

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan mengenai faktor yang mempengaruhi penyerapan anggaran dana kelurahan di Kabupaten Kulon Progo, maka dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Perencanaan anggaran berpengaruh positif terhadap penyerapan anggaran dana kelurahan di Kabupaten Kulon Progo. Hal ini menunjukkan bahwa semakin baik perencanaan anggaran di kelurahan maka semakin tinggi tingkat serapan dana kelurahan di Kabupaten Kulon Progo.
2. Kompetensi SDM berpengaruh terhadap penyerapan anggaran. Dalam penelitian ini kompetensi SDM menjadi faktor yang mempengaruhi penyerapan anggaran dana kelurahan di Kabupaten Kulon Progo. Meskipun latar belakang bidang Pendidikan masih ada yang kurang mendukung namun aparat kelurahan dapat menjalankan kegiatan dengan baik hal itu karena adanya kerjasama yang baik antar aparat kelurahan. Karena juga ada sebagian aparat yang sudah bekerja lama di kelurahan maka sudah bisa apa yang diperlukan dalam desa.
3. Komitmen Organisasi berpengaruh terhadap penyerapan anggaran dana kelurahan di Kabupaten Kulon Progo. Hal ini menunjukkan bahwa semakin tinggi komitmen yang dibangun aparat untuk desa maka semakin mendukung tingkat serapan dana kelurahan.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan mengenai faktor yang mempengaruhi penyerapan anggaran dana kelurahan di Kabupaten Kulon Progo, maka dapat ketebatasan yang ada dalam penelitian ini adalah :

Penelitian ini memerlukan waktu yang cukup lama, dikarenakan adanya pandemic yang sedang berlangsung sehingga untuk proses penyebaran kuisisioner cukup terganggu dan terhambat karena adanya PSBB. Aparat desa masih menunda untuk bertatap muka.

5.3 Saran

Berdasarkan hasil analisis dan pembahasan mengenai faktor yang mempengaruhi penyerapan anggaran dana kelurahan di Kabupaten Kulon Progo, maka saran yang diberikan oleh peneliti adalah:

1. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan juga menambah periode tahun anggaran dana kelurahan agar dapat dibandingkan dan diketahui perkembangannya.
2. Bagi peneliti selanjutnya diharapkan menambah variabel yang mempengaruhi penyerapan anggaran seperti metode non tunai, mutasi jabatan, dana kas kecil serta partisipasi masyarakat.

Daftar Pustaka

- Alimuddin. (2018). Analisis Penyerapan Anggaran di Perguruan Tinggi Negeri (PTN) dan Kopertis Makassar. *Tesis*. Universitas Hasanuddin.
- Alumbida, D. I., Saerang, D. P., & Ilat, V. (2016). Pengaruh Perencanaan, Kapasitas Sumber Daya Manusia, dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Daerah pada Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud. *Program Pasca Sarjana Unsrat, Manado* dari <http://ejournal.unsrat.ac.id>.
- Donaldson, L., & Davis, J. H. (1991). Stewardship Theory or Agency Theory: CEO Governance and Shareholder Returns. *AUSTRALIAN JOURNAL OF MANAGEMENT*, 49-65.
- Alumbida, D. I., Saerang, D. P., & Ilat, V. (2016). Pengaruh Perencanaan, Kapasitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Daerah pada Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud. <https://ejournal.unsrat.ac.id> Vol 5, No 2, 141-151.
- Alumbida, D. I., Saerang, D. P., & Ilat, V. (2016). Pengaruh Perencanaan, Kapasitas Sumber Daya Manusia, dan Komitmen Organisasi terhadap Penyerapan Anggaran Belanja Daerah pada Pemerintah Kabupaten Kepulauan Talaud. *Program Pasca Sarjana Unsrat, Manado* dari <http://ejournal.unsrat.ac.id>.
- Ardinisari, M. (2019). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi Terhadap Penyerapan Anggaran.
- Donaldson, L., & Davis, J. H. (1991). Stewardship Theory or Agency Theory: CEO Governance and Shareholder Returns. *AUSTRALIAN JOURNAL OF MANAGEMENT*, 49-65.
- Ghozali, I. (2011). *Aplikasi Multivariate dengan Program IBM SPSS 19*. Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Halim, A. (2007). *Akuntansi Sektor Publik Akuntansi Keuangan Daerah Edisi Revisi*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hartono, J. (2013). *Metodologi Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: BPFE-Yogyakarta.
- Kuncoro, M. (2009). *Metode Riset untuk Bisnis dan Ekonomi Bagaimana Meneliti dan Menulis Tesis? Edisi 3*. Jakarta: Penerbit Erlangga.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik Edisi Terbaru*. Yogyakarta: Penerbit Andi.
- Putri, K. M., Yuniarta, G. A., & Prayudi, M. A. (2017). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia dan Komitmen Organisasi

terhadap Penyerapan Anggaran (Survei pada SKPD di Wilayah Pemerintahan Daerah Provinsi Bali). *e-Jurnal SI Ak Universitas Pendidikan Ganesha Vol: 8 No: 2 tahun 2017*.

