

**EVALUASI KEPUTUSAN MENOLAK PESANAN KHUSUS
PADA STRONGER MANUFACTURE
YOGYAKARTA**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh :

Revia Reidi Putri

NPM: 17 04 23758

Fakultas Bisnis dan Ekonomika

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

JULI 2021

Skripsi

**EVALUASI KEPUTUSAN MENOLAK PESANAN KHUSUS
PADA STRONGER MANUFACTURE
YOGYAKARTA**



Disusun oleh :

Revia Reidi Putri

NPM: 17 04 23758

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing



Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt., CA.

13 Juli 2021

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sungguh-sungguh bahwa skripsi dengan judul:

**EVALUASI KEPUTUSAN MENOLAK PESANAN KHUSUS
PADA STRONGER MANUFACTURE
YOGYAKARTA**

merupakan hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam Daftar Pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi pada sebagian atau keseluruhan dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 13 Juli 2021

Yang menyatakan



Revia Reidi Putri



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

SURAT KETERANGAN

No. 834/J/I

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Senin, 9 Agustus 2021 dengan susunan penguji sebagai berikut:

1. Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt., CA. (Ketua Penguji)
2. Drs. D. Agus Budi R, M.Si., Akt., CA. (Anggota)
3. Sang Ayu Putu PG, SE., M.Ac., Ak., CA. (Anggota)

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Revia Reidi Putri
NPM : 170423758

Dinyatakan

Lulus Dengan Revisi

Pada saat ini skripsi Revia Reidi Putri telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia penguji.

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,




Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
BISNIS DAN EKONOMIKA

KATA PENGANTAR

Penyertaan serta kasih karunia Allah SWT yang telah membuat penulis berhasil menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Keputusan Menolak Pesanan Khusus pada Stronger Manufacture Yogyakarta”. Akhirnya sampai pada titik ini setelah berproses selama 4 tahun di Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Proses yang penuh perjuangan dan tidak dapat digambarkan dengan kata-kata. Pada kesempatan ini, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Alm. R. Achyat Meidi dan Erna Widiastuti, ayah dan mama yang selalu memberikan dukungan baik materi maupun moral kepada penulis. Terima kasih atas segala nasehat yang diberikan kepada penulis sehingga mendorong penulis untuk selalu semangat menyelesaikan perkuliahan.
2. Ibu Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt., CA., selaku dosen pembimbing penulis yang luar biasa. Terima kasih atas bimbingan dan pelajaran yang Bu Wiwik berikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Bapak Apri Kusuma Prawira selaku pemilik Stronger Manufacture, terima kasih atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk melakukan penelitian serta mendapatkan informasi untuk proses penelitian.
4. Alfian, orang yang selalu memberi dukungan, menjadi tempat cerita, dan mendorong penulis untuk menyelesaikan skripsi. Terima kasih selalu ada.
5. Badan Perwakilan Mahasiswa FBE UAJY, terima kasih telah memberikan kesempatan penulis berproses selama 3 tahun di lembaga ini. Juga PI PH BPM 2017 terima kasih untuk dinamika dan solidaritas 1 tahun terakhir penulis dipercaya menjadi Sekretaris Jenderal.

6. Tim Basket FBE UAJY, terima kasih untuk pengalaman serta pelajaran *teamwork* yang diberikan. Semoga sukses selalu!
7. Can, Bayu, Jere, Josua, dan semua anak kontrakan yang menemani dari semester 1 sampai pusing skripsi bareng. Semoga sukses selalu!
8. Vira, sahabat seperjuangan dari semester 1 sampai skripsi yang selalu saling mendukung dan *sharing*. Semoga sukses selalu!
9. Semua orang yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya.
10. *Last but not least, I wanna thank me, I wanna thank me for believing in me, for doing all this hard work, for having no days off, for never quitting, for just being me at all times.*

Yogyakarta, 13 Juli 2021

Penulis



Revia Reidi Putri

MOTTO

“So verily with the hardship there is relief, verily with the hardship there is

relief”

QS Al-Insyirah: 5-6

“Allah does not burden a soul beyond that it can bear”

QS Al-Baqarah: 286

“Terbentur, terbentur, terbentur, terbentuk”

