

SKRIPSI

**MANAJEMEN KOMUNITAS DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA
DI WISATA KAWASAN KALIADEM, YOGYAKARTA**



DISUSUN OLEH:

KEVIN DANIEL SIMANULLANG

171006365

PROGRAM STUDI SOSIOLOGI

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2022

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KOMUNITAS DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA
DI WISATA KAWASAN KALIADEM, YOGYAKARTA**



DRA. LUCINDA, M.LETT

HALAMAN PENGESAHAN**MANAJEMEN KOMUNITAS DALAM PENGEMBANGAN PARIWISATA
DI WISATA KAWASAN KALIADEM, YOGYAKARTA****DISUSUN OLEH:****KEVIN DANIEL SIMANULLANG****171006365**

**TELAH DIUJIKAN PADA TANGGAL 25 MARET 2022 SECARA *ONLINE*
OLEH FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

TIM PENGUJI**TANDA TANGAN**

**SURYO ADIPRAMONO, M.SI
PENGUJI UTAMA**



**DRA. LUCINDA, M.LETT
PENGUJI I**



**STEFANUS NINDITO, M.SI
PENGUJI II**



**Y. KUNHARIBOWO, M.A
Ketua Program Studi Sosiologi**

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Kevin Daniel Simanullang

NPM : 171006365

Program Studi : Sosiologi

Judul Skripsi : Manajemen Komunitas Dalam Pengembangan Pariwisata di Wisata Kawasan Kaliadem, Yogyakarta

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini benar-benar hasil karya dan kerja saya sendiri. Skripsi ini bukan merupakan plagiasi, duplikasi maupun pencurian hasil karya orang lain.

Bila di kemudian hari diduga ada ketidaksesuaian antara fakta dengan pernyataan ini, saya bersedia untuk diproses oleh tim fakultas yang dibentuk untuk melakukan verifikasi. Bila terbukti bahwa terdapat plagiasi maupun bentuk ketidakjujuran lain, saya siap dan bersedia menerima sanksi berupa pencabutan kesarjanaan saya.

Pernyataan ini dibuat dengan penuh kesadaran sendiri dan tanpa tekanan maupun paksaan dari pihak manapun.

Yogyakarta, 2 Maret 2022

Saya yang menyatakan,


701AJX594393609
Kevin Daniel Simanullang

ABSTRAK

Hadirnya pariwisata hari ini tidak hanya menguntungkan kelompok wisatawan itu saja, melainkan komunitas yang menjadi pengelola di obyek wisata juga turut merasakan dampak atas keberadaan pariwisata itu sendiri. Dengan adanya keterlibatan ini, peran yang dimiliki oleh komunitas akan semakin kompleks, di mana komunitas akan mulai melakukan penyusunan terhadap perencanaan atas pengelolaan obyek wisatanya melalui modal pengetahuan yang dimilikinya, sehingga pengelolaan ini nantinya akan dapat mempengaruhi kemandirian dan perekonomian komunitas. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana pelaksanaan manajemen komunitas yang dilakukan di dalam pengembangan pariwisata di Wisata Kawasan Kaliadem, apa saja hambatannya, dan apa saja solusi komunitas untuk mengatasi hambatan yang ada. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif, sedangkan untuk pengambilan data dilakukan dengan *purposive sampling*. Penelitian ini menggunakan konsep manajemen komunitas McCommon et al. Fokus konsep ini adalah kemampuan masyarakat untuk memiliki tanggung jawab, otoritas, dan pengendalian terhadap arah pembangunan yang akan mempengaruhi kehidupannya. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan manajemen komunitas oleh komunitas memperlihatkan tanggung jawab komunitas yang mengacu pada proses pengambilalihan kepemilikan sistem dengan mendorong pemerintah setempat untuk memanfaatkan potensi wilayah kawasan Kaliadem. Otoritas yang dimiliki komunitas terlihat dari bagaimana komunitas memiliki hak atas pembuatan keputusan terhadap pengelolaan kawasan Kaliadem. Pengendalian terlihat dari kemampuan komunitas untuk melaksanakan dan mengevaluasi keputusan yang dimilikinya. Sedangkan hambatan yang dialami oleh komunitas adalah pembukaan kawasan wisata yang tidak mendapat izin dari pemerintah kabupaten, minim pendanaan, ketidakefektifan forum pertemuan, pemberlakuan tiket tidak sesuai aturan, dan minimnya pembangunan oleh pemerintah kabupaten. Sedangkan solusi yang ditempuh oleh komunitas adalah melakukan konsolidasi antar komunitas dan pemerintah desa dalam merespon kebijakan pemerintah kabupaten, menggandeng pengusaha *jeep* dan tambang untuk menutupi biaya, membatasi pendapat anggota dan mengatur ulang jadwal pertemuan, melakukan audit tiket, dan mendorong pemerintah kabupaten untuk melakukan pembangunan melalui pengajuan proposal. Dapat disimpulkan bahwa manajemen komunitas adalah hasil kerja kolaboratif antar *stakeholder* dan menjadi kendaraan potensial dalam mencapai tujuan dalam pembangunan di Wisata Kawasan Kaliadem.

