

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Dari penelitian yang sudah dilakukan maka adanya hasil penelitian, dan dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Budaya Organisasi berpengaruh negatif terhadap penyalahgunaan wewenang Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor
2. Pusat kendali berpengaruh negatif terhadap penyalahgunaan wewenang Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor
3. Pengendalian internal berpengaruh negative terhadap penyalahgunaan wewenang Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor

5.2 Implikasi

Berdasarkan dari hasil penelitian tersebut maka ditemukan implikasi seara teoriti dan praktis, sebagai berikut:

1. Implikasi Teoritis

Dengan Budaya yang dimiliki di organisasi pemerintah daerah yang sesuai dengan tujuannya maka dapat menciptakan kebiasaan yang dapat diterapkan dengan baik, sehingga kecurangan dapat diminimalisir. Diharapkan Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor setiap individu didalamnya dapat menerapkan budaya organisasi yang sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan. Adanya peran kendali pada pegawai

pemerintah daerah yang dapat mempengaruhi keputusan yang baik, serta penerapan pengendalian yang ada didalamnya akan dapat menghindari kecurangan ataupun penyalahgunaan yang ada. Hal ini sejalan dengan teori agensi yaitu pemerintah daerah sebagai agen yang memiliki tanggung jawab terhadap apa yang dilakukannya agar tercapainya tujuan serta diharapkan juga oleh pegawai pemerintahan untuk meningkatkan pengendalian serta penanggung jawaban disertai keputusan yang diambil.

2. Implikasi Praktis

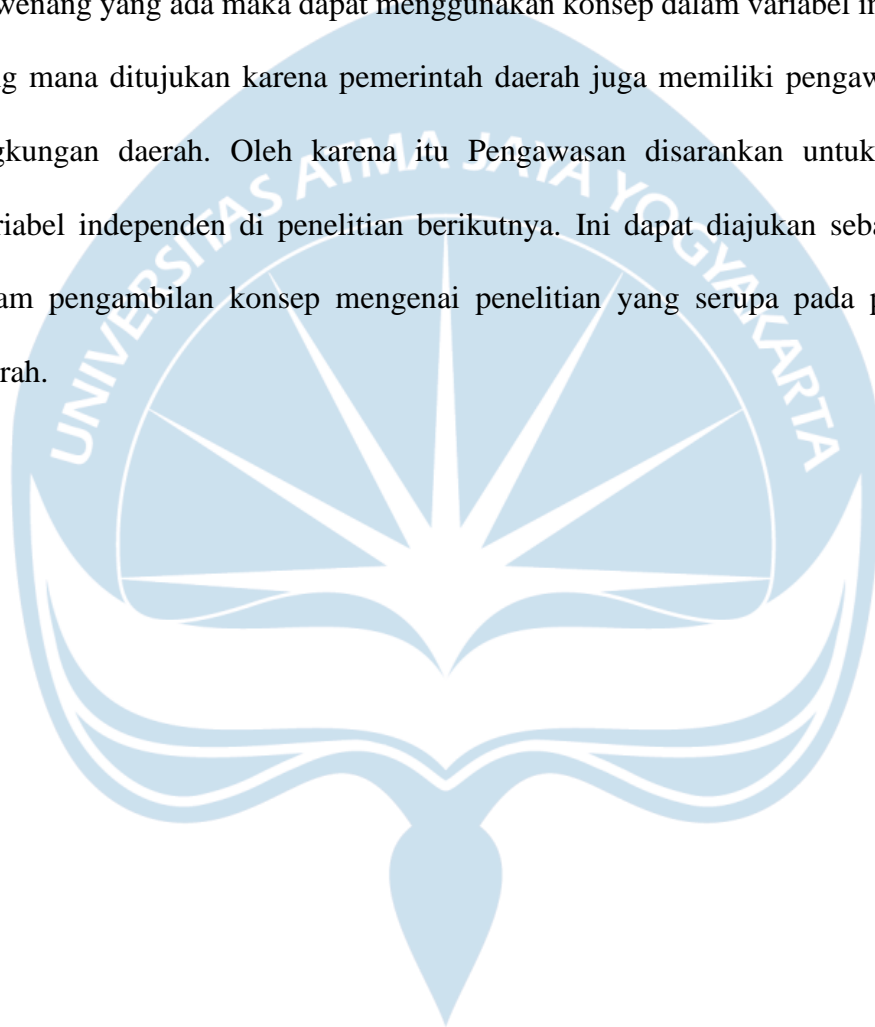
Hasil penelitian ini digunakan sebagai masukan bagi Pemerintah Kabupaten Bogor. Agar terus memperbaiki serta mempertahankan pertanggung jawaban yang sesuai dengan nilai-nilai atau tujuan dari pemerintah itu sendiri dan menerapkan pengendalian guna meningkatkan kondisi kinerja pemerintah yang baik dan menghindari resiko penyalahgunaan wewenang.

5.3 Keterbatasan Penelitian

Pada penelitian ini memiliki keterbatasan yaitu pada saat melakukan penyebaran kuesioner terdapat dinas yang menolak untuk menjadi responden dikarenakan karena pandemi Virus Covid-19 dan tidak tertarik untuk menjadi responden terkait topik yang sensitif.

5.4 Saran

Berdasarkan hasil pembahasan penelitian dan kesimpulan di atas maka dapat diberikan saran-saran penelitian. Dengan membahas adanya penyalahgunaan wewenang yang ada maka dapat menggunakan konsep dalam variabel independen, yang mana ditujukan karena pemerintah daerah juga memiliki pengawasan pada lingkungan daerah. Oleh karena itu Pengawasan disarankan untuk dijadikan Variabel independen di penelitian berikutnya. Ini dapat diajukan sebagai acuan dalam pengambilan konsep mengenai penelitian yang serupa pada pemerintah daerah.



DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Latif. 2014 *Hukum Administrasi Dalam Tindak Pidana Korupsi Prenada* (Media Group, Jakarta)
- Amin Widjaja Tunggal .2013.*The Fraud Audit: Mencegah dan Mendeteksi Kecurangan Akuntansi*. Jakarta: Harvarindo
- Anthony, R., Vijay Govindarajan, 2005, *Management Control System*, Jilid I dan II, Terjemahan Kurniawan Tjakrawala dan Krista, Penerbit Salemba Empat, Jakarta
- Alatas, Syed Hussein, 1987, *Korupsi : Sifat, Sebab dan Fungsi*, Penerjemah Nirwono, Jakarta : LP3ES,
- Arens, Randal, Beasley, 2006, *Auditing dan Pelayanan Verifikasi*, edisi 9, Jakarta: PT. Indeks
- Bastian, Indra. (2001). *Akuntansi Sektor Publik di Indonesia*. Yogyakarta: BPFE.Badan Pengawas Keuangan dan Pembangunan (BPKP). 2005. Pedoman penyusunan Anggaran Berbasis Kinerja (Revisi). Direktorat Pengawasan Penyelenggaraan Keuangan Daerah Wilayah 3. Jakarta, Indonesia.
- Deddi, Nordiawan, (2007). *Akuntansi Pemerintahan*, Jakarta , Salemba Empat.

Efendi, A. & Poernomo, F. (2017). *Hukum administrasi*. Jakarta: Sinar Grafika.

Garrison, Ray H dan Eric W. Noreen.(2000). *Akuntansi Manajerial*.Edisi 1.

Gibson. L & Ivancevich, (2001), *Organizations (Behavior, structure and Process)*,

Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*.
Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Griffin, Ricky W, (2002) (terjemahan), *Manajemen*, Jakarta Erlangga,

Hartono, J. (2016). *Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah dan Pengalaman
Pengalaman (Edisi 6)*. Yogyakarta: BPFY Yogyakarta.

Hariwibowo, I.N (2019).*The Effect of Internet Slack on Learning Performance*.
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Hansen, D.R dan Mowen, M.M. (2001). *Manajemen Biaya*. Edisi Pertama. Jakarta:
Salemba Empat

Alatas, Syed Hussein. *Korupsi, Sifat, Sebab dan Fungsi*. Jakarta: LP3ES., 1987. *Sosiologi Korupsi, Sejarah Penjelajahan Dengan Data Kontemporer*. Jakarta: LP3ES, 1986.

Indriyanto Seno Adji. (2006). *Korupsi Kebijakan Aparatur Negara dan Hukum Pidana*. Jakarta: CV. Diadit Media.

Indriyanto Seno Adji, *Korupsi dan Penegakan Hukum*, Cetakan Pertama, (Jakarta: Diadit Media, 2009)

Jitmau, F., Kalangi, L., & Lambey, L. (2017). *Pengaruh Akuntabilita Transparansi dan Fungsi Pemeriksaan Intern Terhadap Kinerja Pemerintah Daerah (Studi Empiris Di Kabupaten Sorong)*.

Kamus Besar Bahasa Indonesia mengenai *Wewenang*.

Kreitner, Robert dan Angelo Kinicki, (2003) *Perilaku Organisasi*. Jakarta. Salemba Empat. Mc. Graw Hill Education.

Kreitner, Robert dan Kinicki, Angelo, (2005) *Perilaku Organisasi*, buku 1, Edisi kelima, Jakarta : Salemba Empat

Mahmudi. (2005). *Manajemen Kinerja Sektor Publik*. Yogyakarta: UPP AMP

YKPN

Mardiasmo. (2006). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta : Andi

Mulyadi. (2001). *Akuntansi Manajemen Konsep, Manfaat, & Rekayasa*. Edisi 3.
Yogyakarta:Salemba Empat.

Nurfitria. N (2015). *Analisis Kriminologis Terhadap Tindak Pidana Korupsi Penyalahgunaan Wewenang Dalam Jabatan Pemerintahan Di Bandar Lampung*. Universitas Lampung.

Undang Undang Republik Indonesia No. 23 Tahun 2014 tentang *Pemerintah Daerah*.

Permendagri No. 13 Tahun 2006 tentang *Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah*

Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang *Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*

Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang *Pengelolaan Keuangan Daerah*

Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 Tahun 2008 Tentang *Sistem Pengendalian Intern Pemerintah*

Peraturan Pemerintah Nomor 105 Tahun 2000 tentang *Pengelolaan dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah*

D.Purwoko (2012). *Penyalahgunaan Wewenang Pejabat Dinas Pendidikan Terhadap Pemenuhan Hak Peserta Didik*. Universitas Sebelas Maret. Surakarta.

Phares, E. Jerry 1984. *Introduction to Personality*. USA : Charles E. Merrill Publishing Company

Richard D. Irwin, Inc(1996) .*Komunikasi Bisnis* terjemah Jakarta. PT. Binarupaksar.

Rivai, V., & Mulyadi, D. (2012) *Kepemimpinan dan Perilaku Organisasi*. Jakarta: Rajawali Pers

Robbins, S.P. 2007. *Perilaku Organisasi*. Jakarta: PT. Macanan Jaya Cemerlang

Rotter, J. (1986) *Generalized expectancies for internal versus external control of reinforcement*. Psychological iWonographs,

Saptura. AA (2017). *Peran Aparatur Pengawas Internal Pemerintah Sebagai Kendali Mutu Dan Penjamin Kualitas Dalam Pencegahan Penyalahgunaan Wewenangaparatur Sipil Negara*. Universitas Sumatra Utara.

