

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Kesimpulan**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh anggaran daerah berbasis kinerja, kejelasan sasaran anggaran, sistem pelaporan, dan pengendalian akuntansi terhadap akkuntabilitas kinerja instansi pemerintah. Sampel dalam penelitian ini adalah aparatur daerah di 22 OPD Kabupaten Sukoharjo yang diambil menggunakan teknik *purposive sampling* dan diperoleh 102 kuesioner yang dapat diolah. Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan yang telah dilakukan dan diuraikan pada bab sebelumnya, maka dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

1. Anggaran daerah berbasis kinerja tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah di Kabupaten Sukoharjo. Hal ini menunjukkan bahwa organisasi tersebut kurang menerapkan anggaran berbasis kinerja. Apabila hal itu tidak diterapkan maka akan timbul hambatan dalam informasi akuntansi yang dapat mempengaruhi ketepatan dalam mengambil keputusan. Anggaran berbasis kinerja yang kurang efektif akan sulit mengidentifikasi keterkaitan antara nilai uang dan hasil, sulit menjelaskan bagaimana keterkaitan tersebut dapat terjadi hingga sulitnya mencapai pengelolaan secara efektif, dan mengakibatkan penilaian SAKIP yang kurang baik.
2. Kejelasan sasaran anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah di Kabupaten

Sukoharjo. Hal ini menunjukkan bahwa sasaran anggaran wajib dinyatakan secara spesifik, jelas, dan mudah dimengerti oleh mereka yang bertanggung jawab untuk menyusun dan melaksanakan kegiatan anggaran. Apabila kejelasan sasaran anggaran dinyatakan jelas maka akuntabilitas kinerja instansi pemerintah semakin meningkat. Anggaran yang telah ditetapkan oleh pemerintah wajib mencerminkan tujuan dan sasaran dari anggaran tersebut.

3. Sistem pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah di Kabupaten Sukoharjo. Hal ini menunjukkan bahwa sistem pelaporan yang baik diperlukan untuk memantau dan mengendalikan kinerja agar dapat menerapkan anggaran yang sudah tersedia. Pemerintah daerah dituntut agar dapat memiliki sistem informasi akuntansi yang handal dan penyampaian secara detail sehingga dapat meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.
4. Pengendalian akuntansi berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah di Kabupaten Sukoharjo. Hal ini menunjukkan bahwa untuk mengerti dan menghindari masalah tersebut maka OPD memerlukan peran pengendalian akuntansi yang baik dan handal. Apabila OPD mempunyai pengendalian akuntansi yang handal dan dipraktekkan dengan sehat maka informasi akuntansi yang diperoleh akan semakin valid dan dapat digunakan oleh stakeholder dalam pengambilan

keputusan. Selain itu, dengan informasi akuntansi tersebut akan menambah kepercayaan para stakeholder yang pastinya akan meningkatkan akuntabilitas kinerja instansi yang bersangkutan.

Berdasarkan kesimpulan yang telah dijelaskan diatas, penelitian ini telah sesuai dengan tujuan penelitian yang dibuat oleh peneliti karena penelitian ini telah menguji kembali dengan data yang terkini, tepat, dan akurat. Berdasarkan uji koefisien determinasi nilai *adjusted R<sup>2</sup>* = 0.712 yang berarti bahwa 71% variabel-variabel akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dapat dijelaskan oleh variabel anggaran daerah berbasis kinerja (X1), kejelasan sasaran anggaran (X2), sistem pelaporan (X3), dan pengendalian akuntansi (X4). Sedangkan 29% dipengaruhi oleh faktor lainnya yang tidak termasuk dalam penelitian. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa anggaran daerah berbasis kinerja harus lebih diperhatikan lagi karena variabel ini tidak berpengaruh di Pemerintah Daerah Sukoharjo. Apabila hal itu tidak diterapkan maka akan timbul hambatan dalam informasi akuntansi yang dapat mempengaruhi ketepatan dalam mengambil keputusan. Dengan adanya metode penganggaran yang baik dimulai dari perencanaan, penyusunan, pelaksanaan, beserta evaluasi kegiatan maka akan tercipta pelaporan pertanggungjawaban kepada DPRD dan masyarakat dengan hasil yang baik bahkan penilaian SAKIP dapat meningkat.

## 5.2. Keterbatasan

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih banyak terdapat keterbatasan. Keterbatasan tersebut antara lain:

1. Kesulitan dalam mengumpulkan kembali kuesioner dikarenakan mengingat dan memahami kesibukan responden. Terdapat pula, target aparatur pemerintah yang masih work from home dikarenakan adanya virus *covid-19* sehingga belum dapat bekerja secara normal maka terdapat kelemahan-kelemahan jawaban yang diberikan sehingga belum tentu menggambarkan keadaan sebenarnya.
2. Subjek penelitian ini terbatas pada aparatur pemerintah di OPD Kabupaten Sukoharjo, sehingga akan terdapat perbedaan hasil penelitian dan kesimpulan apabila dilakukan penelitian pada subjek penelitian yang berbeda.

## 5.3. Saran

Berdasarkan kesimpulan dan keterbatasan yang telah dipaparkan, maka terdapat saran yang dapat dikemukakan dalam penelitian ini sebagai berikut:

1. Bagi peneliti selanjutnya yang ingin melakukan penelitian yang sama, pada saat melakukan penyebaran kuesioner sebaiknya peneliti memperhatikan waktu penyebaran kuesioner, agar kuesioner yang telah diberikan tidak terlalu lama di kantor OPD dan tertumpuk dengan dokumen lain.

2. Bagi pihak aparatur pemerintah daerah, penelitian ini diharapkan dapat menjadi saran dalam meningkatkan anggaran daerah berbasis kinerja, kejelasan sasaran anggaran, sistem pelaporan, dan pengendalian akuntansi dalam akuntabilitas kinerja instansi pemerintah khususnya terkait dengan perencanaan, pengukuran, pelaporan hingga capaian kinerja setiap OPD sehingga peringkat SAKIP dapat meningkat.