- Ramadhani, R., & Setiawan, M. A. (2019). Pengaruh Regulasi, Politik Anggaran, Perencanaan Anggaran, Sumber Daya Manusia dan Pengadaan Barang/Jasa terhadap Anggaran Belanja pada OPD Provinsi Sumatera Barat. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi Vol.1 No. 2/ Seri B, Mei 2019*, 710-726.
- Rifai, A., Inapty, B. A., & Pancawati, R. S. (2016). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Keterlambatan Daya Serap Anggaran (Studi Empiris pada SKPD Pemprov NTB). *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Bisnis, Vol. 11, 2 No. 1*, 1-10.
- Sanjaya, T., Arza, F. I., & Setiawan, M. A. (2018). Pengaruh Regulasi Keuangan Daerah, Politik Anggaran Dan Pelaksanaan Pengadaan Barang/Jasa Terhadap Penyerapan Anggaran pada OPD Provinsi Sumatera Barat. *Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Padang*, 1-13.
- Setiaji, W., & Adi, P. H. (2007). Peta Kemampuan Keuangan Daerah Sesudah Otonomi Daerah : Apakah Mengalami Pergeseran? *Simposium Nasional Akuntansi X*, 1-29.
- Sudasri, D. (2010). Pengaruh perencanaan Anggaran, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia, Terhadap Penyerapan Anggaran (Studi Empiris, pada SKPD Kota Padang).
- Sugiyono. (2013). *Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D*. Bandung: ALFABETA.
- Suwardjono. (2005). *Teori Akuntansi: Perekayasa Pelaporan Keuangan*. Yogyakarta: BPFE.
- Wulandari, R. (2018). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Penggandaan Barang/Jasa, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia Terhadap Penyerapan Anggaran Pada Pemerintah Provinsi Sumatra Selatan.

Dokumen

- Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kulon Progo. 2019. *Laporan Realisasi Dana Kelurahan 2019*. Kulon Progo: Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Kabupaten Kulon Progo.

- Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia. 2018. *Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 130 Tahun 2018 Kegiatan Pembangunan Sarana dan Prasarana Kelurahan dan Pemberdayaan Masyarakat di Kelurahan*. Jakarta: Direktur Jendral Peraturan Perundang-Undangan Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.
- Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia. 2017. *Surat Edaran No 910/1866/SJ tentang Implementasi Transaksi Non Tunai Pada Pemerintah Daerah Provinsi*. Jakarta: Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia.
- Menteri Keuangan Republik Indonesia. *Peraturan Menteri Keuangan Republik Indonesia Nomor 187/PMK.07/ 2018 tentang Tata Cara Penyaluran Dana Umum Tambahan Tahun Anggaran 2019*. Jakarta: Direktur Jendral Peraturan Perundang-Undangan Kementrian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.
- Presiden Republik Indonesia. 2004. *Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional*. Jakarta: Kementrian Sekretariat Negara
- Presiden Republik Indonesia. 2003. *Undang-undang Negara Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan*. Jakarta: Sekretaris Negara Republik Indonesia.
- Presiden Republik Indonesia. 2014. *Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah*. Jakarta: Kementrian Sekretariat Negara Republik Indonesia.
- Presiden Republik Indonesia. 2018. *Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2018 tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara Tahun Anggaran 2019*. Jakarta: Kementrian Sekretariat Negara.
- Presiden Republik Indonesia. 2018. *Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 16 Tahun 2018 tentang Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah*. Jakarta: Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.



LAMPIRAN

DAFTAR KUISIONER

FAKTOR-FAKTOR YANG MEMPENGARUHI PENYERAPAN ANGGARAN

Kami mohon partisipasi Bapak/Ibu untuk menjawab sesuai dengan kondisi yang sebenarnya terjadi pada satuan kerja saudara. Data dan identitas Bapak/Ibu akan kami rahasiakan.

A. Identitas Responden

Petunjuk A: Isilah titik-titik dibawah ini.

1. Nama :
2. Jenis Kelamin : Laki-laki / Perempuan
3. Jabatan : (Lurah / Sekretaris / Kepala Staff.....)
4. Lama Bekerja :.....Tahun
5. Pendidikan : (S3, S2, S1, Diploma, SLTA, Lainnya)*.....
6. Bid. Pendidikan :
7. Alamat Email** :

*Coret yang tidak perlu

**Isi jika ada

B. Pertanyaan Pilihan

Petunjuk B:

Berilah tanda silang (X) pada pilihan jawaban sesuai dengan persepsi Saudara berdasarkan keterangan nilai seperti di bawah ini:

Keterangan 1:

STS :Sangat Tidak Setuju

TS :Tidak Setuju

KS : Kurang Setuju

S : Setuju

SS : Sangat Setuju

Variabel Y Penyerapan Anggaran

No.	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
Kondisi Penyerapan Anggaran OPD						
1	Tingkat penyerapan anggaran sudah mencapai lebih 90%					
2	Tingkat penyerapan anggaran menurun dari tahun sebelumnya					
3	Pada akhir periode memiliki sisa anggaran					
4	Realisasi anggaran merata sampai akhir periode					

Perencanaan Anggaran (X1)

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
1	Pelaksanaan kegiatan/proyek yang disusun perlu persetujuan dari pejabat yang berwenang					
2	Dalam perencanaan, penyusunan anggaran sering terdapat kegiatan/proyek kurang realistis					
3	Anggaran sesuai dengan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah					
4	Terdapat mata anggaran tersedia untuk kegiatan tertentu					
5	Penyusunan anggaran tepat waktu					
6	Waktu yang disediakan untuk penyusunan anggaran terbatas					
7	Perencanaan yang tidak matang menyebabkan adanya revisi, sehingga kegiatan sulit atau terlambat dilaksanakan					
8	Persetujuan anggaran dari pejabat yang berwenang tepat waktu diterima					
9	Anggaran sesuai dengan kebutuhan					

Kompetensi Sumber Daya Manusia (X2)

