

TESIS

**RISIKO KONTRAKTOR DI YOGYAKARTA PADA
MASA PANDEMI COVID-19**



KARTIKA MEIDIANA HANIFAH
No. Mhs. : 195103044/ PS/ MTS

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2022**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

PROGRAM PASCASARJANA

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : KARTIKA MEIDIANA HANIFAH
Nomor Mahasiswa : 195103044
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Risiko Kontraktor di Yogyakarta Pada Masa Pandemi Covid-19

Dosen Pembimbing

Tanggal

Tanda Tangan

Ir. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D




23 April 2022



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

PENGESAHAN TESIS

Nama : KARTIKA MEIDIANA HANIFAH
Nomor Mahasiswa : 195103044
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi
Judul Tesis : Risiko Kontraktor di Yogyakarta Pada Masa Pandemi Covid-19

	Dosen Penguji	Tanggal	Tanda tangan
1.	Ir. A. Y. Harijanto Setiawa, M.Eng., Ph.D.	23 April 2022	
2.	Dr. Ir. W I. Ervianto, M.T.	
3.	Ir.A. Koesmargono, M.C.M., Ph.D.	

Ketua Program Studi


(Dr. Ir. J. Dwijoko Ansusanto, M.T.)

PERNYATAAN BEBAS PLAGIASI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul :

Risiko Kontraktor Di Yogyakarta Pada Masa Pandemi Covid-19.

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 20 April 2022

Yang membuat pernyataan,



Kartika Meidiana Hanifah

INTISARI

Pada masa Pandemi Covid-19, kontraktor di Yogyakarta harus menyiapkan strategi-strategi dalam segala hal, strategi-strategi diharapkan dapat memberikan keuntungan untuk kontraktor di Yogyakarta. Pada masa Pandemi Covid-19 ini kontraktor di Yogyakarta tidak lepas dari berbagai risiko dan dampak pada pelaksanaan konstruksi. Risiko adalah faktor-faktor yang dapat mempengaruhi tujuan, sehingga terjadi dampak yang tidak diinginkan. Maka perlu dilakukan identifikasi dan analisis risiko perusahaan konstruksi di Indonesia khususnya di Yogyakarta pada masa Pandemi Covid-19

Identifikasi risiko dimulai dari wawancara kepada responden terpilih sebanyak lima responden dan dibantu dengan software NVivo untuk mengetahui variabel yang terkait dengan risiko kontraktor di Yogyakarta pada masa Pandemi Covid-19, kemudian dilakukan survei pendahuluan kepada beberapa responden terpilih untuk mengetahui variabel-variabel yang relevan dan mengelompokan antara peluang dan ancaman. Langkah selanjutnya adalah survei utama dengan membagikan kuesioner kepada 30 responden untuk mengetahui tingkat risiko yang akan terjadi pada kontraktor dan hasilnya di analisa menggunakan metode *Double Probability Impact Matrix*. Langkah terakhir adalah menentukan respon risiko dengan survei wawancara dan membagikan kuesioner ke beberapa responden terpilih. Populasi responden yang ditentukan adalah kontraktor berkategori klasifikasi menengah dan kecil di Yogyakarta.

Penelitian ini menghasilkan 40 variabel risiko yang relevan, yang terdiri dari 20 variabel peluang dan 20 variabel ancaman. Terdapat tiga risiko yang bernilai tinggi yang dapat menjadi peluang yaitu keahlian kontraktor dalam manajemen waktu konstruksi, ketersediaan bahan yang cukup sesuai dengan kebutuhan dan mobilisasi sumber daya (bahan dan peralatan) pada masa Pandemi Covid-19 dan tiga risiko yang dapat menjadi ancaman yaitu biaya operasional dan *overhead* yang tinggi, manajemen keuangan kontraktor yang kurang baik dan terlambatnya progres pekerjaan karena kontraktor kekurangan dana untuk menutupi biaya operasional yang digunakan pada masa Pandemi Covid-19. Respon yang dilakukan kontraktor terhadap tiga variabel ancaman yang berdampak signifikan adalah dengan dihindari (*Avoidance*) ancaman tersebut sehingga dapat mengurangi kerugian terhadap perusahaan.