## DAFTAR PUSTAKA

- Adisasmita, R. (2011). *Pengelolaan Pendapatan dan Anggaran Daerah*. Yogyakarta: Graha Ilmu.
- Agesta, C. (2018). *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, Penerapan Akuntansi Publik, Ketaatan Pada Peraturan Perundangan, dan Penerapan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kota Bandar Lampung*. Skripsi, Institut Informatika dan Bisnis Darmajaya, Lampung.
- Anastasia, D. R. (2018). *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris Pada Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan)*. Skripsi, Politeknik Negeri Sriwijaya, Sumatera Selatan.
- Anggraini, Y., dan Puranto, H. (2010). *Anggaran Berbasis Kinerja: Penyusunan APBD Secara Komprehensif*. Yogyakarta: STIM YKPN.
- Anthony, N. R., dan Govindarajan, V. (2000). *Sistem Pengendalian Manaemen* (Edisi I). Jakarta: Salemba Empat.
- Arlinda, A. N. (2017). *Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja dan Sistem Pelaporan Keuangan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (Studi Kasus Pada BPKAD Pemerintah Kota Cimahi)*. Skripsi, Universitas Komputer Indonesia, Bandung.
- Ashari, Y. (2020). *Pengaruh Pengendalian Akuntansi, Sistem Pelaporan, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada Kantor BPKAD Kota Palopo)*. Skripsi, Universitas Muhammadiyah Palopo.
- Bastian, I. (2010). *Akuntansi Sektor Publik Suatu Pengantar*. Jakarta: Erlangga.
- Carter, W. K. (2009). *Akuntansi Biaya* (Edisi 14). Jakarta: Salemba Empat.

- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariat dengan Program IBM SPSS 25* (Edisi 9). Semarang: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Halim, A. (2007). *Akuntansi Sektor Publik: Akuntansi Keuangan Daerah*. Jakarta: Salemba Empat.
- Hansen dan Mowen. (2004). *Akuntansi Manajemen* (Edisi 7). Jakarta: Salemba Empat.
- Hartono, J. (2016). *Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman* (Edisi 6 Cetakan ke 4). Yogyakarta, Indonesia: BPPE.
- Jensen, M. C., dan Meckling, W. H. (1976). Theory of The Firm: Managerial Behavior, Agency Costs and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics* 3, 305-360.
- Joseph H. G., dan Stephen, R. G. (1995). Derivatives: How to Measure and Control Their Risks. *Journal of Corporate Accounting and Finance* 7, 99-108.
- Kenis, I. (1979). “The Effect of Budgetary Goal Characteristics on Managerial Attitudes and Performance.” *The Accounting Review* 54 (4), 707-721.
- Krismi aji. (2010). *Sistem Informasi Akuntansi*. Yogyakarta: Unit Penerbit dan Percetakan Sekolah Tinggi Ilmu YKPN.
- LAN dan BPKP. (2000). *Akuntabilitas dan Good Governance*. Jakarta: Lembaga Administrasi Negara.
- Locke, E., dan Latham. (1984). *Goal Setting. A motivational technique that works*. Prentice Hall. Inc Englewood, New Jersey.
- Mardiasmo. (2018). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: ANDI.
- Peraturan Pemerintah No. 58 tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah dan Pertanggungjawaban Keuangan Daerah.
- Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 8 tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah.

Permendagri No. 13 Tahun 2006 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Daerah.

Pusdiklatwas BPKP. (2007). *Akuntabilitas Instansi Pemerintah* (Edisi 5). Jakarta: BPKP.

Samosir, T. K. J. (2020). *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Internal, Sistem Pelaporan, dan Anggaran Daerah Berbasis Kinerja Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada BPKAD Pemerintah Provinsi Sumatera Utara)*. Skripsi, Universitas Sumatera Utara.

Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara.

Undang-Undang Nomor 5 Tahun 2014 Pasal 69 Ayat (1) tentang Pengembangan Karier.

Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah.

Wicaksono, R. (2020, February 27). *2 Tahun Akuntabilitas Kinerja Pemkab Sukoharjo Terendah Se-Jateng, Warga: Jangan Sampai Hattrick*. Retrieved from <https://m.solopos.com/2-tahun-akuntabilitas-kinerja-pemkab-sukoharjo-terendah-se-jateng-warga-jangan-sampai-hattrick-1048997#>.



**LAMPIRAN I**  
**DAFTAR PERTANYAAN**  
**KUESIONER**

## KUESIONER

### Identitas Responden

1. OPD (Dinas/Badan) : .....
2. Nama : ..... (tidak wajib diisi)
3. Jenis Kelamin :  Laki – Laki  Perempuan
4. Usia : ..... tahun
5. Tingkat Pendidikan :  SMA / SMK  D3  
 S1  S2  
 Lainnya
6. Jabatan : .....
7. Lama Bekerja ..... tahun

### Petunjuk Pengisian

Pilihlah salah satu dari pilihan jawaban yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu/Saudara(i) dengan memberikan tanda checklist (V) pada kolom yang tersedia. Skor setiap pilihan jawaban adalah sebagai berikut :

1. Sangat Tidak Setuju (STS)
2. Tidak Setuju (TS)
3. Setuju (S)
4. Sangat Setuju (SS)

## A. AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (Y)

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Kurangnya insentif, tidak menghambat penggunaan informasi kinerja dalam pengambilan berbagai keputusan di organisasi.				
2	Hasil program yang kurang sesuai dengan indikator capaian, selalu dilaporkan kepada <i>stakeholder</i> atau <i>user</i> .				
3	Seluruh pimpinan dan staf harus mematuhi hukum dan peraturan yang berlaku dalam menjalankan tugasnya.				
4	Pimpinan dan staf selalu memberikan laporan dengan transparan apapun hasilnya.				
5	Setiap penentuan dan pelaksanaan program wajib mengikuti standar prosedur yang telah diresmikan.				
6	Dalam pelaksanaan program, pelaporan wajib dilaporkan secara berkala agar dapat memantau perkembangan program.				
7	Dalam penetapan program disesuaikan berdasarkan skala prioritas anggaran.				
8	Pimpinan dan staf bersama-sama mencari alternatif program yang paling efektif dan efisien.				
9	Pimpinan dan staf selalu selalu terlibat bersama-sama dalam mengevaluasi hasil suatu program secara berkala.				
10	Penetapan program atau kegiatan yang akan dilaksanakan berdasarkan visi-misi yang telah ditetapkan.				
11	Tujuan program atau kegiatan yang telah ditetapkan harus jelas dan tepat guna.				
12	Pimpinan dan staf bersedia mempertanggungjawabkan setiap kebijakan yang telah diambil kepada <i>stakeholder</i> dan <i>user</i> .				
13	Setiap kebijakan yang berkaitan dengan kesuksesan suatu program harus merujuk pada hukum dan peraturan yang berlaku meskipun bertentangan dengan prinsip saya.				

