

**PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
PADA PERUSAHAAN PERCETAKAN DI YOGYAKARTA**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Clief Christoper Marvin Worang

NPM: 04 04 14998

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA,
JULI 2011**

SKRIPSI

**PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
PADA PERUSAHAAN PERCETAKAN DI YOGYAKARTA**

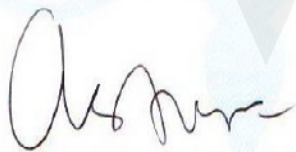
Disusun Oleh :

Clief Christoper Marvin Worang

NPM: 04 04 14998

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Dra. Anastasia Susty Ambarriani, M.Si., Akt.

Tanggal 11 Mei 2011

SKRIPSI
PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN
PADA PERUSAHAAN PERCETAKAN DI YOGYAKARTA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

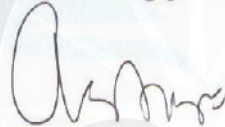
Clief Christopher Marvin Worang

NPM: 04 04 14998

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 8 Juli 2011
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Dra. Anastasia Susty A., M.Si., Akt.

Anggota Panitia Penguji



Drs. H.Y. Sri Widodo, MM., Akt.



Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt.

Yogyakarta, 8 Juli 2011

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, MT.

PERNYATAAN

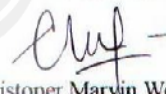
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN PERCETAKAN DI YOGYAKARTA

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Juli 2011

Yang menyatakan



Clief Christopher Marwin Worang

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas semua berkat dan kasih-Nya, sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi Jurusan Akuntansi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak mungkin selesai tanpa bantuan yang telah diberikan oleh beberapa pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus atas semua berkat serta kasih-Nya yang telah diberikan kepadaku terutama selama pengerjaan skripsi. Thanks Father U r the best.
2. Ibu Dra. Anastasia Susty Ambarriani, M.Si., Akt. selaku Dosen Pembimbing yang telah banyak meluangkan waktu guna memberikan bimbingan, pengarahan dan saran-saran dalam penyusunan skripsi ini.
3. Papa dan Mama, terima kasih atas dukungan, doa dan kepercayaan juga kasih yang selalu kalian berikan. Buat adek-adekku Uche dan Kiel yang selalu memberi semangat.
4. Si Hitam (KT 3456 AL) yang menemani buat menjelajahi Jogja diteriknya matahari dan dinginnya malam.
5. Meiske Hosianna, terima kasih atas kasih yang dirimu berikan juga semangat dan motivasi yang selalu kau tanamkan. (Thx God, I'm lucky to have u beibz).
6. Buat teman-teman futzalku
 - @ CUKIPAKU FC (Joni, Robert, Mekz, Tonny, Bayu) kapan kita angkat piala lagi?
 - @ MUCI FC (Kopet "Abet", Toenk "Rolan", Mukri, Wawan, Made, Arry, Ocha, Dino, Ipul, Eko, Chempe, Irvan, Toni, Sapi, Ado, Evon

“Park Ji Sung”, Aan, Junior) biar kita berpisah, tetap senyum
Joker didadaku....haha

7. Anak-anak Blok O: Deryl, Ray, Lona terima kasih uda bantuin jadi sales
Para tetua-tetua: Roy, Andi, Rio, Aloen, Ahwat, Dion. Terima kasih atas
ejekan dan hinaan kalian yang benar-benar sangat membantu...wkwkwkwk
8. Trio Odong2 (Sintha, Dinda & Oshin).
9. Semua orang yang telah membantu penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat
saya sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini masih jauh dari
sempurna. Oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang
membangun. Akhirnya skripsi ini dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang
membutuhkan.

Yogyakarta, Juli 2011

Penulis

Clief Christoper Marvin Worang

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Ketika keputusan menghampiri
pandanglah DIA yang tak pernah membiarkan
kita

Berpangku tangan akan sia-sia
Bersantai-santai akan tertinggal
Berusaha lebih baik daripada tidak sama sekali

Sebab TUHAN menyelidiki segala hati dan mengerti
segala niat dan cita-cita

"Mintalah maka akan diberikan kepadamu; carilah, maka
kamu akan mendapat; ketoklah maka pintu akan dibukakan
bagimu

(Mat 7:7)

Ia membuat segala sesuatu indah pada waktunya
(Penghotbah 3:11)

Kupersembahkan skripsi ini teruntuk;

Bapa yang selalu menyertai Clief

Papa n Mama

Uche, Kiel n Ik2qu

Teman & Sahabat

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Motto Dan Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Lampiran	xi
Intisari	xii
BAB I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	4
1.3. Tujuan Penelitian	4
1.4. Manfaat Penelitian	4
1.5. Sistematika Penulisan	5
BAB II Anggaran dan Partisipasi Penyusunan Anggaran.....	6
2.1. Anggaran	6
2.1.1. Pengertian Anggaran	6
2.1.2. Ciri-Ciri Anggaran	7
2.1.3. Macam-Macam Anggaran	9
2.1.4. Fungsi Anggaran	11
2.1.5. Tujuan Penyusunan Anggaran.....	12
2.1.6. Manfaat dan Kelemahan Penyusunan Anggaran.....	13
2.1.7. Partisipasi Penyusunan Anggaran	15
2.2. Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran.....	17
2.3. Partisipasi Penyusunan Anggaran	18

2.4. Percetakan	24
2.4.1. Sejarah Percetakan.....	24
2.4.2. Industri Percetakan.....	25
BAB III Metode Penelitian	28
3.1. Obyek Penelitian.....	28
3.2. Populasi dan Sampel.....	28
3.3. Definisi Operasional.....	30
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	30
3.5. Teknik Pengumpulan Data.....	31
3.6. Metode Pengukuran Data.....	31
3.7. Analisis Data.....	32
BAB IV Analisis Data	33
4.1. Penjelasan Penelitian.....	33
4.2. Analisis Persentase.....	35
4.3. Analisis Deskriptif.....	38
BAB V Penutup	43
5.1. Kesimpulan	43
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	43
Daftar Pustaka	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Daftar Perusahaan	34
Tabel 4.2. Analisis Persentase Berdasarkan Jenis Kelamin	35
Tabel 4.3. Analisis Persentase Berdasarkan Usia	35
Tabel 4.4. Analisis Persentase Berdasarkan Tingkat Pendidikan	36
Tabel 4.5. Analisis Persentase Berdasarkan Masa Kerja	37
Tabel 4.6. Analisis Persentase Berdasarkan Turut Serta Berpartisipasi dalam Proses Penyusunan Anggaran Perusahaan	37
Tabel 4.7. Statistik Diskriptif	40
Tabel 4.8. Diskripsi Jawaban Responden	41

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Analisis Persentase
Lampiran	III	Analisis Deskriptif
Lampiran	IV	Data Jawaban Responden



PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN PERCETAKAN DI YOGYAKARTA

Disusun Oleh :

**Clief Christoper Marvin Worang
NPM: 04 04 14998**

Dosen Pembimbing

Dra. Anastasia Susty Ambarriani, M.Si.

Abstrak

Anggaran dapat memotivasi manajer pusat pertanggung jawaban berperilaku positif untuk mencapai tujuan-tujuan organisasi jika tujuan-tujuan tersebut merefleksi keselarasan tujuan-tujuan (*goal congruence*). Keselarasan tujuan terjadi jika tujuan individual para manajer selaras dengan tujuan organisasi secara menyeluruh. Oleh karena itu, proses penganggaran harus menggunakan penganggaran partisipatif (*participative budgeting*) yaitu mengikutsertakan para manajer pusat pertanggungjawaban dalam penganggaran (partisipasi anggaran). Partisipasi penganggaran adalah luasnya pengaruh dan keterlibatan manajer bawahan dalam penyusunan anggaran.

Tujuan penelitian adalah untuk mengetahui partisipasi penyusunan anggaran pada perusahaan percetakan di Yogyakarta.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajer-manajer menengah perusahaan percetakan di Yogyakarta memiliki partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran. Hal tersebut dapat diketahui dari mayoritas manajer-manajer menengah yang menjadi responden dalam penelitian ini menyatakan bahwa mereka memiliki partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran yaitu sebanyak 27 manajer atau 71,1%.

Kata kunci : Partisipasi penyusunan anggaran