Tan Malaka

DAFTAR ISI

| | |
|---|------------|
| HALAMAN JUDUL | i |
| HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iii |
| KATA PENGANTAR | iv |
| HALAMAN MOTO | vi |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR TABEL | ix |
| DAFTAR GAMBAR | x |
| ABSTRAK | xi |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang..... | 6 |
| 1.2. Rumusan Masalah..... | 6 |
| 1.3. Batasan Masalah..... | 6 |
| 1.4. Tujuan Penelitian..... | 7 |
| 1.5. Manfaat Penelitian..... | 7 |
| 1.6. Meodologi Penelitian..... | 7 |
| 1.6.1. Jenis Penelitian..... | 7 |
| 1.6.2. Objek Penelitian..... | 7 |
| 1.6.3. Data yang Diperlukan..... | 8 |
| 1.6.4. Metode Pengumpulan Data..... | 8 |
| 1.6.5. Analisis Data..... | 9 |
| 1.7. Sistematika Penulisan..... | 10 |
| BAB II PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PENDEK | 11 |
| 2.1. Pengambilan Keputusan..... | 11 |
| 2.2. Model Pengambilan Keputusan..... | 11 |
| 2.3. Pengambilan Keputusan Jangka Pendek..... | 12 |
| 2.4. Pengambilan Keputusan Pesanan Khusus..... | 13 |
| 2.5. Biaya Relevan..... | 16 |
| 2.6. Metode Harga Pokok Produksi..... | 19 |
| 2.7. Metode Pemisahan Biaya Semivariabel..... | 22 |

| | |
|---|----|
| BAB III GAMBARAN UMUM STRONGER MANUFACTURE | 25 |
| 3.1. Sejarah Perusahaan..... | 25 |
| 3.2. Struktur Organisasi..... | 26 |
| 3.3. Tahapan Produksi..... | 29 |
| 3.4. Operasional Perusahaan..... | 32 |
| 3.4.1. Jam Kerja Perusahaan..... | 33 |
| 3.4.2. Jumlah Tenaga Kerja Perusahaan..... | 33 |
| 3.4.3. Ketentuan Layanan Perusahaan..... | 34 |
| 3.5. Kapasitas Produksi..... | 34 |
| BAB IV ANALISIS DATA | 37 |
| 4.1. Mengidentifikasi Biaya yang Akan Terjadi Jika Pesanan Khusus Diterima..... | 37 |
| 4.2. Klasifikasi Biaya..... | 38 |
| 4.2.1. Biaya Produksi..... | 38 |
| 4.2.2. Biaya Non Produksi..... | 42 |
| 4.3. Klasifikasi Biaya Berdasarkan Volume Aktivitas..... | 43 |
| 4.3.1. Biaya Tetap..... | 43 |
| 4.3.2. Biaya Variabel..... | 44 |
| 4.3.3. Biaya Semivariabel..... | 45 |
| 4.4. Pemisahan Biaya Semivariabel..... | 46 |
| 4.5. Pengelompokkan Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan..... | 50 |
| 4.6. Evaluasi Pengambilan Keputusan Menolak Pesanan Khusus..... | 51 |
| 4.7. Implikasi Manajerial..... | 52 |
| BAB V PENUTUP | 53 |
| 5.1. Kesimpulan..... | 53 |
| 5.2. Saran..... | 53 |
| DAFTAR PUSTAKA | |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 1.1 Kapasitas Produksi Stronger Manufacture Berdasarkan JKL Periode 2019-2020..... | 4 |
| Tabel 2.1 Total Biaya..... | 14 |
| Tabel 2.2. Model Penggunaan Sumber Daya Aktivitas dan Penilaian Relevansi.. | 18 |
| Tabel 2.3. Laporan Laba Rugi Metode <i>Full Costing</i> | 21 |
| Tabel 2.4. Laporan Laba Rugi <i>Variable Costing</i> | 21 |
| Tabel 3.1. Tenaga Kerja pada Stronger Manufacture..... | 33 |
| Tabel 3.2. Kapasitas Produksi Stronger Manufacture Berdasarkan JKL Periode 2019 – 2020..... | 35 |
| Tabel 4.1. Perhitungan Biaya Bahan Baku Langsung Per Unit..... | 38 |
| Tabel 4.2. Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung Per Unit..... | 38 |
| Tabel 4.3. Perhitungan Biaya Bahan Penolong Stronger Manufacture..... | 39 |
| Tabel 4.4. Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung..... | 39 |
| Tabel 4.5. Perhitungan Biaya Penyusutan Mesin..... | 40 |
| Tabel 4.6. Perhitungan Biaya Reparasi dan Pemeliharaan Mesin..... | 40 |
| Tabel 4.7. Perhitungan Biaya Listrik Pabrik..... | 41 |
| Tabel 4.8. Biaya Semivariabel Stronger Manufacture Periode 2019 – 2020..... | 46 |
| Tabel 4.9. Pemisahan Unsur Biaya Tetap dan Biaya Variabel dari Biaya Listrik Pabrik..... | 47 |
| Tabel 4.10. Pemisahan Unsur Biaya Tetap dan Biaya Variabel dari Biaya Reparasi dan Pemeliharaan Mesin..... | 48 |
| Tabel 4.11. Reklasifikasi Biaya Setelah Pemisahan Biaya Semivariabel pada Stronger Manufacture..... | 49 |
| Tabel 4.12. Pengelompokan Biaya Relevan dan Biaya Tidak Relevan..... | 50 |
| Tabel 4.13. Estimasi Perhitungan Tambahan Laba/Rugi Pesanan Khusus yang Diterima..... | 51 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 3.1. Struktur Organisasi Perusahaan Stronger Manufacture..... | 26 |
| Gambar 3.2. Proses Desain Awal..... | 30 |
| Gambar 3.3. Proses Pemotongan Kain..... | 30 |
| Gambar 3.4. Proses Sablon Kain..... | 31 |
| Gambar 3.5. Proses <i>Quality Control</i> | 31 |
| Gambar 3.6. Proses <i>Finishing</i> dan <i>Packing</i> | 32 |
| Gambar 3.7. Proses Produksi Stronger Manufacture..... | 32 |



