

PENGUKURAN KINERJA AKTIVITAS PADA BAGIAN *ASSEMBLING*
(STUDI KASUS PADA PT NIPRESS Tbk)

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)
Pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi
Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

Teguh Jayanto

NIM : 04 04 15193

FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
APRIL, 2009

SKRIPSI

PENGUKURAN KINERJA AKTIVITAS PADA BAGIAN *ASSEMBLING*

(STUDI KASUS PADA PT NIPRESS Tbk)

Disusun Oleh :

Teguh Jayanto

NIM : 04 04 15193

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing Utama



Dewi Ratnaningsih, Dra., MBA., Akt.

Tanggal 16 Maret 2009

SKRIPSI

**PENGUKURAN KINERJA AKTIVITAS PADA BAGIAN *ASSEMBLING*
(STUDI KASUS PADA PT NIPRESS Tbk)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Teguh Jayanto

NIM : 04 04 15193

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 17 April 2009
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

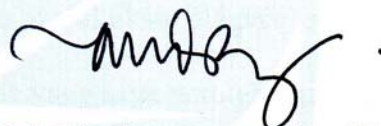
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua

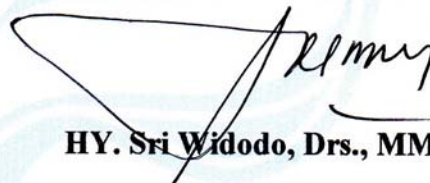


Dewi Ratnaningsih, Dra., MBA., Akt.

Anggota



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.



HY. Sri Widodo, Drs., MM., Akt.

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

PENGUKURAN KINERJA AKTIVITAS PADA BAGIAN *ASSEMBLING*

(STUDI KASUS PADA PT NIPRESS Tbk)

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut / catatan kaki / daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 14 Maret 2009

Yang menyatakan



Teguh Jayanto

SKRIPSI

**PENGUKURAN KINERJA AKTIVITAS PADA BAGIAN *ASSEMBLING*
(STUDI KASUS PADA PT NIPRESS Tbk)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Teguh Jayanto

NIM : 04 04 15193

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 17 April 2009
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

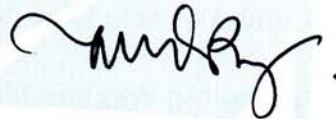
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua

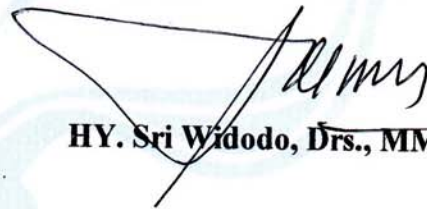


Dewi Ratnaningsih, Dra., MBA., Akt.

Anggota



H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.



HY. Sri Widodo, Drs., MM., Akt.

Yogyakarta, 17 April 2009

Dekan Fakultas Ekonomi

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. R. Maryatmo, MA.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pengukuran Kinerja Aktivitas Pada Bagian *Assembling* (Studi Kasus Pada PT Nipress Tbk)" dengan baik.

Pada kesempatan ini perkenankanlah penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak R. Maryatmo, Dr., MA., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Ibu Dewi Ratnaningsih, Dra., MBA., Akt., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan waktunya untuk membimbing dan mengarahkan penulis dalam penulisan skripsi ini.
3. PT Nipress Tbk. yang telah memberikan izin kepada penulis, untuk melakukan pengambilan data dan observasi lapangan di Bagian *Assembling* AMB, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Bapak Aang Chris Harjanto, S.si., MT., selaku *Supervisor* Bagian *Assembling* AMB PT Nipress Tbk, yang telah banyak membantu penulis dalam melakukan pengambilan data dan observasi lapangan.
5. Bapak The Jin Ai, D.Eng., dan Ibu Ririn Diar Astanti, D.Eng., selaku Dosen Fakultas Teknik Industri UAJY, yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan pengarahan kepada penulis.
6. Seluruh staf dan karyawan Fakultas Ekonomi UAJY atas segala bantuannya selama masa studi.