## B. ANGGARAN DAERAH BERBASIS KINERJA (X1)

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Pimpinan dan pihak berwenang selalu melakukan analisis input dan <i>output</i> berdasarkan kuantitas.				
2	Pimpinan dan pihak berwenang selalu melakukan analisis input dan <i>output</i> berdasarkan kualitas.				
3	Adanya hubungan antara <i>outcome</i> dan target setiap program atau kegiatan.				
4	Penerapan anggaran di OPD Kabupaten Sukoharjo selalu mempertimbangkan asas efisiensi dan efektif.				
5	Penyusunan anggaran selalu mengacu pada visi, misi, tujuan, sasaran, program, dan kegiatan serta menghasilkan hasil yang tepat guna.				
6	Penerapan anggaran di OPD Kabupaten Sukoharjo, selalu menyajikan program dengan jelas agar anggaran terlaksana dengan baik.				
7	Penerapan anggaran di OPD Kabupaten Sukoharjo, selalu melakukan evaluasi kerja sebelum dan sesudah anggaran digunakan.				

### C. KEJELASAN SASARAN ANGGARAN (X2)

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Kejelasan rencana kerja dan anggaran telah terdefinisi dengan jelas dan komprehensif.				
2	Tujuan dan rencana kerja dan anggaran telah disesuaikan dengan Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (RAPBD).				
3	Sasaran anggaran telah diketahui sangat spesifik.				
4	Pada instansi dibutuhkan keahlian dan pengetahuan yang tinggi untuk mencapai sasaran anggaran (RBA).				
5	Kejelasan sasaran anggaran dan partisipasi penyusunan anggaran merupakan salah satu faktor dominan yang mendukung tujuan-tujuan instansi secara efektif.				
6	Penganggaran dengan realisasinya telah tepat sasaran yang nantinya digunakan untuk mencapai tujuan instansi secara efektif.				
7	Pelaksanaan anggaran secara efektif ditentukan oleh usaha yang dikerahkan, kemampuan kualitas seseorang, partisipasi, penetapan sasaran, serta persepsi seseorang tentang tugas dan kewajibannya.				

## D. SISTEM PELAPORAN (X3)

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Pada instansi, laporan keuangan telah disajikan secara lengkap.				
2	Pencatatan pengeluaran tunai dicatat sesuai besar pengeluarannya.				
3	Pengarsipan faktur setiap pemasukan dan pengeluaran keuangan harus terdokumentasi dengan baik.				
4	Saya selalu melakukan analisis keuangan secara akrual.				
5	Dokumen pencatatan aset berupa daftar inventaris cukup baik.				
6	Kebijakan dan prosedur pengamanan fisik atas aset telah ditetapkan dan diimplementasikan dengan baik.				

## E. PENGENDALIAN AKUNTANSI (X4)

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
1	Setiap transaksi keuangan dan pencatatan dilakukan dengan identifikasi transaksi.				
2	Setiap transaksi yang terjadi pada instansi telah didukung dengan bukti transaksi yang valid dan sah.				
3	Pada instansi, laporan-laporan keuangan direview dan disetujui terlebih dahulu oleh kepala sub bagian keuangan/akuntansi sebelum didistribusikan.				
4	Kebijakan dan prosedur pengamanan fisik atas aset telah ditetapkan dan diimplementasikan dengan baik.				
5	Setiap transaksi selalu didokumentasikan pada bukti transaksi yang telah diberi nomor urut tercetak.				
6	Audit internal telah membuat perencanaan pemeriksaan sebelum melakukan pemeriksaan.				
7	Audit internal melakukan kegiatan pengumpulan bukti-bukti yang mendukung pemeriksaan.				
8	Program pemeriksaan bersifat fleksibel (tidak kaku) yaitu dapat disesuaikan dengan keadaan objek yang diperiksa dan hasil penilaian atas prosedur manajemen.				



## 1. Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

Nomor Urut	Nomor Soal													TOTAL
	Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6	Y1.7	Y1.8	Y1.9	Y1.10	Y1.11	Y1.12	Y1.13	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
7	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
8	3	3	4	2	3	4	3	4	4	3	3	3	3	42
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
10	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
11	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	45
12	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	43
13	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	47
14	2	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	3	41
15	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	41
16	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	43
17	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	43
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
19	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	42

<b>20</b>	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
<b>21</b>	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	42
<b>22</b>	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	41
<b>23</b>	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
<b>24</b>	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	42
<b>25</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
<b>26</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	41
<b>27</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>28</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>29</b>	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
<b>30</b>	2	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	45
<b>31</b>	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	45
<b>32</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>33</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
<b>34</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>35</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>36</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>37</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>38</b>	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	43
<b>39</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>40</b>	2	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
<b>41</b>	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	38
<b>42</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>43</b>	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
<b>44</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>45</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38

<b>46</b>	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
<b>47</b>	3	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	3	3	2	44	
<b>48</b>	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	41
<b>49</b>	2	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>50</b>	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	41
<b>51</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>52</b>	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	47	
<b>53</b>	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	47	
<b>54</b>	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40	
<b>55</b>	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	50	
<b>56</b>	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39	
<b>57</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	40	
<b>58</b>	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38	
<b>59</b>	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	3	3	3	40	
<b>60</b>	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	41	
<b>61</b>	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	42	
<b>62</b>	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	42	
<b>63</b>	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	50	
<b>64</b>	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	47	
<b>65</b>	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40	
<b>66</b>	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	36		
<b>67</b>	4	3	4	2	4	4	2	3	1	2	4	2	4	39		
<b>68</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	38		
<b>69</b>	2	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	42	
<b>70</b>	2	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	40	
<b>71</b>	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	2	44		

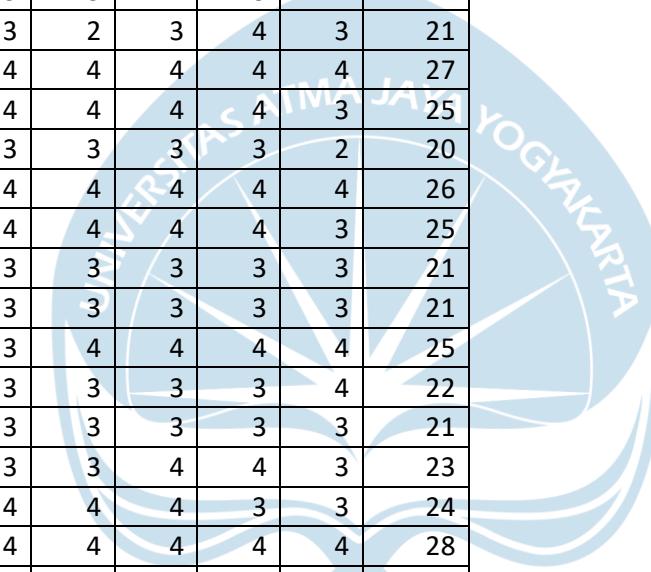
<b>72</b>	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
<b>73</b>	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	40
<b>74</b>	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	42
<b>75</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>76</b>	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	45
<b>77</b>	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	47
<b>78</b>	3	3	4	2	4	3	4	3	2	3	3	2	3	3	39
<b>79</b>	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	47
<b>80</b>	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	42
<b>81</b>	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	45
<b>82</b>	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	47
<b>83</b>	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	2	2	2	37
<b>84</b>	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	2	2	2	37
<b>85</b>	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	42
<b>86</b>	3	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	2	2	2	37
<b>87</b>	2	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	43
<b>88</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>89</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>90</b>	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	49
<b>91</b>	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	50
<b>92</b>	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	48
<b>93</b>	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	41
<b>94</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>95</b>	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	41
<b>96</b>	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	46
<b>97</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39

