

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1. Kesimpulan**

Dari penelitian yang sudah dilakukan maka hasil penelitian yang telah didapatkan dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah di Kota Batam. Hal ini berarti kejelasan sasaran tidak mempengaruhi akuntabilitas kinerja instansi pemerintah dikarenakan adanya perbedaan karakter setiap individu yang menyebabkan pelaksanaan anggaran tidak sesuai dengan tujuan dan sasarannya.
2. Pengendalian Internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas Kinerja instansi Pemerintah di Kota Batam. Hal ini berarti bahwa kegiatan pengendalian internal yang efektif dan efisien dapat memberikan dampak positif bagi kinerja organisasi.
3. Sistem Pelaporan berpengaruh positif dan signifikan terhadap Akuntabilitas Kinerja instansi Pemerintah di Kota Batam. Hal ini berarti bahwa menerapkan sistem pelaporan pemerintahan yang akuntabel dan transparan akan memberikan dampak positif dalam mewujudkan akuntabilitas kinerja instansi pemerintah.

#### **5.2. Keterbatasan Penelitian**

Penelitian ini memiliki keterbatasan antara lain:

1. Terdapat dinas yang menolak untuk menjadi responden, dikarenakan pandemi Virus Covid-19.

2. Penelitian yang dilakukan tidak disertai dengan wawancara, sehingga belum mendapatkan hasil yang mendalam dan belum tentu mencerminkan keadaan yang sebenarnya.

### **5.3. Saran**

Berdasarkan evaluasi hasil penelitian dan keterbatasan yang terdapat dalam penelitian ini, beberapa saran yang diharapkan dapat menjadi bahan pertimbangan lain antara lain:

1. Bagi OPD di Kota Batam sebaiknya melakukan perbaikan sistem akuntabilitas kinerja, seperti menyempurnakan sasaran strategis hingga level individu, menyelesaikan target kinerja pemerintah daerah melalui kolaborasi seluruh OPD, memonitor dan mengevaluasi secara berkala kinerja OPD demi mendorong peningkatan kinerja, dan pemanfaatan aplikasi perencanaan dan penganggaran yang terintegrasi, sehingga dengan diperbaikinya sistem akuntabilitas kinerja tersebut dapat tercapainya peningkatan akuntabilitas kinerja agar kedepannya dapat meraih predikat “A” dalam evaluasi akuntabilitas kerjanya.
2. Bagi peneliti selanjutnya agar menyertakan wawancara dalam pengambilan datanya untuk mendapatkan hasil penelitian yang lebih mendalam dan sesuai dengan keadaan yang sebenarnya.

## DAFTAR PUSTAKA

- Aprilianti, D., Wulan, M., dan Kurniawan, H. (2020). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Internal, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah di Kecamatan Wilayah Jakarta Selatan. *Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*, volume 9 (2).
- Bastian, I. (2006). *Akuntansi Sektor Publik: Suatu Pengantar*. Jakarta: Erlangga.
- Damayanti, S. (2017). *Pengaruh Pengendalian Internal, Pemanfaatan Teknologi Informasi dan Akuntabilitas Publik Terhadap Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Kasus Pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah Kabupaten Deli Serdang)*. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sumatera Utara Medan.
- Faizal, Y. A., dan Yaya, R. (2018). *Pengaruh Kompetensi Aparatur Pemerintah, Ketaatan Pada Peraturan Perundangan dan Pengendalian Akuntansi Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Empiris pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kulon Progo)*. Naskah Publikasi, 1-18.
- Fitrawati, Kahar, A., dan Iqbal A. M. (2017). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran dan Sistem Pengendalian Intern Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Survei pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) Kabupaten Parigi Moutong). *E-Jurnal Katalogis*, volume 5 (12).
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang, Indonesia: Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Hartono, J. (2016). *Metode Penelitian Bisnis (Edisi 6)*. Yogyakarta, Indonesia: BPFE UGM.
- Herawaty, N. (2011). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan terhadap AKIP Daerah Kota Jambi. *Simposium Nasional Akuntansi*, volume 13.
- Kenis, I. (1979). Effect on Budgetary Goal Characteristic on Managerial Attitudes and Performance. *The Accounting Review* (Oktober 1979).
- Kusumaningrum, I. (2010). *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan Terhadap AKIP Provinsi Jateng*. Tesis Program Pasca Sarjana Universitas Diponegoro.
- Lembaga Administrasi Negara Republik Indonesia. 2003. *Pedoman Penyusunan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah*. Jakarta.

- Manullang, S. B., dan Abdullah, S. (2019). Pengaruh Pengendalian Internal, Kejelasan Sasaran Anggaran, dan Pergantian Kepala SKPD Terhadap Akuntabilitas Kinerja. *Jurnal Ilmiah Mahasiswa Ekonomi Akuntansi (JIMEKA)*, volume 4 (1).
- Mardiasmo. (2002). *Otonomi dan Manajemen Keuangan Daerah* (Edisi 1). Yogyakarta, Indonesia: Penerbit Andi.
- Mardiasmo. (2009). *Akuntansi Sektor Publik*. Yogyakarta: Andi Offset.
- Peraturan Pemerintah No. 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah.
- Peraturan Pemerintah No. 60 Tahun 2008 Tentang Sistem Pengendalian Intern Pemerintah. Jakarta: Sekretariat Negara.
- Peraturan Pemerintah No. 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah (SAP). 1-30.
- Perwirasari, F., B., P. (2016). *Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP)*. Skripsi Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Semarang.
- Pratama, R., Agustin, H., dan Taqwa, S. (2019). Pengaruh Pengendalian Akuntansi, Sistem Pelaporan, dan Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. *Jurnal Eksplorasi Akuntansi*, volume 1 (1).
- Safitri, N. H. (2020). *Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Sistem Pelaporan, Pengendalian Akuntansi, Kompetensi Aparatur Pemerintah, dan Ketaatan Pada Peraturan Perundangan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (AKIP) (Studi pada Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Kebumen)*. Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Pembangunan Nasional "Veteran" Yogyakarta.
- Simbolon, A. (2006). *Akuntabilitas Birokrasi Publik*. Yogyakarta: Penerbit UGM.
- Suhaesti, S. R. (2016). Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (Studi Pada Satuan Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Bengkalis). *Jurnal Akuntansi*, volume 3 (1).
- Yulianto, A. R. (2019). Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Pemerintah Kabupaten Pati. *Tirtayasa Ekonomika*, volume 14 (2).



