

**ANALISIS FAKTOR- FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN  
PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI**

Laporan Tugas Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

**Oleh :**

**FREDERICK MARTCE YUDHA**

**NPM : 07 02 12695**



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL**

**FAKULTAS TEKNIK**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**YOGYAKARTA, JUNI 2013**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

### ANALISIS FAKTOR- FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tugas akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, Juni 2013

Yang membuat pernyataan



(Frederick Martce Yudha)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS FAKTOR- FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN  
PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI**

Oleh :

**FREDERICK MARTCE YUDHA**

**NPM : 07 02 12695**

Telah disetujui oleh Pembimbing

Yogyakarta, .....

Pembimbing :

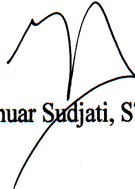


( Ferianto Raharjo, ST., MT )

Disahkan oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



( J. Januar Sudjati, ST., MT )



PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**ANALISIS FAKTOR- FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN  
PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI**



**FREDERICK MARTCE YUDAHA**

**NPM : 07 02 12695**

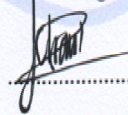
Telah diuji dan disetujui oleh

Nama

Tanda tangan

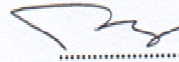
Tanggal

Ketua : Ferianto Raharjo, ST., MT.

  
.....

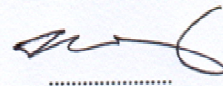
18/6/13  
.....

Anggota : Dr. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.

  
.....

18/6/13  
.....

Anggota : Dr. Ir. A. Koesmargono, MCM.

  
.....

19/6/13  
.....

## KATA HANTAR

Puji syukur ke hadirat Tuhan Yesus Kristus atas segala rahmat, bimbingan dan perlindungan- Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi program Strata- 1 di Fakultas Teknik Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis berharap melalui tugas akhir ini semakin menambah dan memperdalam ilmu pengetahuan dalam bidang Teknik Sipil baik oleh penulis maupun pihak lain.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan, dan dorongan moral berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria atas segala berkat dan selalu membimbing dan menguatkan dalam segala proses di kehidupanku.
2. Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M.Eng, selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. J. Januar Sudjati, ST., MT, selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Ferianto Raharjo, ST., MT, selaku Dosen Pembimbing Pertama yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk dan membimbing penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

5. Seluruh Dosen Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar, dan memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Bapak, Ibu, dik Erlin yang tersayang segala doa, perhatian, dukungan, dan kasih sayang yang luar biasa yang telah diberikan.
7. Sepupu mas Arin, mbak Dede, mbak Ita, mbak Tanti, Cici, mas Lilik, Valen yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Teman-teman seperjuanganku Gimán, Acun, Mbah Darmo, Agung, Aldo, Pungky, Aryo, Sheva, Wiyoto yang selalu mendukung dan berjuang bersama penulis mulai dari awal perkuliahan hingga saat ini.
9. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari penyusunan tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan masukan berupa kritik dan saran yang membangun.

Yogyakarta, Juni 2013

Frederick Martce Yudha

NPM : 07 02 12695

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA HANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xiii</b>
<b>INTISARI .....</b>	<b>xiv</b>
<b>BAB IPENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1.Latar Belakang .....	1
2.1. Perumusan Masalah.....	2
3.1. Batasan Masalah.....	2
4.1.Tujuan Penelitian .....	2
5.1. Manfaat Penelitian.....	3
<b>BAB IITINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>4</b>
2.1. Manajemen Konstruksi.....	4
2.2. Manajemen Proyek Konstruksi.....	5