No	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
1	Sumber daya manusia di Kelurahan bekerja sesuai dengan bidang dan keahlian masing-masing					
2	Terbatasnya SDM yang sesuai bidang keuangan sehingga kurangnya pemahaman terhadap mekanisme pencairan					
3	Jumlah SDM sesuai dengan kebutuhan kelurahan					
4	Adanya rangkap tugas					
5	Kelurahan menyediakan fasilitas bagi pegawai yang akan mengikuti pelatihan/sertifikasi					

Komitmen Organisasi

No.	Pertanyaan	STS	TS	KS	S	SS
1	Aparatur kelurahan percaya bahwa pemerintah desa dapat melaksanakan tugas dan tanggungjawab dengan baik					
2	Kepedulian aparatur kelurahan terhadap tugas pokok dan fungsi meningkatkan pelayanan kepada masyarakat					
3	Adanya peluang untuk meningkatkan prestasi dan menunjukkan sikap yang positif di Pemerintah kelurahan					
4	Melakukan pekerjaan sesuai dengan dengan visi misi instansi.					
5	Organisasi ini layak mendapatkan kesetiaan dari Aparatur kelurahan					

Sumber:

Putri, C. T. (2014). Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Penyerapan Anggaran pada Satuan Kerja Perangkat Daerah di Pemerintah Provinsi Bengkulu. *Skripsi*. Universitas Bengkulu

Wulandari, Riska. (2018). Pengaruh Perencanaan Anggaran, Pengadaan barang/jasa, dan Kompetensi Sumber Daya Manusia terhadap Penyerapan Anggaran pada Pemerintah provinsi Sumatera Selatan. *Skripsi* Universitas Politeknik Negeri Sriwijaya Palembang.

1. Realisasi anggaran dana kelurahan Kabupaten Kulon progo 2019

No	Kecamatan	Kelurahan	Jumlah realisasi	Total dana Kelurahan	% realisasi
1	Temon	Jangkaran	Rp. 622.668.810	Rp. 789.196.000	78,90%*
		Sindutan	Rp. 836.672.350	Rp. 859.557.000	97,34%
		Palihan	Rp. 714.868.000	Rp. 829.134.000	86,22%
		Glagah	Rp. 889.928.080	Rp. 907.186.000	98,1%
		Kalidengen	Rp. 776.659.100	Rp. 818.542.000	94,88%
		Plumbon	Rp. 863.937.860	Rp. 863.981.000	100%
		Kedundang	Rp. 807.206.600	Rp. 832.429.000	96,97%
		Demem	Rp. 805.349.000	Rp. 820.855.000	98,11%
		Kulur	Rp. 792.539.900	Rp. 882.458.000	89,81%
		Kaligintung	Rp. 848.567.350	Rp. 856.717.000	99,05%
		Temon Wetan	Rp. 774.045.429	Rp. 818.551.000	94,56%
		Temon Kulon	Rp. 713.276.100	Rp. 791.167.000	90,15%
		Kebonrejo	Rp. 617.875.100	Rp. 807.820.000	76,49%*
		Janten	Rp. 764.852.540	Rp. 818.117.000	93,49%
		Karangwuluh	Rp. 691.850.200	Rp. 791.390.000	87,42%
		Karangwuni	Rp. 859.464.100	Rp. 884.319.000	97,19%
2	Wates	Sogan	Rp. 817.277.150	Rp. 822.200.000	99,4%
		Kulwaru	Rp. 851.032.326	Rp. 885.543.000	96,1%
		Ngetisharjo	Rp. 860.861.950	Rp. 883.068.000	97,49%
		Bendungan	Rp. 925.708.200	Rp. 955.456.000	96,89%
		Triharjo	Rp. 993.503.300	Rp. 1.002.517.000	99,1%
		Gripeni	Rp. 882.857.700	Rp. 1.035.423.000	85,27%*
3	Panjatan	Garongan	Rp. 869.389.230	Rp. 929.476.000	93,54%
		Pleret	Rp. 939.054.100	Rp. 976.010.000	96,21%
		Bugel	Rp. 905.649.300	Rp. 949.661.000	95,37%
		Kanoman	Rp. 859.352.950	Rp. 900.883.000	95,39%
		Depok	Rp. 836.972.800	Rp. 911.530.000	91,82%
		Bojong	Rp. 942.003.000	Rp. 943.567.000	99,83%
		Tayuban	Rp. 847.129.300	Rp. 861.255.000	98,36%
		Gotakan	Rp. 921.388.825	Rp. 930.231.000	99,05%
		Panjatan	Rp. 745.375.661	Rp. 794.091.000	93,87%
		Cerme	Rp. 994.127.350	Rp. 1.009.752.000	98,45%
		Krembangan	Rp. 979.230.800	Rp. 1.036.697.000	94,46%
4	Galur	Banaran	Rp. 949.728.160	Rp. 1.040.497.000	91,28%
		Kranggan	Rp. 801.397.000	Rp. 834.434.000	96,04%
		Nomporejo	Rp. 782.157.100	Rp. 848.490.000	92,18%
		Karangsewu	Rp. 1.011.689.868	Rp. 1.176.010.000	86,03%*
		Tirtorahayu	Rp. 1.066.592.090	Rp. 1.088.864.000	97,95%
		Pandoman	Rp. 793.347.700	Rp. 847.046.000	93,66%
		Brosot	Rp. 766.488.350	Rp. 874.013.000	87,7%*