7. Bapak Slamet Prawiro dan Ibu Yuni Astuti, selaku orang tua dari penulis, yang telah memberikan perhatian, kesabaran, kasih sayang, doa serta dukungan yang tak ternilai harganya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Yuyun Sulistyanti sekeluarga, selaku kakak dari penulis dan Erlia Tanjung, selaku adik dari penulis, yang telah memberikan dukungan dan doanya.
9. Rudi "ndut", Timo, Tius, Tepi, Hendri, Cici "lombok", Anin, Vina, Novi, kiki, Rere, dan Chissi08, selaku sahabat dekat dari penulis, yang telah memberikan keceriaan dan dukungan kepada penulis.
10. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis telah berusaha sedemikian rupa agar dapat menyusun skripsi dengan baik, namun dengan keterbatasan pengetahuan dan pengalaman yang ada, penulis menyadari bahwa skripsi ini masih terdapat kelemahan dan kekurangan. Kritik dan saran dari pembaca sangat diharapkan demi semakin sempurnanya skripsi ini.

Yogyakarta, 14 Maret 2009

Penulis

MOTTO

You can, if you think you can!



Kupersembahkan skripsi ini kepada:

Tuhan Yesus Kristus...

Bapak & Ibu tercinta...

Kakak-kakakku dan adikku...

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul.....	i
Halaman Persetujuan.....	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Halaman Pernyataan.....	iv
Kata Pengantar.....	v
Motto.....	vii
Persembahan.....	viii
Daftar Isi.....	ix
Daftar Tabel.....	xiii
Daftar Gambar.....	xv
Daftar Lampiran.....	xvi
Intisari.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	5
1.3. Batasan Masalah.....	5
1.4. Tujuan Penelitian.....	5
1.5. Manfaat Penelitian.....	6
1.6. Metodologi Penelitian.....	6
1.6.1. Jenis Penelitian.....	6
1.6.2. Jenis Data yang Diperlukan.....	6

1.6.3. Metode Pengumpulan Data.....	6
1.7. Analisis Data.....	7
1.8. Sistematika Penulisan.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	
2.1. Definisi <i>Activity-Based Management</i>	12
2.2. Tujuan dan Manfaat <i>Activity-Based Management</i>	12
2.3. Dimensi <i>Activity-Based Management</i>	13
2.3.1. Dimensi Biaya.....	14
2.3.2. Dimensi Proses.....	14
2.4. Aktivitas.....	16
2.4.1. Definisi Aktivitas.....	16
2.4.2. Klasifikasi Aktivitas.....	16
2.5. Pengukuran Kinerja Aktivitas.....	18
2.6. <i>Manufacturing Cycle Efficiency (MCE)</i>	20
2.7. Sistem <i>Westinghouse</i>	22
BAB III PROFIL PERUSAHAAN	
3.1. Gambaran Umum Perusahaan.....	28
3.2. Produk.....	30
3.3. Pemasaran.....	31
3.4. Proses Produksi.....	32
3.5. Bagian <i>Assembling</i> AMB.....	33
3.6. Proses Produksi pada Bagian <i>Assembling</i> AMB <i>Line 6</i>	36
BAB IV ANALISIS DATA	

4.1. Identifikasi Aktivitas di Bagian <i>Assembling</i> AMB Line 6.....	40
4.2. Identifikasi Aktivitas Bernilai Tambah.....	42
4.3. Perhitungan Waktu Tiap Aktivitas.....	44
4.3.1. Perhitungan Waktu Rata-rata ($T_{rata-rata}$).....	44
4.3.2. Perhitungan Waktu Normal (T_{normal}).....	51
4.3.3. Perhitungan Waktu Cadangan ($T_{cadangan}$).....	53
4.3.4. Perhitungan Waktu Standar ($T_{standar}$).....	55
4.4. Perhitungan <i>Throughput Time</i>	60
4.5. Perhitungan <i>Processing Time</i> dan Waktu Tidak Bernilai Tambah.....	60
4.5.1. Perhitungan <i>Processing Time</i>	60
4.5.2. Perhitungan Waktu Tidak Bernilai Tambah.....	66
4.6. Perhitungan Biaya Bernilai Tambah dan Biaya Tidak Bernilai Tambah.....	67
4.61. Perhitungan Biaya Bernilai Tambah.....	67
4.62. Perhitungan Biaya Tidak Bernilai Tambah.....	68
4.7. Perhitungan <i>Manufacturing Cycle Efficiency</i> (MCE).....	69
4.8. Pembahasan.....	71
BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan.....	72
5.2. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 2.1	Pembagian Kelas-kelas dari Faktor Ketrampilan.....	23
Tabel 2.2	Pembagian Kelas-kelas dari Faktor Usaha.....	25
Tabel 2.3	Tabel Penyesuaian Menurut <i>Westinghouse</i>	27
Tabel 4.1	Aktivitas-aktivitas di Bagian <i>Assembling</i> AMB Line 6.....	40
Tabel 4.2	Pengelompokkan Aktivitas-aktivitas Bernilai Tambah.....	42
Tabel 4.3	Data Waktu Ekstrim.....	45
Tabel 4.4	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Printing</i>	46
Tabel 4.5	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Stacking</i>	47
Tabel 4.6	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Burning</i>	47
Tabel 4.7	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Boxing</i>	48
Tabel 4.8	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Welding</i>	48
Tabel 4.9	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Heat Seal</i>	49
Tabel 4.10	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Terminal Burning</i>	49
Tabel 4.11	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Air Leak</i>	49
Tabel 4.12	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Coding</i>	50
Tabel 4.13	Perhitungan $T_{rata-rata}$ Pada Proses <i>Finishing</i>	50
Tabel 4.14	Perhitungan T_{normal} Tiap Aktivitas.....	52
Tabel 4.15	Perhitungan $T_{cadangan}$ Tiap Aktivitas.....	54
Tabel 4.16	Perhitungan $T_{standar}$ Pada Proses <i>Printing</i>	56