Kata kunci: manajemen komunitas, pengembangan pariwisata, Wisata Kawasan Kaliadem.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan kasih karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul *Manajemen Komunitas dalam Pengembangan Pariwisata di Wisata Kawasan Kaliadem, Yogyakarta* dengan baik. Tugas akhir ini disusun oleh penulis sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos) di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, ada banyak pihak yang terlibat di dalamnya. Pihak-pihak yang dimaksud ini telah banyak memberikan doa, dukungan, dan bantuan kepada penulis sehingga penelitian dan penulisan skripsi ini dapat selesai dengan baik. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kepada:

1. Sang Juruselamat, Yesus Kristus atas berkat dan perlindungan-Nya yang tiada berkesudahan.
2. Kedua orangtua tercinta, Bapak Darwin Simanullang dan Ibu Embrina Salusiasi Hutabarat, Amd.Keb. Kemudian, kedua adik perempuan penulis, Yolanda Patricia Simanullang dan Oktavia Immanuella Simanullang. Mereka telah memberikan dukungan, doa, dan motivasi untuk penulis sehingga penelitian skripsi ini dapat selesai.
3. Ibu Dra. Lucinda, M.Lett, selaku dosen pembimbing penulis sejak dari *internship* hingga skripsi ini. Terima kasih atas waktu dan bimbingan yang telah Ibu berikan kepada penulis, memberikan saran dan masukan, serta solusi dalam mengatasi seluruh permasalahan yang dihadapi oleh penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
4. Bapak Suryo Adi Pramono, M.Si dan Bapak Stefanus Nindito, M.Si yang telah bersedia untuk menjadi dosen penguji penulis dan memberikan saran atau masukan terhadap isi penelitian penulis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Sosiologi Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama peneliti mengikuti perkuliahan.

6. Bapak Heri Suprpto, Bapak Wiyana Suhadi, Bapak Triyanto, dan Mas Febi Eiboy yang telah bersedia menjadi informan penelitian penulis. Terima kasih atas bantuan dan dukungannya selama penulis melaksanakan penelitian di Wisata Kawasan Kaliadem.
7. Teman-teman tersayang yang selalu setia memberikan waktu dan dukungannya kepada penulis, Nicodemus Prabowo, Sultan Aryatama, *Abangda* Sano Manuhutu, *Ito* Cindy Bakkara, Reyna Meilitha, Gaby Sianturi, Cory Sianturi, Calvin Debora, Reynold Suwae, Sara Elisyeva, Stefani Agnesia, Clara Sihombing dan Alfincen Aprilino. Pokoknya terbaik deh buat temanku semua!
8. Geby Karenina Tambunan, kekasih hati yang tidak pernah lelah untuk memberikan semangat kepada penulis dalam menyusun penelitian skripsi ini.
9. *Abangda* Oliver J.M Turnip, S.AP, Brian Arista, dan *Lae* Jhoni Simanjuntak yang telah mendampingi penulis dalam melakukan kegiatan pra penelitian di lokasi penelitian.
10. *Abangda* Vincentius Simanullang, *Lae* Hendra Sianturi, Kak Tia Sidabalok, Agatha Pardede, Yenita Rumahorbo yang telah menjadi teman terbaik sejak penulis menginjakkan kaki di Yogyakarta.
11. Keluarga Besar PARSAMOSIR Yogyakarta yang telah bersedia menjadi keluarga rantau penulis di Yogyakarta. Paguyuban ini telah menjadi sarana bagi penulis untuk belajar, mencari ide, dan berkembang terhadap dinamika kehidupan penulis.
12. Teman-teman seperjuangan di Sosiologi Angkatan 2017 yang telah menemani penulis sejak awal kuliah hingga akhir, terutama teman-teman satu bimbingan skripsi, Nico, Sisnia, Mega, Ida, dan Wira. Tuhan memberkati semua proses penyusunan skripsi kalian, Amin.
13. Terima kasih untuk seluruh pihak yang telah terlibat di dalam proses penyusunan skripsi ini. Mohon maaf apabila penulis tidak dapat menyebutkannya secara satu per satu.

Peneliti dengan sadar dan mengakui bahwa penelitian ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis memohon saran dan masukan dari para pembaca

agar penelitian ini semakin sempurna. Semoga penelitian skripsi memberikan manfaat bagi para pembaca.

Yogyakarta, 25 Maret 2022



Kevin Daniel Simanullang



DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR TABEL	xi
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Kajian Pustaka	8
D. Kerangka Konseptual	15
1. Pengembangan Pariwisata dan Partisipasi Masyarakat Lokal	15
2. Manajemen Komunitas.....	17
E. Kerangka Berpikir	21
F. Tujuan Penelitian	22
G. Sistematika Penulisan.....	22
BAB II: METODE PENELITIAN	23
A. Jenis Penelitian.....	23
B. Informan	23
C. Operasionalisasi Konsep	24
D. Metode Pengumpulan Data, Jenis Data, Cara Analisis Data	25
1. Metode Pengumpulan Data	25
a. Observasi	25
b. Wawancara	25
c. Dokumentasi	26
2. Jenis Data	26
a. Data Primer	26
b. Data Sekunder.....	27
3. Analisis Data	27
E. Deskripsi Obyek dan Subyek Penelitian.....	28
1. Profil Wisata Kawasan Kaliadem.....	28
2. Profil Informan	33
BAB III: TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	36
A. Temuan Data	36
1. Pelaksanaan Manajemen Komunitas dalam Pengembangan Wisata Kawasan Kaliadem.....	36
2. Hambatan-hambatan Pelaksanaan Manajemen Komunitas dalam Pengembangan Wisata Kawasan Kaliadem.....	48
3. Solusi Pihak Manajemen Komunitas Mengatasi Hambatan	54
B. Pembahasan/Analisis.....	62
BAB IV: KESIMPULAN.....	70
DAFTAR PUSTAKA.....	73
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Kerangka Berpikir	21
Gambar 2 : Bunker Kaliadem	29
Gambar 3 : Menara Bunker Kaliadem	30
Gambar 4 : Akses Jalan Menuju Wisata Kawasan Kaliadem	31
Gambar 5 : Usaha Penyewaan Mobil Jeep	32
Gambar 6 : Warung Makan dan Souvenir	32



DAFTAR TABEL

Tabel 1	: Daftar Informan.....	33
---------	------------------------	----