5	Lendah	Wahyuharjo	Rp. 721.167.975	Rp. 841.348.000	85,72%
		Bumirejo	Rp. 1.123.945.610	Rp. 1.226.818.000	91,61%
		Jatirejo	Rp. 1.021.653.400	Rp. 1.085.277.000	94,14%
		Sidorejo	Rp. 1.402.370.100	Rp. 1.442.492.000	97,22%
		Gulurejo	Rp. 1.225.803.750	Rp. 1.295.714.000	94,6%
		Ngentakrejo	Rp. 1.119.092.033	Rp. 1.210.951.000	92,41%
6	Sentolo	Demangrejo	Rp. 1.005.588.525	Rp. 1.201.145.000	83,72%*
		Srikayangan	Rp. 1.256.705.539	Rp. 1.326.551.000	94,73%
		Tuksono	Rp. 1.516.811.210	Rp. 1.603.777.000	94,58%
		Salamrejo	Rp. 952.199.830	Rp. 994.438.000	95,75%
		Sukoreno	Rp. 1.152.077.700	Rp. 1.223.872.000	94,13%
		Kaliagung	Rp. 1.153.871.510	Rp. 1.157.721.000	99,67%
		Sentolo	Rp. 943.434.000	Rp. 1.008.456.000	93,55%
7	Pengasih	Banguncto	Rp. 648.414.773	Rp. 917.580.000	70,67%*
		Tawang Sari	Rp. 883.591.350	Rp. 946.900.000	93,31%
		Karangsari	Rp. 1.148.763.789	Rp. 1.278.722.000	89,84%*
		Kedungsari	Rp. 923.945.450	Rp. 993.404.000	93,01%
		Margosari	Rp. 936.748.880	Rp. 962.046.000	97,37%
		Pengasih	Rp. 992.715.050	Rp. 1.027.866.000	96,58%
		Sendangsari	Rp. 1.312.486.700	Rp. 1.327.018.000	98,9%
8	Kokap	Sidomulyo	Rp. 1.222.468.000	Rp. 1.230.531.000	99,34%
		Hargomulyo	Rp. 1.142.934.070	Rp. 1.241.660.000	92,05%
		Hargorejo	Rp. 1.188.540.433	Rp. 1.264.414.000	94%
		Hargowilis	Rp. 1.177.345.700	Rp. 1.241.367.000	94,84%
		Kalirejo	Rp. 1.068.803.300	Rp. 1.310.562.000	81,55%*
		Hargotirto	Rp. 1.291.042.990	Rp. 1.387.137.000	93,07%
9	Girimulyo	Jatimulyo	Rp. 1.371.338.125	Rp. 1.387.304.000	98,85%
		Giripurwo	Rp. 1.211.213.100	Rp. 1.255.349.000	96,48%
		Pendoworejo	Rp. 1.100.038.065	Rp. 1.172.154.000	93,85%
		Purwosari	Rp. 1.022.928.632	Rp. 1.121.512.000	91,21%
10	Nanggulan	Banyuroto	Rp. 1.054.520.400	Rp. 1.066.296.000	98,9%
		Donomulyo	Rp. 1.161.812.599	Rp. 1.207.648.000	96,2%
		Wijimulyo	Rp. 837.404.115	Rp. 931.162.000	89,93%
		Tanjungharjo	Rp. 939.897.059	Rp. 1.008.855.000	93,16%
		Jatisarone	Rp. 802.123.912	Rp. 876.316.000	91,53%
		Kembang	Rp. 908.777.400	Rp. 912.638.000	99,58%
11	Samigaluh	Kebonharjo	Rp. 994.492.850	Rp. 1.027.950.000	96,75%
		Banjarsari	Rp. 1.019.431.072	Rp. 1.078.720.000	94,5%
		Purwoharjo	Rp. 1.112.511.650	Rp. 1.129.638.000	98,48%
		Sidoharjo	Rp. 1.175.532.600	Rp. 1.178.093.000	99,78%
		Gerbosari	Rp. 1.013.055.822	Rp. 1.085.006.000	93,37%
		Nargosari	Rp. 1.019.382.140	Rp. 1.035.279.000	98,46%
12	Kalibawang	Pagerharjo	Rp. 1.127.042.205	Rp. 1.133.916.000	99,39%
		Banjararum	Rp. 1.173.022.550	Rp. 1.291.969.000	90,79%
		Banjarasri	Rp. 1.040.356.250	Rp. 1.056.261.000	98,49%

		Banjarharjo	Rp. 1.093.535.600	Rp. 1.277.952.000	85,57%*
		Banjaroyo	Rp. 1.417.902.487	Rp. 1.447.998.000	97,92%
	Total	87	Rp. 84.886.292.029	Rp. 90.337.907.000	93,84%

Sumber : BPKAD Kabupaten Kulon Progo



2. Variabel Penyerapan Anggaran

Responden	Penyerapan Anggaran (Y)				TOTAL	MEAN
	P1	P2	P3	P4		
1	4	3	2	4	13	3,25
2	3	3	2	4	12	3
3	3	3	3	3	12	3
4	4	2	2	3	11	2,75
5	4	2	3	4	13	3,25
6	5	2	2	5	14	3,5
7	4	3	3	4	14	3,5
8	4	2	4	4	12	3
9	3	3	3	3	12	3
10	3	3	3	4	13	3,25
11	3	2	2	4	11	2,75
12	5	4	2	4	15	3,75
13	4	2	3	3	12	3
14	5	1	1	4	11	2,75
15	3	3	2	4	12	3
16	4	3	3	3	13	3,25
17	3	3	2	4	12	3
18	4	3	2	4	13	3,25
19	4	2	2	5	13	3,25
20	4	2	3	3	12	3
21	4	3	2	5	14	3,5
22	4	2	2	4	12	3
23	4	2	3	4	13	3,25
24	4	3	3	4	14	3,5
25	4	2	2	4	12	3
26	4	2	3	4	13	3,25
27	4	2	3	3	12	3
28	5	1	2	4	12	3
29	3	3	2	4	12	3
30	3	3	3	3	12	3
31	4	2	3	4	13	3,25
32	3	2	3	3	11	2,75
33	3	3	3	3	12	3
34	4	3	2	3	12	3
35	4	2	3	4	13	3,25
36	3	2	2	3	10	2,5
37	4	2	3	3	12	3
38	5	1	2	4	12	3
39	4	2	3	3	12	3
40	3	3	3	3	12	3
41	5	2	2	4	13	3,25
42	3	3	2	4	12	3

