

**PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA
PERUSAHAAN MANUFAKTUR**

(Survei pada Perusahaan Manufaktur di Yogyakarta)

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Christian Pramudityo

NPM: 04 04 15053

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA,
JULI 2011**

SKRIPSI

**PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA
PERUSAHAAN MANUFAKTUR**

(Survei pada Perusahaan Manufaktur di Yogyakarta)

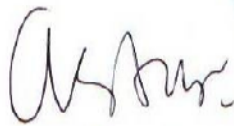
Disusun Oleh :

Christian Pramudityo

NPM: 04 04 15053

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Dosen Pembimbing



Dra. Anastasia Susty Ambarriani, M.Si., Akt.

Tanggal 14 Juni 2011

SKRIPSI

**PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA
PERUSAHAAN MANUFAKTUR
(Survei pada Perusahaan Manufaktur di Yogyakarta)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

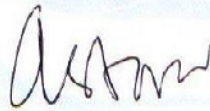
Christian Pramudityo

NPM: 04 04 15053

Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 8 Juli 2011
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Dra. Anastasia Susty A., M.Si., Akt.

Anggota Panitia Penguji



Drs. HY Sri Widodo, MM., Akt.



Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA., Akt.

Yogyakarta, 8 Juli 2011

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Dorothea Wahyu Ariani, MT.

PERNYATAAN

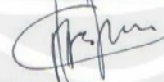
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA
PERUSAHAAN MANUFAKTUR
(Survei pada Perusahaan Manufaktur di Yogyakarta)**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut/catatan kaki/daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Juli 2011

Yang menyatakan



Christian Pramudityo

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas semua kasih dan karunia-NYA, sehingga pada akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Judul skripsi ini adalah :

PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR

Penulis menyadari bahwa tanpa bantuan dan dukungan dari berbagai pihak pembuatan skripsi ini tidak akan terlaksana. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus, yang selalu menyertai penulis sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik.
2. Bapak dan Ibu terkasih yang telah memberikan doa dan dukungan baik secara moril dan materiil selama proses penulisan skripsi ini. Engkaulah sosok yang luar biasa dalam hidupku.
3. Ibu Dra. Anastasia Susty Ambarriani, M.Si., Akt. selaku Dosen Pembimbing yang telah berkenan membimbing dan mengarahkan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
4. Adikku, Chrise Wijanto yang selalu memberikan semangat.
5. Mba Lucia Dyah, yang telah menemani selama pembuatan skripsi.
6. Semua dosen pengajar di Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta, yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama penulis kuliah di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
7. Seluruh staff Tata Usaha yang telah banyak membantu penulis dengan memberikan kemudahan dalam mengurus administrasi.
8. Bapak Pujo Suwigyo beserta keluarga yang telah memberikan nasihat dan semangat.

9. Bapak Yoshua, Bapak Jimmy, Bapak Sutiyono, Mba Anas, Mba Ani, Mba Asri, Mas Heru dan semua responden yang telah berkenan memberikan waktunya untuk membantu penulis mengumpulkan data.
10. Teman-teman UAJY '04. Tunjung, Roland, Yogi, Anggie, Edwin, Adit, Catur, Made, Deka, Clief, Albert, Dinda, Novi, dan semua tanpa mengurangi rasa hormat tidak disebutkan di sini.
11. Teman-teman KKN. Allwin, Andre, Engkong, Barbaro, Dewi, Meria, Riska. Kalian memberikan arti tentang indahnya perbedaan.
12. Teman-teman kos Irin Squad yang memberikan kesempatan belajar menghargai.
13. Teman-teman pacitan yang pada akhirnya telah membentuk sikap, pribadi, dan karakter penulis.
14. Daryo, Monong, Tisto, Jarot, Dimoet, Jamil, Mendres, Apo, Pelo, Slamet, Tanti, kancil, Lusi, Derry, Kristiawan, Derry, Oval, Komplong, Gusur, Sinung, Fatah, Gobes, Solikin, Dewi, Rara, yang telah memberikan warna dalam perjalananku. Kalian akan selalu kukenang.
15. Semua yang mengenalku namun tidak disebutkan disini tanpa mengurangi rasa hormat, penulis mengucapkan terima kasih. Kalian telah memperkaya makna dan arti hidupku. Amien.

Akhir kata, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Semua kritik dan saran sangat diharapkan untuk menyempurnakan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis dan fakultas pada khususnya serta pihak lain yang berkepentingan pada umumnya.

