

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
KABUPATEN BANYUWANGI**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat

Sarjana Akuntansi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Gabriela Mourentya Gesta

NPM: 160422488

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2021

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
KABUPATEN BANYUWANGI**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat

Sarjana Akuntansi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Gabriela Mourentya Gesta

NPM: 160422488

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2021

SKRIPSI

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
KABUPATEN BANYUWANGI**



Disusun oleh :
Gabriela Mourentya Gesta
NPM: 160422488

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing



Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.

31 Maret 2021



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

SURAT KETERANGAN

No. 556/J/I

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Kamis, 10 Juni 2021 dengan susunan pengujian sebagai berikut:

- | | |
|--|-----------------|
| 1. Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si. | (Ketua Penguji) |
| 2. H. Andre Purwanugraha, SE., MBA. | (Anggota) |
| 3. Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc. | (Anggota) |

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Gabriela Mourentya Gesta
NPM : 160422488

Dinyatakan
Lulus Dengan Revisi

Pada saat ini skripsi Gabriela Mourentya Gesta telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia pengujian.

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
REKTOR DAN EKONOMIKA

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
KABUPATEN BANYUWANGI**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 10 Juni 2021

Yang menyatakan



Gabriela Mourentya Gesta

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan yang Maha Esa karena berkat dan kasih-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan dari pihak-pihak yang telah mendukung proses penulisan skripsi ini, maka tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Orang Tua yang telah bekerja keras memberikan dukungan penuh kepada penulis.
2. Kopin yang selalu memberikan dukungan dan semangat sampai terselesaikannya skripsi ini.
3. Teman-teman dekat penulis dan teman-teman seperjuangan lainnya yang selalu memberikan motivasi.
4. Bapak Ig. Novianto Hariwibowo, S.E., M.Acc. selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu dan memberikan waktunya dalam membimbing penulis ditengah pandemi COVID-19 secara daring sampai terselesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah menjadi tempat yang nyaman untuk belajar dengan berbagai fasilitas guna sebagai penunjang proses belajar mengajar.
6. Seluruh dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY yang telah memberikan ilmu dan memperluas wawasan.

7. Responden yang telah meluangkan waktu untuk berpartisipasi dalam penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, diharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kemampuan penyusunan skripsi yang lebih baik. Akhir kata, semoga skripsi yang dibuat ini dapat bermanfaat bagi pihak lain.

Yogyakarta, 10 Juni 2021



Gabriela Mourentya Gesta

MOTTO

"Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga, tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur"

~Filipi 4: 6-7~



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vii
MOTTO	viii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xivi
DAFTAR LAMPIRAN	xv
ABSTRAK	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Perumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
1.4.1. Kontribusi Teori	7
1.4.2. Kontribusi Praktis	7
1.5. Sistematika Penulisan.....	8
BAB II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	10
2.1. Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	10
2.2. Anggaran Sektor Publik	11
2.3. Anggaran Berbasis Kinerja.....	13
2.4. Peraturan dan Penetapan Anggaran Berbasis Kinerja.....	15
2.5. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	18
2.6. Penerapan dan Peraturan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	19
2.7. Kerangka Konseptual	20

2.7.1.	Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	20
2.7.2.	Pengaruh Implementasi Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	21
2.7.3.	Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	21
2.7.4.	Pengaruh Evaluasi Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	22
2.8.	Penelitian Terdahulu.....	23
2.9.	Pengembangan Hipotesis	27
2.9.1.	Pengaruh Perencanaan Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	27
2.9.2.	Pengaruh Implementasi Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	28
2.9.3.	Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	29
2.9.4.	Pengaruh Evaluasi Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	30
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	32
3.1.	Objek Penelitian	32
3.2.	Populasi Penelitian	32
3.3.	Sampel Penelitian	32
3.4.	Variabel Penelitian	33
3.5.	Operasionalisasi Variabel.....	33
3.6.	Model Penelitian.....	36
3.7.	Jenis Data dan Teknik Pengumpulan Data	36
3.8.	Statistik Deskriptif.....	37
3.9.	Uji Pendahuluan	38
3.9.1.	Uji Alat.....	38
3.9.2.	Uji Asumsi Klasik.....	39
3.10.	Uji Hipotesis	42
3.10.1.	Notasi Hipotesis Statistik	42
3.10.2.	Tingkat Keyakinan dan Kesalahan.....	42

