

**FAKTOR-FAKTOR YANG DAPAT MENGHAMBAT PELAKSANAAN  
PROYEK KONSTRUKSI**

Laporan Tugas Akhir  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :  
**ANGGRAINI**  
NPM : 03 02 11601

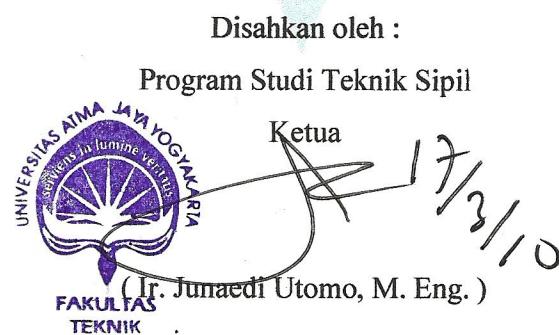
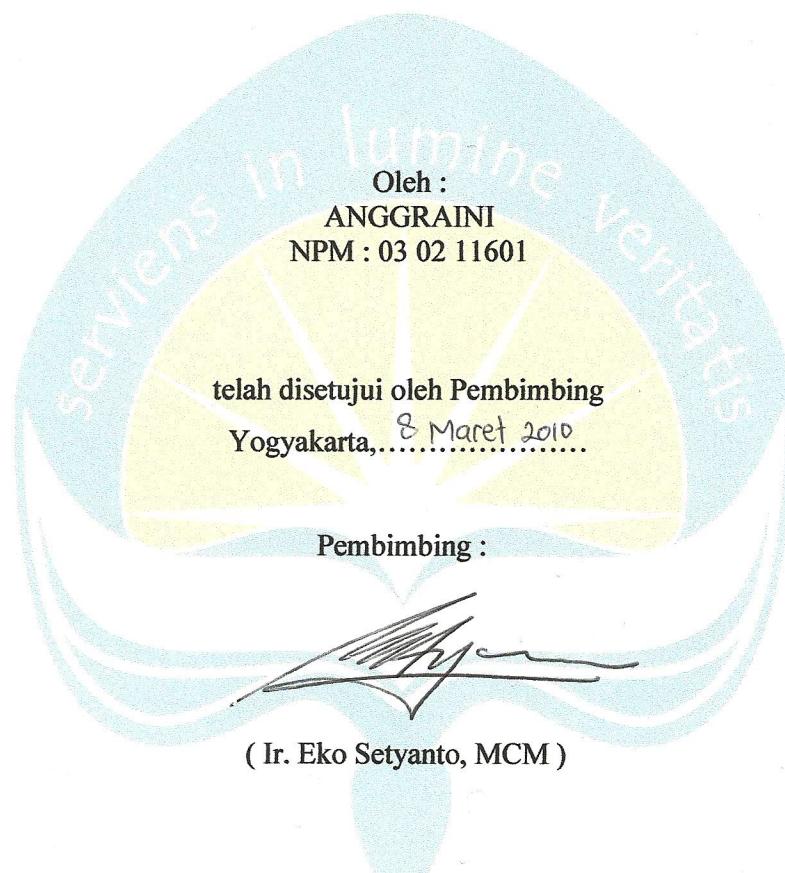


**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA, FEBRUARI 2010**

## PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

### FAKTOR-FAKTOR YANG DAPAT MENGHAMBAT PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI



## PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

### FAKTOR-FAKTOR YANG DAPAT MENGHAMBAT PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI



Nama

Ketua : Ir. Eko Setyanto, MCM

Tanda tangan

Tanggal

12/03/10

Anggota : Ferianto Rahardjo, ST., MT

Anggota : Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D

15/03/10

.....