Sardjito B dan Osmad Mutaher, (2007), *Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran Terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah: Budaya Organisasi Dan Komitmen Organisasi Sebagai Variabel Moderating*, SNA X, Makassar.

Siagian, (2010), *Manajemen Sumber Daya Manusia*, Bumi Aksara, Jakarta.

Sunyoto dan Burhanudin. 2015. *Teori Perilaku Keorganisasian*. Penerbit Yogyakarta. CAPS (Center of Academic Publishing Service).

UU No.23 Tahun 2014, tentang *Otonomi Daerah*

Wahyudi, Kumorotomo dan Erwan Agus Purwanto, (2005). Yogyakarta *Anggaran Berbasis Kinerja, Konsep dan Aplikasinya*, Magister Administrasi Publik UGM,

Wahyuni, Taufik, Ratnawati. (2016) *PENGARUH BUDAYA ORGANISASI, LOCUS OF CONTROL, STRES KERJA TERHADAP KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH DAN KEPUASAN KERJA SEBAGAI VARIABEL INTERVENING (Studi Empiris Pada Pemerintah Kabupaten Bengkalis)*. Fakultas Ekonomi Universitas Riau.

Daftar Website

- Ramadhan, A. (Penulis) & Kristiandi. (Editor). (2020, OKtober8). *KPK Telusuri Dugaan Aliran Uang dari SKPD ke Mantan Bupati Bogor*. Jakarta: Kompas. Diakses pada 27 Maret 2021, dari <https://nasional.kompas.com/read/2020/10/08/20015201/kpk-telusuri-dugaan-aliran-uang-dari-skpd-ke-mantan-bupati-bogor>
- Nirmala, S. (2019). *Kronologis Mantan Bupati Bogor Rachmat Yasin Kembali Jadi Tersangka KPK*. Bandung: Pikiran Rakyat. Diakses pada 27 Maret 2021, dari [Kronologis Mantan Bupati Bogor Rachmat Yasin Kembali Jadi Tersangka KPK - Pikiran-Rakyat.com](https://www.pikiran-rakyat.com/kronologis-mantan-bupati-bogor-rachmat-yasin-kembali-jadi-tersangka-kpk)
- Peraturan.bpk.go.id. (2017) *Peraturan Pemerintah (PP) No. 105 Tahun 2000 Pengelolaan Dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah*. Diakses 14 Juni 2021 dari <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/53729/pp-no-105-tahun-2000>
- Bpkp.go.id (2008) *Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 60 Tahun 2008 Tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah*. Diakses 20 Juni 2021 dari [PP 60 Tahun 2008.rtf \(bpkp.go.id\)](https://www.bpkp.go.id/PP/60-Tahun-2008)
- Kpk.go.id (2017) *Perubahan Atas Undang-Undang Nomor 31 Tahun 1999 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi* . Diakses 22 Juni 2021 dari <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/44900/uu-no-20-tahun-2001>

Library UAJY (2021). *E-Journal Akuntansi Sektor Publik*. Diakses 28 September

2021. Dari [Welcome to E-Journal Universitas Atma Jaya Yogyakarta - E-Journal Universitas Atma Jaya Yogyakarta \(uajy.ac.id\)](#)





LAMPIRAN I
SURAT IZIN MENYEBARKAN
KUESIONER



PEMERINTAH KABUPATEN BOGOR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

Jl. KSR Dadi Kusmayadi Komplek Pemda Kel. Tengah Cibinong – Bogor 16914 Telp/Fax. (021) 8758836

Cibinong, 31 Agustus 2021

Nomor : 070 / 1485 - Bakesbangpol
 Sifat : Penting
 Lampiran : -
 Perihal : Rekomendasi Penelitian

Kepada
 Yth. Daftar Terlampir
 Di
 Tempat

Dasar :

1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 64 Tahun 2011 Tentang Pedoman Penerbitan Rekomendasi Penelitian;
2. Peraturan Bupati Bogor Nomor 56 Tahun 2020 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi, Serta Tata Kerja Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Bogor.

Menimbang :

Surat Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta, Nomor : 1161/Kues/I, Tanggal 16 Juli 2021. Perihal Pencarian data dan penyebaran kuesioner untuk penulisan skripsi.

Atas dasar tersebut diatas, kami memberikan **Rekomendasi Penelitian** kepada :

Nama : Ferry Ferdinand Nugroho Silas
 Alamat : Ciomas Hills Blok A21/3 Cluster Malabar, Ciomas, Kabupaten Bogor 16610
 Judul Penelitian : Pengaruh Budaya Organisasi, Pusat Kendali dan Pengendalian Internal terhadap Kewenangan Aparat Pemerintah Daerah Kabupaten Bogor
 Penanggung Jawab : Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D
 Jumlah Peserta : 1 (Satu) Orang
 Waktu : 2 September 2021 s.d 17 September 2021
 Tempat : Daftar Terlampir

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Mentaati seluruh Peraturan Perundang-undangan dan ketentuan yang berlaku;
2. Ikut menjaga situasi, stabilitas kerukunan, ketentraman dan ketertiban masyarakat di lokasi Penelitian;
3. Senantiasa berkoordinasi dan mengikuti petunjuk dan arahan dari Pimpinan Lembaga / Instansi tempat pelaksanaan penelitian atau Forum Koordinasi Pimpinan Kecamatan (Forkopimcam) setempat;
4. Tidak diperkenankan melaksanakan kegiatan di luar ketentuan yang ditetapkan di atas;
5. Mengadakan koordinasi dengan stakeholder terkait;
6. Mematuhi protokol kesehatan pencegahan penyebaran Covid-19;
7. Setelah selesai melaksanakan kegiatan, agar Mahasiswa yang bersangkutan melaporkan hasilnya kepada Bupati Bogor melalui Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Bogor.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerja samanya diucapkan terima kasih.



