

TESIS

**Analisis Faktor-faktor Penyebab Tender Ulang Pada Proses
Lelang di LPSE Kabupaten Kepulauan Mentawai**



Stanley W. Sarereake

No. Mhs : 185102925/PS/MTS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2021



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS DOSEN PEMBIMBING

Nama : Stanley W.Sarereake
Nomor Mahasiswa : 185102925/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Analisis Faktor-Faktor Penyebab
Tender Ulang Pada Proses Lelang di
LPSE Kabupaten Kepulauan
Mentawai


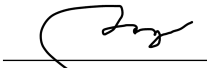

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ir.A.Koesmargono,M.Const.Mgh.,Ph.D.	<u>21-12-2021</u>	<u>_____</u>



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS TIM PENGUJI

Nama : Stanley W.Sarereake
Nomor Mahasiswa : 185102925/PS/MTS
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Analisis Faktor-Faktor Penyebab
Tender Ulang Pada Proses Lelang di
LPSE Kabupaten Kepulauan
Mentawai

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Ir.A.Koesmargono,M.Const.Mgh.,Ph.D.	21-12-2021	
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	20 12 2021	
Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.	21/12/2021	

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil

Dr. Ir. J. Dwijoko Ansusanto, M.T.

HALAMAN PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dan pembuat penelitian ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

**“Analisis Faktor-faktor Penyebab Tender Ulang Pada Proses Lelang di
LPSE Kabupaten Kepulauan Mentawai”**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi karya orang lain. Hasil kutipan baik langsung atau tidak langsung yang bersumber dari ide gagasan orang lain dinyatakan jelas secara tertulis dalam tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa penelitian Tesis yang saya lakukan ini merupakan suatu plagiasi maka Ijazah saya yang diperoleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta,.... November 2021
Yang Membuat Surat Pernyataan



Stanley W.Sarereake

KATA PENGANTAR

Puji Syukur saya panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas berkah dan RahmaNya saya dapat menyelesaikan penelitian Tesis ini tepat waktu. Penelitian ini dilakukan dalam rangka memenuhi syarat untuk mencapai gelas Masiter Teknik Sipil pada Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam kesempatan ini, penulis bersyukur untuk setiap orang yang hadir dan memberikan semangat serta pembelajaran yang sangat berguna untuk menyelesaikan Tesis ini. Penulis ingin mengucapkan terima kasih atas dukungan yang telah diberikan walaupun tidak dapat penulis sebutkan semua, yaitu diantaranya:

1. Dr. Ir. J. Dwijoko Anusanto, M.T.selaku ketua Program Studi Magister Teknik Sipil yang pertama kali menerima saya untuk masuk berkuliah pada Pascasarjana di Universitas Atmajaya Yogyakarta.
2. Ir.A.Koesmargono, M.Const.Mgh.,Ph.D. sebagai dosen pembimbing yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing, mengarahkan dan memberi masukan agar terselesainya penelitan Tesis ini.
3. Bapak dan Ibu Dosen Magister Teknik Sipil di Universitas Atma Jaya Yogyakarta atas ilmu penegtahuan yang telah diberikan kepada saya selama proses pembelajaran.
4. Orang tua saya papa Linus Patuagai dan Mama Bernadetta, terima kasih atas dukungan dan doa yang setiap hari diberikan sehingga skripsi ini berjalan dengan baik.
5. Adik saya (F.L Stephanie Sarereake, Cindy E.Sarereake, dan Hershey D.Sarereake) yang telah memberikan segaan bentuk semangat dan dukungannya.
6. Semua pihak pengelola atau pemilik gedung yang bersedia dilakukan wawancara pengambilan data penelitian.
7. Seseorang spesial yang selalu memberikan semangat dan ikut menemani pengerjaan tesis

8. Rekan civitas di Magister Teknik Sipil 2018 Angkatan II UAJY, terima kasih untuk dukungannya.
9. Serta semua teman-teman yang telah membantu serta memberikan dukungan dan semangatnya.

Akhirnya, setelah segala kemampuan dicurahkan serta diiringi dengan doa didalam Anugerah-Nya untuk menyelesaikan penelitian ini.



Yogyakarta,November 2021

Penulis

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of connected loops and a final vertical stroke, representing the name Stanley W. Sarereake.

