

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

5.1. KESIMPULAN

Penelitian ini adalah hasil studi dari sejumlah responden yaitu *Site Manager* dan *Tukang/ Pekerja Proyek* yang berkedudukan sebagai perusahaan konstruksi yang sedang menjalankan proyek di daerah Yogyakarta. Sesuai dengan hasil analisis yang telah disampaikan pada bagian sebelumnya dapat ditarik beberapa kesimpulan.

5.1.1. Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian Waktu (*site manager*)

Sesuai dengan hasil analisis pada masing-masing faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu menurut *site manager*, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut:

Tabel 5.1. Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian Waktu.

No	Faktor Keberhasilan	Peringkat	Mean	Std. Deviasi
1	Faktor Keuangan (<i>financial</i>)	1	3,366	0,637
2	Faktor Manajerial (<i>Managerial</i>)	2	3,308	0,676
3	Faktor Tenaga Kerja (<i>man power</i>)	3	3,233	0,589
4	Faktor-faktor Lainnya (<i>other factor</i>)	4	3,233	0,645
5	Faktor Peralatan (<i>equipment</i>)	5	3,017	0,673
6	Faktor Bahan (<i>Material</i>)	6	3	0,572
7	Faktor Tempat (<i>site</i>)	7	2,749	0,776
Rata- rata			3,130	0,701

Menurut *site manager* faktor keuangan (*financial*) merupakan faktor yang menentukan keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi khususnya untuk wilayah Yogyakarta, dapat dilihat dari nilai rata-rata (*mean*) lebih dari 2,5 yaitu 3,130 dan lebih kecil dari 3,5 dapat disimpulkan bahwa responden dalam hal ini *site manager* setuju dengan faktor keuangan (*financial*) sebagai faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu proyek konstruksi.

Dikarenakan pada dasarnya suatu proyek konstruksi kondisi keuangan (*financial condition*) diusahakan sedemikian rupa terjadwal dan dibukukan secara sistematis dan jelas antara pemasukan (*income*) dengan pengeluaran (*expense*) untuk kelangsungan segala proses yang berhubungan dengan kegiatan proyek konstruksi supaya lancar dan tentunya akan menunjang keberhasilan pengendalian waktu proyek konstruksi tersebut.

5.1.2. Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian Waktu (Tukang / Pekerja Proyek)

Sesuai dengan hasil analisis pada masing-masing faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu menurut tukang/ pekerja proyek, dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

Tabel 5.2. Faktor-faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian Waktu.

No	Faktor Keberhasilan	Peringkat	Mean	Std. Deviasi
1	Faktor-faktor lainnya (<i>other factor</i>)	1	3,589	0,616
2	Faktor Peralatan (<i>equipment</i>)	2	3,45	0,649
3	Faktor Keuangan (<i>financial</i>)	3	3,3	0,618
4	Faktor Tenaga Kerja (<i>man power</i>)	4	3,094	0,754
5	Faktor Bahan (<i>Material</i>)	5	3,1	0,581
6	Faktor Manajerial (<i>Managerial</i>)	6	2,292	0,66
7	Faktor Tempat (<i>site</i>)	7	2,122	0,657
Rata- rata			3,405	0,854

Menurut tukang/ pekerja proyek faktor –faktor lainnya (*other factor*) dalam hal ini faktor keselamatan, kesehatan kerja. Tukang/ pekerja proyek konstruksi sangat menyadari tentang keselamatan, kesehatan, kerja sebab tingkat kecelakaan yang terbesar dalam suatu proyek konstruksi sebagian besar terdapat pada tukang/ pekerja proyek. Dapat dilihat dari nilai rata- rata (*mean*) lebih dari 2,5 yaitu 3,405 dan lebih kecil dari 3,5 dapat disimpulkan bahwa reponden dalam hal ini tukang/ pekerja proyek konstruksi setuju dengan faktor- faktor lainnya (*other factor*) merupakan faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu proyek konstruksi.

Tukang/ pekerja proyek sangat menyadari apabila pekerjaan yang dilakukan adalah pekerjaan yang beresiko, sehingga tukang/ pekerja proyek sadar betapa pentingnya Keselamatan, Kesehatan, Kerja untuk dirinya sendiri dan juga bagi pihak perusahaan konstruksi yang diikuti supaya kinerja proyek konstruksi berjalan dengan lancar dan tujuan utama sebuah proyek konstruksi yaitu tepat mutu, waktu, dan biaya, dan dalam hal ini keberhasilan pengendalian waktu proyek konstruksi dapat tercapai dengan apa yang telah ditetapkan.

