

**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN
TERHADAP KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA
ORGANISASI PADA UMKM INDUSTRI MAKANAN
KABUPATEN MAGELANG**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Dionysius Ari Wisnu Wijaya

NPM: 17 03 23650

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA
2021**

Skripsi

**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN TERHADAP
KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA ORGANISASI
PADA UMKM INDUSTRI MAKANAN KABUPATEN
MAGELANG**



Disusun oleh :

Dionysius Ari Wisnu Wijaya

NPM : 17 03 23650

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Budi Suprpto", written over a light blue horizontal line.

Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

30 Juni 2021



SURAT KETERANGAN

No. 810/J/I

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Selasa, 3 Agustus 2021 dengan susunan penguji sebagai berikut:

- | | |
|--|-----------------|
| 1. Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D. | (Ketua Penguji) |
| 2. Alexander Jatmiko Wibowo, SE., SIP., MSF. | (Anggota) |
| 3. Gabriella Hanny Kusuma, SE., M.Sc. | (Anggota) |

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Dionysius Ari Wisnu Wijaya

NPM : 170323650

Dinyatakan

Lulus Dengan Revisi

Pada saat ini skripsi Dionysius Ari Wisnu Wijaya telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia penguji.

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
WISNU DAN BUDHICERITA

PERNYATAAN

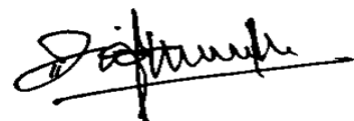
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN TERHADAP
KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA ORGANISASI PADA
UMKM INDUSTRI MAKANAN KABUPATEN MAGELANG**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide maupun kutipan baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan maupun ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Juni 2019

Yang menyatakan



Dionysius Ari Wisnu Wijaya

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus, karena berkat dan karunia-Nya yang melimpah penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN TERHADAP KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA ORGANISASI PADA UMKM INDUSTRI MAKANAN KABUPATEN MAGELANG” dengan baik. Penulisan skripsi ini bertujuan untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

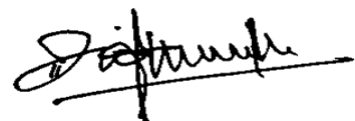
Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak lepas dari doa dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan penuh syukur, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan rahmat yang diberikan kepada penulis sampai saat ini.
2. Universitas Atma Jaya Yogyakarta, kampus yang berperan dalam pengembangan ilmu dan pengetahuan selama empat tahun masa studi.
3. Dosen-dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan pengetahuan dan pengajaran dengan baik.
4. Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D. selaku dosen pembimbing yang selalu membantu dan mendampingi penulis dari awal hingga akhir pembuatan skripsi ini, serta semangat yang diberikan kepada penulis agar dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
5. Orang tua penulis, Yosep Hari Winarno dan Restituta Asri Endang Prihantik yang selalu memberikan dukungan secara moral maupun materi serta doa yang senantiasa dilimpahkan untuk kelancaran proses studi penulis.

6. Kakek dan nenek penulis, Blasius Asrah dan Albertin Sri Resmiyati yang juga selalu memberi doa serta dukungan baik secara moral maupun materi selama proses studi.
7. Adik-adik penulis, Theo dan Tere yang telah menjadi penyemangat dan dorongan motivasi penulis selama masa studi.
8. Sr. Teresa, Op dan Sr. Florentine, OP yang telah mendampingi dan membimbing penulis selama proses studi sebagai mahasiswa Bidikmisi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
9. Teman-teman seperjuangan skripsi yang selalu setia bersama penulis dimasa-masa perjuangan dalam pengerjaan skripsi. Terima kasih telah bersedia memberikan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengerjakan skripsi bersama dan selalu menjadi penghibur bagi penulis.
10. Seluruh keluarga besar FORMASI (Forum Mahasiswa Bidikmisi) Universitas Atma Jaya Yogyakarta, terkhusus angkatan 2017 yang saling memberikan dukungan dan doa satu sama lain selama masa studi.
11. Seluruh anggota komunitas Misa Kampus Universitas Atma Jaya Yogyakarta 2019/2020, terkhusus untuk devisi koor atas semangat dan dukungan yang diberikan selama masa studi.

Magelang, 16 Juni 2021

Penulis



Dionysius Ari Wisnu Wijaya

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Ad Maiorem Dei Gloriam

(St. Ignatius Loyola)

**He has made everything beautiful in
its time.**

(Ecclesiastes 3:11)

Penelitian ini saya persembahkan untuk diri saya sendiri sebagai monumen dan tanda bahwa saya telah memasuki hidup mandiri dan mulai berjuang dalam mencapai cita-cita. Penelitian ini sebagai titik di mana saya harus memulai berkontribusi dalam memajukan negara.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN DEKAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
HALAMAN PENGANTAR.....	v
HALAMAN MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
ABSTRAK.....	xvii
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	6
1.4 Batasan Penelitian	7
1.5 Manfaat Penelitian	7
1.6 Sistematika Penulisan	8
BAB II : TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Manajemen Rantai Pasokan.....	10