Kata kunci: Risiko, Peluang, Ancaman, Pandemi Covid-19, Konstruksi, NVivo

ABSTRACT

During the Covid-19 Pandemic, contractors in Yogyakarta must prepare strategies in all respects, strategies are expected to provide benefits for contractors in Yogyakarta. During this Covid-19 pandemic, contractors in Yogyakarta cannot be separated from various risks and impacts on construction implementation. Risks are factors that can affect goals, resulting in unwanted impacts. So it is necessary to identify and analyze the risk of construction companies in Indonesia, especially in Yogyakarta during the Covid-19 Pandemic.

Risk identification started from interviews with five selected respondents and assisted with NVivo software to find out the variables related to contractor risk in Yogyakarta during the Covid-19 pandemic, then a preliminary survey was conducted on several selected respondents to find out the relevant variables and classify between opportunities and threats. The next step is the main survey by distributing questionnaires to 30 respondents to determine the level of risk that will occur to the contractor and the results are analyzed using the Double Probability Impact Matrix method. The final step is to determine the risk response with an interview survey and distribute the questionnaire to several selected respondents. The population of respondents who were determined were contractors in the category of medium and small classification in Yogyakarta.

This study resulted in 40 relevant risk variables, consisting of 20 opportunity variables and 20 threat variables. There are three high value risks that can become opportunities, namely the contractor's expertise in construction time management, the availability of sufficient materials in accordance with the needs and mobilization of resources (materials and equipment) during the Covid-19 Pandemic and three risks that can become threats, namely operational costs. and high overhead, poor financial management of contractors and delays in work progress because contractors lack funds to cover operational costs used during the Covid-19 Pandemic. The contractor's response to the three threat variables that have a significant impact is to avoid these threats so as to reduce losses to the company.

Keyword: Risks, Opportunities, Threats, Covid-19 Pandemic, Construction, NVivo

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tesis yang berjudul Risiko Kontraktor Di Yogyakarta Pada Masa Pandemi Covid-19. Tesis ini merupakan salah satu syarat akademik dalam menyelesaikan studi tingkat magister di Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam penyusunan Thesis ini banyak hambatan yang dihadapi penulis, namun berkat kritik, saran, dan dorongan semangat dari berbagai pihak, alhamdulillah Thesis ini dapat diselesaikan. Berkaitan dengan penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Eng. Luky Handoko selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta,
2. Dr. Ir. J. Dwijoko Anusanto, M.T. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil,
3. Ir. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing dan Dosen Penguji
4. Dr.Ir. W I. Ervianto, M.T dan Ir.A. Koesmargono, MCM,Ph. D selaku Dosen Penguji
5. Bapak dan Ibu penulis yang selalu memberikan semangat serta doa hingga Tesis ini selesai.

6. Kakak dan adik penulis yang selalu memberikan semangat serta doa hingga Tesis ini selesai.
7. Teman-teman terdekat penulis yang sama-sama sedang berjuang dalam menyelesaikan Tesis.

Akhirnya penulis berharap agar Tesis ini ndapat bermanfaat bagi berbagai pihak yang membacanya.

Yogyakarta, 20 April 2022



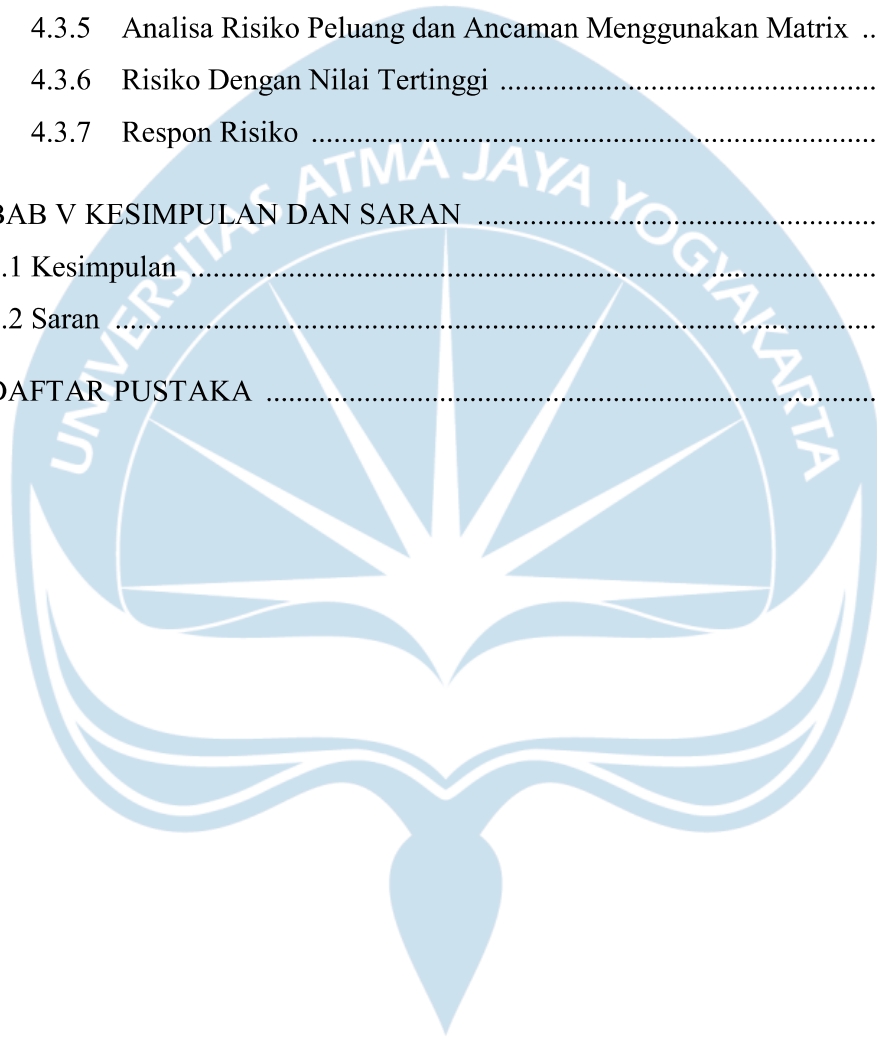
Kartika Meidiana Hanifah

195103044

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN DOSEN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
INTISARI	v
ABSTRACT.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Batasan Masalah	3
1.4 Manfaat Penelitian	3
1.5 Tujuan Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	5
2.1 Dampak Pandemi Covid-19 terhadap Konstruksi	5
BAB III METODELOGI PENELITIAN	8
3.1 Konsep Penelitian	8
3.2 Langkah Penelitian	16
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Umum	20
4.2 Data Responden	20
4.3 Analisis Risiko	22

4.3.1	Identifikasi Variabel Risiko dan Indikator Risiko	22
4.3.2	Identifikasi Risiko yang Relevan	30
4.3.3	Analisa Nilai Probabilitas Risiko pada Kontraktor	33
4.3.4	Analisa Nilai Impact Risiko pada Kontraktor	39
4.3.5	Analisa Risiko Peluang dan Ancaman Menggunakan Matrix	44
4.3.6	Risiko Dengan Nilai Tertinggi	49
4.3.7	Respon Risiko	54
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN		57
5.1	Kesimpulan	57
5.2	Saran	57
DAFTAR PUSTAKA		58

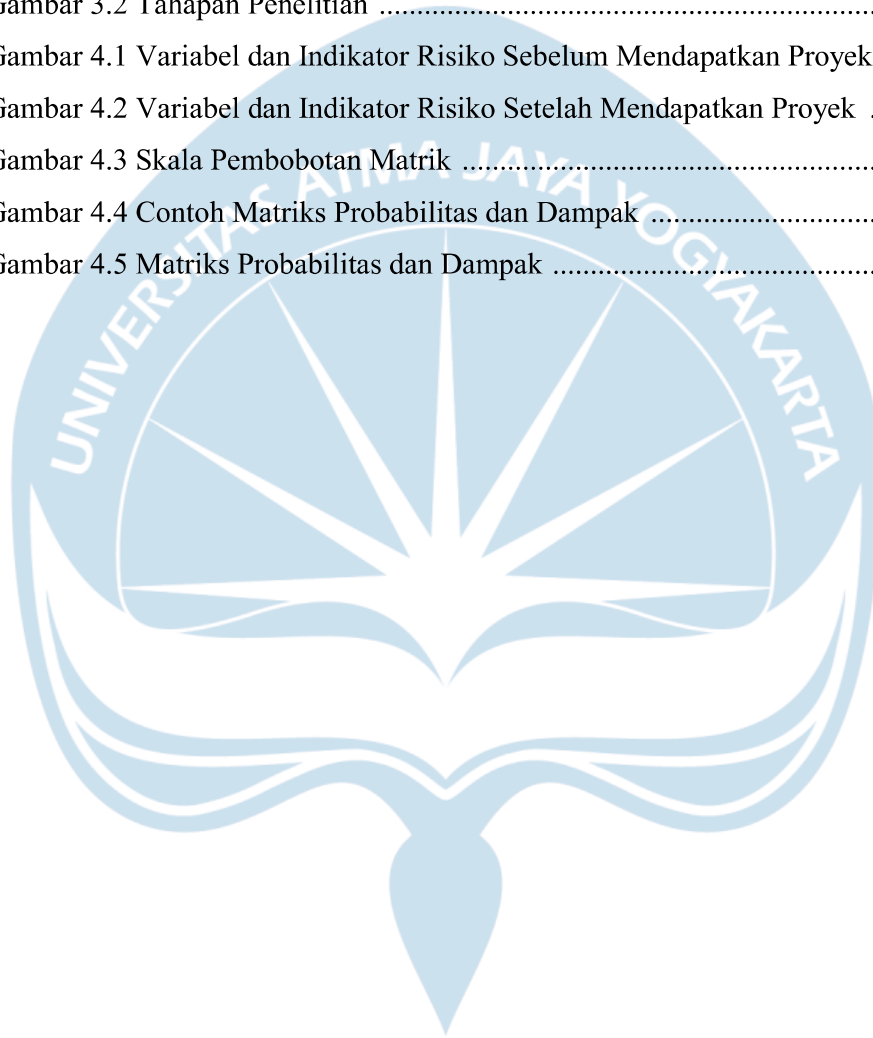


DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Data Responden	21
Tabel 4.2 Indikator dan Variabel Risiko Sebelum Mendapatkan Proyek	23
Tabel 4.3 Indikator dan Variabel Risiko Setelah Mendapatkan Proyek	24
Tabel 4.4 Risiko yang Relevan	31
Tabel 4.5 Nilai Rata-Rata Probabilitas Ancaman	35
Tabel 4.6 Nilai Rata-Rata Probabilitas Peluang	36
Tabel 4.7 Nilai Rata-Rata Impact Ancaman	40
Tabel 4.8 Nilai Rata-Rata Impact Peluang	42
Tabel 4.9 Katategori Risiko yang Menjadi Peluang	46
Tabel 4.10 Katategori Risiko yang Menjadi Ancaman	48
Tabel 4.11 Risiko Dengan Nilai Tertinggi	50
Tabel 4.12 Respon Risiko Ancaman	55

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Matriks Probabilitas dan Dampak	14
Gambar 3.2 Tahapan Penelitian	18
Gambar 4.1 Variabel dan Indikator Risiko Sebelum Mendapatkan Proyek	25
Gambar 4.2 Variabel dan Indikator Risiko Setelah Mendapatkan Proyek	26
Gambar 4.3 Skala Pembobotan Matrik	34
Gambar 4.4 Contoh Matriks Probabilitas dan Dampak	46
Gambar 4.5 Matriks Probabilitas dan Dampak	50



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Pendahuluan	60
Lampiran 2 Kuseioner Utama	68
Lampiran 3 Kuesiner Respon	75
Lampiran 4 Hasil Tabulasi Survei Pendahuluan	78
Lampiran 5 Rekapitulasi Survei Utama	84
Lampiran 6 Hasil Pengeplotan dan Rating Risiko Tertinggi	88
Lampiran 7 Hasil Respon Risiko	89