A N KEPALA
 KABID KEMASPADAN NASIONAL DAN
 PENANGANAN KONFLIK,
 PEMERINTAH KABUPATEN BOGOR
ASEP NURDIN, S.SOS., MA
 BOGOR
 NIP. 196211101991021006

Tembusan :

1. Yth. Bupati Bogor (Sebagai Laporan);
2. Yth. Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.



KUESIONER PENELITIAN

A. IDENTITAS RESPONDEN

Mohon kesediaan Bapak/Ibu mengisi daftar berikut

1. Nama Responden :
2. Umur :
- (*pilih salah satu)
3. Tahun Jenis Kelamin : Laki-Laki / Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : SMA / D1 / D3 / S1 / S2 / S3
5. Nama Pemerintahan :
6. Lama Bekerja : < 5 Tahun / 5-10 Tahun / >10 Tahun
7. Jabatan :

Petunjuk Pengisian Kuesioner

Pada setiap item kuesioner, tunjukkan seberapa jauh Bapak/Ibu sangat setuju terhadap pernyataan. Berikanlah tanda ceklis () pada salah satu pilihan jawaban sesuai dengan pemahaman dari Bapak/Ibu.

STS = Sangat tidak setuju

TS = Tidak Setuju

KS = Kurang Setuju

S = Setuju

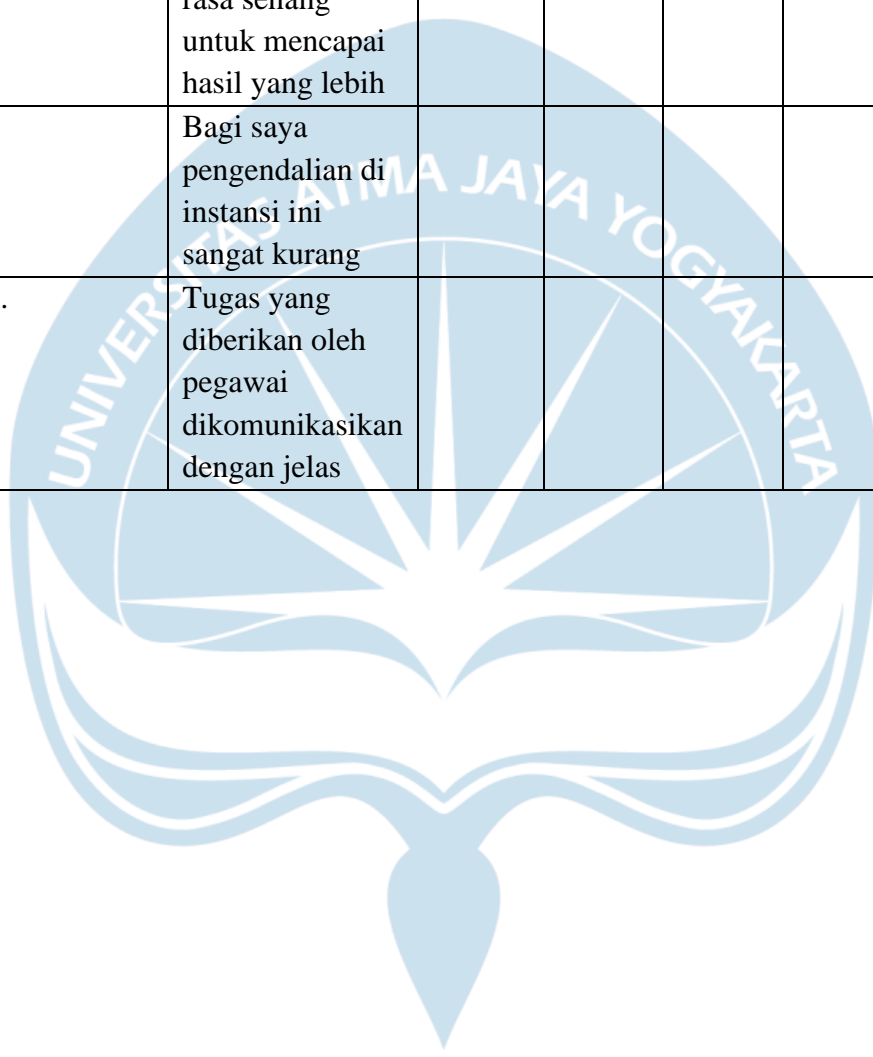
SS = Sangat Setuju

Budaya Organisasi		1	2	3	4	5
		STS	TS	N	S	SS
1	Rekan kerja saya meminta saya untuk melakukan kegiatan yang hanya terkait dengan pekerjaan.					
2	Visi dan Misi di Instansi yang akan membantu saya meningkatkan kinerja.					
3	Rekan kerja saya senang jika saya melakukan tugas sesuai dengan wewenang saya.					
4	Sesama rekan kerja saya di luar ruangan menilai saya bekerja sesuai dengan tugas					
5	Saya senang apabila karyawan lain turut memberikan ide ataupun pendapat.					
6	Terkadang saya harus beradaptasi dengan lingkungan kerja saya					
7	Sesama rekan kerja saya di luar ruangan menilai saya bekerja sesuai dengan tugas					
8	Rekan kerja saya yang tidak berada dalam satu ruang dengan saya akan senang jika saya bekerja sesuai dengan tugas dan wewenang.					
9	Saya percaya jika lingkungan kerja kondusif maka saya akan bekerja dengan baik					
10	Rekan kerja saya berpikir bahwa saya perlu menggunakan fasilitas kantor sesuai tugas dan wewenang					