15/03/10

## KATA HANTAR

Alhamdulillah kepada Allah SWT, atas rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat melaksanakan tugas akhir dengan judul “**FAKTOR-FAKTOR YANG DAPAT MENGHAMBAT PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**” dan menyelesaikan laporan ini sebagai sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam penyusunan laporan tugas akhir ini, penyusun banyak mendapat bantuan dan bimbingan dari banyak pihak. Untuk itu, pada kesempatan ini penyusun mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M. Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Ir. Junaedi Utomo, M. Eng., selaku ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan Ir. A.Y. Harijanto Setiawan, M.Eng., selaku Koordinator tugas akhir Teknik Sipil Manajemen Konstruksi
3. Ir. Eko Setyanto, MCM. selaku dosen pembimbing tunggal dan satu-satunya yang selalu mendukung dan mendorong semangat untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
4. J'aime pour toujours mon Bibib : Noman Herudo, dit voor jij, dank voor alles dat u opbellen voor mij, jouw steun zijn allen al belangrijk voor mij en dit verschrikkelijk taal, ik ben lefde jij voor altijd.

5. Mader et mon Mama (Ibu Wahyuni), Mbo'e, Mba Mami, Lek Royo, Okki Anggoro, Surya Yudhistira, Satria Cahya Abimanyu, Mba Neneng, Muhammad Rafnes dan Muhammad Rafli, sebagai orang tua dan keluarga yang selalu memberikan doa dan dukungan.
6. First of all Gregorius Fajar Apidana, ga ada kata-kata yang tepat untuk menggambarkan semua kebaikan kamu untuk buat aku bisa lulus dan nilai bagus.  
Paulus Ndapamerang, Agustinus Budi Sulistyo, Ririn puji hartini, Ade-ade angkatan , Indri Hapsari, Nanda Ajeng Hastatia, Gita Puspitha, Hendra Wahyudi, F8, yang selalu membantu dalam melaksanakan tugas akhir ini.
7. Seluruh staf bagian pengajaran Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu dalam urusan surat menyurat.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam terselesaikannya laporan ini yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

Akhir kata, dengan segala kerendahan hati, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penyusunan laporan tugas akhir ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan mengharapkan saran dan kritik untuk perbaikan dan pengembangan laporan tugas akhir ini. Semoga laporan tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembacanya.

Yogyakarta, Februari 2010

Penyusun

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
KATA HANTAR.....	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
INTISARI .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar belakang.....	1
1.2. Perumusan masalah.....	2
1.3. Batasan masalah.....	2
1.4. Tujuan tugas akhir .....	3
1.5. Manfaat tugas akhir .....	3
1.6. Sistematika penulisan .....	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	5
2.1. Definisi dan pengertian penghambat .....	5
2.2. Perencanaan proyek .....	6
2.2.1. Unsur-unsur perencanaan .....	6
2.2.2. Penyusunan rencana kerja.....	8
2.2.3. Sistematika perencanaan proyek.....	10
2.3. Pelaksanaan proyek .....	5
2.5. Penyebab Hambatan Proyek .....	11
2.4. Definisi dan Pengertian Penghambat .....	11
2.6. Usaha untuk mengurangi hambatan.....	13
2.6.1. Manajemen proyek .....	13
2.6.2. Manajemen konstruksi.....	14
2.6.3. Sistem pengendalian proyek .....	16
BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....	21
3.1. Pengertian .....	21
3.2. Metode pengumpulan data.....	22
3.3. Obyek penelitian .....	22
3.4. Komposisi kuisoner .....	22
3.5. Metode analisis data.....	24
BAB IV ANALISIS DATA .....	26
4.1. Umum .....	
4.2. Data responden .....	
4.2.1. Jabatan dalam perusahaan.....	
4.2.2. Pengalaman kerja.....	
4.2.3. Latar belakang pendidikan.....	
4.3. Faktor-faktor penghambat pelaksanaan proyek konstruksi .....	
4.3.1. Faktor desain dan perencanaan .....	

4.3.2.	Faktor pelaksanaan dan hubungan kerja .....
4.3.3.	Faktor material .....
4.3.4.	Faktor tenaga kerja .....
4.3.5.	Faktor peralatan .....
4.3.6.	Faktor kondisi dan keadaan di lapangan .....
4.3.7.	Faktor diluar kemampuan kontraktor .....
4.3.8.	Peringkat kelompok faktor penghambat .....
4.4.	Cara efektif menghindari hambatan pelaksanaan proyek konstruksi .....
4.4.1.	Faktor desain dan perencanaan .....
4.4.2.	Faktor pelaksanaan dan hubungan kerja .....
4.4.3.	Faktor material .....
4.4.4.	Faktor tenaga kerja .....
4.4.5.	Faktor peralatan .....
4.4.6.	Faktor kondisi dan keadaan di lapangan .....
4.4.7.	Faktor diluar kemampuan kontraktor .....
4.4.8.	Peringkat kelompok cara efektif menghindari hambatan .....
BAB V	KESIMPULAN .....
5.1.	Kesimpulan .....
5.1.1.	Faktor-faktor penghambat pelaksanaan proyek konstruksi .....
5.1.2.	Cara efektif menghindari hambatan pelaksanaan proyek konstruksi .....
5.2.	Saran .....
DAFTAR PUSTAKA .....	
LAMPIRAN .....	

