

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN
UNTUK MENGGANTI MESIN PRESS
DI RUMAH KREASI PRODUCTION**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat

Sarjana Akuntansi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Panji Setiawan

170423403

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
AGUSTUS 2021**

Skripsi

**PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN
UNTUK MENGGANTI MESIN PRESS
DI RUMAH KREASI PRODUCTION**



Disusun oleh:

Panji Setiawan

NPM: 170423403

Pembimbing

Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Ak., CA.

Tanggal 12 Agustus 2021



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

SURAT KETERANGAN

No. 1001/J/I

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Kamis, 9 September 2021 dengan susunan penguji sebagai berikut:

- | | |
|--|-----------------|
| 1. Endang Raino W, SE., M.Si. | (Ketua Penguji) |
| 2. H. Andre Purwanugraha, SE., MBA. | (Anggota) |
| 3. Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., AKt., CA. | (Anggota) |

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Panji Setiawan

NPM : 170423403

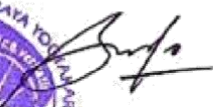
Dinyatakan

Lulus Dengan Revisi

Pada saat ini skripsi Panji Setiawan telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia penguji.

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN UNTUK MENGGANTI MESIN PRESS DI RUMAH KREASI PRODUCTION

benar-benar hasil karya saya sendiri, pernyataan ide, kutipan baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila kemudian terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 12 Agustus 2021

Yang menyatakan,



Panji Setiawan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengambilan Keputusan Manajemen Untuk Mengganti Mesin Press di Rumah Kreasi Production” dengan baik. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S1) Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Proses penulisan skripsi ini, tidak lepas dari doa dan dukungan secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak yang ikut membantu dalam kelancaran penulisan skripsi. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus yang telah memberikan berkat, anugerah, dan pertolongan dalam menjalankan proses penulisan skripsi.
2. Ibu Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt., CA., selaku dosen pembimbing yang bersedia meluangkan waktunya untuk membimbing, memberikan motivasi, nasihat, saran serta kritik yang membangun demi terselesainya penulisan skripsi. Tanpa jasa yang diberikan Ibu, penulis tidak akan menyelesaikan penulisan skripsi dengan baik.
3. Keluarga inti penulis: Mama Lily, Papa Encang, Adik Shella dan Adik Hendra yang selalu memberi dukungan, nasihat, motivasi dan doa terbaik dalam segala hal yang dikerjakan.

4. Vinsensa Olivia Kurniawan, kekasih yang selalu memberi semangat, doa dan juga canda tawa dalam segala proses dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh pihak Perusahaan Rumah Kreasi Production terkhusus Mas Krisna, atas kebaikan dan kesabaran dalam membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Sukses selalu untuk Rumah Kreasi.
6. Keluarga besar UKM Basket UAJY. Terimakasih atas dinamika, pengalaman dan kekeluargaan selama ini sehingga memberikan kenangan indah dalam masa perkuliahan.
7. Teman-teman bermain penulis yang banyak sehingga tidak bisa disebutkan satu per satu. Terimakasih atas pertemanan dan keseruan canda tawa selama ini sehingga penulis memiliki kenangan indah selama perkuliahan.
8. Teman-teman perkuliahan yang sangat banyak tidak dapat disebutkan satu per satu. Terimakasih atas canda tawa, keluh kesal dan segala sesuatu yang telah terjadi selama perkuliahan.
9. Keluarga besar DBL ACADEMY JOGJA. Terimakasih atas kesempatan untuk memperoleh ilmu dan pengalaman dalam dunia kerja, teman-teman kerja yang saling membantu, mendukung dan memberi semangat serta doa bagi penulis.
10. Flourencia Kristanti sebagai kakak tingkat yang sabar memberi masukan, semangat dan bantuan bagi penulis sehingga dapat membantu penulis menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu.

11. Teman-teman satu bimbingan: Yosie, Icha, Yosefa, Octa, Priscilla, Desi, Clearesta, Revia, Lucia yang selalu berbagi cerita, dukungan, semangat dan doa satu sama lain untuk mengerjakan skripsi.

12. Semua pihak yang tidak disebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terimakasih.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Terima kasih.

Yogyakarta, 12 Agustus 2021

Penulis,



Panji Setiawan

MOTTO

The logo of Universitas Atma Jaya Yogyakarta is a light blue emblem. It features a central sunburst or star-like shape with multiple rays emanating from a central point. This central shape is enclosed within a circular border. The text "UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA" is written in a circular path around the central emblem. Below the circular part, there are stylized, flowing lines that resemble a flame or a base.

***“Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang
memberi kekuatan kepadaku.”***

— Filipi 4:13.

PERSEMBAHAN



Kupersembahkan skripsi ini untuk:

Tuhan Yesus Kristus

Orang Tua tercinta dan saudara-saudaraku

Kekasih, sahabat dan teman-temanku.

Terima kasih atas segala dukungan dan doa.