Pusat Kendali		STS	TS	N	S	SS
1	Saya senang senang bekerja pada tugas dan jabatan saya saat ini.					
2	Saya merasa pimpinan melakukan tugas dan wewenang dengan cukup baik					
3	Saya dapat bekerja dengan baik Ketika pimpinan memberikan informasi tugas dengan jelas.					
4	Saya merasa termotivasi apabila ada pimpinan yang turut membantu melakukan tugas.					
5	Saya percaya kendali seseorang sangat mempengaruhi keputusan yang diambil					
6	Atasan/pimpinan saya sering meninjau ruangan kerja saya.					
7	Adanya peraturan dan ketentuan di lingkungan kerja membuat kinerja saya menjadi optimal					
8	Pimpinan melakukan kendali penuh terhadap pekerjaan yang saya lakukan					
9	Atasan/pimpinan saya sering mengevaluasi pekerjaan saya.					
10	Setiap pegawai bertanggung jawab kepada instansi dan masyarakat					

Pengendalian Internal		STS	TS	KS	S	SS
1.	Terdapat struktur yang jelas pada wewenang dan tanggung jawab setiap pegawai					
2.	Saya senang bekerja pada tugas dan jabatan saya saat ini.					
3.	Saya bekerja secara sadar dan penuh tanggung jawab					
4.	Instansi menerapkan pemisahan tugas yang memadai					
5.	Saya sering menghabiskan lebih banyak waktu untuk bekerja dari pada untuk yang lain selama di kantor.					
6.	Saya bisa mengendalikan pekerjaan saya					
7.	Terdapat Evaluasi yang dilakukan oleh					

	pimpinan terkait kinerja yang berlangsung					
8.	Pekerjaan saya meningkatkan rasa senang untuk mencapai hasil yang lebih					
9.	Bagi saya pengendalian di instansi ini sangat kurang					
10.	Tugas yang diberikan oleh pegawai dikomunikasikan dengan jelas					



Informasi Tambahan pada Kuesioiner

Penyalahgunaan Wewenang:

R Reverse*

Penyalahgunaan wewenang		STS	TS	N	S	SS
1	Saya berencana untuk menggunakan tugas dan wewenang untuk tujuan yang terkait dengan pekerjaan					
2	Saya berniat menggunakan tugas dan wewenang saya hanya untuk kemajuan organisasi.					
3	Saya tidak mungkin akan menggunakan tugas dan wewenang untuk aktivitas diluar pekerjaan saya.					
4	Rekan kerja saya menduga bahwa saya selalu menggunakan wewenang sesuai dengan tugas dan tanggung jawab.					
5	Saya tidak mungkin akan menggunakan tugas dan wewenang untuk aktivitas diluar pekerjaan saya.					



LAMPIRAN III

DATA JAWABAN RESPONDEN

Budaya Organisasi

No.	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Total X1
1	4	4	3	4	3	4	3	4	5	4	38
2	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	45
3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38
4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	43
5	3	5	3	4	5	3	4	4	5	4	40
6	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	48
7	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	48
8	5	4	5	5	5	5	5	5	5	4	48
9	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	38
10	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	41
11	4	5	4	4	5	5	4	4	5	5	45
12	4	3	4	5	4	4	4	4	5	4	41
13	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
14	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
15	4	4	4	4	4	4	4	4	3	5	40
16	4	4	4	4	5	4	4	4	3	2	38
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
18	2	4	4	4	5	4	4	4	5	4	40
19	2	4	4	5	4	4	4	5	4	4	40
20	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	42
21	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
22	4	5	5	4	4	5	4	4	5	5	45
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
24	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	39
25	2	4	4	4	4	4	4	4	5	4	39
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	2	5	4	4	5	2	2	5	5	4	38
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
30	4	3	5	4	5	5	5	4	4	4	43
31	2	3	4	4	5	3	2	4	4	3	34
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
33	3	5	3	4	5	4	4	4	5	4	41
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
35	4	4	5	2	5	5	2	2	5	5	39
36	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	37
37	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4	42
38	2	4	5	3	4	4	3	3	4	4	36
39	4	5	4	3	5	4	3	3	5	5	41
40	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	42
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
42	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41

43	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
44	3	2	4	3	4	4	3	3	4	3	33
45	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
47	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
48	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	34
49	3	5	4	3	5	4	3	4	5	5	41
50	2	4	5	3	4	4	4	4	4	4	38
51	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
52	4	4	4	5	5	4	5	5	4	4	44
53	4	3	4	4	4	5	4	4	5	4	41
54	2	3	2	3	2	4	3	3	5	2	29
55	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	41
56	2	4	4	4	4	5	4	5	5	4	41
57	2	4	3	4	4	4	4	4	5	4	38
58	5	4	4	4	3	4	4	4	5	3	40
59	3	4	3	2	5	4	2	4	5	5	37
60	2	4	4	4	4	4	4	3	4	4	37
61	4	3	2	3	4	4	4	4	5	4	37
62	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	43
63	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	43
64	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	44
65	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	46
66	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	42
67	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	42
68	5	5	5	5	4	5	4	4	4	4	45
69	2	5	5	2	4	4	2	4	4	5	37
70	4	4	4	5	5	4	5	3	3	4	41
71	3	4	4	4	4	4	5	5	5	4	42
72	3	4	4	4	5	5	5	5	5	4	44
73	2	4	4	4	5	4	5	5	5	5	43
74	5	4	5	4	4	4	4	4	5	5	44
75	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	43
76	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	38
77	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	43
78	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	38
79	4	3	4	3	4	4	3	4	5	4	38
80	4	3	4	3	4	4	3	4	5	4	38
81	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	47
82	2	3	4	4	4	4	4	4	5	2	36
83	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4	42
84	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	38
85	1	4	1	4	5	4	4	4	5	4	36
86	2	4	4	4	5	4	4	4	5	4	40
87	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	38
88	2	3	3	2	5	4	3	3	4	4	33
89	2	4	3	4	5	4	4	3	4	4	37