**LAMPIRAN I**  
**SURAT IZIN MENYEBARKAN**  
**KUESIONER**





**PEMERINTAH KOTA BATAM**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Sumatera Convention Center Lantai 1 & 2 Mall Pelayanan Publik Kota Batam

Jl. Engku Putri Telp. (0778) 468278 Email : dpmpstbatam@gmail.com

BATAM CENTRE - BATAM

Kode Pos : 29461

**REKOMENDASI**

**NOMOR : 091/DPMPSTP-BTM.04/REKOM/IX/2021**

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011.
  2. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 138 Tahun 2017 Tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah.
  3. Peraturan Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 7 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2016 Nomor 7, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 41).
  4. Peraturan Walikota Batam Nomor 56 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Walikota Batam Nomor 40 Tahun 2020 Tentang Pelimpahan Wewenang Perizinan Kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam dan Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.
- Menimbang : Universitas Atma Jaya Yogyakarta : 1205/Kues/I Tanggal 12 Agustus 2021 perihal Permohonan Izin Penelitian.
- Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam memberikan Rekomendasi Penelitian kepada :
- a. Nama : **Meilani Fitri Naibaho**
- b. KTM/Studi/PT : 170423622/Akuntansi-S1/Universitas Atma Jaya Yogyakarta
- c. Untuk :
- 1) Melakukan Penelitian dengan Judul Penelitian "**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA BATAM**".
  - 2) Lokasi Penelitian : Dinas Kesehatan, Dinas Kebudayaan dan Pariwisata, Satuan Polisi Pamong Praja, Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, Dinas Sosial dan Pemberdayaan Masyarakat, Dinas Perindustrian dan Perdagangan, Dinas Pemberdayaan Perempuan, Perlindungan Anak, Perlindungan Penduduk dan Keluarga Berencana, Dinas Perpustakaan dan Kearsipan, Dinas Pendidikan, Dinas Bina Marga dan Sumber Daya Air Kota Batam.
  - 3) Waktu/Lama penelitian : Selama 6 (enam) bulan terhitung rekomendasi ini dibuat.
  - 4) Sebelum melakukan penelitian agar melapor kepada Pemerintah setempat.
  - 5) Melaporkan hasil penelitian yang telah dilakukan sebagai masukan bagi Pemerintah setempat.
- Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di : Batam

Pada Tanggal : 01 September 2021

**An. WALIKOTA BATAM**  
**KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL**  
**DAN PELAYANAN TERPADU**  
**SATUPINTU KOTA BATAM**



**FIRMAN SYAH**  
Pembina Utama Muda (I/c)  
NIP. 19680412 198909 1 002

Tembusan Kepada Yth :

1. Walikota Batam sebagai Laporan
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam



**PEMERINTAH KOTA BATAM**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Sumatera Convention Center Lantai 1 & 2 Mall Pelayanan Publik Kota Batam

Jl. Engku Putri Telp. (0778) 468278 Email : dpmptspbatam@gmail.com

**BATAM CENTRE - BATAM**

Kode Pos : 29461

**REKOMENDASI**

**NOMOR : 095/DPMTSP-BTM.04/REKOM/IX/2021**

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011.
  2. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 138 Tahun 2017 Tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah.
  3. Peraturan Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 7 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2016 Nomor 7, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 41).
  4. Peraturan Walikota Batam Nomor 56 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Walikota Batam Nomor 40 Tahun 2020 Tentang Pelimpahan Wewenang Perizinan Kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam dan Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.

Menimbang : Surat Permohonan Izin Penelitian Universitas Atma Jaya Yogyakarta : 1205/Kues/I tanggal 12 Agustus 2021 perihal Permohonan Izin Penelitian.

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam memberikan Rekomendasi Penelitian kepada :

- a. Nama : **Meilani Fitri Naibaho**
- b. KTM/Studi/PT : 170423622/ Akuntansi-S1/Universitas Atma Jaya Yogyakarta
- c. Untuk :
  - 1) Melakukan Penelitian dengan Judul Penelitian "**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA BATAM**".
  - 2) Lokasi Penelitian : Badan Pendapatan Daerah, Dinas Cipta Karya dan Tata Ruang, Dinas Tenaga Kerja, Dinas Ketahanan Pangan dan Pertanian, Dinas Perikanan, Dinas Koperasi dan Usaha Mikro, Dinas Perumahan Rakyat, Pemukiman dan Pertamanan, Dinas Pemadam Kebakaran, Dinas Komunikasi dan Informatika, Bagian Pemerintahan dan Otonomi Daerah
  - 3) Waktu/Lama penelitian : Selama 6 (enam) bulan terhitung rekomendasi ini dibuat.
  - 4) Sebelum melakukan penelitian agar melapor kepada Pemerintah setempat.
  - 5) Melaporkan hasil penelitian yang telah dilakukan sebagai masukan bagi Pemerintah setempat.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di : Batam

Pada Tanggal : 15 September 2021

An. WALIKOTA BATAM  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL  
DAN PELAYANAN TERPADU SATU  
PINTU KOTA BATAM

**FIRMAN SHAH**

Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 19680412 198909 1 002

Tembusan Kepada Yth :

1. Walikota Batam sebagai Laporan
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam





**PEMERINTAH KOTA BATAM**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Sumatera Convention Center Lantai 1 & 2 Mall Pelayanan Publik Kota Batam