<b>98</b>	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	45
<b>99</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
<b>100</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	49
<b>101</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
<b>102</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39

## 2. Variabel Anggaran Daerah Berbasis Kinerja

<b>Nomor Urut</b>	<b>X1</b>							<b>TOTAL</b>
	<b>X1.1</b>	<b>X1.2</b>	<b>X1.3</b>	<b>X1.4</b>	<b>X1.5</b>	<b>X1.6</b>	<b>X1.7</b>	
<b>1</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>2</b>	3	4	4	4	3	3	3	24
<b>3</b>	3	3	3	3	4	3	3	22
<b>4</b>	3	3	3	4	3	3	4	23
<b>5</b>	3	4	3	3	4	4	3	24
<b>6</b>	3	3	3	4	3	4	3	23
<b>7</b>	4	4	4	3	4	4	4	27
<b>8</b>	4	4	4	3	4	4	4	27
<b>9</b>	4	4	4	3	4	3	4	26
<b>10</b>	4	4	4	3	4	4	4	27
<b>11</b>	3	3	4	3	3	3	4	23
<b>12</b>	4	3	4	3	4	3	3	24
<b>13</b>	3	3	3	3	4	4	4	24

<b>14</b>	3	3	4	3	3	4	3	23
<b>15</b>	3	3	4	3	3	4	3	23
<b>16</b>	3	3	4	3	4	3	3	23
<b>17</b>	3	4	3	3	4	3	3	23
<b>18</b>	3	3	3	3	2	3	4	21
<b>19</b>	3	3	3	2	3	4	3	21
<b>20</b>	3	4	4	4	4	4	4	27
<b>21</b>	3	3	4	4	4	4	3	25
<b>22</b>	3	3	3	3	3	3	2	20
<b>23</b>	2	4	4	4	4	4	4	26
<b>24</b>	3	3	4	4	4	4	3	25
<b>25</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>26</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>27</b>	3	3	3	4	4	4	4	25
<b>28</b>	3	3	3	3	3	3	4	22
<b>29</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>30</b>	3	3	3	3	4	4	3	23
<b>31</b>	3	3	4	4	4	3	3	24
<b>32</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>33</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>34</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>35</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>36</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>37</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>38</b>	3	3	3	3	4	4	3	23
<b>39</b>	4	4	4	4	4	4	4	28



<b>40</b>	3	3	4	4	4	4	4	26
<b>41</b>	3	2	2	3	3	3	3	19
<b>42</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>43</b>	3	3	3	3	3	4	4	23
<b>44</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>45</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>46</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>47</b>	2	2	4	3	3	4	3	21
<b>48</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>49</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>50</b>	3	4	3	3	3	3	3	22
<b>51</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>52</b>	4	4	3	4	4	4	4	27
<b>53</b>	3	3	3	3	4	3	3	22
<b>54</b>	3	3	4	3	3	3	3	22
<b>55</b>	4	4	3	4	4	4	4	27
<b>56</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>57</b>	3	3	3	3	4	3	3	22
<b>58</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>59</b>	3	3	3	2	3	3	3	20
<b>60</b>	3	3	3	4	4	3	3	23
<b>61</b>	3	3	3	4	4	3	3	23
<b>62</b>	3	3	3	4	4	3	3	23
<b>63</b>	4	4	4	3	4	4	4	27
<b>64</b>	3	3	4	4	4	3	3	24
<b>65</b>	3	3	4	3	4	4	3	24

66	3	3	3	3	4	3	4	23
67	2	2	3	2	2	3	3	17
68	4	3	3	2	3	3	3	21
69	3	3	3	3	4	4	4	24
70	3	3	3	4	3	3	3	22
71	4	4	4	3	4	3	4	26
72	4	3	3	4	3	3	3	23
73	3	4	3	4	3	4	3	24
74	2	3	3	4	3	3	4	22
75	4	4	4	3	4	3	4	26
76	3	3	4	3	3	4	3	23
77	3	3	3	4	4	3	3	23
78	3	3	3	4	3	3	4	23
79	3	3	4	4	3	4	3	24
80	3	3	3	3	4	3	3	22
81	3	3	3	4	3	3	3	22
82	3	3	4	3	4	3	3	23
83	2	3	4	3	4	3	3	22
84	2	3	4	3	4	4	3	23
85	2	2	3	3	3	4	3	20
86	2	3	4	3	4	3	3	22
87	2	3	3	4	3	3	3	21
88	4	4	4	4	4	3	4	27
89	3	4	3	4	4	4	4	26
90	4	4	3	4	3	4	3	25
91	3	4	4	4	4	3	4	26

92	4	4	4	4	4	4	4	28
93	3	3	3	3	3	4	3	22
94	3	4	3	3	4	3	3	23
95	3	3	4	3	4	4	3	24
96	3	3	3	3	4	4	4	24
97	3	3	4	3	3	4	3	23
98	4	4	3	4	3	4	4	26
99	3	3	4	3	3	4	3	23
100	3	4	4	4	3	3	3	24
101	4	4	3	4	4	3	4	26
102	3	4	3	4	3	4	3	24

### 3. Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran

Nomor Urut	X2							TOTAL
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2
1	3	3	3	3	3	3	3	21
2	3	3	3	3	3	3	3	21
3	3	3	3	3	3	3	3	21
4	3	3	3	3	3	3	3	21
5	3	3	3	3	3	3	3	21
6	3	3	3	3	2	3	3	20
7	4	4	4	4	4	4	4	28

<b>8</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>9</b>	3	3	4	4	4	3	4	4	25
<b>10</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>11</b>	4	4	4	3	3	3	3	3	24
<b>12</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>13</b>	4	4	3	4	3	3	3	3	24
<b>14</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>15</b>	3	3	3	4	3	2	3	3	21
<b>16</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>17</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	23
<b>18</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>19</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>20</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>21</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>22</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>23</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>24</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>25</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>26</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>27</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>28</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>29</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>30</b>	3	3	4	4	3	3	4	4	24
<b>31</b>	4	4	3	3	4	3	3	3	24
<b>32</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>33</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21