Stanley W.Sarereake

DAFTAR ISI

TESIS	i
PENGESAHAN TESIS DOSEN PEMBIMBING.....	ii
PENGESAHAN TESIS TIM PENGUJI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xii
INTISARI	xiii
BAB I	
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Batasan Masalah	4
1.6 Kerangka Pemikiran.....	4
1.7 Hipotesis	5
BAB II	
TINJAUAN PUSTAKA.....	6
2.1 Procurement (Pengadaan Barang/Jasa)	6
2.2 <i>E-procurement</i>	8
1. <i>Pengertian E-Procurement</i>	8
2. <i>Tujuan dari E-procurement</i>	10
3. Tahapan Implementasi E-procurement	10
2.3 Pengadaan SPSE	12
1) Ketentuan umum	12
2) E-Tendering	13
2.4 Tata cara E-Tendering.....	14
1) Metode E-Tendering	14
2) Aktivitas pemilihan metode E-Tendering	14
2.5 Standar Dan Pedoman Pengadaan Pekerjaan Konstruksi dan Jasa Konsultansi ...	24

2.6	Tahapan Pengadaan Pengadaan Proyek Pemerintah.....	33
BAB III		
METODE PENELITIAN.....		
3.1	Diagram Alur Penelitian.....	34
3.2	Metode Penelitian	34
1.	Jenis Metode Penelitian	34
2.	Populasi dan Sampel.....	34
3.	Jenis dan Sumber Data.....	47
4.	Metode Analisis	47
3.3	Definisi Operasional	48
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	49
3.5	Teknik Analisis Data.....	50
1.	Uji Instrumen	50
2.	Model Pengukuran atau <i>Outer Model</i>	51
3.	Model Struktural atau <i>Inner Model</i>	52
BAB IV		
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		
4.1	Deskripsi Data.....	55
1.	Klasifikasi responden berdasarkan umur	55
2.	Klasifikasi responden berdasarkan Pangkat/Golongan	56
3.	Klasifikasi responden berdasarkan Jabatan/Posisi	57
4.	Klasifikasi responden berdasarkan Instansi/Perusahaan	58
4.2	Analisis Uji Instrument	58
1.	Uji Validitas	58
2.	Uji Reabilitas	63
4.3	Pengukuran Outer Model (Model Pengukuran).....	67
1.	Convergent Validity	68
2.	Cronbach Alpha	70
3.	Composite Reliability	70
4.	AVE (Average Variance Extracted)	71
5.	Discriminant Validity.....	72
4.4	Pengukuran Inner Model (Model Struktural).....	74
1.	Uji Multikolinearitas	75
2.	Uji Path Coefficient	76

3.	Evaluasi Korelasi Determinan (R^2).....	78
4.	Evaluasi Nilai F_2 (Size effect)	79
5.	Evaluasi Nilai Q_2	80
6.	Uji Hipotesis	81
1)	Pengujian Pengaruh Langsung.....	82
2)	Pengujian Pengaruh Tidak Langsung	86
4.5	Pembahasan.....	94
1.	Pengaruh Kualifikasi terhadap administrasi	94
2.	Pengaruh Kualifikasi terhadap kebijakan.....	95
3.	Pengaruh Kualifikasi terhadap Sumber Daya Manusia	95
4.	Pengaruh Administrasi terhadap Kebijakan.....	95
5.	Pengaruh Administrasi terhadap Sumber Daya Manusia.....	95
6.	Pengaruh Adminstrasi terhadap Teknis	96
7.	Pengaruh Teknis terhadap Harga	96
8.	Pengaruuh Teknis terhadap Kebijakan	96
9.	Pengaruh Administrasi terhadap Kebijakan.....	96
10.	Pengaruh Harga Terhadap Kebijakan	97
11.	Pengaruh Harga Terhahap Sumber Daya Manusia	97
12.	Pengaruh Sumber Daya Manusia terhadap Kebijakan.....	97
BAB V		
PENUTUP		98
5.1	Kesimpulan	98
5.2	Keterbatasan.....	99
5.3	Saran Penelitian.....	99
Daftar Pustaka.....		xiv
Lampiran.....		xv