DAFTAR ISI

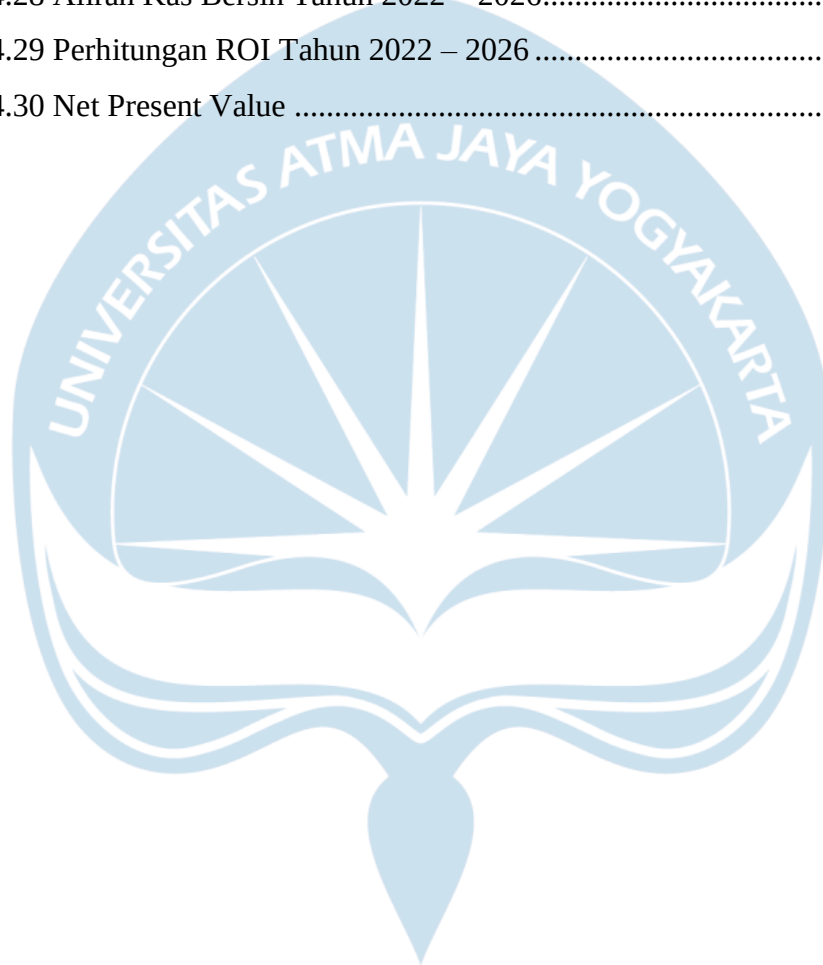
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN MOTTO.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
ABSTRAK	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Batasan Masalah	6
1.4 Tujuan Penelitian	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Metode Penelitian.....	7
1.6.1 Jenis Penelitian.....	7
1.6.2 Objek Penelitian.....	7
1.6.3 Jenis Data	7
1.6.4 Metode Pengumpulan Data.....	8
1.6.5 Rencana Analisis.....	9
1.7 Sistematika Penulisan	10
BAB II PENGAMBILAN KEPUTUSAN INVESTASI.....	11
2.1 Pengertian Investasi.....	11
2.2 Jenis Pengambilan Keputusan Investasi.....	12
2.3 Proses Pengambilan Keputusan Investasi.....	13
2.4 Metode Penilaian Keputusan Investasi.....	14
2.5 Nilai Waktu Uang	22
BAB III GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	23

3.1 Sejarah Perusahaan.....	23
3.2 Struktur Organisasi.....	24
3.3 Produk	27
3.4 Tahapan Produksi.....	27
3.5 Data Penjualan	29
3.6 Kapasitas Mesin.....	29
BAB IV ANALISIS DATA	32
4.1 Analisis Investasi Pembelian Mesin Press pada Rumah Kreasi	32
4.2 Dampak Penggantian Mesin Press Terhadap Mesin Jahit	32
4.3 Menentukan Investasi Mula-mula	32
4.4 Data Produk Gagal.....	34
4.5 Menentukan Estimasi Penjualan Tahun 2022 – 2026.....	35
4.6 Rekapitulasi Estimasi Penjualan Tahun 2022 – 2026.....	41
4.7 Estimasi Biaya Bahan Baku.....	42
4.8 Estimasi Biaya Listrik	44
4.9 Estimasi Biaya Kertas Roti	46
4.10 Estimasi Biaya Tenaga Kerja.....	48
4.11 Estimasi Biaya Pemeliharaan Mesin	48
4.12 Total Aliran Kas Keluar	50
4.13 Aliran Kas Bersih.....	50
4.14 Tingkat Diskonto	52
4.15 Menilai Kelayakan Pengambilan Keputusan Menggunakan Metode <i>Net Present Value</i>	52
4.16 Implikasi Manajerial	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	54
5.1 Kesimpulan	54
5.2 Saran.....	54
DAFTAR PUSTAKA	55
SURAT KETERANGAN PERUSAHAAN.....	56