43	3	3	2	3	11	2,75
44	2	3	4	2	11	2,75
45	4	3	3	4	14	3,5
46	5	1	2	4	12	3
47	3	2	3	4	12	3
48	3	3	2	4	12	3
49	4	2	3	4	13	3,25
50	4	3	3	3	13	3,25
51	4	3	3	4	14	3,5
52	4	3	3	3	13	3,25
53	4	2	3	4	13	3,25
54	5	1	2	4	12	3
55	3	2	2	4	11	2,75
56	3	3	2	4	12	3
57	4	2	2	5	13	3,25
58	3	3	2	3	11	2,75
59	4	2	2	4	12	3
60	4	3	3	3	13	3,25
61	2	4	3	3	12	3
62	5	2	2	5	14	3,5
63	3	3	2	4	12	3
64	3	3	3	4	13	3,25
65	4	3	3	4	14	3,5
66	4	2	2	3	11	2,75
67	4	3	3	3	13	3,25
68	4	2	3	3	12	3
69	3	3	3	3	12	3
70	3	3	2	4	12	3
71	5	1	2	4	12	3
72	4	3	2	4	13	3,25
73	4	3	2	4	13	3,25
74	2	3	3	3	11	2,75
75	4	2	3	4	13	3,25
76	3	3	2	4	12	3
77	4	3	3	3	13	3,25
78	4	2	3	4	13	3,25
79	4	3	2	4	13	3,25
80	5	1	2	4	12	3
81	3	3	2	3	11	2,75
82	4	1	2	4	11	2,75
83	4	2	3	4	13	3,25
84	2	4	3	3	12	3
85	3	3	2	4	12	3
86	3	3	3	2	11	2,75
87	4	3	3	3	13	3,25

3. Variabel Perencanaan Anggaran

Responden	PERENCANAAN ANGGARAN									TOTAL	MEAN
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9		
1	5	4	4	4	4	2	2	4	4	33	3,67
2	4	3	4	4	4	3	2	4	4	32	3,56
3	5	4	4	2	5	2	4	4	4	34	3,78
4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	34	3,78
5	4	4	5	3	5	2	3	4	5	35	3,89
6	5	1	5	4	4	2	2	5	5	33	3,67
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,00
8	3	3	4	3	4	3	3	3	4	30	3,33
9	5	5	4	4	4	2	4	4	4	36	4,00
10	5	4	3	4	5	2	4	5	5	37	4,11
11	4	3	4	4	5	2	2	4	4	32	3,56
12	5	4	4	5	4	2	4	4	5	37	4,11
13	4	4	4	4	4	3	2	4	5	34	3,78
14	4	1	5	5	5	2	2	5	5	34	3,78
15	4	2	4	3	4	2	3	4	4	30	3,33
16	4	3	4	3	4	2	3	5	5	33	3,67
17	5	4	4	4	5	2	3	4	4	35	3,89
18	4	4	4	3	4	2	3	4	4	32	3,56
19	4	2	4	4	4	2	2	4	4	30	3,33
20	4	3	4	4	5	2	2	4	4	32	3,56
21	4	4	4	3	5	2	3	4	5	34	3,78
22	4	3	4	4	4	2	3	4	4	32	3,56
23	4	2	4	4	3	2	3	4	4	30	3,33
24	4	3	4	3	4	2	3	4	5	32	3,56
25	3	2	3	4	3	2	2	4	3	26	2,89
26	4	3	4	4	5	2	3	5	4	34	3,78
27	3	3	3	3	3	2	2	4	4	27	3,00
28	5	1	5	5	4	2	1	5	5	33	3,67
29	4	3	4	3	4	2	3	4	5	32	3,56
30	4	3	3	3	3	2	3	4	4	29	3,22
31	4	3	5	4	3	2	2	3	4	30	3,33
32	4	2	4	2	4	2	2	4	4	28	3,11
33	4	4	4	2	4	2	4	5	5	34	3,78
34	4	2	4	4	3	3	3	3	3	29	3,22
35	4	3	4	3	4	3	3	4	4	32	3,56
36	4	2	3	4	4	2	2	4	4	29	3,22
37	4	3	4	2	4	2	4	4	4	31	3,44
38	5	1	5	5	4	2	1	5	5	33	3,67
39	4	3	4	4	4	3	2	4	4	32	3,56