5.2. SARAN

Setelah penyusun melaksanakan tugas akhir ini, ada beberapa hal yang dijadikan saran penyusun pada pembaca sekalian yang mungkin dapat dijadikan bahan pertimbangan dan masukan pada masa mendatang.

1. Agar penelitian ini lebih akurat di masa mendatang, hendaknya peneliti selanjutnya dapat menambah variasi aspek faktor-faktor penentu keberhasilan pengendalian waktu pada proyek konstruksi.
2. Saran bagi para peneliti lain, agar dalam pengumpulan data dilapangan dengan menggunakan kuisisioner, perlu dibuat format sesederhana mungkin dengan tidak meninggalkan tujuan penelitian agar mudah dipahami oleh responden.
3. Saran bagi pihak responden, agar lebih mau membuka diri dan meluangkan waktu serta memberi dukungan bagi pelaksanaan penelitian-penelitian lain yang berhubungan dengan ilmu konstruksi, sehingga diharapkan penelitian-penelitian tersebut dapat berguna bagi perkembangan dunia konstruksi di masa yang akan datang.

DAFTAR PUSTAKA

Assaf A., 1995, "*Causes of Delay in Large Building Construction Project*".

Journal of Management In Engineer.

Djojowiriono, Soengeng., 1991, *Manajemen Konstruksi 1*, edisi kedua, penerbit

KMTS Universitas Gajah Mada, Yogyakarta.

Ervianto, W.I., 2002, *Manajemen Proyek Konstruksi*, Andi, Yogyakarta.

Ervianto, W.I., 2004, *Teori-Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi*, Penerbit

Andi, Yogyakarta.

<http://ilmukomputer.org/wp-content/uploads/2009/03/subhan-keberhasilan-proyek>

[diakses tanggal 29 April 2013].

Soeharto, I., 1995, *Manajemen Proyek dari Konseptual sampai Operasional*,

Erlangga, Jakarta.

Soehendradjati, RJB., 1987, *Manajemen Proyek: Bagian 1*, Bahan Kuliah FTS

UGM, Yogyakarta.



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
Fakultas Teknik

Nomor : 2306/XI/U/2012
Hal : Ijin Penyebaran Kuesioner

30 Oktober 2012

Kepada
Yth.

Dengan hormat,

Dalam rangka menyelesaikan pendidikan Program Strata 1 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta, setiap mahasiswa diwajibkan menempuh Tugas Akhir (Ujian Sarjana), dimana tugas tersebut sangat membutuhkan data pendukung secara nyata dan lengkap. Adapun tugas akhir mahasiswa tersebut berjudul "Analisis Faktor - Faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian Waktu Pada Proyek Konstruksi"

Untuk itu kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan ijin kepada mahasiswa kami untuk menyebarkan kuesioner pada Instansi yang Bapak/ Ibu Pimpin.

Sedangkan data mahasiswa kami :

Nama : Frederick Martce Yudha
N P M : 070212695
Semester : Gasal
Tahun Akademik : 2012/2013
Alamat : Pomahan Paingan Maguwoharjo Depok Sleman, Yogyakarta

Atas perhatian dan kerjasamanya, kami mengucapkan terima kasih

Dr. Ir. AM. Ade Lisantono, M.Eng.

ANALISIS FAKTOR-FAKTOR PENENTU KEBERHASILAN PENGENDALIAN WAKTU PADA PROYEK KONSTRUKSI

A. Pengantar

Kuisisioner ini dibuat untuk keperluan penyusunan tugas akhir dengan judul Analisis Faktor-Faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian Waktu Pada Proyek Konstruksi. Kuisisioner ini didistribusikan kepada kontraktor yang menangani pelaksanaan pembangunan konstruksi secara umum di wilayah Yogyakarta.

Mengingat pentingnya penelitian ini, maka sangat diharapkan bapak/ibu dapat mengisi kuisisioner ini dengan sebenar-benarnya. Atas perhatian dan kesediaan bapak/ibu, saya ucapkan terima kasih.

B. Data Umum Responden

Isilah dengan menggunakan tanda (x) pada pilihan jawaban yang sesuai.