Jl. Engku Putri Telp. (0778) 468278 Email : dpmpspbam@gmail.com

BATAM CENTRE - BATAM

Kode Pos : 29461

**REKOMENDASI**

**NOMOR : 096/DPMTSP-BTM.04/REKOM/IX/2021**

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011.
  2. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 138 Tahun 2017 Tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah.
  3. Peraturan Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 7 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2016 Nomor 7, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 41).
  4. Peraturan Walikota Batam Nomor 56 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Walikota Batam Nomor 40 Tahun 2020 Tentang Pelimpahan Wewenang Perizinan Kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam dan Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.
- Menimbang : Surat Permohonan Izin Penelitian Universitas Atma Jaya Yogyakarta : 1205/Kues/I tanggal 12 Agustus 2021 perihal Permohonan Izin Penelitian.
- Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam memberikan Rekomendasi Penelitian kepada :
- a. Nama : **Meilani Fitri Naibaho**
  - b. KTM/Studi/PT : 170423622/ Akuntansi-S1/Universitas Atma Jaya Yogyakarta
  - c. Untuk :
- 1) Melakukan Penelitian dengan Judul Penelitian **"PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA BATAM"**.
  - 2) Lokasi Penelitian : Bagian Umum, Bagian Protokol, Bagian Pengadaan Barang dan Jasa, Badan Kepegawaian dan Pengembangan Sumber Daya Manusia, Bagian Kesejahteraan Rakyat, Bagian Organisasi, Kecamatan Batu Aji, Kecamatan Sekupang, Bagian Administrasi Pembangunan, Dewan Kerajinan Nasional Daerah Kota Batam
  - 3) Waktu/Lama penelitian : Selama 6 (enam) bulan terhitung rekomendasi ini dibuat.
  - 4) Sebelum melakukan penelitian agar melapor kepada Pemerintah setempat.
  - 5) Melaporkan hasil penelitian yang telah dilakukan sebagai masukan bagi Pemerintah setempat.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di : Batam

Pada Tanggal : 15 September 2021

An. WALIKOTA BATAM  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL  
DAN PELAYANAN TERPADU SATU  
PINTU KOTA BATAM

**FIRMAN SYAH**

Pembina Utama Muda (IV/c)

NIP. 19680412 198909 1 002

Tembusan Kepada Yth :

1. Walikota Batam sebagai Laporan
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam





**PEMERINTAH KOTA BATAM**  
**DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU**

Gedung Sumatera Convention Center Lantai 1 & 2 Mall Pelayanan Publik Kota Batam

Jl. Engku Putri Telp. (0778) 468278 Email : dpmpspb Batam@gmail.com

BATAM CENTRE - BATAM

Kode Pos : 29461

**REKOMENDASI**

**NOMOR : 097/DPMPSTP-BTM,04/REKOM/IX/2021**

- Dasar :
1. Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 7 Tahun 2014 Tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 64 Tahun 2011.
  2. Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 138 Tahun 2017 Tentang Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Daerah.
  3. Peraturan Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 7 Tahun 2016 Tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Daerah Provinsi Kepulauan Riau (Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Tahun 2016 Nomor 7, Tambahan Lembaran Daerah Provinsi Kepulauan Riau Nomor 41).
  4. Peraturan Walikota Batam Nomor 56 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Walikota Batam Nomor 40 Tahun 2020 Tentang Pelimpahan Wewenang Perizinan Kepada Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam dan Penyelenggaraan Pelayanan Terpadu Satu Pintu.
- Menimbang : Surat Permohonan Izin Penelitian Universitas Atma Jaya Yogyakarta: 1205/Kues/I tanggal 12 Agustus 2021 perihal Permohonan Izin Penelitian.
- Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Kota Batam memberikan Rekomendasi Penelitian kepada :
- a. Nama : **Meilani Fitri Naibaho**
  - b. KTM/Studi/PT : 170423622/ Akuntansi-S1/Universitas Atma Jaya Yogyakarta
  - c. Untuk :
    - 1) Melakukan Penelitian dengan Judul Penelitian "**PENGARUH KEJELASAN SASARAN ANGGARAN, PENGENDALIAN INTERNAL, DAN SISTEM PELAPORAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DI KOTA BATAM**".
    - 2) Lokasi Penelitian : Badan Kesatuan Bangsa dan Politik, Inspektorat Daerah, Sekretariat DPRD, Badan Perencanaan dan Penelitian Pengembangan Pembangunan Daerah, Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah, Kecamatan Batam Kota, Kecamatan Sagulung, Dinas Perhubungan, Dinas Kepemudaan dan Olahraga, Dinas Kependudukan dan Catatan Sipil Kota Batam
    - 3) Waktu/Lama penelitian : Selama 6 (enam) bulan terhitung rekomendasi ini dibuat.
    - 4) Sebelum melakukan penelitian agar melapor kepada Pemerintah setempat.
    - 5) Melaporkan hasil penelitian yang telah dilakukan sebagai masukan bagi Pemerintah setempat.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dikeluarkan di : Batam

Pada Tanggal : 15 September 2021

An. WALIKOTA BATAM  
KEPALA DINAS PENANAMAN MODAL  
DAN PELAYANAN TERPADU SATU  
PINTU KOTA BATAM

**FIRMANSTAH**  
Pembina Utama Muda (IV/c)  
NIP. 19680412 198909 1 002

Tembusan Kepada Yth :

1. Walikota Batam sebagai Laporan
2. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kota Batam



PEMERINTAH KOTA BATAM  
DINAS KESEHATAN

Jl. Raja Haji No. 7 Sekupang Telp. (0778) 323506 Fax. (0778) 321856  
BATAM

Kode Pos : 29422

Batam, 20 September 2021

Nomor : 890/ /Skr-2/DINKES  
Sifat : Biasa  
Lamp : -  
Hal : Permohonan Izin Penelitian, Permintaan Data dan Penyebaran Kuesioner

Kepada Yth :  
Kepala Dinas Penanaman Modal  
dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu  
di -  
Batam

Menindaklanjuti Surat Rekomendasi dari Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu, Nomor : 091/DPMPTSP-BTM.04/REKOM/IX/2021 Tanggal 01 September 2021 dan surat dari Dekan Universitas Atma Jaya Yogyakarta Nomor : 1207/Kues/I Tanggal 12 Agustus 2021, hal seperti pokok surat diatas, maka pada prinsipnya kami tidak keberatan kepada Mahasiswa yang tersebut dibawah ini :

Nama : MEILANI FITRI NAIBAHO  
NPM : 170423622  
Judul : Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Internal, Dan Sistem Pelaporan Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Kota Batam.

Untuk melaksanakan Penyebaran Kuesioner dan Permintaan Data di wilayah kerja Dinas Kesehatan Kota Batam Propinsi Kepulauan Riau.

Demikian disampaikan, atas kerja samanya kami ucapkan terima kasih.