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Faktor pendorong dan penghambat prestasi proyek .....	11
Tabel 4.1. Jabatan responden .....	
Tabel 4.2. Pengalaman kerja .....	
Tabel 4.3. Latar belakang pendidikan .....	
Tabel 4.4. Faktor desain dan perencanaan .....	
Tabel 4.5. Faktor pelaksanaan dan hubungan kerja .....	
Tabel 4.6. Faktor material .....	
Tabel 4.7. Faktor tenaga kerja .....	
Tabel 4.8. Faktor peralatan .....	
Tabel 4.9. Faktor kondisi dan keadaan di lapangan .....	
Tabel 4.10. Faktor diluar kemampuan kontraktor .....	
Tabel 4.11. Peringkat kelompok faktor penghambat .....	
Tabel 4.12. Faktor desain dan perencanaan .....	
Tabel 4.13. Faktor pelaksanaan dan hubungan kerja .....	
Tabel 4.14. Faktor material .....	
Tabel 4.15. Faktor tenaga kerja .....	
Tabel 4.16. Faktor peralatan .....	
Tabel 4.17. Faktor kondisi dan keadaan di lapangan .....	
Tabel 4.18. Faktor diluar kemampuan kontraktor .....	
Tabel 4.19. Peringkat kelompok cara efektif menghindari hambatan .....	