DAFTAR TABEL

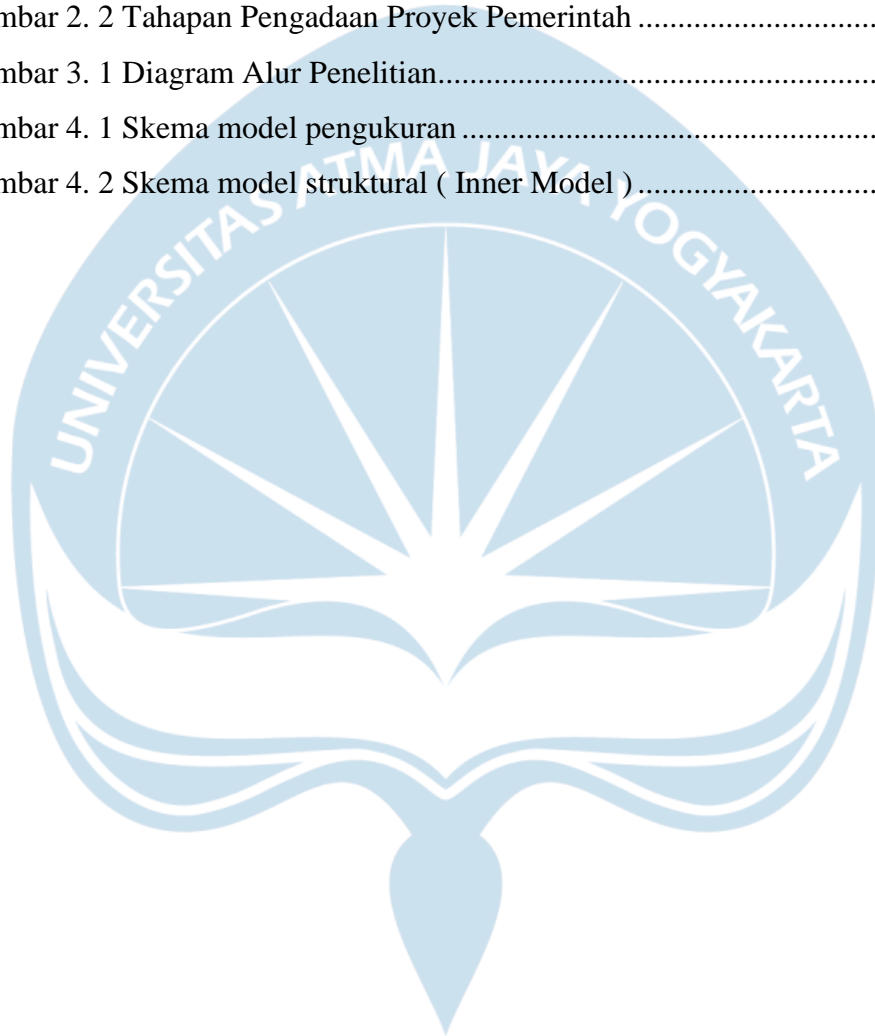
Tabel 1. 1 Jumlah Penyebaran Lelang di Kabupaten Kepulauan Mentawai.....	2
Tabel 3. 1 Populasi Peserta Tender Ulang	35
Tabel 3. 2 Sampel Responden (Perusahaan/Instansi)	44
Tabel 4. 1 Klasifikasi Responden Berdasarkan Umur	55
Tabel 4. 2 Klasifikasi Responden Berdasarkan Pangkat/Golongan.....	56
Tabel 4. 3 Klasifikasi Responden Berdasarkan Jabatan/Posisi.....	57
Tabel 4. 4 Klasifikasi Responden Berdasarkan Unit Pelayanan/Perusahaan	58
Tabel 4. 5 Validitas Variabel Kualifikasi.....	59
Tabel 4. 6 Validitas Variabel Administrasi.....	60
Tabel 4. 7 Validitas Variabel Teknis.....	60
Tabel 4. 8 Validitas Variabel Harga.....	61
Tabel 4. 9 Validitas Variabel Sumber Daya Manusia.....	61
Tabel 4. 10 Validitas Variabel Kebijakan	62
Tabel 4. 11 Reabilitas Variabel Kualifikasi	63
Tabel 4. 12 Reabilitas Variabel Administrasi	64
Tabel 4. 13 Reabilitas Variabel Teknis	65
Tabel 4. 14 Reabilitas Variabel Teknis	65
Tabel 4. 15 Reabilitas Variabel Sumber Daya Manusia	66
Tabel 4. 16 Reabilitas Variabel Kebijakan.....	67
Tabel 4. 17 Outer Loading	69
Tabel 4. 18 Cronbach's Alpha	70
Tabel 4. 19 Composite Reliability	71
Tabel 4. 20 Average Variant Extracted (AVE).....	71
Tabel 4. 21 Cross Loading Correlation	72
Tabel 4. 22 Fornell-Larker Criterion Correlation	74
Tabel 4. 23 Collinearity Statistics (VIF).....	76
Tabel 4. 24 Path Coefficient.....	77
Tabel 4. 25 R-Square.....	78
Tabel 4. 26 F-Square	79

Tabel 4. 27 Q-Square	80
Tabel 4. 28 Uji Hipotesis	81
Tabel 4. 29 Pengaruh Langsung.....	83
Tabel 4. 30 Hasil Pengujian Tidak Langsung (Indirect Effects).....	86



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Kerangka Pemikiran Tender Ulang.....	5
Gambar 2. 1 Alur dalam SPSE.....	24
Gambar 2. 2 Tahapan Pengadaan Proyek Pemerintah	33
Gambar 3. 1 Diagram Alur Penelitian.....	34
Gambar 4. 1 Skema model pengukuran	68
Gambar 4. 2 Skema model struktural (Inner Model).....	75



INTISARI

Terselenggaranya tata pemerintahan yang baik (*good governance*) merupakan cita-cita dan harapan bangsa Indonesia. Menurut Mardiasmo (2005 :114) mengemukakan bahwa orientasi pembangunan sektor publik adalah untuk menciptakan *good governance*, dimana pengertiannya adalah tata kelola pemerintahan yang baik. Adapun tujuan yang diperoleh dari penelitian ini diantara lain sebagai berikut Untuk mengetahui faktor-faktor penting yang dapat menimbulkan Tender ulang dalam proses pelelangan atau tender di LPSE Kabupaten Kepulauan Mentawai, Untuk mengetahui kompetensi Pokja dalam proses pengadaan lelang sehingga tidak terjadinya tender ulang pada LPSE kabupaten Kepulauan Mentawai, Untuk mengetahui kemampuan dan Pengalaman kontraktor yang mengikuti lelang sebagai penyedia jasa dapat mempersiapkan serta memperbaiki syarat ketentuan yang ditetapkan Pokja Lelang di LPSE Kabupaten Kepulauan Mentawai. *E-procurement* menurut Sutedi (2012, h.254) adalah sebuah sistem lelang dalam pengadaan barang/jasa pemerintah dengan memanfaatkan teknologi, informasi dan komunikasi berbasis internet, agar dapat berlangsung secara efektif, efisien, terbuka, dan akuntabel. Penyebaran dilakukan secara langsung kepada responden yaitu perusahaan (PT/CV) yang pernah mengikuti lelang , PPK, PokJa (UKPBJ) di kabupaten kepulauan Mentawai .

Pengolahan data penelitian menggunakan analisis deskriptif dan analisis Structural Equation Modeling (SEM) dengan SmartPLS 3.0. Analisis deskriptif adalah cara mengumpulkan data dengan cara data disusun kemudian diolah lalu analisis sehingga menghasilkan gambaran masalah yang ada (Sugiyono, 2014). Penelitian ini, analisis deskriptif digunakan untuk menganalisis gambaran karakteristik responden menurut Ghozali (2014).

Berdasarkan hasil penelitian Analisis Faktor-faktor Penyebab Tender Ulang Pada Proses Lelang di LPSE Kabupaten Kepulauan Mentawai, maka dapat disimpulkan, Pada kualifikasi faktor yang terbesar 10,817 % (K6) terjadi di indikator sertifikat badan usaha yaitu memiliki sertifikat usaha seperti yang isyaratkan dalam Kontrak, dalam hal ini seperti IUJK, TDP, SITU). Pada administrasi faktor yang terbesar 13,365 % (A2) terjadi di indikator kelengkapan dokumen penawaran yaitu tidak melengkapi semua dokumen penawaran, ini terkait waktu penawaran oleh panitia, Pada teknis faktor yang terbesar 14,477 % (T5) terjadi di indikator Jangka waktu pelaksanaan yaitu hasil kerja (deliverable), penilaian meliputi antara lain: analisis, gambar-gambar kerja, spesifikasi teknis, perhitungan teknis, dan laporan-laporan. Pada variabel ini kontraktor tidak bisa memberikan penjelasan yang detail, mengenai rencana pekerjaan yang akan dikerjakan karena item pekerjaan didaerah kepulauan (masalah geografis). Pada harga faktor yang terbesar 22,884 % (H1) terjadi di indikator rincian biaya yaitu Nilai HPS (Harga Perkiraan Sendiri) Kurang dari Pagu Anggaran. Pada variabel ini kontraktor sebagai penyedia jasa memberikan nilai harga penawaran terendah dibandingkan pagu anggaran yang ditetapkan oleh panitia penyelenggara kegiatan (PokJa). Pada pengaruh Pokja dalam hal ini terlihat pada (Sumber daya Manusia) dengan indikator Kemampuan (kemampuan tiap individu pegawai PokJa) sebesar yaitu tidak mampu melaksanakan pemilihan penyedia secara tepat. melaksanakan pemilihan penyedia secara tepat. Sehingga pada pengambilan keputusan untuk menetap pemenang tidak terpenuhi yang mengakibatkan Tender Ulang. Berdasarkan hasil analisis penelitian pengaruh kontraktor sangat mempengaruhi proses lelang yaitu pada pasca-kualifikasi diantaranya kualifikasi memiliki pengaruh positif terhadap administrasi sebesar 5,907 %. Hal ini menunjukkan bahwa pengaruh kualifikasi terhadap administrasi menyebabkan terjadinya tender ulang .

Kata Kunci : *good governance* , *e-government* dan *E-procurement*, Tender Ulang