3.10.3.	Model Pengujian Statistik	43
3.10.4.	Pengujian Statistik.....	43
3.11.	Rencana Pembahasan Hasil Penelitian	45
BAB IV	ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN.....	46
4.1.	Profil Kabupaten Banyuwangi	46
4.2.	Penyebaran Kuesioner dan Analisis Demografi Responden	47
4.2.1.	Penyebaran Kuesioner.....	47
4.2.2.	Uraian Demografi Responden.....	49
4.3.	Statistik Deskriptif.....	52
4.4.	Uji Pendahuluan	59
4.4.1.	Uji Alat.....	59
4.4.2.	Uji Asumsi Klasik.....	61
4.5.	Uji Hipotesis.....	64
4.5.1.	Pengujian Statistik.....	64
4.5.2.	Uji Statistik Nilai t	67
4.5.3.	Uji Statistik Nilai F	68
4.5.4.	Koefisien Determinasi (R ²)	69
4.6.	Pembahasan	70
4.6.1.	Pengaruh Perencanaan Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	70
4.6.2.	Pengaruh Implementasi Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	71
4.6.3.	Pengaruh Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	73
4.6.4.	Pengaruh Evaluasi Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	74
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	76
5.1.	Kesimpulan.....	76
5.2.	Keterbatasan Penelitian	78
5.3.	Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	80

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	25
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel	33
Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner.....	47
Tabel 4.2 Jenis Kelamin Responden	49
Tabel 4.3 Latar Belakang Pendidikan Responden	49
Tabel 4.4 Pendidikan Terakhir	50
Tabel 4.5 Jabatan.....	50
Tabel 4.6 Lama Bekerja	51
Tabel 4.7 Usia	51
Tabel 4.8 Hasil Uji Statistik Deskriptif & Analisis Perencanaan Anggaran	53
Tabel 4.9 Hasil Uji Statistik Deskriptif & Analisis Implementasi Anggaran	54
Tabel 4.10 Hasil Uji Statistik Deskriptif & Analisis Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran	55
Tabel 4.11 Hasil Uji Statistik Deskriptif & Analisis Evaluasi Kinerja.....	56
Tabel 4.12 Hasil Uji Statistik Deskriptif & Analisis Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	57
Tabel 4.13 Uji Validitas	59
Tabel 4.14 Uji Reliabilitas	61
Tabel 4.15 Uji Normalitas.....	62
Tabel 4.16 Uji Multikolinearitas	63
Tabel 4.17 Uji Heteroskedastisitas.....	64
Tabel 4.18 Uji Regresi Linear Berganda.....	65