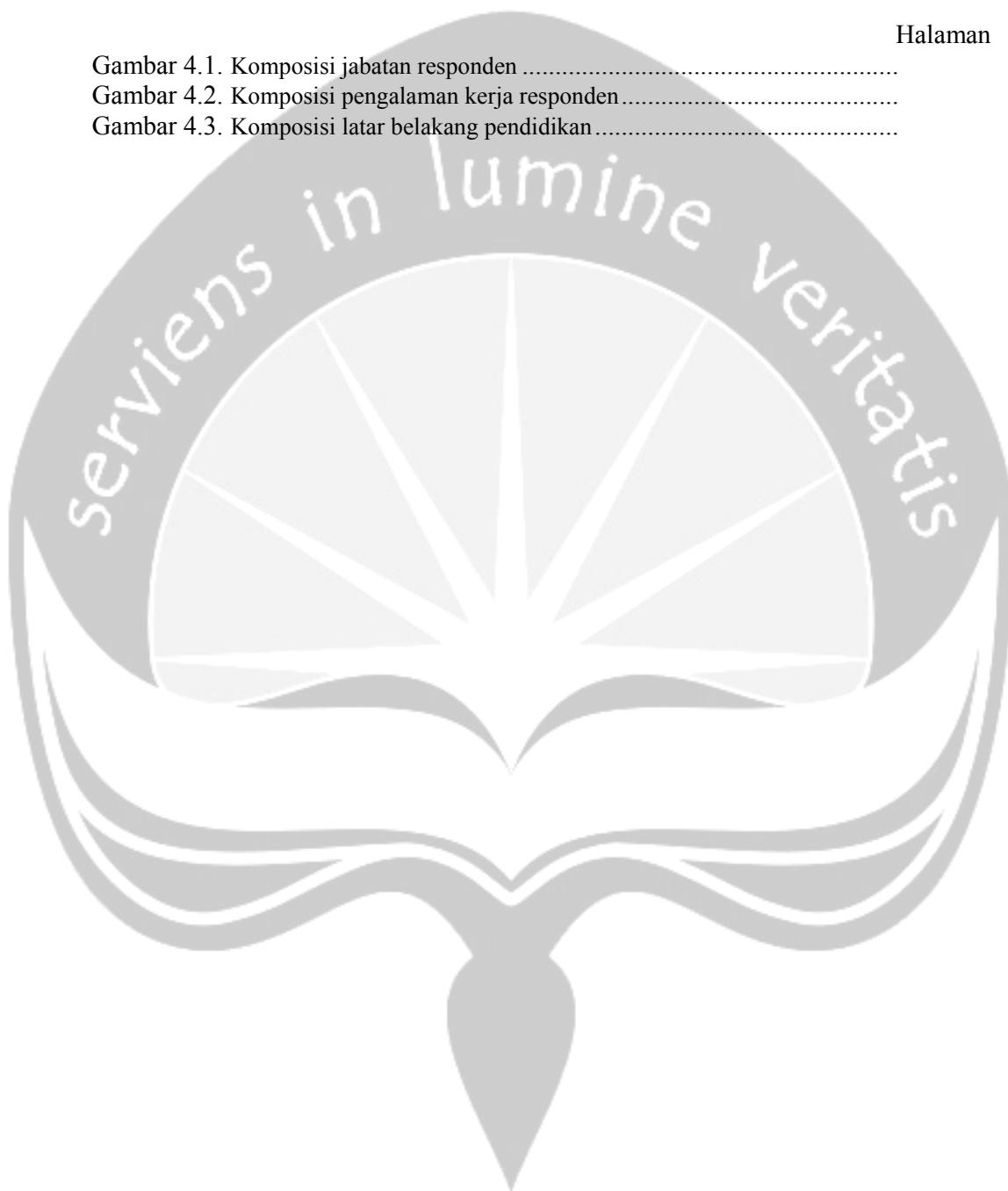
## **DAFTAR GAMBAR**

Halaman

Gambar 4.1. Komposisi jabatan responden .....

Gambar 4.2. Komposisi pengalaman kerja responden .....

Gambar 4.3. Komposisi latar belakang pendidikan .....



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Halaman

Lampiran 1. Kuisoner .....	.....
Lampiran 2. Daftar Perusahaan .....	.....
Lampiran 3. Data kuisoner .....	.....
Lampiran 4. Output SPSS.....	.....



## INTISARI

**FAKTOR-FAKTOR PENGHAMBAT PELAKSANAAN PROYEK KONSTRUKSI**, Anggraini, NPM 03 02 11601, tahun 2010, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Suksesnya sebuah proyek konstruksi sangat tergantung dari kerja sama antara pihak-pihak yang terlibat di dalamnya, yaitu pemilik bangunan, kontraktor dan perencana proyek. Banyak faktor-faktor yang dapat menghambat pelaksanaan proyek konstruksi. Keberhasilan melaksanakan proyek konstruksi tepat pada waktunya tanpa ada suatu hambatan yang berarti dalam pelaksanaannya adalah salah satu tujuan terpenting. Tujuan dari penelitian ini adalah mengetahui faktor-faktor penghambat pelaksanaan proyek konstruksi dan mengetahui cara paling efektif untuk menghindari terjadinya hambatan pada pelaksanaan proyek konstruksi.

Penelitian ini menggunakan metode kuesioner untuk mengumpulkan data yang diperlukan. Penyebaran kuesioner ditujukan kepada konsultan dan kontraktor yang ada di Yogyakarta dan sekitarnya. Metode analisis yang digunakan adalah nilai rata-rata (*mean*) dan standar deviasi.

Dari hasil penelitian diketahui bahwa urutan faktor penghambat pelaksanaan proyek konstruksi adalah faktor diluar kemampuan kontraktor, faktor disain dan perencanaan, faktor peralatan, faktor tenaga kerja, faktor kondisi dan keadaan di lapangan, faktor material dan faktor pelaksanaan dan hubungan kerja. Cara efektif menghindari hambatan pelaksanaan proyek konstruksi secara berurutan adalah faktor disain dan perencanaan, faktor material, faktor peralatan, faktor kondisi dan keadaan di lapangan, faktor diluar kemampuan kontraktor, faktor pelaksanaan dan hubungan kerja dan tenaga kerja.

**Kata kunci** : faktor penghambat, cara menghindari, kontraktor, konsultan, Yogyakarta.