<b>34</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>35</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>36</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>37</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>38</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>39</b>	4	4	4	3	4	4	4	4	27
<b>40</b>	4	4	3	4	4	4	4	4	27
<b>41</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>42</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>43</b>	3	4	4	4	4	4	4	3	26
<b>44</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>45</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>46</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>47</b>	4	4	3	3	3	3	3	3	23
<b>48</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>49</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>50</b>	3	4	3	3	3	3	3	3	22
<b>51</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>52</b>	4	3	3	4	4	4	4	3	25
<b>53</b>	3	3	4	4	3	3	3	3	23
<b>54</b>	3	4	3	2	3	3	3	3	21
<b>55</b>	4	4	4	3	3	4	3	3	25
<b>56</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>57</b>	3	3	3	3	3	3	3	4	22
<b>58</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>59</b>	3	3	2	3	3	4	3	3	21

<b>60</b>	4	3	3	3	3	4	3	23
<b>61</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>62</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>63</b>	3	4	3	3	3	4	3	23
<b>64</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>65</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>66</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>67</b>	3	3	2	4	4	3	3	22
<b>68</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>69</b>	2	3	2	3	4	3	4	21
<b>70</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>71</b>	4	4	3	3	4	3	3	24
<b>72</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>73</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>74</b>	3	3	4	3	3	3	3	22
<b>75</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>76</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>77</b>	4	4	3	3	4	4	4	26
<b>78</b>	3	3	2	4	4	3	3	22
<b>79</b>	4	4	3	3	4	4	4	26
<b>80</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>81</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>82</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>83</b>	2	3	2	3	3	3	3	19
<b>84</b>	2	3	2	3	3	3	3	19
<b>85</b>	3	3	3	3	3	3	4	22

<b>86</b>	2	3	2	3	3	3	3	19
<b>87</b>	3	3	3	4	3	3	3	22
<b>88</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>89</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>90</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>91</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>92</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>93</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>94</b>	3	3	3	4	3	4	3	23
<b>95</b>	3	4	3	3	3	4	3	23
<b>96</b>	3	4	4	4	4	4	3	26
<b>97</b>	3	4	4	3	3	3	4	24
<b>98</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>99</b>	3	3	3	3	3	3	3	21
<b>100</b>	3	3	3	3	3	4	4	23
<b>101</b>	4	4	4	4	4	4	4	28
<b>102</b>	3	3	3	3	3	3	3	21

#### 4. Variabel Sistem Pelaporan

Nomor Urut	X3							TOTAL
		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	
1	3	3	3	3	3	3	3	18
2	3	3	3	3	3	3	3	18
3	3	3	3	3	3	3	3	18
4	3	3	3	3	3	3	3	18
5	3	3	3	3	3	3	3	18
6	3	3	3	2	3	3	3	17
7	4	4	4	3	4	4	4	23
8	4	4	4	3	4	4	4	23
9	4	4	4	3	3	4	4	22
10	4	4	4	3	4	4	4	23
11	4	4	4	3	4	4	4	23
12	3	3	3	3	3	3	3	18
13	4	4	4	3	3	3	3	21
14	3	3	3	3	3	3	3	18
15	3	3	3	3	3	3	3	18
16	3	3	4	3	3	3	3	19
17	4	4	3	3	3	3	3	20
18	3	3	3	3	3	3	3	18
19	3	3	3	3	3	3	3	18
20	4	4	4	4	4	4	4	24

<b>21</b>	4	4	4	3	4	3	22
<b>22</b>	4	3	4	3	3	3	20
<b>23</b>	4	4	4	4	4	4	24
<b>24</b>	4	4	4	3	4	3	22
<b>25</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>26</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>27</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>28</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>29</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>30</b>	3	4	4	3	4	4	22
<b>31</b>	3	4	3	3	3	3	19
<b>32</b>	4	4	4	4	4	4	24
<b>33</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>34</b>	4	4	4	4	4	4	24
<b>35</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>36</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>37</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>38</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>39</b>	4	4	4	4	4	4	24
<b>40</b>	4	4	4	3	4	4	23
<b>41</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>42</b>	4	4	4	4	4	4	24
<b>43</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>44</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>45</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>46</b>	3	3	3	3	3	3	18

<b>47</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>48</b>	3	3	2	3	3	3	3	17
<b>49</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>50</b>	4	4	3	3	3	3	3	20
<b>51</b>	4	4	4	4	4	4	4	24
<b>52</b>	3	4	4	3	3	3	3	20
<b>53</b>	4	4	4	3	4	4	4	23
<b>54</b>	4	3	3	3	3	3	3	19
<b>55</b>	4	4	4	4	4	4	4	24
<b>56</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>57</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>58</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>59</b>	3	3	2	3	3	3	3	17
<b>60</b>	4	3	4	3	3	3	3	20
<b>61</b>	3	3	4	3	3	3	3	19
<b>62</b>	3	3	4	3	3	3	3	19
<b>63</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>64</b>	4	4	3	3	3	3	3	20
<b>65</b>	4	4	3	3	3	3	3	20
<b>66</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>67</b>	4	4	4	1	2	2	2	17
<b>68</b>	3	3	3	3	3	2	2	17
<b>69</b>	3	3	3	3	3	2	2	17
<b>70</b>	3	3	3	3	3	3	3	18
<b>71</b>	4	3	4	4	3	3	3	21
<b>72</b>	3	3	4	3	3	3	3	19

73	3	3	4	3	3	3	19
74	3	3	4	3	3	3	19
75	4	4	4	4	4	4	24
76	3	3	3	3	3	3	18
77	3	3	4	3	4	3	20
78	3	3	3	3	3	3	18
79	4	4	4	4	4	4	24
80	3	3	3	3	3	3	18
81	4	4	4	4	4	4	24
82	3	4	3	4	3	3	20
83	3	3	3	2	3	3	17
84	3	3	3	2	3	3	17
85	4	3	4	3	3	3	20
86	3	3	3	2	3	3	17
87	3	3	3	3	3	3	18
88	4	4	4	4	4	4	24
89	4	4	4	4	4	4	24
90	3	3	4	4	4	4	22
91	4	4	4	4	4	4	24
92	4	4	4	4	4	4	24
93	3	4	3	3	3	3	19
94	3	3	3	3	3	3	18
95	3	3	3	3	3	3	18
96	3	3	4	3	4	3	20
97	3	3	3	3	3	3	18
98	3	3	3	3	3	4	19

<b>99</b>	3	3	3	3	3	3	18
<b>100</b>	4	4	4	4	4	4	24
<b>101</b>	4	4	4	4	4	4	24
<b>102</b>	3	3	3	3	3	3	18