40	4	2	2	2	4	2	4	4	2	26	2,89
41	3	2	3	4	3	2	2	3	4	26	2,89
42	4	3	4	2	4	2	3	4	4	30	3,33
43	4	3	3	4	3	2	3	4	4	30	3,33
44	2	4	2	3	3	4	4	2	2	26	2,89
45	4	2	3	4	4	2	2	4	4	29	3,22
46	5	1	5	4	4	1	1	5	5	31	3,44
47	4	2	4	2	4	2	2	4	4	28	3,11
48	4	4	4	3	5	2	3	4	5	34	3,78
49	4	2	4	3	4	3	2	4	4	30	3,33
50	3	3	3	5	4	2	2	4	3	29	3,22
51	3	2	4	3	3	3	2	3	3	26	2,89
52	3	2	4	4	3	3	3	3	3	28	3,11
53	4	2	4	4	4	2	3	4	4	31	3,44
54	5	1	5	5	5	2	2	5	5	35	3,89
55	4	3	4	4	5	2	3	5	4	34	3,78
56	3	2	4	3	3	2	3	3	3	26	2,89
57	5	4	5	3	5	3	3	5	5	38	4,22
58	4	3	3	3	3	2	2	4	3	27	3,00
59	5	4	4	3	4	2	4	4	4	34	3,78
60	4	2	3	4	4	3	2	3	3	28	3,11
61	2	4	2	2	2	4	3	3	3	25	2,78
62	5	1	5	4	4	1	1	5	5	31	3,44
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,00
64	4	3	3	3	3	2	2	4	3	27	3,00
65	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,00
66	5	4	4	3	4	2	4	4	4	34	3,78
67	3	3	4	3	4	2	3	4	4	30	3,33
68	3	3	4	4	4	3	2	4	3	30	3,33
69	4	2	4	2	4	2	2	4	4	28	3,11
70	4	2	4	3	4	2	2	3	4	28	3,11
71	5	1	5	5	4	2	1	5	5	33	3,67
72	4	3	4	3	4	2	3	4	3	30	3,33
73	4	2	4	4	4	2	2	4	4	30	3,33
74	2	4	2	2	2	4	4	3	3	26	2,89
75	4	2	4	3	4	2	3	4	4	30	3,33
76	4	4	4	4	4	4	4	4	4	36	4,00
77	3	2	4	4	3	3	2	4	4	29	3,22
78	4	2	4	4	4	2	2	4	4	30	3,33
79	4	2	4	3	3	2	3	4	3	28	3,11
80	5	1	5	5	4	2	2	5	5	34	3,78
81	4	2	3	4	4	2	3	4	4	30	3,33

82	4	2	3	4	3	2	3	3	4	28	3,11
83	4	3	4	4	5	2	2	4	4	32	3,56
84	2	4	2	2	2	4	3	2	2	23	2,56
85	4	4	4	3	5	2	3	4	5	34	3,78
86	3	3	3	3	3	3	3	3	3	27	3,00
87	4	2	4	2	3	2	3	4	4	28	3,11

4. Variabel Kompetensi SDM

Responden	KOMPETENSI SDM					TOTAL	MEAN
	P1	P2	P3	P4	P5		
1	4	3	3	3	4	17	3,40
2	4	3	3	2	3	15	3,00
3	3	3	4	3	3	16	3,20
4	4	2	4	4	4	18	3,60
5	4	3	4	4	4	19	3,80
6	5	1	5	2	4	17	3,40
7	3	3	3	2	3	14	2,80
8	4	2	4	2	4	16	3,20
9	3	3	4	3	3	16	3,20
10	4	2	3	3	3	15	3,00
11	3	3	4	3	3	16	3,20
12	3	3	4	2	3	15	3,00
13	4	3	3	3	3	16	3,20
14	5	2	4	1	5	17	3,40
15	3	3	3	2	3	14	2,80
16	3	2	4	2	4	15	3,00
17	3	3	4	3	4	17	3,40
18	3	3	3	3	4	16	3,20
19	4	2	3	2	3	14	2,80
20	4	3	3	3	4	17	3,40
21	4	3	4	3	3	17	3,40
22	3	3	4	3	4	17	3,40
23	3	2	4	2	4	15	3,00
24	3	3	3	3	4	16	3,20
25	3	3	4	3	3	16	3,20
26	3	2	3	2	3	13	2,60
27	4	2	3	3	4	16	3,20
28	5	1	4	2	5	17	3,40
29	3	2	3	3	3	14	2,80
30	4	3	4	3	4	18	3,60
31	4	2	4	1	4	15	3,00

32	3	3	4	2	4	16	3,20
33	4	3	3	3	4	17	3,40
34	4	2	3	3	4	16	3,20
35	4	2	4	2	4	16	3,20
36	4	2	3	2	4	15	3,00
37	4	2	4	3	3	16	3,20
38	4	2	5	1	5	17	3,40
39	4	2	3	2	3	14	2,80
40	4	3	3	3	3	16	3,20
41	5	2	4	2	5	18	3,60
42	4	2	4	2	3	15	3,00
43	3	3	3	3	4	16	3,20
44	3	3	3	3	3	15	3,00
45	3	2	4	2	4	15	3,00
46	5	2	4	1	5	17	3,40
47	3	3	4	2	4	16	3,20
48	3	3	3	3	4	16	3,20
49	5	2	4	2	4	17	3,40
50	3	3	4	2	4	16	3,20
51	4	2	4	2	4	16	3,20
52	4	2	3	3	4	16	3,20
53	4	2	4	2	4	16	3,20
54	5	2	4	1	5	17	3,40
55	4	2	4	2	4	16	3,20
56	3	3	3	3	4	16	3,20
57	4	2	5	2	5	18	3,60
58	4	3	4	2	3	16	3,20
59	4	2	4	2	5	17	3,40
60	3	2	3	3	3	14	2,80
61	2	4	2	3	3	14	2,80
62	4	1	5	1	4	15	3,00
63	3	3	4	3	3	16	3,20
64	3	2	4	2	3	14	2,80
65	3	3	4	3	3	16	3,20
66	4	2	4	2	4	16	3,20
67	3	2	3	3	3	14	2,80
68	3	3	3	2	3	14	2,80
69	3	2	4	2	4	15	3,00
70	4	3	3	3	3	16	3,20
71	4	1	5	1	4	15	3,00
72	4	2	4	2	4	16	3,20
73	4	2	4	2	4	16	3,20

74	2	3	2	4	3	14	2,80
75	4	2	4	2	4	16	3,20
76	4	3	3	3	3	16	3,20
77	3	3	4	2	4	16	3,20
78	4	2	4	2	4	16	3,20
79	3	3	3	3	4	16	3,20
80	5	1	5	2	4	17	3,40
81	3	3	4	2	4	16	3,20
82	4	2	3	3	3	15	3,00
83	4	2	4	2	4	16	3,20
84	2	4	3	3	2	14	2,80
85	4	2	4	2	3	15	3,00
86	3	4	3	3	3	16	3,20
87	3	3	4	3	3	16	3,20

5. Variabel Komitmen Organisasi

Responden	KOMITMEN ORGANISASI					TOTAL	MEAN
	P1	P2	P3	P4	P5		
1	5	5	4	4	4	22	4,40
2	4	4	4	4	4	20	4,00
3	2	2	3	4	2	13	2,60
4	4	4	4	4	4	20	4,00
5	4	4	4	4	4	20	4,00
6	5	5	5	5	5	25	5,00
7	4	4	4	4	4	20	4,00
8	4	4	4	5	4	21	4,20
9	4	3	3	3	4	17	3,40
10	4	4	4	4	4	20	4,00
11	4	4	4	5	4	21	4,20
12	4	4	4	4	4	20	4,00
13	4	4	5	4	5	22	4,40
14	5	5	4	4	5	23	4,60
15	4	4	4	5	5	22	4,40
16	4	4	4	4	4	20	4,00
17	5	5	4	4	4	22	4,40
18	4	4	4	5	4	21	4,20
19	5	5	5	5	5	25	5,00
20	4	4	4	5	4	21	4,20
21	4	4	4	5	5	22	4,40
22	4	4	4	5	4	21	4,20
23	4	5	5	4	5	23	4,60

24	4	5	4	4	4	21	4,20
25	5	5	4	4	5	23	4,60
26	4	4	4	5	4	21	4,20
27	4	4	3	3	4	18	3,60
28	5	5	5	5	4	24	4,80
29	4	5	4	4	4	21	4,20
30	3	4	4	4	4	19	3,80
31	4	5	5	5	4	23	4,60
32	4	4	5	5	4	22	4,40
33	4	4	4	3	3	18	3,60
34	4	4	3	3	3	17	3,40
35	4	4	4	5	4	21	4,20
36	5	5	5	5	5	25	5,00
37	4	4	4	5	5	22	4,40
38	5	5	5	5	4	24	4,80
39	5	4	4	5	4	22	4,40
40	3	4	4	4	4	19	3,80
41	5	5	4	4	4	22	4,40
42	4	4	5	4	5	22	4,40
43	2	2	3	4	2	13	2,60
44	2	2	2	2	2	10	2,00
45	5	5	4	4	4	22	4,40
46	4	4	5	5	5	23	4,60
47	4	4	5	5	4	22	4,40
48	4	4	4	5	5	22	4,40
49	4	5	5	5	4	23	4,60
50	4	4	4	4	4	20	4,00
51	5	5	5	5	5	25	5,00
52	4	4	3	3	4	18	3,60
53	5	5	4	4	4	22	4,40
54	5	5	4	5	5	24	4,80
55	4	4	4	5	4	21	4,20
56	4	4	4	4	4	20	4,00
57	5	5	5	5	5	25	5,00
58	3	4	4	4	4	19	3,80
59	5	5	4	4	5	23	4,60
60	2	2	3	4	2	13	2,60
61	2	2	2	2	2	10	2,00
62	5	5	5	4	5	24	4,80
63	4	4	4	4	4	20	4,00
64	3	4	4	4	3	18	3,60
65	4	4	4	4	3	19	3,80

66	5	5	4	4	5	23	4,60
67	2	2	3	4	2	13	2,60
68	4	4	4	4	4	20	4,00
69	3	4	3	3	3	16	3,20
70	4	4	4	5	5	22	4,40
71	5	5	4	5	5	24	4,80
72	4	4	4	5	4	21	4,20
73	4	4	4	5	4	21	4,20
74	2	2	2	2	2	10	2,00
75	3	4	4	5	4	20	4,00
76	4	4	4	4	4	20	4,00
77	3	3	2	3	2	13	2,60
78	4	4	4	5	4	21	4,20
79	4	4	4	5	4	21	4,20
80	5	5	5	4	4	23	4,60
81	4	4	5	5	4	22	4,40
82	5	5	4	4	4	22	4,40
83	4	4	4	5	4	21	4,20
84	2	2	3	2	2	11	2,20
85	4	4	4	5	5	22	4,40
86	4	4	5	5	5	23	4,60
87	4	4	5	4	4	21	4,20

6. Statistik deskriptif

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Perencanaan Anggaran	87	2.00	5.00	3.5160	.75689
Kompetensi SDM	87	1.60	5.00	3.3701	.79154
Komitmen Organisasi	87	2.00	5.00	3.7954	.78235
Penyerapan Anggaran	87	2.00	5.00	3.3621	.71402
Valid N (listwise)	87				