2.3. Keberhasilan Proyek Konstruksi.....	6
2.3.1. Kriteria Keberhasilan Proyek .....	8
2.3.2. Pihak- pihak yang Menentukan Keberhasilan Suatu Proyek Konstruksi.....	10
2.3.3. Faktor- faktor Keberhasilan dan Kegagalan Proyek .....	11
2.4. Pengendalian Waktu Proyek Konstruksi .....	13
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN .....</b>	<b>15</b>
3.1. Obyek Penelitian .....	15
3.2. Metode Pengumpulan Data.....	15
3.3. Pengisian Kuisisioner.....	16
3.4. Metode Analisis data .....	17
3.3.1. Metode Statistik Nilai Rata- rata ( <i>mean</i> ) .....	17
3.3.2. Metode Statistik Standar Deviasi .....	18
3.5. Alat Analisis.....	19
<b>BAB IV ANALISIS DATA .....</b>	<b>20</b>
4.1. Umum.....	20
4.2. Data Umum Responden ( <i>Site Manager</i> ) .....	20
4.3.1. Jenis Kelamin ( <i>Site Manager</i> ).....	21
4.3.2. Latar Belakang ( <i>Site Manager</i> ) .....	21
4.3.3. Pengalaman Kerja ( <i>Site Manager</i> ).....	22
4.3.4. Usia Responden ( <i>Site Manager</i> ).....	22



4.3. Data Umum Responden (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	23
5.3.1. Jenis Kelamin (Tukang/ Pekerja Proyek).....	23
5.3.3. Latar Belakang (Tukang/ Pekerja Proyek).....	23
6.3.3. Pengalaman Kerja (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	24
5.3.4. Usia Responden (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	24
4.4. Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Proyek Konstruksi dilihat dari Sisi ( <i>Site Manager</i> ) .....	25
4.4.1. Faktor Tenaga Kerja ( <i>Site Manager</i> ).....	25
4.4.2. Faktor Bahan ( <i>Site Manager</i> ).....	26
4.4.3. Faktor Peralatan ( <i>Site Manager</i> ) .....	27
4.4.4. Faktor Tempat ( <i>Site Manager</i> ).....	28
4.4.5. Faktor Manajerial ( <i>Site Manager</i> ).....	29
4.4.6. Faktor Keuangan ( <i>Site Manager</i> ).....	31
4.4.7. Faktor Lainnya ( <i>Site Manager</i> ) .....	32
4.4.8. Peringkat Faktor Penentu Keberhasilan Proyek Konstruksi ( <i>Site Manager</i> ).....	33
4.5. Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Proyek Konstruksi dilihat dari Sisi (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	34
5.4.1. Faktor Tenaga Kerja (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	34
5.4.2. Faktor Bahan (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	36
5.4.3. Faktor Peralatan (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	37
5.4.4. Faktor Tempat (Tukang/ Pekerja Proyek).....	38
5.4.5. Faktor Manajerial (Tukang/ Pekerja Proyek).....	39