## 5. Variabel Pengendalian Akuntansi

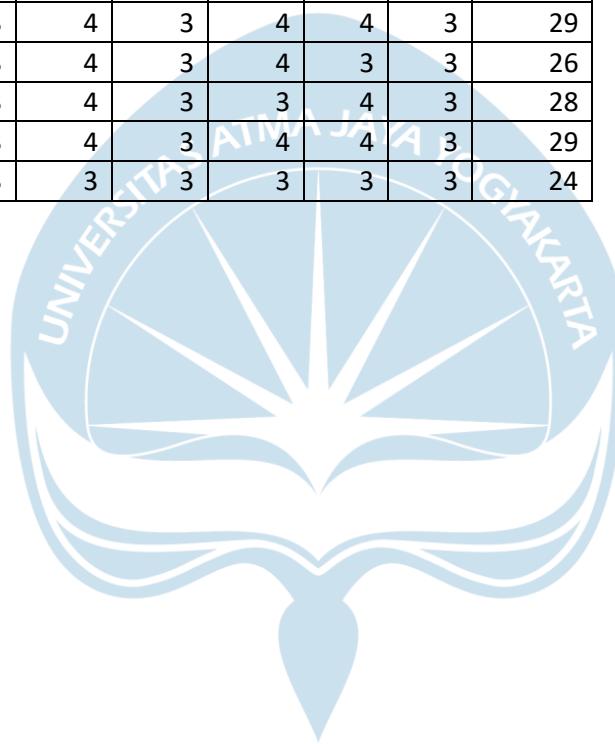
Nomor Urut	X4								TOTAL
	X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	X4.8	
<b>1</b>	3	3	3	4	3	3	4	3	26
<b>2</b>	3	3	3	3	3	3	4	3	25
<b>3</b>	4	3	3	3	4	3	4	3	27
<b>4</b>	3	4	3	3	3	4	3	3	26
<b>5</b>	3	4	3	3	4	3	4	3	27
<b>6</b>	3	3	3	4	3	4	3	3	26
<b>7</b>	4	4	4	4	3	3	3	4	29
<b>8</b>	4	4	4	4	3	3	3	4	29
<b>9</b>	4	4	4	4	3	3	4	3	29
<b>10</b>	4	4	4	4	2	4	2	3	27
<b>11</b>	4	4	4	3	4	4	4	3	30
<b>12</b>	3	3	4	3	3	4	3	3	26
<b>13</b>	4	4	4	4	3	3	4	3	29
<b>14</b>	3	4	3	3	3	4	3	2	25
<b>15</b>	3	3	4	3	3	4	4	3	27

<b>16</b>	3	3	4	3	4	3	3	3	26
<b>17</b>	3	4	3	3	3	4	4	3	27
<b>18</b>	3	3	3	4	3	3	4	3	26
<b>19</b>	3	3	3	3	4	3	4	3	26
<b>20</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>21</b>	4	4	4	3	4	3	3	4	29
<b>22</b>	3	4	3	3	3	3	3	3	25
<b>23</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>24</b>	4	4	4	3	4	3	3	2	27
<b>25</b>	4	3	3	3	3	3	3	3	25
<b>26</b>	3	4	3	3	4	3	4	3	27
<b>27</b>	3	4	4	4	3	3	3	4	28
<b>28</b>	4	3	3	3	3	4	3	3	26
<b>29</b>	3	3	3	4	3	3	3	4	26
<b>30</b>	3	4	3	3	4	3	3	3	26
<b>31</b>	3	4	3	3	3	3	3	3	25
<b>32</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>33</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>34</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>35</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>36</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>37</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>38</b>	3	4	3	3	3	3	3	3	25
<b>39</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>40</b>	3	4	3	4	3	3	3	3	26
<b>41</b>	3	3	3	3	3	3	3	2	23

<b>42</b>	4	3	3	3	3	3	3	3	3	25
<b>43</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	3	31
<b>44</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>45</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>46</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>47</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	4	25
<b>48</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>49</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>50</b>	4	4	3	3	3	3	4	3	3	27
<b>51</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>52</b>	4	4	3	3	3	4	4	4	4	29
<b>53</b>	3	3	4	4	4	3	3	3	3	27
<b>54</b>	3	4	3	3	3	3	3	3	3	25
<b>55</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>56</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>57</b>	3	4	4	3	3	3	3	3	3	26
<b>58</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>59</b>	3	3	4	3	3	3	3	3	3	25
<b>60</b>	3	3	3	3	2	3	3	2	2	22
<b>61</b>	3	3	3	3	2	3	3	2	2	22
<b>62</b>	3	3	3	3	2	3	3	2	2	22
<b>63</b>	4	4	4	3	3	3	3	3	3	27
<b>64</b>	4	4	4	4	4	3	3	3	3	29
<b>65</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>66</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>67</b>	4	4	1	2	2	2	2	3	2	20

<b>68</b>	3	3	3	2	3	3	3	3	23
<b>69</b>	3	3	3	2	3	3	3	3	23
<b>70</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>71</b>	4	4	4	3	3	3	4	2	27
<b>72</b>	3	4	3	3	3	3	3	3	25
<b>73</b>	3	4	3	3	3	3	3	3	25
<b>74</b>	3	4	3	3	4	3	3	3	26
<b>75</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>76</b>	3	4	3	4	3	3	4	3	27
<b>77</b>	4	4	4	4	4	4	4	3	31
<b>78</b>	3	3	3	3	3	3	3	2	23
<b>79</b>	3	4	4	3	4	4	4	3	29
<b>80</b>	3	3	3	3	3	4	3	3	25
<b>81</b>	4	4	4	4	4	4	4	4	32
<b>82</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	24
<b>83</b>	3	3	4	3	3	3	4	4	27
<b>84</b>	3	3	4	3	3	3	3	4	26
<b>85</b>	3	3	3	3	3	2	3	2	22
<b>86</b>	3	3	4	3	3	3	3	4	26
<b>87</b>	4	3	3	4	3	3	4	3	27
<b>88</b>	4	4	4	4	4	4	3	4	31
<b>89</b>	4	4	3	4	3	4	4	4	30
<b>90</b>	3	4	4	4	4	4	4	3	30
<b>91</b>	4	3	4	3	4	4	4	4	30
<b>92</b>	3	4	3	4	3	4	3	4	28
<b>93</b>	4	3	4	3	3	4	3	2	26

<b>94</b>	4	3	3	4	3	4	3	3	27
<b>95</b>	4	3	3	4	3	3	3	4	27
<b>96</b>	4	4	4	3	3	3	3	2	26
<b>97</b>	3	3	3	3	3	3	3	2	23
<b>98</b>	4	4	3	4	3	4	4	3	29
<b>99</b>	3	3	3	4	3	4	3	3	26
<b>100</b>	4	4	3	4	3	3	4	3	28
<b>101</b>	4	4	3	4	3	4	4	3	29
<b>102</b>	3	3	3	3	3	3	3	3	24





The logo of Universitas Atma Jaya Yogyakarta (UAY) is centered in the background. It features a blue circular emblem with a stylized open book at the bottom. Above the book, there are three upward-pointing arrows. The text "UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA" is written in a circular arc around the top of the book.