1. Jenis Kelamin :
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan
2. Pendidikan Terakhir :
 - a. S2
 - b. S1
 - c. D3/ D2/ D1
 - d. SMA/yang sederajat
3. Jabatan dalam pekerjaan adalah :
 - a. *Site Manager*
 - b. Tukang/ Pekerja Proyek

4. Pengalaman bekerja Bapak/Ibu dalam perusahaan jasa konstruksi selama kurun waktu :
- a. < 5 Tahun b. 5-10 Tahun c. > 10 Tahun
5. Usia anda pada saat ini :
- a. < 30 Tahun b. 30-50 Tahun c. > 50 Tahun

C. Isi Kuisisioner

Isilah kuisisioner di bawah ini dengan menggunakan tanda (√) pada pilihan jawaban sesuai dengan kondisi proyek secara umum. Jawaban kuisisioner ini dibedakan menjadi 4 (empat) skala pengukuran tingkat kesetujuan responden, yaitu :

- SB = Bila “sangat berpengaruh” (4)
 B = Bila “berpengaruh” (3)
 CB = Bila “cukup berpengaruh” (2)
 TB = Bila “tidak berpengaruh” (1)

1. Faktor Tenaga Kerja (*manpower*)

No	Faktor Keberhasilan	SB	B	CB	TB
1	Keahlian tenaga kerja				
2	Kedisiplinan tenaga kerja				
3	Motivasi kerja para pekerja				
4	Angka kehadiran				
5	Ketersediaan tenaga kerja				
6	Komunikasi antara tenaga kerja dan badan pembimbing				

2. Faktor Bahan (*material*)

No	Faktor Keberhasilan	SB	B	CB	TB
1	Pengiriman bahan				
2	Ketersediaan bahan				
3	Kualitas bahan				

3. Faktor Peralatan (*equipment*)

No	Faktor Keberhasilan	SB	B	CB	TB
1	Ketersediaan peralatan				
2	Kualitas peralatan				

4. Faktor Tempat (*site*)

No	Faktor Keberhasilan	SB	B	CB	TB
1	Kondisi tanah dan geologi				
2	Kondisi sosial				
3	Keadaan fisik bangunan sekitar				
4	Tempat penyimpanan bahan/material				
5	Akses kelokasi proyek				
6	Ketersediaan ruang kerja				

5. Faktor Manajerial (*managerial*)

No	Faktor Keberhasilan	SB	B	CB	TB
1	Pengawasan proyek				
2	Prosedur kerja				
3	Pengalaman manajer lapangan				
4	Kelengkapan desain				
5	Komunikasi antara konsultan dan kontraktor				
6	Komunikasi antara kontraktor dan pemilik (<i>owner</i>)				
7	Perencanaan <i>time schedule</i>				
8	Tata letak proyek				

6. Faktor Keuangan (*financial*)

No	Faktor Keberhasilan	SB	B	CB	TB
1	Persyaratan keuangan kontraktor				
2	Pembayaran oleh pemilik (<i>owner</i>)				

7. Faktor –faktor lainnya (*other factors*)

No	Faktor Keberhasilan	SB	B	CB	TB
1	Keadaan cuaca				
2	Kondisi ekonomi				
3	Keselamatan Kesehatan Kerja				



Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut *Site Manager*

No	Faktor Tenaga Kerja					
	1	2	3	4	5	6
1	3	4	4	4	3	3
2	3	4	4	4	2	3
3	3	3	3	4	3	3
4	3	4	4	4	4	4
5	3	4	3	4	3	3
6	3	3	3	3	3	3
7	3	4	4	4	3	3
8	3	4	3	4	3	3
9	3	4	4	4	4	4
10	3	4	4	4	3	3
11	3	3	3	3	3	3
12	3	4	4	4	4	4
13	3	4	4	3	3	4
14	3	4	4	3	3	3
15	3	4	3	4	4	4
16	3	4	4	3	3	4
17	3	2	3	3	2	2
18	3	3	3	3	2	3
19	3	3	3	3	3	3
20	3	3	3	3	3	2
21	3	3	3	3	2	2
22	3	4	4	3	2	2
23	3	3	3	3	2	2
24	3	3	3	3	3	3
25	3	4	4	4	3	3
26	3	3	3	2	2	2
27	3	3	3	3	3	3
28	3	4	4	4	4	3
29	3	4	4	3	3	3
30	3	4	3	4	3	3

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut *Site Manager*

No	Faktor Bahan		
	1	2	3
1	4	4	4
2	3	4	4
3	4	4	4
4	4	4	4
5	3	3	4
6	3	3	3
7	3	4	4
8	4	4	3
9	4	4	3
10	3	3	4
11	4	4	4
12	4	4	3
13	3	3	3
14	3	3	3
15	3	2	2
16	4	3	3
17	3	3	4
18	3	3	3
19	3	3	3
20	2	2	3
21	3	3	3
22	3	3	3
23	3	3	3
24	3	3	3
25	4	4	4
26	3	4	3
27	3	4	3
28	4	4	4
29	4	4	3
30	4	4	3

