

**ANALISIS PENERAPAN *STRATEGIC COST REDUCTION*
PADA KOPERASI INDUSTRI BATUR JAYA DI KLATEN**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Derajat Sarjana Akuntansi

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh :

EVELYNE NINDA WINAHYU

170423582

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2021

LEMBAR PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN *STRATEGIC COST REDUCTION* PADA KOPERASI INDUSTRI BATUR JAYA DI KLATEN



Disusun oleh:
Evelyne Ninda Winahyu
NPM: 170423582

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

Anastasia Susty Ambarriani, M.Si., Akt., CA., Dr

16 Juli 2021



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

SURAT KETERANGAN

No. 793/J/1

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Senin, 9 Agustus 2021 dengan susunan penguji sebagai berikut:

1. Dr. Anastasia Susty A, M.Si., Akt., CA. (Ketua Penguji)
2. Endang Raino, SE., M.Si. (Anggota)
3. H. Andre Purwanugraha, SE., MBA. (Anggota)

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Evelyne Ninda Winahyu

NPM : 170423582

Dinyatakan

Lulus Tanpa Revisi

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

ANALISIS PENERAPAN *STRATEGIC COST REDUCTION* PADA KOPERASI INDUSTRI BATUR JAYA DI KLATEN

adalah benar-benar karya saya sendiri. Pernyataan ide, maupun kutipan yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dari ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Juli 2021

Yang Menyatakan,



Evelyne Ninda Winahyu

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus yang selalu membimbing dan menyertai, serta memberikan pertolongan kepada penulis dari awal hingga akhir skripsi ini selesai ditulis. Adapun skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan *Strategic Cost Reduction* Pada Koperasi Industri Batur Jaya di Klaten” ini ditulis sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Selesainya penulisan skripsi ini tentunya juga atas bantuan dan dukungan dari banyak pihak. Maka melalui kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Anastasia Susty Ambariani, M.Si.,Akt.,C.A. selaku dosen pembimbing, atas segala waktu, bimbingan, perhatian, nasehat, semangat, dan kritik serta saran yang diberikan kepada penulis. Tentunya tanpa jasa Ibu, penulis tidak dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
2. Seluruh dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan selama penulis berkuliah sehingga menjadi bekal bagi penulis kedepannya.
3. Kepada Bapak, Mami, Uti, Iik, Iom, Tante Moni, David, Theo, Elo, Mbak Dita, Mbak Tika, serta seluruh keluarga besar yang telah memberikan dukungan, cinta, dan semangat yang tak pernah berhenti hingga penulis dapat menyelesaikan masa kuliah sampai dengan skripsi dengan baik.
4. Kepada Bapak Badrul Munir selaku pimpinan Koperasi Industri Batur Jaya dan Ibu Fiona Krisnawati selaku manager, serta seluruh jajaran manajemen yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di Koperasi Industri Batur Jaya Klaten. Terima kasih atas waktu, bantuan, dan informasi yang diberikan kepada penulis guna dapat menyelesaikan skripsi ini.