Batam, 20 September 2021  
KEPALA DINAS KESEHATAN  
KOTA BATAM  
  
dr. DIDI KUSMARJADI, Sp. CG  
NIP.19660731 199703 1 007

Tembusan :  
1. Kepala Subbag Perencanaan Program dan Informasi  
2. Arsip





PEMERINTAH KOTA BATAM  
SEKRETARIAT DEWAN PERWAKILAN RAKYAT DAERAH

Jl. Engku Putri Telp. (0778) 467631, 467632 Fax. (0778) 467648  
http://www.skpd.batamkota.go.id/setdprdbatam E-mail : setdprd@batamkota.go.id

BATAM

Kode Pos : 29432

Batam, 05 Oktober 2021

Nomor : 206/175/10/2021  
Sifat : Biasa  
Lampiran : -  
Hal : **Tindaklanjut Permohonan Izin Penelitian.**

Kepada Yth  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Atmajaya  
di - Yogyakarta

Menindaklanjuti Surat Saudara Nomor 1205/Kues/1 tanggal 12 Agustus 2021 Perihal Permohonan Izin Penelitian, bersama ini disampaikan bahwa atas permohonan tersebut pada prinsipnya Sekretariat DPRD Kota Batam tidak keberatan dalam memberikan kesempatan untuk melaksanakan penelitian di lingkungan Sekretariat DPRD Kota Batam dengan ketentuan bersedia mengikuti aturan dan bersedia mengikuti Protokol Kesehatan.

Demikian disampaikan untuk dimaklumi, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

an. Sekretaris DPRD Kota Batam  
Kepala Bagian Umum dan Kepegawaian,



Rokun Mulyadi Harjo, SE  
Pembina  
NIP. 19650222 199303 1 004





**LAMPIRAN I**  
**KUESIONER PENELITIAN**

Lampiran 1: Kuesioner Penelitian

**KUESIONER**

**A. Identitas Pribadi Responden**

Nama : .....

(boleh tidak diisi)

Umur : .....

Tanggal Pengisian : .....

Nama Satuan Unit Kerja : .....

Jabatan : .....

Pendidikan Terakhir :

SMA/K

Diploma I (D3)

Strata 1

Strata 2

.....

Lama bekerja :

1 – 5 tahun

6 - 10 tahun

11 - 15 tahun

16 - 20 tahun

>21 tahun

## PETUNJUK PENGISIAN KUESIONER

1. Pengisian kuesioner dilakukan oleh Pegawai yang terlibat langsung dalam penyusunan, pelaksanaan, dan pelaporan anggaran keuangan OPD Kota Batam.
2. Lengkapi identitas responden.
3. Untuk menjawab kuesioner, beritanda (√) pada kolom SS, S, TS, STS yang tersedia, dengan keterangan sebagai berikut:  
SS : Sangat Setuju  
S : Setuju  
TS : Tidak Setuju  
STS : Sangat Tidak Setuju
4. Pilih jawaban yang paling sesuai dengan keadaan yang sebenarnya, setiap pernyataan hanya dapat diisikan satu jawaban.
5. Tidak ada jawaban yang salah. Mohon diusahakan agar menjawab setiap pertanyaan dengan keyakinan tinggi sehingga diharapkan untuk tidak mengosongkan satu pun jawaban.



## 1. Kejelasan Sasaran Anggaran

NO	Uraian Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
		1	2	3	4
1.	Anggaran disusun oleh masing-masing pusat pertanggungjawaban.				
2.	Anggaran yang disusun dapat membantu perencanaan kegiatan.				
3.	Anggaran yang disusun sudah memiliki kesesuaian antara pandangan pimpinan dengan pandangan bawahan.				
4.	Anggaran yang disusun dapat digunakan untuk memonitor kinerja pusat pertanggungjawaban.				
5.	Jumlah anggaran yang disusun sama dengan jumlah anggaran yang direalisasi.				

## 2. Pengendalian Internal

NO	Uraian Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
		1	2	3	4
1.	Struktur organisasi memuat secara jelas garis wewenang dan tanggungjawab masing-masing bagian.				
2.	Terdapat kebijakan prosedur yang jelas mengenai kepegawaian, pengembangan, penilaian prestasi, dan kompensasi kepada pegawainya.				
3.	Pemeriksaan intern melakukan pemeriksaan terhadap pelaksanaan kebijakan dan prosedur yang dilakukan oleh pemerintah.				
4.	Melakukan evaluasi yang berkelanjutan terhadap sistem pengendalian internal yang ada.				
5.	Mengkomunikasikan dan memberikan pemahaman dengan				

	jelas mengenai semua kebijakan dan prosedur yang terkait dengan pengendalian.				
6.	Mengambil tindakan korektif bila selama proses evaluasi ditemukan adanya penyimpangan.				

### 3. Sistem Pelaporan

NO	Uraian Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
		1	2	3	4
1.	Laporan keuangan telah disajikan secara lengkap.				
2.	Laporan keuangan yang dihasilkan telah memberikan informasi untuk mengoreksi ekspektasi mereka di masa lalu.				
3.	Informasi keuangan yang telah disajikan untuk memenuhi kebutuhan umum dan tidak berpihak pada kebutuhan khusus.				
4.	Informasi keuangan pada laporan keuangan yang dihasilkan dapat diuji.				
5.	Informasi keuangan yang disajikan dapat dipahami oleh pengguna serta dapat dibandingkan dengan laporan keuangan periode sebelumnya.				

#### 4. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

NO	Uraian Pernyataan	Jawaban			
		STS	TS	S	SS
		1	2	3	4
1.	Terdapat keterkaitan yang erat antara pencapaian kinerja dengan program dan kebijakan.				
2.	Kejelasan sasaran anggaran suatu program harus dimengerti oleh semua aparat dan pemimpin.				
3.	Visi dan misi program ditetapkan sesuai rencana strategik organisasi.				
4.	Telah menetapkan indikator kinerja untuk setiap kegiatan atau program.				
5.	Telah dilakukan analisis keuangan setiap kegiatan atau program selesai dilaksanakan.				
6.	Dilakukan pembuatan laporan kegiatan atau program yang telah dilaksanakan yang akan disampaikan kepada atasan.				
7.	Dilakukan pengecekan terhadap jalannya program.				
8.	Pelaksanaan kegiatan telah dikontrol dengan ukuran atau indikator kinerja yang jelas untuk menilai tingkat keberhasilan suatu kegiatan atau program.				
9.	Kegiatan/program yang disusun, telah mengakomodir setiap perubahan dan tuntutan yang ada di masyarakat.				
10.	Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LAKIP) digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam merencanakan program/kegiatan selanjutnya dan diterbitkan sesuai dengan waktu yang ditentukan.				