# LAMPIRAN III

# HASIL OLAH DATA

# HASIL PENGUJIAN PENGARUH ANGGARAN DAERAH BERBASIS KINERJA, KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, SISTEM PELAPORAN, DAN PENGENDALIAN AKUNTANSI TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH

## 1. Statistik Deskriptif

	N	Minimum	Maximum	Sum	Mean	Std. Deviation
Sistem Pelaporan	102	17	24	2017	19.77	2.441
Kejelasan Sasaran Anggaran	102	19	28	2346	23.00	2.814
Anggaran Daerah Berbasis Kinerja	102	17	28	2385	23.38	2.325
Kompetensi Aparatur Pemerintah	102	18	32	2643	25.91	3.246
Daerah						
Pengendalian Akuntansi	102	20	32	2707	26.54	2.767
Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	102	36	52	4383	42.97	4.565
Valid N (listwise)	102					

## 2. Uji Validitas

### 2.1. Variabel Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

		Y1.1	Y1.2	Y1.3	Y1.4	Y1.5	Y1.6		Y1.8	Y1.9	Y1.10	Y1.11	Y1.12	Y1.13	Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah
Y1.1	Pearson Correlation	1	.468**	.194	.350**	.319**	.326	.124	.095	.151	.223*	.282**	.242*	.335**	.476**
	Sig. (2-tailed)		.000	.051	.000	.001	.001	.214	.344	.130	.025	.004	.014	.001	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.2	Pearson Correlation	.468**	1	.313**	.441**	.477**	.551	.359**	.300**	.404**	.370**	.302**	.496**	.404**	.667**
	Sig. (2-tailed)	.000		.001	.000	.000	.000	.000	.002	.000	.000	.002	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.3	Pearson Correlation	.194	.313**	1	.311**	.482**	.439	.342**	.316**	.174	.328**	.415**	.199*	.134	.519**
	Sig. (2-tailed)	.051	.001		.001	.000	.000	.000	.001	.080	.001	.000	.045	.178	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.4	Pearson Correlation	.350**	.441**	.311**	1	.332**	.472	.403**	.327**	.575**	.469**	.218*	.630**	.417**	.688**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001		.001	.000	.000	.001	.000	.000	.028	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.5	Pearson Correlation	.319**	.477**	.482**	.332**	1	.659	.458**	.341**	.405**	.476**	.422**	.385**	.439**	.698**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.001		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.6	Pearson Correlation	.326**	.551**	.439**	.472**	.659**	1	.541**	.461**	.534**	.524**	.480**	.484**	.463**	.784**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000

	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.7	Pearson Correlation	.124	.359**	.342**	.403**	.458**	.541	1	.538**	.569**	.618**	.445**	.514**	.422**	.718**	
	Sig. (2-tailed)	.214	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102

Y1.8	Pearson Correlation	.095	.300**	.316**	.327**	.341**	.461**	.538**	1	.592**	.420**	.289**	.458**	.515**		.642**
	Sig. (2-tailed)	.344	.002	.001	.001	.000	.000	.000		.000	.000	.003	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.9	Pearson Correlation	.151	.404**	.174	.575**	.405**	.534**	.569**	.592**	1	.651**	.296**	.735**	.496**		.757**
	Sig. (2-tailed)	.130	.000	.080	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.003	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.10	Pearson Correlation	.223*	.370**	.328**	.469**	.476**	.524**	.618**	.420**	.651**	1	.618**	.611**	.404**		.763**
	Sig. (2-tailed)	.025	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.000		.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.11	Pearson Correlation	.282**	.302**	.415**	.218*	.422**	.480**	.445**	.289**	.296**	.618**	1	.378**	.319**		.614**
	Sig. (2-tailed)	.004	.002	.000	.028	.000	.000	.000	.003	.003	.000		.000	.001		.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.12	Pearson Correlation	.242*	.496**	.199*	.630**	.385**	.484**	.514**	.458**	.735**	.611**	.378**	1	.587**		.771**

	Sig. (2-tailed)	.014	.000	.045	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Y1.13	Pearson Correlation	.335**	.404**	.134	.417**	.439**	.463**	.422**	.515**	.496**	.404**	.319**	.587**	1		.680**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.178	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102
Akuntabilitas	Pearson Correlation	.476**	.667**	.519**	.688**	.698**	.784**	.718**	.642**	.757**	.763**	.614**	.771**	.680**		1
Kinerja																
Instansi	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
Pemerintah	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102	102

## 2.2. Variabel Anggaran Daerah Berbasis Kinerja

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	Anggaran Daerah Berbasis Kinerja
X1.1	Pearson Correlation	.301**	.324**	.249*	.236*	.191	.147	.265**	.386**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.012	.017	.054	.141	.007	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X1.2	Pearson Correlation	.352**	.478**	.338**	.129	.276**	.187	.529**	.511**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.198	.005	.060	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102

X1.3	Pearson Correlation	.037	.206*	.290**	.160	.267**	.156	.246*	.304**
	Sig. (2-tailed)	.716	.038	.003	.107	.007	.118	.013	.002
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X1.4	Pearson Correlation	.352**	.386**	.163	.290**	.153	.194	.266**	.407**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.102	.003	.126	.051	.007	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X1.5	Pearson Correlation	.199*	.127	.263**	.212*	.274**	.241*	.295**	.361**
	Sig. (2-tailed)	.045	.203	.008	.032	.005	.015	.003	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X1.6	Pearson Correlation	.253*	.350**	.312**	.251*	.219*	.215*	.380**	.444**
	Sig. (2-tailed)	.010	.000	.001	.011	.027	.030	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X1.7	Pearson Correlation	.280**	.416**	.306**	.339**	.353**	.380**	.392**	.554**
	Sig. (2-tailed)	.004	.000	.002	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102