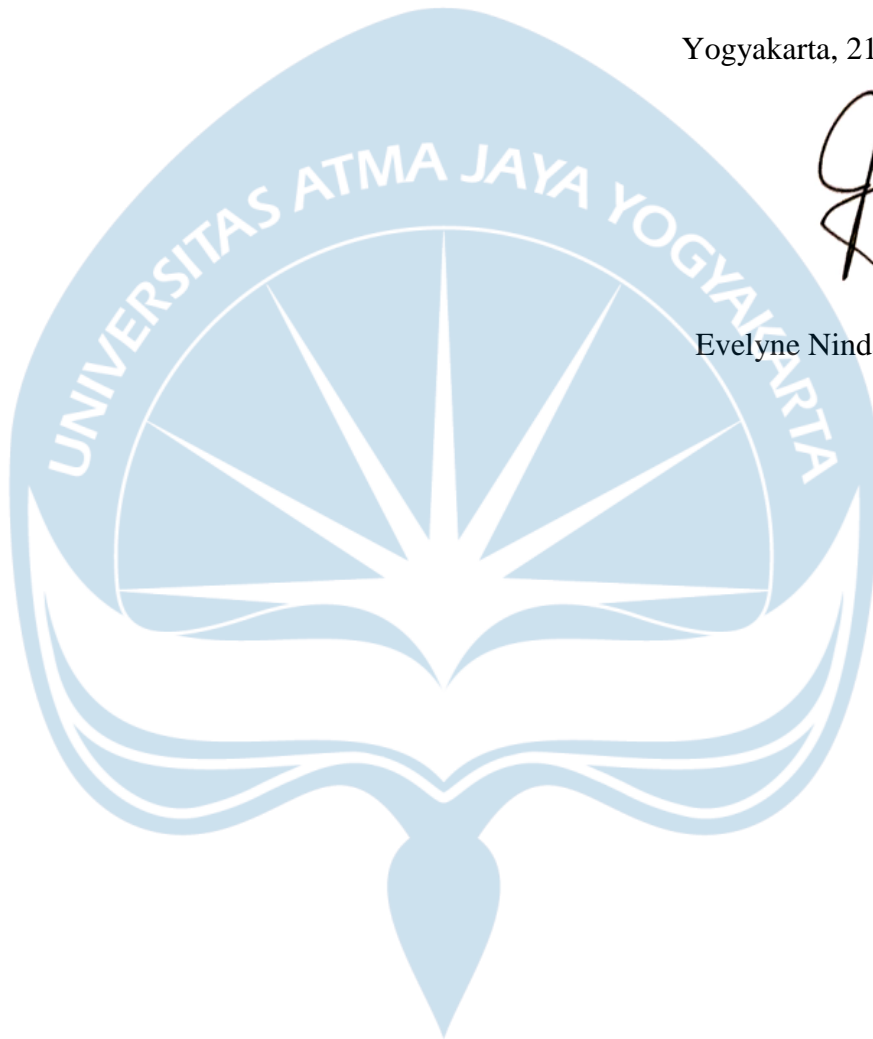
5. Teman-teman dekat kuliah : Maria Eka, Tisya, Bea, Gita, Arin, There, Mitha yang selalu memberikan semangat dan dukungan tiada henti selama proses penulisan skripsi.
6. Teman-teman seperbimbingan : Maria Eka, Paulina, Yolanditya, Arum, Retha, Erlangga, Cindy, Rachel, dan Zenia yang selalu memberikan semangat dan dukungan selama proses bimbingan hingga penulisan skripsi.
7. Teman-teman SMA Negeri 2 Yogyakarta : Gaby, Thesa, Diva, Anya, yang selalu memberikan semangat dan motivasi yang tiada henti selama proses penulisan skripsi.
8. Teman-teman Beswan Djarum : Bima dan Vielo yang selalu memberikan semangat dan dukungan tiada henti selama proses penulisan skripsi.
9. Teman-teman Beswan Djarum yang tersebar dari Sabang sampai Merauke atas dukungan dan support yang diberikan kepada penulis sejak berada dalam dinamika kegiatan Djarum Beasiswa Plus hingga sekarang.
10. Teman-teman Kabinet Aktif HMPSA FBE UAJY : Marela, Bella, Kartika, Arum, Retha, Yosi, Yesa, Dion, Izzi, Esa, Sima, dan Monic yang selalu mengisi hari-hari penulis sejak berada dikabinet kepengurusan hingga sekarang.
11. Keluarga besar HMPSA FBE UAJY sejak tahun 2017 - 2020 yang telah bekerja sama dengan penulis dalam segala program kerja yang dilakukan saat itu.
12. Teman-teman Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika angkatan 2017 yang pernah berproses bersama dengan penulis semasa perkuliahan.
13. Seluruh pihak yang mungkin tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, terima kasih atas segala doa dan dukungan kalian kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Akhir kata, penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, 21 Juni 2021



Evelyne Ninda Winahyu



Halaman Motto

Percayalah kepada Tuhan dengan segenap hatimu dan janganlah bersandar kepada pengertianmu sendiri. Akuilah Dia dalam segala lakumu, maka Ia akan meluruskan jalanmu.

(Amsal 3:5-6)

Ketika kita sudah berusaha yang terbaik dan berdoa, terakhir adalah percaya kepada-Nya biar Tuhan yang menggenapi sesuai waktu dan kehendak-Nya.