5.4.6. Faktor Keuangan (Tukang/ Pekerja Proyek).....	40
5.4.7. Faktor Lainnya (Tukang/ Pekerja Proyek).....	41
5.4.8. Peringkat Faktor Penentu Keberhasilan	
Proyek Konstruksi (Tukang/ Pekerja Proyek).....	42
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>44</b>
5.1. Kesimpulan .....	44
5.1.1. Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian	
Waktu ( <i>Site Manager</i> ).....	44
5.1.2. Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian	
Waktu (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	45
5.2. Saran.....	47
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>48</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>49</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Jenis Kelamin ( <i>Site Manager</i> ).....	21
Tabel 4.2. Latar Belakang Pendidikan ( <i>Site Manager</i> ).....	21
Tabel 4.3. Pengalaman Kerja ( <i>Site Manager</i> ) .....	22
Tabel 4.4. Usia Responden ( <i>Site Manager</i> ) .....	22
Tabel 4.5. Jenis Kelamin (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	23
Tabel 4.6. Latar Belakang Pendidikan (Tukang/Pekerja Proyek) .....	23
Tabel 4.7. Pengalaman Kerja (Tukang/Pekerja Proyek) .....	24
Tabel 4.8. Usia Responden (Tukang/Pekerja Proyek) .....	25
Tabel 4.9. Faktor Tenaga kerja ( <i>Site Manager</i> ).....	25
Tabel 4.10. Faktor Bahan ( <i>Site Manager</i> ).....	26
Tabel 4.11. Faktor Peralatan ( <i>site manager</i> ).....	27
Tabel 4.12. Faktor Tempat ( <i>site manager</i> ).....	28
Tabel 4.13. Faktor Manajerial ( <i>site manager</i> ).....	30
Tabel 4.14. Faktor Keuangan ( <i>site manager</i> ).....	31
Tabel 4.15. Faktor Lainnya ( <i>site manager</i> ).....	32
Tabel 4.16. Peringkat Faktor Penentu Keberhasilan Proyek Konstruksi ( <i>Site Manager</i> ) .....	33
Tabel 4.17. Faktor Tenaga kerja (Tukang/ Pekerja Proyek).....	35
Tabel 4.18. Faktor Bahan (Tukang/ Pekerja Proyek).....	36
Tabel 4.19. Faktor Peralatan (Tukang/ Pekerja Proyek).....	37
Tabel 4.20. Faktor Tempat (Tukang/ Pekerja Proyek).....	38
Tabel 4.21. Faktor Manajerial (Tukang/ Pekerja Proyek).....	39
Tabel 4.22. Faktor Keuangan (Tukang/ Pekerja Proyek).....	40
Tabel 4.23. Faktor Lainnya (Tukang/ Pekerja Proyek).....	41
Tabel 4.24. Peringkat Faktor Penentu Keberhasilan Proyek Konstruksi (Tukang/ Pekerja Proyek) .....	42

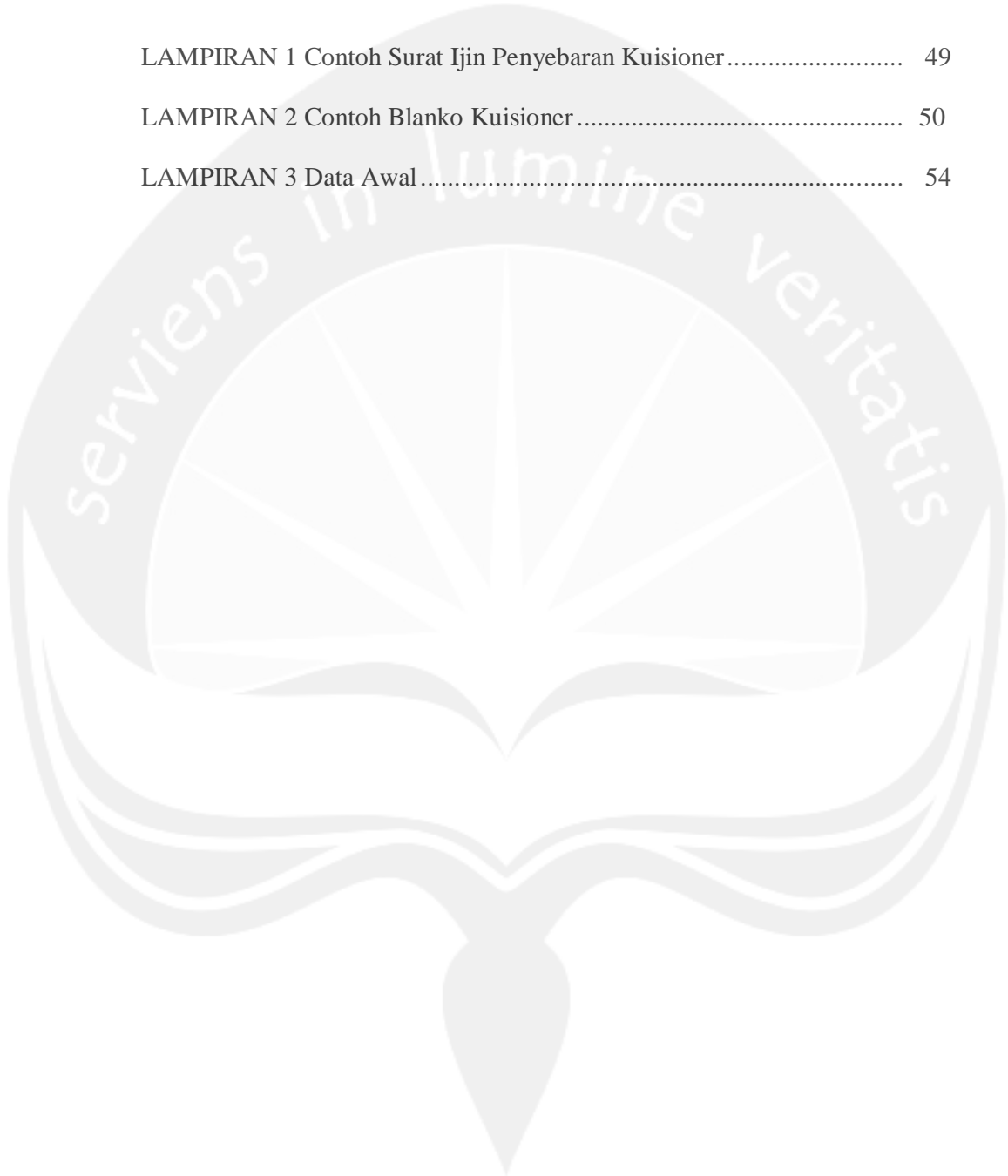
## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Sasaran Proyek dan Tiga Kendala ..... 7



## DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 Contoh Surat Ijin Penyebaran Kuisisioner .....	49
LAMPIRAN 2 Contoh Blanko Kuisisioner .....	50
LAMPIRAN 3 Data Awal .....	54



## INTISARI

**ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI**, Frederick Martce Yudha, NPM 07-02-12695, tahun 2013, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Setiap proyek konstruksi selalu dihadapkan pada parameter penting pelaksanaan proyek yang sering dikenal sebagai sasaran proyek konstruksi. Sehingga salah satu keberhasilan dari proyek konstruksi dapat ditentukan dengan penyelesaian proyek konstruksi sesuai dengan jangka waktu dan tanggal yang telah ditentukan dalam dokumen kontrak dan sesuai dengan rencana dan spesifikasi awal perencanaan, dengan kata lain keberhasilan suatu proyek adalah jika proyek yang dilaksanakan sesuai dengan jadwal dan sesuai standar proyek yaitu tepat waktu, tepat mutu, dan tepat biaya. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui faktor-faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu proyek konstruksi dilihat dari sisi antara *Site Manager* dengan Tukang/ Pekerja Proyek.

Penelitian tentang faktor-faktor yang menentukan keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi ini dilakukan di wilayah Yogyakarta dengan cara penyebaran kuisioner yang ditujukan kepada *site manager* dan tukang/ pekerja proyek yang terdapat di wilayah Yogyakarta dan sedang melaksanakan proyek konstruksi pada tahun 2012. Kemudian data yang terkumpul dianalisis menggunakan metode *Mean* dan *Standar Deviasi*.

Dari hasil analisis didapatkan bahwa menurut *site manager* faktor yang menentukan keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi adalah : faktor keuangan (*financial*), kemudian diikuti faktor manajerial (*managerial*) dan faktor tenaga kerja (*man power*). Sedangkan hasil analisis menurut tukang/ pekerja proyek adalah : faktor-faktor lainnya (*other factor*), kemudian diikuti faktor peralatan (*equipment*), dan faktor keuangan (*financial*).

**Kata Kunci** : Keberhasilan Proyek Konstruksi, Pengendalian waktu, *Site Manager*, Pekerja Proyek.