7. Hasil uji validitas penyerapan anggaran (Y)

		Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y
Y.1	Pearson Correlation	1	.611**	.582**	.563**	.842**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87
Y.2	Pearson Correlation	.611**	1	.752**	.464**	.880**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87
Y.3	Pearson Correlation	.582**	.752**	1	.314**	.836**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,003	,000
	N	87	87	87	87	87
Y.4	Pearson Correlation	.563**	.464**	.314**	1	.690**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,003		,000
	N	87	87	87	87	87
Y	Pearson Correlation	.842**	.880**	.836**	.690**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	
	N	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

8. Hasil uji validitas perencanaan anggaran (X1)

Correlations

	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1
X1.1 Pearson Correlation	1	.525**	.734**	.596**	.744**	.129	.481**	.845**	.809**	.809**
Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,233	,000	,000	,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.2 Pearson Correlation	.525**	1	.563**	.611**	.531**	.673**	.803**	.574**	.579**	.839**
Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.3 Pearson Correlation	.734**	.563**	1	.655**	.742**	.335**	.491**	.743**	.771**	.837**
Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,002	,000	,000	,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.4 Pearson Correlation	.596**	.611**	.655**	1	.602**	.514**	.535**	.604**	.551**	.797**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.5 Pearson Correlation	.744**	.531**	.742**	.602**	1	.185	.411**	.700**	.719**	.777**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,086	,000	,000	,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.6 Pearson Correlation	.129	.673**	.335**	.514**	.185	1	.728**	.238*	.196	.591**
Sig. (2-tailed)	,233	,000	,002	,000	,086		,000	,026	,069	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.7 Pearson Correlation	.481**	.803**	.491**	.535**	.411**	.728**	1	.547**	.474**	.786**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.8 Pearson Correlation	.845**	.574**	.743**	.604**	.700**	.238*	.547**	1	.858**	.847**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,026	,000		,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1.9 Pearson Correlation	.809**	.579**	.771**	.551**	.719**	.196	.474**	.858**	1	.826**
Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,069	,000	,000		,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87
X1 Pearson Correlation	.809**	.839**	.837**	.797**	.777**	.591**	.786**	.847**	.826**	1

Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
N	87	87	87	87	87	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

9. Hasil uji validitas kompetensi SDM (X2)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2
X2.1	Pearson Correlation	1	.575**	.670**	.625**	.674**	.820**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X2.2	Pearson Correlation	.575**	1	.589**	.855**	.544**	.860**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X2.3	Pearson Correlation	.670**	.589**	1	.630**	.706**	.834**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X2.4	Pearson Correlation	.625**	.855**	.630**	1	.649**	.902**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X2.5	Pearson Correlation	.674**	.544**	.706**	.649**	1	.826**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	87	87	87	87	87	87
X2	Pearson Correlation	.820**	.860**	.834**	.902**	.826**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	87	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

10. Hasil uji validitas komitmen organisasi (X3)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3
X3.1	Pearson Correlation	1	.900**	.746**	.605**	.756**	.901**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X3.2	Pearson Correlation	.900**	1	.793**	.619**	.773**	.918**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X3.3	Pearson Correlation	.746**	.793**	1	.721**	.734**	.895**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X3.4	Pearson Correlation	.605**	.619**	.721**	1	.722**	.830**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000
	N	87	87	87	87	87	87
X3.5	Pearson Correlation	.756**	.773**	.734**	.722**	1	.898**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000
	N	87	87	87	87	87	87
X3	Pearson Correlation	.901**	.918**	.895**	.830**	.898**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	87	87	87	87	87	87

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

11. Hasil uji reliabilitas penyerapan anggaran (Y)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,831	4

12. Hasil uji reliabilitas perencanaan anggaran (X1)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,921	9

13. Hasil uji reliabilitas kompetensi SDM (X2)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,901	5

14. Hasil uji reliabilitas komitmen organisasi (X3)

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,932	5

15. Hasil uji normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

		Unstandardized Residual
N		87
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	.0000000
	Std. Deviation	1.39572765
	Absolute	.037
Most Extreme Differences	Positive	.037
	Negative	-.032
Kolmogorov-Smirnov Z		.349
Asymp. Sig. (2-tailed)		1.000

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

16. Hasil uji multikolinearitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	.612	.824		.743	.460	
	Perencanaan Anggaran	.172	.037	.410	4.700	.000	.378 2.644
	Kompetensi SDM	.254	.055	.352	4.578	.000	.487 2.054
	Komitmen Organisasi	.164	.054	.225	3.027	.003	.522 1.914

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

17. Hasil uji heteroskedastisitas

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	1.164	.489		2.381 .020
	Perencanaan Anggaran	.006	.022	.052	.291 .771
	Kompetensi SDM	.020	.033	.097	.618 .538
	Komitmen Organisasi	-.031	.032	-.147	-.973 .333

a. Dependent Variable: ABS_RES

18. Hasil uji regresi linier berganda

Model Summary

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.872 ^a	.761	.753	1.421

a. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Kompetensi SDM, Perencanaan Anggaran

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	533.984	3	177.995	88.183	.000 ^b
	Residual	167.533	83	2.018		
	Total	701.517	86			

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran

b. Predictors: (Constant), Komitmen Organisasi, Kompetensi SDM, Perencanaan Anggaran

Coefficients^a

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	.612	.824		.743	.460
	Perencanaan Anggaran	.172	.037	.410	4.700	.000
	Kompetensi SDM	.254	.055	.352	4.578	.000
	Komitmen Organisasi	.164	.054	.225	3.027	.003

a. Dependent Variable: Penyerapan Anggaran