The logo of Universitas Atma Jaya Yogyakarta is a light blue emblem. It features a central sunburst or starburst design with multiple rays emanating from a central point. This central design is enclosed within a circular border. The text "UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA" is written in a light blue, sans-serif font along the inner edge of this circular border. Below the circular part of the logo, there are stylized, flowing lines that resemble the pages of an open book or a decorative flourish, also in light blue.

**LAMPIRAN II**  
**DATA JAWABAN RESPONDEN**

No.	<i>Kejelasan Sasaran Anggaran (X1)</i>					Total X1
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	
1	3	3	3	3	2	14
2	3	3	3	3	3	15
3	4	4	3	3	2	16
4	3	3	3	3	3	15
5	4	4	4	4	3	19
6	4	3	3	3	2	15
7	4	3	3	3	3	16
8	4	4	3	3	3	17
9	4	4	3	3	3	17
10	3	4	3	3	2	15
11	3	3	3	3	3	15
12	3	3	3	3	3	15
13	3	3	3	3	3	15
14	3	3	3	3	2	14
15	3	3	3	3	3	15
16	3	3	3	3	2	14
17	4	4	4	4	2	18
18	4	4	3	4	3	18
19	3	3	4	4	2	16
20	3	4	4	4	3	18
21	4	4	4	4	3	19
22	4	4	2	3	3	16
23	3	4	3	3	3	16
24	4	4	3	3	3	17
25	4	4	3	3	3	17
26	4	4	3	3	3	17
27	3	3	4	3	2	15
28	3	3	4	3	2	15
29	4	4	3	4	3	18
30	4	4	4	4	3	19
31	4	3	3	3	2	15
32	3	3	3	3	3	15
33	3	3	3	3	3	15
34	3	3	3	3	3	15
35	3	3	3	3	2	14
36	4	4	2	3	4	17
37	3	3	3	3	2	14

38	4	4	3	2	2	15
39	3	3	3	3	3	15
40	4	4	4	4	4	20
41	4	3	3	3	3	16
42	3	3	3	3	2	14
43	3	4	3	3	3	16
44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	2	18
46	3	3	3	4	2	15
47	3	3	3	3	4	16
48	4	4	2	4	4	18
49	3	3	3	3	2	14
50	4	4	4	4	4	20
51	3	3	3	3	3	15
52	3	4	3	3	3	16
53	3	4	4	4	2	17
54	3	3	3	3	2	14
55	3	3	3	3	2	14
56	4	4	3	4	1	16
57	4	4	3	4	3	18
58	3	3	3	3	3	15
59	4	4	3	3	2	16
60	4	4	4	3	2	17
61	3	4	3	3	2	15
62	3	3	3	3	2	14
63	4	4	3	4	2	17
64	3	3	3	3	3	15
65	3	3	4	3	3	16
66	3	3	3	3	3	15
67	4	4	4	4	4	20
68	4	4	4	4	2	18
69	4	4	3	3	4	18
70	3	3	3	3	2	14
71	4	4	4	3	2	17
72	3	3	3	4	3	16
73	3	4	3	3	3	16
74	4	3	3	3	3	16
75	3	3	3	2	2	13
76	3	3	3	3	2	14

77	3	4	3	3	3	16
78	4	4	4	4	3	19
79	3	3	3	3	4	16
80	4	3	4	4	4	19
81	4	4	4	4	4	20
82	4	4	4	4	4	20
83	3	3	3	3	3	15
84	4	3	3	4	4	18
85	3	3	3	3	3	15
86	4	4	4	4	4	20
87	3	3	3	3	2	14
88	3	3	3	3	3	15
89	4	4	4	3	4	19
90	3	3	3	3	3	15
91	4	4	4	4	3	19
92	3	3	3	3	2	14
93	4	3	3	3	2	15
94	3	3	3	3	2	14
95	3	3	3	3	2	14
96	3	3	3	3	2	14
97	3	3	3	3	2	14
98	3	3	3	2	2	13
99	3	3	3	3	3	15
100	3	3	3	3	3	15
101	4	4	3	3	4	18
102	4	4	3	3	4	18
103	3	4	2	3	3	15
104	4	4	4	4	4	20
105	3	3	2	3	3	14
106	4	3	3	3	4	17
107	3	4	4	3	3	17
108	3	3	3	3	2	14

No.	<i>Pengendalian Internal ( X2 )</i>						Total X2
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	
1	3	3	3	3	3	3	18
2	3	3	3	3	3	3	18



3	3	3	3	3	3	3	18
4	3	3	3	3	3	3	18
5	4	4	4	4	3	3	22
6	3	3	3	3	3	3	18
7	3	3	3	3	3	3	18
8	4	4	4	3	4	4	23
9	4	4	4	3	4	4	23
10	3	3	3	3	3	3	18
11	3	3	3	3	3	3	18
12	3	3	3	3	3	3	18
13	3	3	3	3	3	3	18
14	3	3	3	3	3	4	19
15	3	3	3	3	3	3	18
16	3	3	3	3	3	3	18
17	3	3	3	3	3	3	18
18	4	3	3	4	4	4	22
19	4	4	4	4	4	4	24
20	4	4	4	4	4	4	24
21	4	4	4	4	4	4	24
22	2	3	4	4	4	4	21
23	4	4	4	3	3	4	22
24	4	4	4	4	4	3	23
25	4	4	4	4	4	3	23
26	4	4	4	4	4	3	23
27	3	3	3	3	3	2	17
28	3	3	3	3	3	2	17
29	4	4	3	4	3	4	22
30	4	3	4	4	4	3	22
31	3	3	3	3	3	4	19
32	3	3	3	3	3	3	18
33	3	3	3	3	3	3	18
34	3	3	3	3	3	3	18
35	3	3	3	3	3	3	18
36	4	3	3	3	2	4	19
37	3	3	3	3	3	3	18
38	4	3	3	4	4	4	22
39	3	3	3	3	3	3	18
40	4	4	4	4	4	4	24
41	4	3	3	3	3	3	19

42	3	3	3	3	3	3	18
43	3	3	3	3	3	3	18
44	4	4	4	4	4	4	24
45	3	3	2	3	4	4	19
46	3	4	3	3	4	4	21
47	4	3	3	3	3	4	20
48	4	3	3	3	3	4	20
49	3	3	3	4	3	3	19
50	4	3	3	3	3	4	20
51	4	3	3	4	4	4	22
52	4	3	3	4	3	3	20
53	3	3	3	3	3	3	18
54	3	3	3	3	3	3	18
55	3	3	3	3	3	3	18
56	3	3	3	3	3	3	18
57	4	3	3	3	3	4	20
58	3	3	3	3	3	3	18
59	4	3	3	3	3	3	19
60	4	4	3	4	3	3	21
61	3	3	3	3	3	3	18
62	3	3	3	3	3	3	18
63	4	4	4	4	4	3	23
64	4	3	3	4	4	4	22
65	3	3	3	4	4	4	21
66	3	3	3	3	3	3	18
67	4	4	4	4	4	4	24
68	4	4	4	4	4	4	24
69	4	4	4	4	4	4	24
70	4	4	3	4	4	4	23
71	4	3	3	3	3	3	19
72	3	3	3	3	3	3	18
73	3	3	3	3	4	3	19
74	4	3	3	3	4	3	20
75	3	3	3	3	3	3	18
76	3	3	3	3	3	3	18
77	4	3	3	3	3	3	19
78	4	4	4	4	3	4	23
79	3	4	3	3	3	4	20
80	4	3	3	4	4	3	21

81	4	3	4	3	4	3	21
82	4	3	4	3	4	3	21
83	3	3	3	3	3	3	18
84	3	3	3	4	4	4	21
85	3	3	3	3	3	3	18
86	4	4	4	3	3	3	21
87	4	3	3	3	3	4	20
88	3	3	3	4	3	3	19
89	3	3	4	3	3	3	19
90	3	3	3	3	3	3	18
91	4	4	3	4	4	4	23
92	3	3	3	3	3	4	19
93	4	4	4	4	4	4	24
94	4	3	4	4	4	3	22
95	4	3	4	4	4	3	22
96	4	3	4	4	4	3	22
97	4	3	4	3	4	3	21
98	3	3	3	3	3	3	18
99	3	3	3	3	3	3	18
100	3	3	3	3	3	4	19
101	4	3	4	4	4	4	23
102	4	3	4	4	4	4	23
103	3	3	3	2	3	3	17
104	4	3	3	3	3	4	20
105	3	2	3	2	3	3	16
106	3	4	3	4	3	4	21
107	3	3	4	3	4	3	20
108	3	3	3	3	3	4	19

No.	<i>Sistem Pelaporan (X3)</i>					Total X3
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	
1	4	3	3	3	3	16
2	4	3	3	3	3	16
3	4	3	3	3	3	16
4	3	3	3	3	3	15
5	3	3	2	3	3	14
6	4	4	4	3	3	18

7	4	4	4	3	3	18
8	4	3	3	4	4	18
9	4	3	3	4	4	18
10	3	3	3	3	3	15
11	3	3	3	3	3	15
12	3	3	3	3	3	15
13	3	3	3	3	3	15
14	3	3	3	3	3	15
15	3	3	3	3	3	15
16	3	3	3	3	3	15
17	3	3	3	3	3	15
18	3	3	4	4	3	17
19	4	4	3	4	4	19
20	4	4	4	4	3	19
21	4	3	3	4	4	18
22	4	4	4	4	4	20
23	4	3	3	3	2	15
24	4	4	4	3	4	19
25	4	4	4	3	4	19
26	4	4	4	3	4	19
27	3	3	2	3	3	14
28	3	3	2	3	3	14
29	4	3	4	4	4	19
30	4	3	2	3	4	16
31	3	3	3	3	3	15
32	3	3	3	3	3	15
33	3	3	3	3	3	15
34	3	3	3	3	3	15
35	3	3	3	3	3	15
36	4	2	3	4	2	15
37	3	3	3	3	3	15
38	4	4	4	4	4	20
39	3	3	3	3	3	15
40	4	3	4	4	3	18
41	3	3	3	3	3	15
42	3	3	3	3	3	15
43	3	3	3	3	3	15
44	4	4	4	4	4	20
45	4	4	4	4	4	20



46	3	3	4	4	4	18
47	4	3	3	3	3	16
48	4	4	4	4	4	20
49	4	3	4	4	4	19
50	4	4	4	4	4	20
51	4	3	4	3	3	17
52	3	3	3	4	4	17
53	3	3	3	3	3	15
54	3	3	3	3	3	15
55	3	3	3	3	3	15
56	3	3	3	3	3	15
57	4	4	4	4	4	20
58	3	3	3	3	3	15
59	4	3	3	4	3	17
60	4	3	4	4	3	18
61	4	4	3	3	3	17
62	3	3	3	3	3	15
63	3	4	4	4	3	18
64	4	4	3	4	4	19
65	3	3	3	4	4	17
66	3	3	3	3	3	15
67	4	4	4	4	4	20
68	4	4	4	4	4	20
69	3	3	3	4	4	17
70	4	3	3	4	3	17
71	3	3	3	3	3	15
72	4	3	4	3	3	17
73	4	4	3	3	3	17
74	4	3	2	3	4	16
75	4	3	3	3	3	16
76	3	3	3	3	3	15
77	3	3	3	3	3	15
78	4	4	4	4	4	20
79	3	4	4	4	3	18
80	4	4	3	4	4	19
81	4	4	3	4	4	19
82	4	4	4	4	4	20
83	4	4	3	3	3	17
84	3	3	4	4	4	18



11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
12	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
18	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	35
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
20	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	34
21	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	33
22	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	38
23	4	3	3	3	2	3	4	3	4	4	33
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
27	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	31
28	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	31
29	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	38
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
33	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
36	3	4	4	4	3	4	3	3	2	4	34
37	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
38	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	38
39	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
40	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	36
41	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
45	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	33
46	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	36
47	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	36
48	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	39
49	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	38





89	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	37
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
91	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
92	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	31
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	39
94	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	38
95	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	38
96	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	38
97	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	38
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
99	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
100	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
101	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	35
102	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	35
103	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
105	3	4	4	4	3	4	3	3	2	3	33
106	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	37
107	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
108	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	34





**LAMPIRAN III**  
**VALIDITAS DAN**  
**RELIABILITAS**

## Validitas

### Kejelasan Sasaran Anggaran

#### Correlations

			X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total_X1
Spearman's rho	X1.1	Correlation Coefficient	1,000	,626	,294	,459	,320	,761
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,002	,000	,001	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X1.2	Correlation Coefficient	,626	1,000	,323	,438	,268	,753
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,001	,000	,005	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X1.3	Correlation Coefficient	,294	,323	1,000	,549	,093	,558
		Sig. (2-tailed)	,002	,001	.	,000	,338	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X1.4	Correlation Coefficient	,459	,438	,549	1,000	,265	,697
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,006	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X1.5	Correlation Coefficient	,320	,268	,093	,265	1,000	,637
		Sig. (2-tailed)	,001	,005	,338	,006	.	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	Total_X1	Correlation Coefficient	,761	,753	,558	,697	,637	1,000
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.
		N	108	108	108	108	108	108

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).



Total_X2	Correlation Coefficient	,792	,698	,702	,778	,757	,641	1,000
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.
	N	108	108	108	108	108	108	108

## Sistem Pelaporan

**Correlations**

			X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	Total_X3
Spearman's rho	X3.1	Correlation Coefficient	1,000	,464	,401	,436	,511	,753
		Sig. (2-tailed)	.	,000	,000	,000	,000	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X3.2	Correlation Coefficient	,464	1,000	,489	,376	,422	,713
		Sig. (2-tailed)	,000	.	,000	,000	,000	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X3.3	Correlation Coefficient	,401	,489	1,000	,483	,398	,757
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	.	,000	,000	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X3.4	Correlation Coefficient	,436	,376	,483	1,000	,586	,747
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000
		N	108	108	108	108	108	108
	X3.5	Correlation Coefficient	,511	,422	,398	,586	1,000	,768
		Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000
		N	108	108	108	108	108	108





	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Y.5	Cor Relation Coefficient	,532	,540	,497	,495	1,000	,644	,535	,454	,367	,375	,739
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Y.6	Cor Relation Coefficient	,532	,572	,567	,550	,644	1,000	,574	,621	,255	,530	,794
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Y.7	Cor Relation Coefficient	,523	,496	,492	,574	,535	,574	1,000	,615	,314	,461	,736
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Y.8	Cor Relation Coefficient	,410	,476	,529	,462	,454	,621	,615	1,000	,517	,435	,727
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Y.9	Cor Relation Coefficient	,260	,298	,331	,247	,367	,255	,314	,517	1,000	,479	,534
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	.	,000	,000

	led)											
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
Y.10	Cor Rela tion Coef ficient Sig. (2- tai led)	,363	,442	,469	,418	,375	,530	,461	,435	,479	1,000	,689
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108
To tal_ Y	Cor Rela tion Coef ficient Sig. (2- tai led)	,713	,756	,765	,762	,739	,794	,736	,727	,534	,689	1,000
	N	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108	108

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## Reliability

### Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary			
		N	%
Cases	Valid	108	100,0
	Excluded <sup>a</sup>	0	,0
	Total	108	100,0
a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.			

## Kejelasan Sasaran Anggaran

Reliability Statistics	
Cronbach's Alpha	N of Items
,705	5

## **Pengendalian Internal**

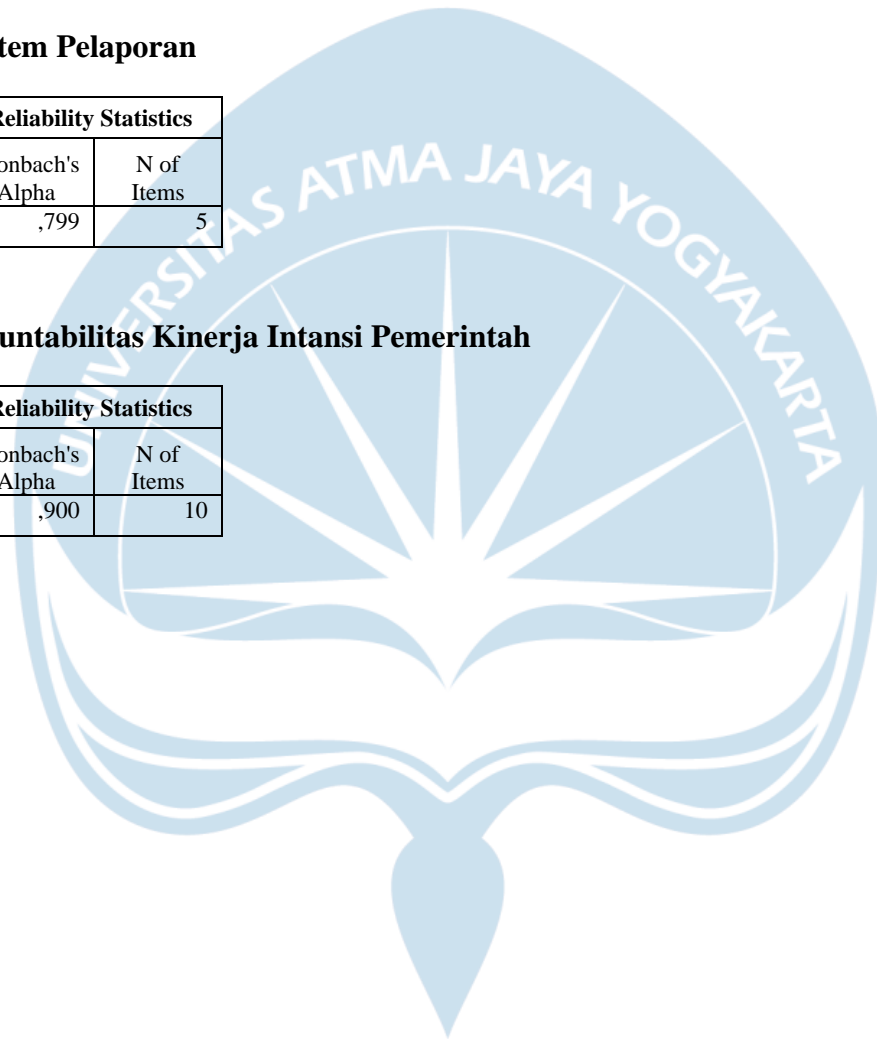
<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
,827	6

## **Sistem Pelaporan**

<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
,799	5

## **Akuntabilitas Kinerja Intansi Pemerintah**

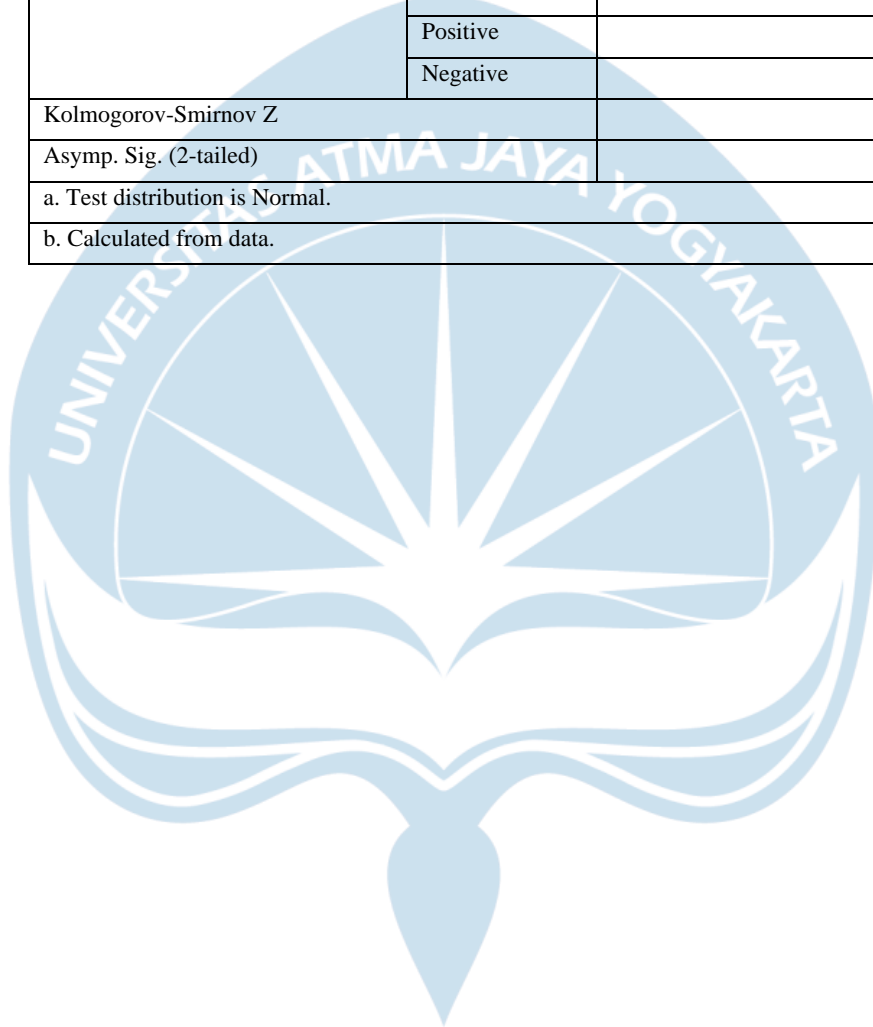
<b>Reliability Statistics</b>	
Cronbach's Alpha	N of Items
,900	10





**LAMPIRAN IV**  
**NORMALITAS**

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		Unstandardized Residual
N		108
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	,0000000
	Std. Deviation	1,92263110
Most Extreme Differences	Absolute	,116
	Positive	,116
	Negative	-,085
Kolmogorov-Smirnov Z		1,204
Asymp. Sig. (2-tailed)		,110
a. Test distribution is Normal.		
b. Calculated from data.		







**LAMPIRAN V**  
**MULTIKOLINEARITAS DAN**  
**HETEROSKEDASTISITAS**

## Uji Multikolinearitas

Coefficients <sup>a</sup>								
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	3,656	1,977		1,849	,067		
	Total_X1	,111	,122	,057	,905	,367	,672	1,488
	Total_X2	,521	,127	,312	4,092	,000	,465	2,149
	Total_X3	1,067	,137	,569	7,815	,000	,510	1,962
a. Dependent Variable: Total_Y								

## Uji Heteroskedastisitas

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-1,612	2,304		-,700	,486
	Total_X1	,213	,143	,176	1,493	,139
	Total_X2	,003	,148	,002	,017	,986
	Total_X3	-,129	,159	-,110	-,809	,420
a. Dependent Variable: LN_RES						



**LAMPIRAN VI**  
**ANALISIS REGRESI**

## Regression

Variables Entered/Removed <sup>b</sup>				
Model		Variables Entered	Variables Removed	Method
	1	Total_X3, Total_X1, Total_X2a	.	Enter
a. All requested variables entered.				
b. Dependent Variable: Total_Y				

Model Summary <sup>b</sup>					
Model		R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
	1	,848	,719	,711	1,950
a. Predictors: (Constant), Total_X3, Total_X1, Total_X2					

ANOVA <sup>b</sup>						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1013,473	3	337,824	88,828	,000
	Residual	395,527	104	3,803		
	Total	1409,000	107			
a. Predictors: (Constant), Total_X3, Total_X1, Total_X2						
b. Dependent Variable: Total_Y						

Coefficients <sup>a</sup>						
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	3,656	1,977		1,849	,067
	Total_X1	,111	,122	,057	,905	,367
	Total_X2	,521	,127	,312	4,092	,000
	Total_X3	1,067	,137	,569	7,815	,000
a. Dependent Variable: Total_Y						