90	2	4	4	2	4	4	3	3	5	5	36
91	3	4	4	2	4	4	3	3	5	5	37
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
93	2	4	4	4	5	4	4	5	5	4	41
94	2	4	4	4	5	4	4	5	5	4	41
95	1	4	5	1	5	4	5	2	5	5	37
96	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	46
97	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	48
98	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	49
99	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	48
100	4	5	1	5	5	5	4	2	5	5	41
101	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41
102	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	42
103	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	38
104	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	45
105	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	41
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
107	4	4	5	4	4	4	4	4	5	5	43
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
109	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	36
110	2	4	2	4	4	4	4	4	4	4	36
111	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	43
112	3	5	4	4	5	5	4	4	4	4	42
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
114	4	5	4	2	4	4	4	2	4	2	35
115	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4	42
116	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
117	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	38

Pusat Kendali

No.	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.10	Total X2
1	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	37
2	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	48
3	3	4	4	4	5	3	3	4	4	4	38
4	4	3	5	5	5	3	4	4	4	5	42
5	4	4	5	5	5	4	4	4	3	4	42
6	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	46
7	5	5	5	5	5	4	5	4	4	5	47
8	5	5	5	5	4	3	5	4	4	5	45
9	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	38
10	4	4	5	4	4	3	4	3	4	5	40
11	5	5	5	4	5	4	5	5	5	5	48
12	4	4	5	4	4	4	4	3	4	5	41

13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
14	4	4	3	4	4	4	4	4	4	5	40
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
18	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	43
19	5	5	4	5	4	4	4	4	4	4	43
20	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
21	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	38
22	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	48
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	41
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	42
28	5	5	4	3	5	3	5	4	5	4	43
29	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	42
30	4	4	4	5	3	5	4	4	4	4	41
31	4	2	5	4	4	2	5	5	5	4	40
32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
33	4	4	4	5	4	4	4	3	4	4	40
34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
35	4	5	5	4	5	4	4	5	5	5	46
36	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	36
37	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5	43
38	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	39
39	4	4	4	3	5	4	4	3	4	5	40
40	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
41	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	41
42	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	44
43	4	4	5	5	5	4	4	4	4	5	44
44	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
46	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
47	3	4	4	4	5	4	4	4	4	4	40
48	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
49	4	4	4	3	5	4	4	4	4	5	41
50	3	4	4	4	4	4	4	3	4	5	39
51	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	38
52	3	4	4	4	4	5	4	4	4	5	41
53	3	4	5	5	5	4	4	4	4	4	42
54	4	2	3	4	4	4	4	4	3	4	36
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
56	4	4	5	5	4	5	4	5	4	4	44
57	3	5	5	5	5	5	5	4	5	3	45
58	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	35
59	4	5	5	4	4	4	4	5	4	5	44
60	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	36

109	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
111	5	5	5	4	4	3	5	5	5	5	46
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
114	4	5	4	2	4	4	5	4	5	3	40
115	2	2	4	5	5	2	4	4	2	2	32
116	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	39
117	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	38

Pengendalian Internal

No.	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.10	Total X3
1	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	36
2	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	48
3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	36
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	37
5	4	4	4	4	3	4	3	3	2	4	35
6	5	5	5	5	4	4	4	4	1	4	41
7	5	5	5	5	4	4	4	4	1	4	41
8	5	5	5	5	4	4	4	4	1	4	41
9	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
10	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	39
11	5	5	5	5	4	5	5	5	4	5	48
12	4	4	4	4	4	4	4	4	2	5	39
13	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	40
14	5	4	4	4	4	4	4	3	4	4	40
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
16	4	4	5	4	3	4	4	4	1	4	37
17	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	40
18	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	38
19	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
20	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	41
21	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
22	5	4	5	5	5	5	5	5	3	4	46
23	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	39
24	4	4	4	4	5	4	4	3	2	4	38
25	4	4	4	4	5	4	4	4	3	4	40
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	5	4	4	4	4	4	4	4	2	4	39
28	5	5	5	5	5	5	5	5	2	5	47
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
30	4	4	5	3	5	4	4	5	3	5	42

79	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
80	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
81	4	5	5	4	5	5	4	5	4	4	45
82	5	4	5	4	5	3	3	2	4	5	40
83	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	38
84	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	38
85	4	5	5	4	4	4	4	5	2	4	41
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
87	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
88	4	4	4	4	3	4	4	4	2	4	37
89	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	38
90	4	4	4	4	1	4	4	4	2	5	36
91	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	39
92	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
93	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
94	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
95	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
96	5	5	5	4	5	5	5	5	3	4	46
97	5	5	5	4	4	5	5	5	1	4	43
98	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
99	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	50
100	5	5	5	4	5	5	5	5	2	5	46
101	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	36
102	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	39
103	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
104	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4	45
105	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	38
106	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
107	5	4	4	4	4	4	5	4	1	4	39
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
109	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
110	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
111	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	47
112	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
114	5	4	5	5	4	4	4	4	2	5	42
115	4	4	4	2	2	5	3	5	5	2	36
116	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	47
117	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	41

Penyalahgunaan Wewenang

No.	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.5	Y1.9	Total Y
1	2	2	3	2	2	11
2	2	2	2	2	2	10

3	2	2	3	2	3	12
4	2	3	2	2	1	10
5	2	2	2	3	2	11
6	1	1	1	2	1	6
7	1	1	1	2	1	6
8	1	1	1	2	1	6
9	2	2	2	2	2	10
10	2	2	2	2	2	10
11	2	1	1	2	1	7
12	2	2	2	2	2	10
13	2	2	2	2	2	10
14	2	2	2	2	2	10
15	2	2	2	1	1	9
16	2	2	2	3	2	11
17	2	2	2	1	2	9
18	2	2	1	2	2	9
19	1	2	1	2	2	8
20	2	2	2	2	2	10
21	2	2	2	2	2	10
22	1	1	2	2	1	7
23	2	2	2	2	2	10
24	2	2	1	2	1	8
25	2	2	1	2	1	8
26	2	2	2	2	2	10
27	2	2	2	2	1	9
28	2	1	1	1	1	6
29	1	1	1	1	2	6
30	3	1	1	3	2	10
31	2	1	2	2	1	8
32	2	2	2	2	2	10
33	2	1	1	3	2	9
34	2	2	2	2	2	10
35	2	2	2	2	1	9
36	2	3	2	2	2	11
37	2	2	2	2	1	9
38	2	2	1	3	3	11
39	1	3	1	2	1	8
40	1	1	2	2	2	8
41	2	2	1	2	1	8
42	1	1	1	2	1	6
43	1	1	1	2	1	6
44	2	2	3	2	2	11
45	2	2	2	2	2	10
46	1	1	1	1	1	5
47	1	2	2	2	2	9
48	2	2	3	3	2	12
49	1	3	1	2	1	8

50	2	2	1	3	2	10
51	2	2	2	1	2	9
52	1	1	1	2	1	6
53	2	2	1	1	2	8
54	3	2	3	2	2	12
55	2	2	2	2	2	10
56	1	2	3	2	3	11
57	2	2	1	1	1	7
58	2	1	1	2	2	8
59	2	2	2	3	2	11
60	2	2	2	2	3	11
61	2	3	3	3	3	14
62	2	2	2	2	2	10
63	2	2	2	2	2	10
64	2	2	3	2	2	11
65	2	2	2	2	2	10
66	2	2	2	2	2	10
67	2	2	2	2	2	10
68	2	1	1	1	2	7
69	2	2	1	2	1	8
70	2	3	3	2	2	12
71	2	1	2	2	2	9
72	2	2	2	2	2	10
73	1	2	2	2	2	9
74	1	1	1	1	1	5
75	2	2	2	2	2	10
76	2	2	2	2	2	10
77	2	2	2	2	2	10
78	2	2	2	2	2	10
79	2	2	2	2	2	10
80	2	2	2	2	2	10
81	1	1	1	1	1	5
82	2	2	2	3	1	10
83	2	2	2	3	2	11
84	2	2	2	3	2	11
85	2	2	2	2	2	10
86	2	2	2	2	2	10
87	2	2	2	2	2	10
88	2	2	2	2	2	10
89	2	2	2	3	2	11
90	2	2	1	2	2	9
91	2	2	2	3	2	11
92	2	2	2	2	2	10
93	2	2	2	2	2	10
94	2	2	2	2	2	10
95	2	1	1	1	1	6
96	1	1	1	1	1	5

97	1	1	2	3	1	8
98	1	1	1	1	1	5
99	1	1	1	1	1	5
100	1	1	1	1	1	5
101	2	2	2	2	2	10
102	2	2	2	2	2	10
103	2	2	2	2	2	10
104	1	1	1	2	1	6
105	2	2	2	2	2	10
106	2	2	2	2	2	10
107	2	2	2	2	2	10
108	2	2	2	2	2	10
109	2	2	2	2	2	10
110	2	2	2	2	2	10
111	1	1	1	2	1	6
112	2	2	2	2	2	10
113	2	2	2	2	2	10
114	2	2	1	2	1	8
115	2	2	2	2	2	10
116	2	2	1	2	1	8
117	2	2	2	1	2	9



LAMPIRAN IV

VALIDITAS DAN

RELIABILITAS

X3.10	Pearson Correlation	.261**	.261**	.485**	.288**	.441**	.291**	.452**	.241**	-.027	1	.557**
	Sig. (2-tailed)	0.004	0.004	0.000	0.002	0.000	0.001	0.000	0.009	0.771		0.000
	N	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117
X3	Pearson Correlation	.619**	.708**	.697**	.575**	.660**	.758**	.764**	.640**	.350**	.557**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117	117