Tabel 4.17	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Stacking</i>	56
Tabel 4.18	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Burning</i>	57
Tabel 4.19	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Boxing</i>	57
Tabel 4.20	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Welding</i>	58
Tabel 4.21	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Heat Seal</i>	58
Tabel 4.22	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Terminal Burning</i>	58
Tabel 4.23	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Air Leak</i>	59
Tabel 4.24	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Coding</i>	59
Tabel 4.25	Perhitungan T_{standar} Pada Proses <i>Finishing</i>	59
Tabel 4.26	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Printing</i>	61
Tabel 4.27	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Stacking</i>	62
Tabel 4.28	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Burning</i>	62
Tabel 4.29	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Boxing</i>	63
Tabel 4.30	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Welding</i>	63
Tabel 4.31	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Heat Seal</i>	64
Tabel 4.32	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Terminal Burning</i>	64
Tabel 4.33	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Air Leak</i>	65
Tabel 4.34	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Coding</i>	65
Tabel 4.35	Perhitungan <i>Processing Time</i> Pada Proses <i>Finishing</i>	65
Tabel 4.36	Perhitungan Waktu Tidak Bernilai Tambah.....	66
Tabel 4.37	Perhitungan Biaya Bernilai Tambah.....	68
Tabel 4.38	Perhitungan Biaya Tidak Bernilai Tambah.....	69
Tabel 4.39	Perhitungan <i>Manufacturing Cycle Efficiency (MCE)</i>	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Perusahaan



PENGUKURAN KINERJA AKTIVITAS PADA BAGIAN *ASSEMBLING*
(STUDI KASUS PADA PT NIPRESS Tbk)

Disusun oleh:

Teguh Jayanto

NPM: 04 04 15193

Pembimbing Utama

Dewi Ratnaningsih, Dra., MBA., Akt.

Intisari

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kinerja aktivitas pada Bagian *Assembling* AMB line 6 sudah efisien atau belum dan untuk mengetahui seberapa besar biaya bernilai tambah dan biaya tidak bernilai tambah pada Bagian *Assembling* AMB line 6. Aktivitas-aktivitas dikatakan efisien dihitung dengan MCE (*Manufacturing Cycle Efficiency*). $MCE = \text{waktu bernilai tambah} : (\text{waktu bernilai tambah} + \text{waktu tidak bernilai tambah})$. MCE sempurna adalah sebesar 1.

Hasil dari penelitian ini adalah untuk mengetahui adanya aktivitas yang bernilai tambah dan aktivitas yang tidak bernilai tambah serta biaya bernilai tambah dan biaya tidak bernilai tambah yang terjadi.

Kata Kunci: Pengukuran Kinerja Aktivitas, *Manufacturing Cycle efficiency*, Aktivitas Bernilai Tambah, Aktivitas Tidak Bernilai Tambah, Biaya Bernilai Tambah, Biaya Tidak Bernilai Tambah, *Activity-Based Management*.