2.2 Keunggulan Kompetitif	17
2.3 Kinerja Organisasi	22
2.4 Studi Penelitian Terdahulu.....	25
2.5 Pengembangan Hipotesis	29
2.5.1 Pengaruh Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Keunggulan Kompetitif.....	29
2.5.2 Pengaruh Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Kinerja Organisasi.....	29
2.5.3 Pengaruh Keunggulan Kompetitif Terhadap Kinerja Organisasi.....	30
2.6 Model Kerangka Penelitian.....	31
BAB III : METODE PENELITIAN	33
3.1 Lokasi, Objek, dan Subjek Penelitian.....	33
3.2 Profil Responden.....	33
3.3 Metode <i>Sampling</i>	34
3.3.1 Populasi dan Sampel.....	34
3.3.2 Data dan Sumber Data	36
3.3.3 Metode Pengumpulan Data.....	36
3.4 Definisi Operasional	37
3.5 Metode Pengukuran Data.....	43
3.6 Metode Pengujian Instrumen	43
3.6.1 Uji Validitas	44

3.6.2 Uji Reliabilitas	44
3.6.3 Uji Normalitas.....	45
3.6.4 Uji Multikolinearitas	46
3.6.5 Uji Heterokedastisitas	46
3.6.6 Uji Linearitas	46
3.7 Metode Analisis Data.....	47
3.7.1 Uji Regresi Linear Sederhana	47
3.7.2 Uji Regresi Linear Berganda	47
3.7.3 Analisis Jalur / <i>Path</i>	48
3.7.4 Uji F.....	48
3.7.5 Uji t	48
3.7.6 Koefisien Determinasi	49
BAB IV : HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	50
4.1 Analisis Data Statistik Deskriptif.....	50
4.1.1 Jenis Kelamin.....	50
4.1.2 Usia Pemilik.....	51
4.1.3 Usia Organisasi / Perusahaan.....	52
4.1.4 Analisis Deskriptif	52
4.2 Analisis Kuantitatif Data.....	59
4.2.1 Uji Validitas	59
4.2.2 Uji Reliabilitas	61
4.2.3 Uji Normalitas.....	62

4.2.4 Uji Multikolinearitas	63
4.2.5 Uji Heterokedastisitas	63
4.2.6 Uji Linearitas	64
4.3 Uji Hipotesis	66
4.3.1 Uji Regresi Linear Sederhana	66
4.3.2 Uji Regresi Linear Berganda	67
4.3.3 Analisis Jalur / <i>Path</i>	69
4.3.4 Uji F	71
4.3.5 Uji t	72
4.3.6 Koefisien Determinasi	74
4.4 Pembahasan	75
4.4.1 Manajemen Rantai Pasokan Berpengaruh Terhadap Keunggulan Kompetitif	75
4.4.2 Manajemen Rantai Pasokan Berpengaruh Terhadap Kinerja Organisasi	76
4.4.3 Keunggulan Kompetitif Berpengaruh Terhadap Kinerja Organisasi	77
BAB V : PENUTUP	78
5.1 Kesimpulan	78
5.2 Implikasi Manajerial	78
5.3 Keterbatasan Penelitian	80
5.4 Saran	81

DAFTAR PUSTAKA	82
LAMPIRAN	85



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Studi Terdahulu.....	25
Tabel 3.1	Karakteristik Responden.....	38
Tabel 3.2	Definisi Operasional	38
Tabel 4.1	Jenis Kelamin Responden.....	50
Tabel 4.2	Usia Pemilik.....	51
Tabel 4.3	Usia Organisasi / Perusahaan.....	52
Tabel 4.4	Penilaian Variabel Manajemen Rantai Pasokan dengan Interval.....	53
Tabel 4.5	Penilaian Variabel Keunggulan Kompetitif dengan Interval.....	55
Tabel 4.6	Penilaian Variabel Kinerja Organisasi dengan Interval.....	57
Tabel 4.7	Uji Validitas Manajemen Rantai Pasokan	59
Tabel 4.8	Uji Validitas Keunggulan Kompetitif.....	60
Tabel 4.9	Uji Validitas Kinerja Organisasi.....	61
Tabel 4.10	Uji Reliabilitas	61
Tabel 4.11	Uji Normalitas.....	62
Tabel 4.12	Uji Multikolinearitas	63
Tabel 4.13	Uji Heterokedastisitas	64
Tabel 4.14	Uji Linearitas Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Keunggulan Kompetitif	64

Tabel 4.15	Uji Linearitas Manajemen Rantai Pasokan Terhadap Kinerja Organisasi	65
Tabel 4.16	Uji Linearitas Keunggulan Kompetitif Terhadap Kinerja Organisasi	65
Tabel 4.17	Uji Regresi Linear Sederhana	66
Tabel 4.18	Uji Regresi Linear Berganda	67
Tabel 4.19	Analisis Jalur / <i>Path</i>	69
Tabel 4.20	Perbandingan Pengaruh Langsung dan Tidak Langsung	70
Tabel 4.21	Uji F Model 1	71
Tabel 4.22	Uji F Model 2	72
Tabel 4.23	Uji t Model 1	72
Tabel 4.24	Uji t Model 2	73
Tabel 4.25	Koefisien Determinasi Model 1	74
Tabel 4.26	Koefisien Determinasi Model 2	74

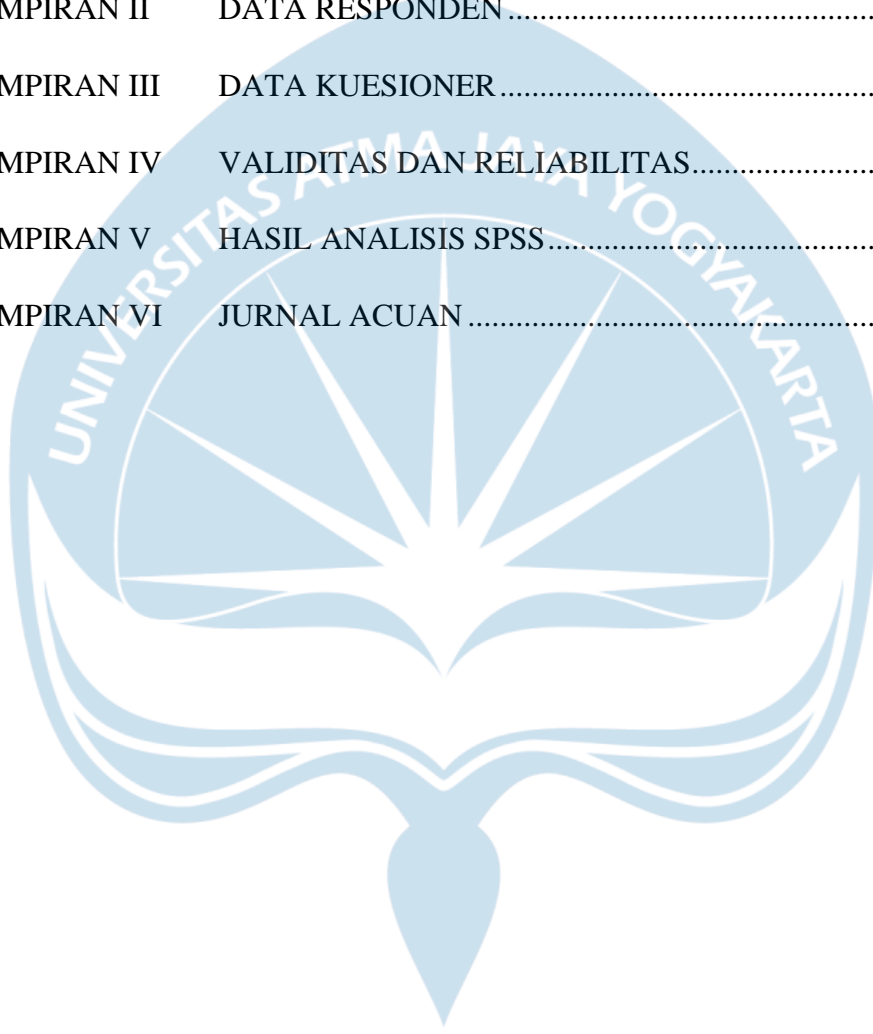
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Bagan Konseptual dan Arah Hipotesis.....	32
Gambar 4.1	Diagram <i>Path</i>	70



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I	PERTANYAAN KUESIONER.....	85
LAMPIRAN II	DATA RESPONDEN.....	91
LAMPIRAN III	DATA KUESIONER.....	106
LAMPIRAN IV	VALIDITAS DAN RELIABILITAS.....	139
LAMPIRAN V	HASIL ANALISIS SPSS.....	149
LAMPIRAN VI	JURNAL ACUAN.....	156



**PENGARUH MANAJEMEN RANTAI PASOKAN TERHADAP
KEUNGGULAN KOMPETITIF DAN KINERJA ORGANISASI
PADA UMKM INDUSTRI MAKANAN KABUPATEN
MAGELANG**

Disusun Oleh :

Dionysius Ari Wisnu Wijaya

170323650

Pembimbing :

Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Abstrak

Penelitian ini dilakukan untuk mengetahui adanya pengaruh manajemen rantai pasokan terhadap keunggulan kompetitif dan kinerja organisasi. Sampel penelitian ini adalah pemilik atau pengelola usaha mikro, kecil, dan menengah (UMKM) sektor industri makanan di Kabupaten Magelang. Pengumpulan data dilakukan dengan cara menyebarkan kuesioner secara langsung kepada responden sebanyak 330 kuesioner. Alat analisis yang digunakan adalah *Statistical Package For Social Science* (SPSS) untuk uji validitas dan reliabilitas, uji asumsi klasik, dan uji hipotesis. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa ada pengaruh dari manajemen rantai pasokan terhadap keunggulan kompetitif dan kinerja organisasi, serta ada pengaruh dari keunggulan kompetitif terhadap kinerja organisasi. Namun, pada pengaruh manajemen rantai pasokan terhadap kinerja organisasi menunjukkan pengaruh secara langsung atau tanpa variabel intervening.

Kata Kunci : Manajemen Rantai Pasokan, Keunggulan Kompetitif, dan Kinerja Organisasi