Yogyakarta, Juli 2011

Penulis

Christian Pramudityo

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Untuk segala sesuatu ada masanya, untuk apapun di bawah langit ada waktunya (Pengkotbah 3:1)

Dunia membutuhkan pemimpi. Dunia juga memerlukan pelaku. Tapi di atas itu semua, dunia memerlukan pemimpi-pemimpi yang mewujudkan impiannya. (Sarah Ban Breathnach)

Tetaplah rendah hati dan berkepala dingin. Jangan pernah menonjolkan diri, tapi pastikan Anda melakukan sesuatu yang besar. (Deng Xiaoping)

Kekuatan berasal dari keheningan hati yang mengalami penderitaan panjang, bukan di tengah-tengah kesenangan. (Arthur Helps)

Kupersembahkan skripsi ini teruntuk:

**Bapak dan Ibu terkasih
Adikku tersayang**

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan Pembimbing	ii
Halaman Pengesahan Skripsi	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Halaman Motto Dan Persembahan	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Lampiran	xi
Intisari	xii
BAB I Pendahuluan	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Manfaat Penelitian	4
1.5. Sistematika Penulisan	4
BAB II Landasan Teori	6
2.1. Anggaran	6
2.2. Fungsi Anggaran	8
2.3. Manfaat Anggaran.....	9
2.4. Hubungan Anggaran dengan Akuntansi	11
2.5. Anggaran dengan Fungsi Manajemen.....	12
2.5.1. Hubungan Anggaran dengan Fungsi Perencanaan.....	12
2.5.2. Hubungan Anggaran dengan Fungsi Pengendalian.....	14
2.6. Syarat-Syarat Pokok dari Program Anggaran yang Berhasil.....	14
2.7. Proses Penganggaran.....	15
2.8. Pendekatan dalam Proses Penyusunan Anggaran	17

2.9. Partisipasi Penyusunan Anggaran	19
2.10. Manfaat Partisipasi.....	21
2.11. Perusahaan Manufaktur.....	24
BAB III Metode Penelitian	27
3.1. Bentuk dan Tempat Penelitian.....	27
3.2. Populasi dan Sampel.....	27
3.3. Variabel Penelitian.....	28
3.4. Metode Pengumpulan Data.....	30
3.5. Metode Pengukuran Data.....	30
3.. Analisis Data.....	31
BAB IV Analisis Data dan Pembahasan.....	32
4.1. Analisis Persentase.....	33
4.2. Analisis Statistik Deskriptif.....	37
4.3. Pembahasan.....	41
BAB V Penutup	44
5.1. Kesimpulan	44
5.2. Keterbatasan Penelitian.....	44
Daftar Pustaka	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 4.1. Daftar Perusahaan	32
Tabel 4.2. Persentase Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	33
Tabel 4.3. Persentase Responden Berdasarkan Usia.....	34
Tabel 4.4. Persentase Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan Terakhir	34
Tabel 4.5. Persentase Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	35
Tabel 4.6. Persentase Responden Berdasarkan Jabatan	36
Tabel 4.7. Persentase Responden Berdasarkan Turut Serta dalam Proses Penyusunan Anggaran dalam Perusahaan.....	37
Tabel 4.8. Pembagian Interval Kelas	38
Tabel 4.9. Hasil Analisis Statistik Deskriptif.....	39
Tabel 4.10. Jumlah Manajer yang Berpartisipasi dalam Penyusunan Anggaran	40

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Analisis Persentase
Lampiran	III	Analisis Deskriptif
Lampiran	IV	Data Jawaban Responden



PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN PADA PERUSAHAAN MANUFAKTUR (Survei pada Perusahaan Manufaktur di Yogyakarta)

**Disusun Oleh :
Christian Pramudityo
NPM : 04 04 15053**

**Pembimbing
Dra. Anastasia Susty Ambarriani, M.Si., Akt.**

Abstrak

Siegel dan Marconi (1989) dalam Yenti (2003) mendefinisikan partisipasi penyusunan anggaran sebagai keterlibatan manajer dalam menyusun anggaran tersebut pada pusat pertanggungjawaban manajer yang bersangkutan. Manajer yang terlibat dalam proses penyusunan anggaran diberi kesempatan untuk ambil bagian dalam pengambilan keputusan melalui negosiasi terhadap target anggaran. Hal ini sangat penting karena manajer akan merasa lebih produktif dan puas terhadap pekerjaannya sehingga memungkinkan munculnya perasaan beprestasi yang akan meningkatkan komitmen yang dimiliki.

Penelitian ini dilakukan terhadap para manajer menengah yang bekerja pada perusahaan manufaktur di Yogyakarta. Data yang digunakan dalam penelitian ini diperoleh dengan melakukan penyebaran kuesioner kepada manajer menengah perusahaan manufaktur yang terdapat di Yogyakarta. Jumlah responden dalam penelitian ini sebanyak 42 orang.

Hasil analisis statistik deskriptif menunjukkan bahwa manajer-manajer menengah perusahaan manufaktur yang menjadi responden dalam penelitian ini memiliki partisipasi yang tinggi dalam penyusunan anggaran. Hal ini ditunjukkan dari nilai rata-rata (*mean*) sebesar 5,0595.

Kata kunci : Partisipasi Penyusunan Anggaran