EVALUASI KEPUTUSAN MENOLAK PESANAN KHUSUS PADA STRONGER MANUFACTURE YOGYAKARTA

Revia Reidi Putri

Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt., CA.

Program Studi Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Jalan Babarsari 43 – 44 Yogyakarta

Abstrak

Penelitian ini dibuat untuk mengevaluasi pengambilan keputusan menolak pesanan khusus oleh Stronger Manufacture Yogyakarta sudah tepat atau belum dengan melakukan analisis biaya relevan berdasarkan *variable costing*. Pada bulan Maret 2020, Stronger Manufacture mendapatkan pesanan khusus sebanyak 400 unit kaos komunitas sepeda berbahan *jersey dot micro*. Namun, pesanan tersebut ditolak karena harga yang diminta pelanggan lebih rendah dari harga jual perusahaan. Langkah-langkah analisis adalah: (1) mengidentifikasi biaya yang akan terjadi jika pesanan khusus diterima, (2) mengidentifikasi biaya produksi dan biaya non produksi berdasar biaya bahan baku, biaya tenaga kerja langsung, dan biaya overhead pabrik, (3) menggolongkan biaya berdasar biaya tetap, biaya variabel, dan biaya semi variabel, (4) memisahkan biaya semi variabel ke dalam biaya tetap dan biaya variabel menggunakan metode titik tertinggi dan terendah (*high-low method*), (5) mengelompokkan data biaya ke dalam biaya relevan dan tidak relevan terkait estimasi biaya produksi pesanan khusus, (6) melakukan evaluasi pengambilan keputusan menolak pesanan khusus dengan kriteria jika biaya relevan lebih tinggi dari harga jual pesanan khusus maka keputusan tersebut sudah tepat, tetapi jika biaya relevan lebih rendah dari harga jual pesanan khusus maka keputusan tersebut tidak tepat.

Hasil analisis data menunjukkan bahwa biaya relevan lebih rendah dari harga jual pesanan khusus keputusan menolak pesanan khusus berupa kaos komunitas sepeda yang dilakukan Stronger Manufacture dikatakan tidak tepat. Jika pesanan khusus kaos komunitas sepeda diterima oleh pihak Stronger Manufacture maka perusahaan akan mendapatkan tambahan laba sebesar Rp6.105.200.

Kata kunci: pengambilan keputusan, keputusan jangka pendek, biaya relevan.