### 2.3. Variabel Kejelasan Sasaran Anggaran

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	Kejelasan Sasaran Anggaran
X2.1	Pearson Correlation	.324**	.306**	.316**	.315**	.351**	.382**	.259**	.395**
	Sig. (2-tailed)	.001	.002	.001	.001	.000	.000	.009	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X2.2	Pearson Correlation	.478**	.483**	.429**	.324**	.367**	.440**	.307**	.499**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.002	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X2.3	Pearson Correlation	.283**	.328**	.075	.232*	.358**	.288**	.138	.295**
	Sig. (2-tailed)	.004	.001	.456	.019	.000	.003	.166	.003
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X2.4	Pearson Correlation	.516**	.467**	.518**	.139	.211*	.411**	.310**	.458**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.163	.033	.000	.002	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X2.5	Pearson Correlation	.506**	.475**	.323**	.335**	.459**	.438**	.329**	.502**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.001	.001	.000	.000	.001	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X2.6	Pearson Correlation	.580**	.566**	.421**	.459**	.501**	.480**	.414**	.600**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102

X2.7	Pearson Correlation	.416**	.418**	.394**	.498**	.417**	.480**	.540**	.551**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102

#### 2.4. Variabel Sistem Pelaporan

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	Sistem Pelaporan
X3.1	Pearson Correlation	.338**	.338**	.302**	.251*	.288**	.281**	.364**
	Sig. (2-tailed)	.001	.001	.002	.011	.003	.004	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102
X3.2	Pearson Correlation	.428**	.428**	.239*	.446**	.393**	.497**	.490**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.016	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102
X3.3	Pearson Correlation	.300**	.258**	.293**	.134	.203*	.214*	.284**
	Sig. (2-tailed)	.002	.009	.003	.180	.041	.031	.004
	N	102	102	102	102	102	102	102
X3.4	Pearson Correlation	.276**	.276**	.341**	.600**	.420**	.444**	.478**
	Sig. (2-tailed)	.005	.005	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102
X3.5	Pearson Correlation	.372**	.413**	.461**	.312**	.378**	.350**	.464**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.001	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102

X3.6	Pearson Correlation	.463**	.588**	.436**	.410**	.502**	.546**	.595**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102

## 2.5. Variabel Pengendalian Akuntansi

		X4.1	X4.2	X4.3	X4.4	X4.5	X4.6	X4.7	Pengendalian
									Akuntansi
X4.1	Pearson Correlation	.399**	.272**	.241*	.313**	.268**	.299**	.255**	.249*
	Sig. (2-tailed)	.000	.006	.015	.001	.006	.002	.010	.012
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X4.2	Pearson Correlation	.478**	.287**	.316**	.346**	.209*	.464**	.348**	.402**
	Sig. (2-tailed)	.000	.003	.001	.000	.035	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X4.3	Pearson Correlation	.136	.343**	.179	.139	.055	.115	.158	.194
	Sig. (2-tailed)	.173	.000	.071	.165	.582	.250	.113	.051
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X4.4	Pearson Correlation	.274**	.393**	.225*	.421**	.341**	.463**	.323**	.274**
	Sig. (2-tailed)	.005	.000	.023	.000	.000	.000	.001	.005
	N	102	102	102	102	102	102	102	102
X4.5	Pearson Correlation	.314**	.435**	.239*	.292**	.096	.222*	.129	-.006
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.016	.003	.337	.025	.196	.952
									.001

	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102
X4.6	Pearson Correlation	.529**	.540**	.281**	.483**	.316**	.381**	.365**	.349**	.609**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.004	.000	.001	.000	.000	.000	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102
X4.7	Pearson Correlation	.358**	.328**	.373**	.525**	.369**	.384**	.377**	.335**	.576**
	Sig. (2-tailed)	.000	.001	.000	.000	.000	.000	.000	.001	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102
X4.8	Pearson Correlation	.315**	.411**	.258**	.370**	.277**	.296**	.255**	.281**	.464**
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.009	.000	.005	.002	.010	.004	.000
	N	102	102	102	102	102	102	102	102	102

### 3. Hasil Uji Reliabilitas

#### Item-Total Statistics

	Cronbach's Alpha if Item Deleted
Anggaran Daerah Berbasis Kinerja	.894
Kejelasan Sasaran Anggaran	.879
Sistem Pelaporan	.879
Pengendalian Akuntansi	.889
Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah	.903

#### 4. Uji Normalitas

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test

	Unstandardized	Residual
N		102
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.000000
	Std. Deviation	2.40067530
Most Extreme Differences	Absolute	.090
	Positive	.057
	Negative	-.090
Test Statistic		.090
Asymp. Sig. (2-tailed)		.085 <sup>c</sup>

## 5. Uji Asumsi Klasik

### 5.1.Uji Heteroskedastisitas

Model		Coefficients <sup>a</sup>		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
		B	Unstandardized Coefficients Std. Error			
1	(Constant)	-.015	.013		-1.158	.250
	Anggaran Daerah Berbasis Kinerja	.001	.001	.292	1.865	.065
	Kejelasan Sasaran Anggaran	4.076E-5	.001	.010	.058	.954
	Sistem Pelaporan	.000	.001	.067	.378	.706
	Pengendalian Akuntansi	-.001	.001	-.150	-1.018	.311

## 5.2.Uji Multikolinearitas

Model	Coefficients <sup>a</sup>		Collinearity Statistics	
			Tolerance	VIF
1	(Constant)			
	Anggaran Daerah Berbasis Kinerja	.390	2.564	
	Kejelasan Sasaran Anggaran	.340	2.945	
	Sistem Pelaporan	.303	3.301	
	Pengendalian Akuntansi	.440	2.275	

## 6. Uji Hipotesis

### 6.1. Uji Analisis Regresi (t)

Model		Coefficients <sup>a</sup>			t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Unstandardized Coefficients Std. Error	Standardized Coefficients Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	5.259	2.636		1.995	.049		
	Anggaran Daerah Berbasis Kinerja	.131	.168	.067	.780	.437	.390	2.564
	Kejelasan Sasaran Anggaran	.486	.149	.300	3.271	.001	.340	2.945
	Sistem Pelaporan	.600	.181	.321	3.309	.001	.303	3.301
	Pengendalian Akuntansi	.437	.133	.265	3.288	.001	.440	2.275

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

## 6.2. Uji F

ANOVA <sup>a</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1522.824	4	380.706	63.441	0.000 <sup>b</sup>
	Residual	582.087	97	6.001		
	Total	2104.912	101			

a. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

b. Predictors: (Constant), Pengendalian Akuntansi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Anggaran Daerah Berbasis Kinerja, Sistem Pelaporan

## 6.3. Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )

Model Summary <sup>b</sup>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	
1	.851 <sup>a</sup>	.723	.712	2.450	

a. Predictors: (Constant), Pengendalian Akuntansi, Kejelasan Sasaran Anggaran, Anggaran Daerah Berbasis Kinerja, Sistem Pelaporan

b. Dependent Variable: Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah