

**ANALISIS SWOT STRATEGI INDUSTRI MINYAK KELAPA SAWIT
PROVINSI RIAU TAHUN 2021**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Ekonomi Pembangunan

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



disusun oleh:

Agustinus Sihombing

151122293

FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

YOGYAKARTA,

APRIL 2022

Skripsi

**ANALISIS *SWOT* STRATEGI INDUSTRI MINYAK KELAPA SAWIT
PROVINSI RIAU TAHUN 2021**



disusun oleh:

AGUSTINUS SIHOMBING

NPM: 15 11 22293

telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, consisting of several fluid, overlapping strokes that form a stylized representation of the initials 'YS'.

Dr. Y. Sri Susilo, SE, M.Si.

tanggal 16 April 2022



**FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA**
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

SURAT KETERANGAN
No. 580/J/I

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Jumat, 13 Juni 2022 dengan susunan penguji sebagai berikut:

- | | |
|--------------------------------|-----------------|
| 1. Dr. Y. Sri Susilo, M.Si. | (Ketua Penguji) |
| 2. Drs. Andreas Sukamto, M.Si. | (Anggota) |
| 3. Drs. D. Sriyono, M.Si. | (Anggota) |

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Ekonomi Pembangunan Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Agustinus Sihombing
NPM : 151122293

Dinyatakan
Lulus Dengan Revisi

Pada saat ini skripsi Agustinus Sihombing telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia penguji.
Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Ekonomi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan


Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Alamat
Kampus III Gedung Bonaventura
Jalan Babarsari 43 Yogyakarta 55281
URL
<https://fbe.uajy.ac.id>

Kontak
Telepon : +62-274-487711 ext. 3120, 3127
Fax : +62-274-485227
Surel : fbe@uajy.ac.id



PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

ANALISIS *SWOT* STRATEGI INDUSTRI MINYAK KELAPA SAWIT PROVINSI RIAU TAHUN 2021

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 23 Juni 2022

Yang menyatakan



Agustinus Sihombing

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi yang berjudul “ANALISIS *SWOT* STRATEGI INDUSTRI MINYAK KELAPA SAWIT PROVINSI RIAU” dijadikan sebagai syarat akhir untuk menempuh gelar Sarjana Ekonomi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Keberhasilan penulis dalam menyelesaikan skripsi ini tidak lepas dari bantuan serta dukungan berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih pada:

1. **Dr. Y. Sri Susilo, SE, M.Si** selaku dosen pembimbing dalam menyusun skripsi ini dan juga sebagai motivator penulis sehingga skripsi ini bisa terselesaikan dengan baik.
2. Keluarga tercinta (Ayah, Ibu, Tiurma Elisabeth Sihombing, Maike Rotua Sihombing, Rebecca Sihombing, Sihol Petrus Pardomuan Sihombing, Sr. Xavio/Siska Veronika Sihombing) yang senantiasa memberi doa dan dukungan agar penulis segera menyelesaikan skripsi.
3. Teman-teman tongkrongan (Desman Sianturi, Ian, Timothy Gerhad Hutapea, Martua Siagian, dan Aviantoro) yang berkontribusi dalam memberi semangat juang dan motivasi selama pembuatan skripsi ini.
4. Teman-teman Billiard (Mas Dri, Imam, Raymond, Maulana, Andre Sirait) yang berkontribusi dalam memberi semangat kepada penulis atas berbagai kendala dalam penulisan skripsi.

5. Team Mobile Legend (Ronggur, Aby, Ndaru, Suwandy, Habi Arwi, Edy Silalahi dan teman-teman lainnya) yang selalu mengingatkan penulis agar cepat menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, penulis memohon maaf atas kesalahan-kesalahan yang telah dilakukan apabila ada kata-kata yang kurang berkenan di hati semua pihak dan semoga melalui penyusunan skripsi ini dapat berguna bagi semua pihak.

Yogyakarta, 16 April 2022



Agustinus Sihombing

MOTTO

"Keep Calm to be a Gold"

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
MOTTO.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB I.....	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Tujuan Penelitian.....	5
1.4. Manfaat Penelitian.....	5
1.5. Sistematika Penulisan.....	6
BAB II.....	8
2.1. Landasan Teori.....	8
2.1.1. Pembangunan dan Pertumbuhan Ekonomi.....	8
2.1.2. Teori Pusat Pertumbuhan.....	9
2.1.3. Keunggulan Komparatif (<i>Comparative Advantage</i>).....	10
2.1.4. Agropolitan.....	12
2.2. Studi Terkait.....	17
BAB III.....	21
3.1. Data dan Sumber Data.....	21
3.2. Metode Analisis Data.....	21
3.3. Analisis <i>SWOT</i>	21
3.4. Batasan Operasional.....	24
BAB IV.....	26
4.1. Hasil.....	26

4.1.1. Faktor Internal.....	26
4.1.1.1. Kekuatan	26
4.1.1.2. Kelemahan.....	28
4.1.2. Faktor Eksternal	31
4.1.2.1. Peluang.....	31
4.1.2.2. Ancaman	35
4.2. Pembahasan.....	37
BAB V.....	39
5.1. Kesimpulan	39
5.2. Saran.....	39
DAFTAR PUSTAKA	41

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Faktor Internal Industri Minyak Kelapa Sawit Provinsi Riau.....	37
Tabel 4.2 Faktor Eksternal Industri Minyak Kelapa Sawit Provinsi Riau.....	38

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Ekspor Minyak Kelapa Sawit.....	1
Gambar 1.2 Ekspor Minyak Kelapa Sawit Menurut Negara Tujuan.....	2

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I PERHITUNGAN FAKTOR INTERNAL	45
LAMPIRAN II PERHITUNGAN FAKTOR EKSTERNAL	46

ANALISIS SWOT STRATEGI INDUSTRI MINYAK KELAPA SAWIT PROVINSI RIAU TAHUN 2021

Disusun oleh:
Agustinus Sihombing
NPM: 15 11 22293

Pembimbing:
Dr. Y. Sri Susilo, SE, M.Si.

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kekuatan (*strength*), kelemahan (*weakness*), peluang (*opportunities*), dan ancaman (*threat*) pada Industri Minyak Kelapa Sawit di Provinsi Riau. Data yang digunakan merupakan data sekunder yaitu dokumen/publikasi Badan Pusat Statistik, Kementerian Perindustrian, Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral, Masyarakat Perkelapasawitan Indonesia (MAKSI), Forum Kelapa Sawit Berkelanjutan Indonesia (FoKSBI) dan referensi lain yang relevan. Peneliti menggunakan metode analisis deskriptif SWOT. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa faktor internal kekuatan yaitu Keadaan Geografis, Keadaan Sumber Daya Alam, Keadaan Sumber Daya Manusia, Kebijakan Pemerintah Daerah. Faktor internal kelemahan yaitu Infrastruktur, Rendahnya Produktivitas, Kapasitas SDM rendah, Penerapan Teknologi Rendah, Sengketa Lahan. Faktor eksternal peluang yaitu Hilirisasi, Peremajaan Sawit Rakyat, Penguatan Ekspor, ISPO, Penelitian dan Pengembangan, Digitalisasi. Faktor eksternal ancaman yaitu Isu Lingkungan, Tumpang Tindih Aturan dan Kebijakan, Kampanye Hitam (Black Campaign), Korupsi.

Kata kunci: Industri Minyak Kelapa Sawit, SWOT, Provinsi Riau