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut *Site Manager*

No	Faktor Peralatan	
	1	2
1	4	3
2	4	4
3	3	3
4	4	4
5	3	4
6	2	2
7	3	3
8	4	3
9	4	4
10	3	2
11	3	3
12	4	3
13	3	3
14	2	2
15	3	2
16	3	3
17	2	2
18	3	3
19	3	3
20	2	2
21	3	3
22	2	3
23	3	3
24	3	3
25	3	4
26	3	2
27	3	3
28	4	4
29	2	3
30	4	3

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut *Site Manager*

No	Faktor Tempat					
	1	2	3	4	5	6
1	3	2	2	2	2	2
2	4	2	3	2	3	2
3	3	3	1	2	4	4
4	3	3	2	3	4	4
5	4	3	3	3	3	3
6	2	2	2	3	3	3
7	4	3	4	3	3	3
8	3	3	3	3	3	3
9	2	2	2	4	4	4
10	4	3	2	2	3	2
11	1	2	1	2	3	3
12	2	4	2	3	3	3
13	4	3	3	3	4	2
14	4	3	3	3	4	3
15	3	2	3	2	3	3
16	4	3	3	4	3	4
17	3	1	2	3	2	2
18	4	2	3	2	3	3
19	3	3	3	3	3	3
20	3	1	2	2	3	2
21	4	3	4	3	3	2
22	3	2	2	1	2	2
23	3	2	2	2	1	3
24	2	2	2	3	3	3
25	4	3	3	3	4	3
26	3	2	2	2	2	2
27	4	1	3	3	2	3
28	4	3	4	2	3	2
29	2	3	1	3	3	2
30	3	3	3	3	3	3

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut *Site Manager*

No	Faktor Manajerial							
	1	2	3	4	5	6	7	8
1	4	4	4	4	4	4	4	2
2	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	2	3	3	2	4	2
4	4	3	2	3	3	2	4	3
5	4	4	4	4	4	4	4	2
6	4	4	2	4	3	2	4	3
7	4	4	4	4	4	4	4	3
8	4	4	4	4	4	3	4	3
9	3	3	2	3	3	2	3	2
10	4	4	4	4	3	3	4	3
11	3	3	2	3	3	2	3	2
12	4	4	2	4	4	2	4	2
13	4	4	3	3	4	4	4	3
14	4	3	3	3	4	4	3	2
15	4	4	4	3	3	2	3	3
16	4	3	3	4	3	3	3	2
17	3	3	4	4	3	3	4	3
18	3	3	3	4	3	3	4	3
19	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	3	3	3	2	2	4	3
21	3	3	4	4	3	3	4	3
22	3	3	3	3	2	2	4	3
23	3	3	3	4	3	3	4	2
24	3	3	3	3	2	2	4	3
25	4	4	3	4	3	3	4	3
26	4	4	4	4	4	4	4	3
27	3	3	3	3	3	3	3	3
28	4	4	4	4	3	3	4	3
29	3	3	3	4	2	4	4	3
30	4	4	4	4	4	3	4	3

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut *Site Manager*

No	Faktor Keuangan	
	1	2
1	4	4
2	4	4
3	3	4
4	3	3
5	4	4
6	4	4
7	4	4
8	4	4
9	4	4
10	4	4
11	4	4
12	4	4
13	3	3
14	3	2
15	4	3
16	2	2
17	3	3
18	3	3
19	3	3
20	2	3
21	3	3
22	3	3
23	3	3
24	3	4
25	3	3
26	3	3
27	3	3
28	4	4
29	2	3
30	4	4

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut *Site Manager*

No	Faktor Lainnya		
	1	2	3
1	3	4	4
2	3	4	4
3	3	2	3
4	4	3	3
5	2	4	4
6	4	2	3
7	4	4	4
8	4	4	4
9	4	3	3
10	3	4	4
11	4	3	3
12	4	4	3
13	4	3	3
14	4	2	2
15	4	2	3
16	4	2	3
17	3	4	4
18	3	3	3
19	3	3	3
20	2	2	2
21	3	3	3
22	3	3	3
23	3	3	2
24	3	3	3
25	3	3	4
26	3	3	3
27	3	3	3
28	4	4	4
29	3	3	3
30	3	4	4