Tabel 4.19 Uji F	68
Tabel 4.20 Uji Koefisien Determinasi	69



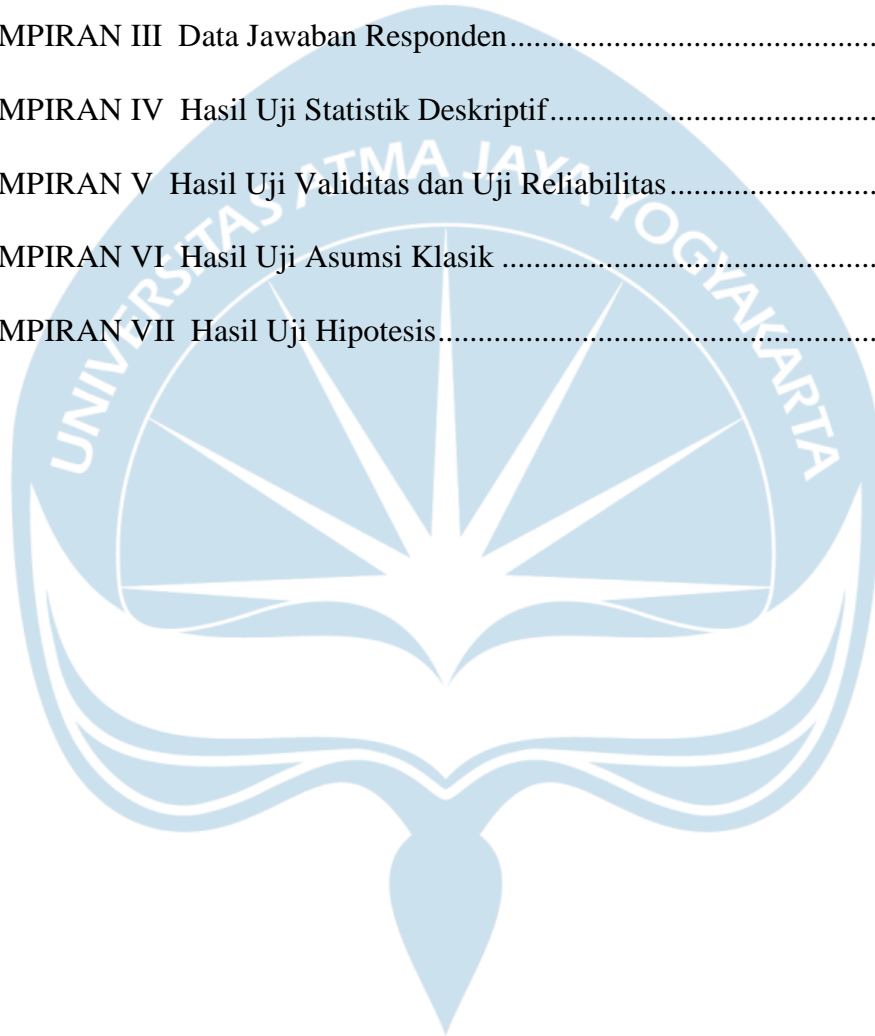
DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Penelitian	36
Gambar 3.2 Pengujian Satu sisi	43



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I Kuesioner Penelitian	83
LAMPIRAN II Surat Ijin Penelitian	89
LAMPIRAN III Data Jawaban Responden.....	91
LAMPIRAN IV Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	102
LAMPIRAN V Hasil Uji Validitas dan Uji Reliabilitas.....	105
LAMPIRAN VI Hasil Uji Asumsi Klasik	112
LAMPIRAN VII Hasil Uji Hipotesis.....	115



**PENGARUH PENERAPAN ANGGARAN BERBASIS KINERJA
TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH
KABUPATEN BANYUWANGI**

**Disusun Oleh :
Gabriela Mourentya Gesta**

**Pembimbing :
Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.**

**Program Studi Akuntansi
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Jalan Babarsari 43-44, Yogyakarta**

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penerapan anggaran berbasis kinerja terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Banyuwangi. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pejabat OPD Kabupaten Banyuwangi yang meliputi Kepala OPD, Sekretaris, Kepala Bidang/Bagian, dan Kasubbag yang terlibat dalam pengelolaan keuangan. Teknik pengambilan sampel dilakukan dengan menggunakan *purposive sampling* dan pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan metode survey dengan melakukan penyebaran kuesioner. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa perencanaan anggaran dan evaluasi anggaran berpengaruh positif terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Banyuwangi. Sedangkan, implementasi anggaran dan pelaporan/pertanggungjawaban anggaran tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah Kabupaten Banyuwangi.

Kata kunci: *Perencanaan Anggaran, Implementasi Anggaran, Pelaporan/Pertanggungjawaban Anggaran, Evaluasi Anggaran, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.*