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	5
1.5 Manfaat Penelitian.....	5
1.6 Metode Penelitian.....	6
1.6.1 Objek Penelitian.....	6
1.6.2 Data yang Dibutuhkan.....	6
1.6.3 Teknik Pengumpulan Data.....	7
1.6.4 Rencana Analisa Data	7
BAB II LANDASAN TEORI.....	8
2.1 Manajemen Biaya.....	8
2.1.1 Definisi Sistem Manajemen Biaya.....	8
2.1.2 Fokus Strategis Manajemen Biaya.....	8
2.1.3 Manfaat Sistem Manajemen Biaya	9
2.2 <i>Activity Based Cost System (ABC System)</i>	10
2.2.1 Definisi <i>Activity Based Cost System (ABC System)</i>	10
2.2.2 Manfaat <i>Activity Based Cost System (ABC System)</i>	10
2.3 <i>Activity Based Management (ABM)</i>	11
2.3.1 Definisi <i>Activity Based Management (ABM)</i>	11
2.3.2 Manfaat <i>Activity Based Management (ABM)</i>	12
2.3.3 Klasifikasi Aplikasi <i>Activity Based Management (ABM)</i>	12

2.4	Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah.....	12
2.5	<i>Strategic Cost Reduction</i>	15
2.5.1	Definisi <i>Strategic Cost Reduction</i>	15
2.5.2	Fakta <i>Strategic Cost Reduction</i>	15
2.5.3	Perbedaan <i>Traditional Cost Reduction</i> dengan <i>Strategic Cost Reduction</i>	16
2.5.4	Program Pengurangan Biaya di Masa Lalu.....	17
2.5.5	Pendekatan <i>Strategic Cost Reduction</i>	18
2.5.6	Metode-metode <i>Strategic Cost Reduction</i>	20
2.5.7	Sistem Informasi Biaya Pendukung <i>Strategic Cost Reduction</i>	22
BAB III GAMBARAN UMUM KOPERASI INDUSTRI BATUR JAYA		27
3.1	Latar Belakang Perusahaan	27
3.2	Visi dan Misi Perusahaan	28
3.2.1	Visi Perusahaan.....	28
3.2.2	Misi Perusahaan	28
3.3	Strategi Bisnis Perusahaan	29
3.4	Struktur Organisasi Perusahaan dan Deskripsi Jabatan	29
3.5	Produksi.....	35
3.5.1	Bahan Baku yang Digunakan.....	35
3.5.2	Produk yang Dihasilkan	36
3.5.3	Proses Produksi	36
3.5.4	Mesin dan Peralatan Produksi	39
3.6	Pemasaran.....	40
3.7	Personalia	40
3.7.1	Jumlah Karyawan.....	40

3.7.2	Sistem Kerja Karyawan.....	40
3.7.3	Sistem Penggajian Karyawan.....	40
3.8	Strategi Biaya Perusahaan	42
3.9	Identifikasi Permasalahan.....	42
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....		45
4.1	Mengumpulkan Data Aktivitas Perusahaan	45
4.2	Menentukan Aktivitas yang Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah dari Keseluruhan Aktivitas Operasional Perusahaan	45
4.3	Menganalisis Aktivitas Bernilai Tambah dan Tidak Bernilai Tambah pada Perusahaan	47
4.4	Menentukan Estimasi Penurunan Biaya Jika Koperasi Industri Batur Jaya Melakukan <i>Strategic Cost Reduction</i>	72
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		77
5.1	Kesimpulan.....	77
5.2	Saran	77
DAFTAR PUSTAKA		79
LAMPIRAN FOTO		80

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Data Laba Perusahaan Tahun 2019 dan 2020.....	3
Tabel 1.2	Data Pembelian Bahan Baku Tahun 2019 dan 2020.....	3
Tabel 1.3	Data Volume Produksi dan Penjualan Tahun 2019 dan 2020	4
Tabel 1.4	Data Harga Jual Produk Tahun 2019 dan 2020	4
Tabel 3.1	Data Mesin dan Peralatan Produksi	39
Tabel 3.2	Data Gaji Karyawan Produksi Tahun 2020	41
Tabel 3.3	Data Gaji Karyawan Non-Produksi Tahun 2020	41
Tabel 4.1	Data Aktivitas Koperasi Industri Batur Jaya	45
Tabel 4.2	Penggolongan Aktivitas Bernilai Tambah (<i>Processing</i>).....	46
Tabel 4.3	Penggolongan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah (<i>Waiting</i>)	46
Tabel 4.4	Penggolongan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah (<i>Inspection</i>).....	46
Tabel 4.5	Penggolongan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah (<i>Movement</i>)	47
Tabel 4.6	Penggolongan Aktivitas Koperasi Industri Batur Jaya	47
Tabel 4.7	Data Jumlah Tenaga Kerja Bagian Produksi	48
Tabel 4.8	Data Listrik	49
Tabel 4.9	Data Biaya Aktivitas Bernilai Tambah	51
Tabel 4.10	Data Biaya Aktivitas Pada Waktu Inspeksi (<i>Inspection</i>)	56
Tabel 4.11	Data Biaya Aktivitas Pada Waktu Tunggu (<i>Waiting</i>).....	59
Tabel 4.12	Data Biaya Aktivitas Pada Waktu Perpindahan (<i>Movement</i>)	62
Tabel 4.13	Analisis Aktivitas Dengan Kriteria	65
Tabel 4.14	Data Waktu Proses Produksi	67
Tabel 4.15	Penjabaran Presentase <i>Non-Value Added Activities</i>	70
Tabel 4.16	Hasil <i>Activity Reduction</i>	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Struktur Organisasi Koperasi Industri Batur Jaya	30
Gambar 3.2 Persediaan Besi Skrap Koperasi Industri Batur Jaya	36
Gambar 3.3 Proses Produksi	37



**ANALISIS PENERAPAN *STRATEGIC COST REDUCTION*
PADA KOPERASI INDUSTRI BATUR JAYA**

**Evelyne Ninda Winahyu
Anastasia Susty Ambarriani, M.Si., Akt., C.A., Dr**

**Program Studi Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Jalan Babarsari No 43-44, Yogyakarta**

Abstrak

Strategic Cost Reduction merupakan pengurangan biaya yang memfokuskan pada penyebab timbulnya pemborosan, sehingga biaya berkurang namun *value* yang diberikan kepada konsumen semakin meningkat (Mulyadi, 2007). Contohnya adalah menghilangkan aktivitas yang tidak bernilai tambah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis aktivitas bernilai tambah dan aktivitas yang tidak bernilai tambah pada perusahaan, serta membuat estimasi pengurangan biaya apabila perusahaan melakukan *strategic cost reduction* pada Koperasi Industri Batur Jaya, Ceper, Kabupaten Klaten, Jawa Tengah.

Langkah-langkah analisis data dalam penelitian ini antara lain: (1) Mengumpulkan data aktivitas perusahaan. (2) Menentukan aktivitas yang bernilai tambah dan tidak bernilai tambah pada perusahaan. (3) Menganalisis aktivitas bernilai tambah dan tidak bernilai tambah pada perusahaan. (4) Menentukan estimasi penurunan biaya jika Koperasi Industri Batur Jaya melakukan *Strategic Cost Reduction*.

Dari hasil penelitian yang dilakukan dapat disimpulkan bahwa perusahaan perlu mengeliminasi aktivitas yang tidak bernilai tambah pada perusahaan yaitu sebesar 72,04% yang terdiri dari aktivitas menunggu pemeriksaan bahan baku, menunggu pemeriksaan dalam proses, menunggu di tempat pengiriman, pemeriksaan bahan baku, pemeriksaan dalam proses, pemeriksaan akhir produk jadi, perpindahan dari pabrik pengecoran ke gudang perantara, perpindahan dari gudang perantara ke bagian permesinan, perpindahan dari bagian permesinan ke ruang inspeksi, perpindahan dari ruang inspeksi ke ruang pengecatan, dan perpindahan dari ruang pengecatan ke ruang pengiriman. Estimasi pengurangan biaya bila perusahaan menerapkan *strategic cost reduction* adalah sebesar Rp. 482.553.779.

Kata kunci : Analisis Penerapan *Strategic Cost Reduction*, Aktivitas Bernilai Tambah dan Aktivitas Tidak Bernilai Tambah.