Penyalahgunaan Wewenang

Y1	Pearson Correlation	1	.451**	.411**	.296**	.439**	.693**
	Sig. (2-tailed)		0.000	0.000	0.001	0.000	0.000
	N	117	117	117	117	117	117
Y2	Pearson Correlation	.451**	1	.509**	.290**	.421**	.736**
	Sig. (2-tailed)	0.000		0.000	0.002	0.000	0.000
	N	117	117	117	117	117	117
Y3	Pearson Correlation	.411**	.509**	1	.306**	.590**	.800**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000		0.001	0.000	0.000
	N	117	117	117	117	117	117
Y5	Pearson Correlation	.296**	.290**	.306**	1	.305**	.607**
	Sig. (2-tailed)	0.001	0.002	0.001		0.001	0.000
	N	117	117	117	117	117	117
Y9	Pearson Correlation	.439**	.421**	.590**	.305**	1	.771**
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.001		0.000
	N	117	117	117	117	117	117
Y	Pearson Correlation	.693**	.736**	.800**	.607**	.771**	1
	Sig. (2-tailed)	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
	N	117	117	117	117	117	117

Reliability

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	117	100.0
	Excluded ^a	0	.0
	Total	117	100.0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Budaya Organisasi

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.703	.713	10

Pusat Kendali

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.763	.770	10

Pengendalian Internal

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.782	.840	10

Penyalahgunaan Wewenang

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
.770	.770	5



LAMPIRAN V

MULTIKOLINERITAS DAN

HETEROSKEDASRTISITAS

Uji Multikolinearitas

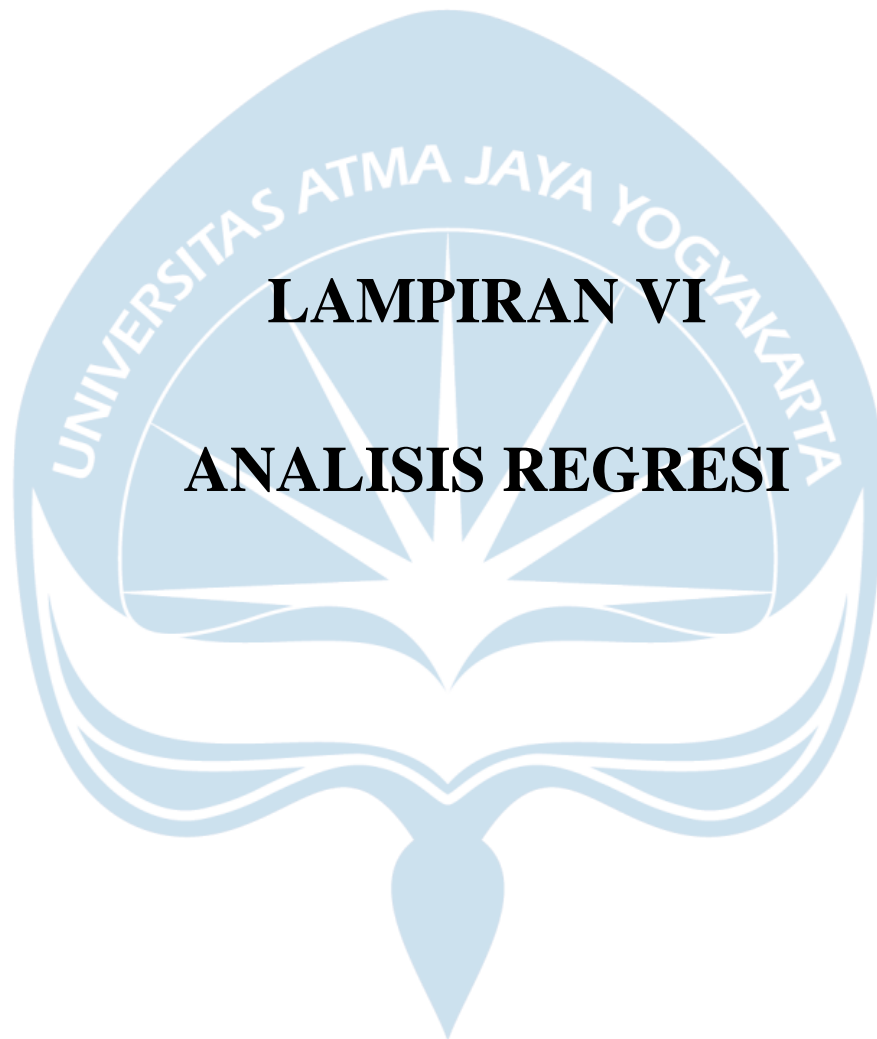
Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	28.113	1.610		17.461	.000		
	X1	-.113	.041	-.215	-2.751	.007	.625	1.600
	X2	-.098	.043	-.185	-2.306	.023	.590	1.695
	X3	-.257	.036	-.509	-7.085	.000	.740	1.351

a. Dependent Variable: Y

Uji Heteroskedastisitas

Coefficients ^a								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	-2.192	.909		-2.412	.017		
	X1	.032	.023	.155	1.373	.172	.625	1.600
	X2	.020	.024	.095	.821	.413	.590	1.695
	X3	.026	.020	.134	1.293	.199	.740	1.351

a. Dependent Variable: RES_5



LAMPIRAN VI
ANALISIS REGRESI

Regression

Variables Entered/Removed ^a			
Model	Variables Entered	Variables Removed	Method
1	X3, X1, X2 ^b	.	Enter

a. Dependent Variable: Y
b. All requested variables entered.

Coefficients ^a						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	28.113	1.610		17.461	.000
	X1	-.113	.041	-.215	-2.751	.007
	X2	-.098	.043	-.185	-2.306	.023
	X3	-.257	.036	-.509	-7.085	.000

a. Dependent Variable: Y

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.754 ^a	.569	.558	1.244

a. Predictors: (Constant), X3, X1, X2

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	231.076	3	77.025	49.768	.000 ^b
	Residual	174.889	113	1.548		
	Total	405.966	116			

a. Dependent Variable: Y
b. Predictors: (Constant), X3, X1, X2