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut Tukang/ Pekerja Proyek

No	Faktor Tenaga Kerja					
	1	2	3	4	5	6
1	2	2	3	4	2	2
2	2	2	3	4	2	2
3	3	3	4	4	3	2
4	3	3	3	3	3	3
5	3	3	3	3	3	3
6	3	3	4	4	3	2
7	2	3	4	4	3	2
8	2	3	4	4	3	2
9	3	4	3	4	3	2
10	3	4	4	4	3	2
11	3	3	3	4	3	2
12	4	4	4	4	3	3
13	2	2	2	4	3	2
14	3	4	4	4	3	2
15	3	3	3	4	3	3
16	2	2	2	4	3	3
17	4	4	4	4	4	4
18	4	4	4	4	4	4
19	4	3	3	4	2	1
20	3	3	4	4	3	3
21	4	4	4	4	3	1
22	3	3	3	4	3	2
23	3	3	3	3	3	3
24	3	4	4	4	3	2
25	3	3	3	4	3	2
26	2	3	3	4	2	2
27	3	3	3	3	3	2
28	3	3	3	4	3	2
29	3	4	4	4	3	2
30	3	3	3	4	3	2

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut Tukang/ Pekerja Proyek

No	Faktor Bahan		
	1	2	3
1	3	4	3
2	3	4	3
3	3	4	3
4	3	3	3
5	3	3	3
6	3	4	3
7	3	4	3
8	3	4	3
9	3	4	3
10	3	3	3
11	3	4	3
12	3	3	2
13	3	3	2
14	3	3	3
15	3	3	2
16	2	2	2
17	4	4	4
18	3	3	3
19	3	3	2
20	3	4	3
21	2	3	2
22	3	4	3
23	3	4	3
24	3	3	2
25	3	3	3
26	3	3	3
27	3	3	3
28	3	4	2
29	4	4	3
30	4	4	4

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut Tukang/ Pekerja Proyek

No	Faktor Peralatan	
	1	2
1	4	4
2	4	4
3	4	3
4	4	4
5	4	4
6	4	3
7	4	3
8	4	3
9	4	3
10	4	3
11	4	3
12	4	3
13	4	3
14	4	3
15	4	3
16	4	3
17	4	4
18	4	3
19	3	2
20	4	4
21	3	4
22	4	3
23	2	2
24	4	3
25	4	3
26	4	3
27	3	3
28	2	2
29	3	3
30	4	4

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut Tukang/ Pekerja Proyek

No	Faktor Tempat					
	1	2	3	4	5	6
1	2	2	2	2	2	1
2	3	3	3	3	3	1
3	3	3	3	3	3	2
4	2	2	2	2	2	1
5	3	3	3	3	3	1
6	3	3	3	3	3	1
7	3	2	2	2	2	1
8	3	2	2	2	2	1
9	2	2	1	2	2	1
10	2	2	2	1	2	1
11	2	2	2	2	3	1
12	2	3	2	2	3	1
13	3	2	2	2	2	1
14	3	3	3	3	3	1
15	2	2	2	2	3	1
16	3	2	2	2	2	1
17	3	2	2	2	3	2
18	2	2	2	2	3	1
19	2	2	1	2	2	1
20	2	2	2	2	3	2
21	2	2	2	3	2	1
22	2	2	2	3	2	1
23	2	2	2	2	2	1
24	2	2	2	2	3	1
25	2	2	2	2	3	1
26	3	3	3	3	3	1
27	3	3	3	3	3	1
28	2	2	2	2	2	2
29	2	2	2	2	2	1
30	2	2	2	2	2	1

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut Tukang/ Pekerja Proyek

No	Faktor Keuangan	
	1	2
1	3	3
2	3	4
3	3	3
4	3	3
5	3	3
6	3	3
7	3	4
8	3	4
9	3	4
10	3	4
11	3	4
12	4	4
13	3	4
14	3	4
15	3	3
16	2	3
17	3	4
18	3	4
19	4	4
20	4	4
21	3	4
22	3	4
23	4	4
24	3	4
25	3	4
26	2	2
27	2	2
28	3	3
29	3	4
30	3	3

Tabel Rekap Hasil Kuisisioner Faktor- faktor Penentu Keberhasilan Pengendalian

Waktu Proyek Konstruksi Menurut Tukang/ Pekerja Proyek

No	Faktor Lainnya		
	1	2	3
1	3	3	3
2	3	4	3
3	3	3	4
4	3	3	3
5	3	3	4
6	3	4	4
7	3	4	4
8	3	4	4
9	3	3	4
10	4	4	4
11	3	4	4
12	4	4	4
13	4	4	4
14	4	4	4
15	4	4	4
16	3	4	4
17	4	4	4
18	4	4	4
19	4	4	4
20	4	4	4
21	4	4	4
22	3	3	3
23	4	4	4
24	4	4	4
25	4	4	4
26	2	2	2
27	2	2	2
28	4	4	4
29	4	4	4
30	3	3	3