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Spesifikasi Mesin Press	5
Tabel 2.1 Identifikasi Arus Kas Contoh Perhitungan NPV	21
Tabel 2.2 Analisis Contoh Perhitungan NPV	21
Tabel 3.1 Data Penjualan Rumah Kreasi Tahun 2016-2020.....	29
Tabel 3.2 Data Kapasitas Mesin Press Rumah Kreasi	30
Tabel 3.3 Data Produk Gagal Selama Tahun 2020	31
Tabel 4.1 Spesifikasi Mesin Press	33
Tabel 4.2 Investasi Mula-mula	33
Tabel 4.3 Data Produk Gagal Tahun 2020.....	34
Tabel 4.4 Jumlah Unit Kaos Tahun 2016-2020	35
Tabel 4.5 Estimasi Jumlah Unit Kaos Tahun 2022-2026	36
Tabel 4.6 Jumlah Unit Polo Tahun 2016-2020	36
Tabel 4.7 Estimasi Jumlah Unit Polo Tahun 2022-2026	37
Tabel 4.8 Jumlah Unit Totebag Tahun 2016-2020	38
Tabel 4.9 Estimasi Jumlah Unit Totebag Tahun 2022-2026.....	39
Tabel 4.10 Jumlah Unit Hoodie Tahun 2016-2020.....	39
Tabel 4.11 Estimasi Jumlah Unit Hoodie Tahun 2022-2026.....	40
Tabel 4.12 Estimasi Penjualan Setiap Kelompok Produk Tahun 2022 – 2026	41
Tabel 4.13 Estimasi Biaya Bahan Baku Kaos.....	42
Tabel 4.14 Estimasi Biaya Bahan Baku Polo	42
Tabel 4.15 Estimasi Biaya Bahan Baku Totebag.....	43
Tabel 4.16 Estimasi Biaya Bahan Baku Hoodie	43
Tabel 4.17 Estimasi Total Biaya Bahan Baku Produksi Tahun 2022 – 2026	44
Tabel 4.18 Estimasi Penjualan Tahun 2022 – 2026.....	45
Tabel 4.19 Estimasi Waktu Produksi Setiap Mesin Press	45
Tabel 4.20 Estimasi Biaya Listrik Mesin Lama Tahun 2022 – 2026.....	46
Tabel 4.21 Estimasi Biaya Listrik Mesin Baru Tahun 2022 – 2026.....	46
Tabel 4.22 Estimasi Kebutuhan Kertas Roti Setiap Kelompok Produk	47

Tabel 4.23 Estimasi Biaya Kebutuhan Kertas Roti.....	47
Tabel 4.24 Estimasi Biaya Tenaga Kerja Produksi Tahun 2022 – 2026	48
Tabel 4.25 Estimasi Biaya Pemeliharaan Mesin Tahun 2022 – 2026.....	49
Tabel 4.26 Estimasi Biaya Reparasi Mesin Baru Tahun 2022 – 2026	49
Tabel 4.27 Total Aliran Kas Keluar Membeli Mesin Tahun 2022 – 2026	50
Tabel 4.28 Aliran Kas Bersih Tahun 2022 – 2026.....	51
Tabel 4.29 Perhitungan ROI Tahun 2022 – 2026	52
Tabel 4.30 Net Present Value	53



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi Rumah Kreasi Production	26
--	----



**PENGAMBILAN KEPUTUSAN MANAJEMEN
UNTUK MENGGANTI MESIN PRESS
DI RUMAH KREASI PRODUCTION**

**Panji Setiawan
Ch. Wiwik Sunarni**

**Program Studi Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Jalan Babarsari 43-44, Yogyakarta**

Abstrak

Pengambilan keputusan sangat diperlukan bagi perusahaan dalam memecahkan masalah. Seorang manajer dalam mengambil keputusan harus mempertimbangkan dampak yang akan terjadi di masa mendatang. Rumah Kreasi Production sedang mengalami masalah dalam pengambilan keputusan untuk mengganti mesin press. Mesin press yang dimiliki perusahaan saat ini sudah mengalami beberapa masalah seperti panas yang sudah tidak merata, teknologi yang digunakan sudah tertinggal dan waktu pengerjaan yang cukup lama.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis rencana penggantian mesin press yang akan dilakukan oleh Rumah Kreasi Production. Metode yang digunakan dalam pengumpulan data pada penelitian ini yaitu wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis kelayakan rencana penggantian mesin menggunakan aspek keuangan. Langkah analisis data meliputi: menilai investasi awal, mengestimasi aliran kas masuk, mengestimasi aliran kas keluar, menentukan *discount rate*, menilaitunaikan aliran kas bersih, dan menilai keputusan investasi menggunakan metode *Net Present Value* (NPV).

Berdasarkan analisis yang telah dilakukan, rencana penggantian mesin press yang akan dilakukan oleh Rumah Kreasi Production menghasilkan NPV yang bernilai positif yaitu sebesar Rp 10.916.889. Berdasarkan hasil analisis tersebut, maka rencana investasi tersebut layak untuk dijalankan.

Kata Kunci : Pengambilan keputusan investasi, investasi, *Net Present Value*