

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan analisis yang dilakukan, dapat disimpulkan bahwa :

1. Aktivitas yang bernilai tambah pada perusahaan dari keseluruhan aktivitas perusahaan hanya sebesar 27,96% yang terdiri dari pembuatan cetakan benda logam, peleburan besi skrap, penuangan dan pencetakan, permesinan, pengecatan, dan pengepakan. Sedangkan aktivitas yang tidak bernilai tambah pada perusahaan yaitu sebesar 72,04% yang terdiri dari aktivitas menunggu pemeriksaan bahan baku, menunggu pemeriksaan dalam proses, menunggu di tempat pengiriman, pemeriksaan bahan baku, pemeriksaan dalam proses, pemeriksaan akhir produk jadi, perpindahan dari pabrik pengecoran ke gudang perantara, perpindahan dari gudang perantara ke bagian permesinan, perpindahan dari bagian permesinan ke ruang inspeksi, perpindahan dari ruang inspeksi ke ruang pengecatan, dan perpindahan dari ruang pengecatan ke ruang pengiriman.
2. Estimasi biaya yang dapat dikurangi bila perusahaan menerapkan *strategic cost reduction* adalah sebesar Rp. 482.553.779.

#### **5.2 Saran**

Berdasarkan kesimpulan tersebut, sebaiknya Koperasi Industri Batur Jaya melaksanakan penerapan *Strategic Cost Reduction* dengan menerapkan beberapa hal sebagai berikut:

1. Melakukan peningkatan kualitas dengan membangun kerjasama dengan pemasok/supplier bahan baku untuk menjamin ketersediaan bahan baku yang dikirimkan sesuai standar dan spesifikasi yang diinginkan.
2. Menerapkan proses produksi *just in time*/ tepat waktu dengan koordinasi antardepartemen dalam perusahaan, sehingga dapat meminimalkan waktu tempuh produk (*throughput time*).

3. Mengubah layout pabrik yang terdiri dari lokasi antardepartemen saling berdekatan, sehingga dapat meminimalkan biaya transportasi antardepartemen.
4. Menghindari PHK (Pemutusan Hubungan Kerja) dengan memberikan pelatihan karyawan, sehingga saat dikombinasikan dengan teknologi baru terutama mesin-mesin baru dapat memberikan manfaat jangka panjang bagi perusahaan sekalipun perusahaan mengalami permasalahan dalam penurunan jumlah produksi dan volume penjualan.
5. Membangun kemampuan manajemen puncak yang dapat mengambil inisiatif dalam pengambilan keputusan dan tindakan yang sejalan dengan tujuan kompetitif perusahaan. Manajemen puncak juga harus mengembangkan budaya sadar biaya ke karyawan untuk mencapai peningkatan kualitas, waktu, dan biaya melalui inovasi yang berkelanjutan.

## DAFTAR PUSTAKA

- Blocher E. J., Stout D. E., Juras P. E., dan Smith S.D. (2019). *Cost Management A Strategic Emphasis Eighth Edition*. New York: McGraw-Hill Education.
- Hansen D. R., dan Mowen M.M. (2000). *Cost Management: Accounting and Control 2<sup>nd</sup> ed.* USA: Thomson Learning.
- Hartono, J. (2016). *Metodologi Penelitian Bisnis Salah Kaprah dan Pengalaman Pengalaman Edisi 6*. Yogyakarta: BPFE.
- Leslie G.E., dan Wolcott S. K. (2011). *Cost Management Second Edition*. USA: John Wiley & Sons.
- Mulyadi. (2007). *Activity Based Cost System*. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.
- Sekaran, U. dan Bougie R. (2013). *Research Methods for Business: A Skill Building Approach, 5th Edition*. New York: John Wiley & Sons.
- Solopos (2020). *Bertemu Menkop UKM, Manajemen Koperasi Batur Jaya Klaten Curhat Soal Blok Rem*. Diperoleh 12 Maret 2021. <https://www.solopos.com/bertemu-menkop-ukm-manajemen-koperasi-batur-jaya-klaten-curhat-soal-blok-rem-1095923>
- Sugiyono. (2017). *Metode Penelitian Pendidikan : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Tjiptono, F., dan Diana A. (2003). *Total Quality Management Edisi Revisi*. Yogyakarta: Penerbit Andi.

## LAMPIRAN FOTO



Foto Departemen Pengecoran Logam



Foto Areal Peleburan Besi Skrap dan Tungku Induksi



Foto Areal Pencetakan Logam



Foto Departemen Permesinan



Foto Produk Hotplate Sapi Besar



Foto Produk Hotplate Sapi Kecil



Foto Produk Hotplate Bulat



Foto Produk Hotplate Ikan



Foto Produk Roofdrain



Foto Produk Sparepart Cylinder Sleeve



Foto Produk Sambungan Pipa PDAM



Foto Produk Socket Besi



SURAT KETERANGAN

Yang bertanda tangan dibawah ini pimpinan Koperasi Industri Batur Jaya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : Evelyne Ninda Winahyu

NPM : 170423582

Universitas : Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Telah benar-benar melakukan wawancara dan observasi penelitian di Koperasi Industri Batur Jaya untuk penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Penerapan *Strategic Cost Reduction* Pada Koperasi Industri Batur Jaya di Klaten”

Demikian surat keterangan ini dibuat dengan sesungguhnya, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Klaten, 26 Maret 2021

Pimpinan Koperasi Industri Batur Jaya



**H. Badrul Munir, SE**