

**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,  
DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN SAMOSIR**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Drajat Sarjana (S1)  
Pada Program Studi Akuntansi  
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun Oleh :

**Reynaldy Onasis Sitanggang**

**NPM: 180424099**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2022**

# Skripsi

**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,**

**DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP**

**AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH**

**KABUPATEN SAMOSIR**



Disusun Oleh :

**Reynaldy Onasis Sitanggang**

**NPM: 180424099**

.

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing**



**Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.**

**16 Agustus 2022**

**SKRIPSI**  
**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,  
DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH  
KABUPATEN SAMOSIR**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

**Reynaldy Onasis Sitanggung**

**NPM : 180424099**

Telah dipertahankan di depan panitia penguji

Pada tanggal 16 September 2022

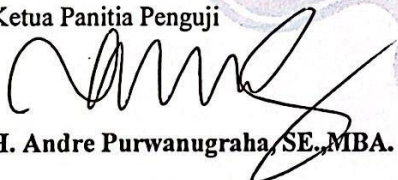
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)

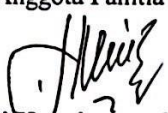
Program Studi Akuntansi

Susunan Panitia Penguji

Ketua Panitia Penguji

  
H. Andre Purwanugraha, SE., MBA.

Anggota Panitia Penguji

  
Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

  
Ignatius Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc

Yogyakarta, 5 Oktober 2022

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika



Universitas Atma Jaya Yogyakarta

  
Fakultas Bisnis dan Ekonomika  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sungguh menyatakan bahwa skripsi dengan judul :

**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH KABUPATEN SAMOSIR**

Benar-benar hasil karya saya sendiri, segala bentuk pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung bersumber dari ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam bentuk kutipan dan daftar pustaka. Apabila di masa yang akan datang terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian maupun keseluruhan dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh akan dinyatakan batal dan dikembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Agustus 2022

Yang menyatakan



Reynaldy Onasis Sitanggung

## KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kepada Tuhan yang Maha Esa, atas segala berkat dan kasih karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi perkuliahan dan skripsi dengan judul “Pengaruh *Good Governance*, Sistem Pengendalian Internal, dan Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah di Kabupaten Samosir” dengan baik.

Dalam menyusun skripsi ini, penulis telah mengalami banyak hambatan dan kesulitan di mana tanpa adanya bantuan sekitar, penulis menyadari tidak dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan yang Maha Esa yang selalu membimbing, menuntun, dan memberikan jalan dan kekuatan di sepanjang perjalanan hidup penulis khususnya dalam penulisan skripsi ini.
2. Keluarga penulis, Hotraja Sitanggung (Ayah), Rohma Sintauli Purba (Ibu), Andy Fransiskus Sitanggung (Adik), Jonathan Ignasisus Sitanggung (Adik) yang selalu memberikan doa, semangat, dan dukungan kepada peneliti selama proses penulisan skripsi ini.
3. Bapak Ch. Heni Kurniawan ,SE.,M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan waktu, bimbingan, arahan, masukan, dan dukungan selama penelitian dalam penulisan skripsi ini sehingga dapat terselesaikan dengan baik. Terima kasih atas kesabarannya dalam membimbing peneliti sepanjang perjalanan dalam penulisan skripsi ini.

4. Segenap Dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terima kasih atas ilmu, bimbingan kepada peneliti selama beberapa tahun terakhir.
5. Seluruh Perangkat Daerah di Kabupaten Samosir yang telah memberikan izin dan waktunya kepada peneliti dalam melakukan penelitian ini.
6. Kakak Dina Sidabalok yang telah memberi semangat, doa dan mendukung peneliti selama ini terkhusus dalam pengerjaan penelitian ini.
7. Sahabat penulis Antodian dan Darvin Aldwin yang selalu menghibur, memberikan semangat dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Seluruh pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan kepada penulis, yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang dapat membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Yogyakarta, 16 Agustus 2022

Peneliti



Reynaldy Onasis Sitanggang

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERSETUJUAN .....</b>	<b>i</b>
<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>LEMBAR PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	6
1.3. Tujuan Penelitian.....	6
1.4. Manfaat Penelitian.....	7
<b>BAB II DASAR TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....</b>	<b>8</b>
2.1. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	8
2.1.1. Definisi Akuntabilitas .....	8
2.1.2. Indikator Pengukuran Akuntabilitas kinerja .....	8
2.2. <i>Good Governance</i> .....	9
2.2.1. Karakteristik <i>Good Governance</i> .....	9
2.2.2. Indikator Pengukuran <i>Good Governance</i> .....	12
2.3. Sistem Pengendalian Internal .....	13
2.3.1. Tujuan Pengendalian Internal .....	13
2.3.2. Indikator Pengendalian Internal .....	14
2.4. Kejelasan Sasaran Anggaran .....	14
2.4.1. Definisi Kejelasan Sasaran Anggaran.....	14
2.4.2. Indikator Kejelasan Sasaran Anggaran .....	15

2.5.	Teori Agensi .....	15
2.6.	Hubungan Antar Variabel .....	17
2.6.1.	<i>Good Governance</i> Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	17
2.6.2.	Sistem Pengendalian Internal Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	17
2.6.3.	Kejelasan Sasaran Anggaran Terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	18
2.7.	Penelitian Terdahulu.....	19
2.8.	Pengembangan Hipotesis .....	24
2.8.1.	Pengaruh <i>Good Governance</i> terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	24
2.8.2.	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	24
2.8.3.	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah .....	25
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>		<b>27</b>
3.1.	Jenis Penelitian .....	27
3.2.	Objek Penelitian .....	27
3.3.	Subjek Penelitian .....	27
3.4.	Populasi Penelitian .....	28
3.5.	Sampel Penelitian .....	28
3.6.	Variabel Penelitian .....	29
3.7.	Oprasionalisasi Variabel.....	29
3.8.	Model Penelitian.....	33
3.9.	Jenis dan Teknik Pengumpulan Data .....	33
3.9.1.	Jenis Data .....	33
3.9.2.	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.10.	Analisis Data.....	34
3.10.1.	Uji Pendahuluan .....	34



3.10.1.1.	Uji Alat .....	34
3.10.1.2.	Uji Asumsi Klasik.....	35
3.10.1.3.	Statistik Deskriptif .....	37
3.10.2.	Uji Hipotesis.....	38
3.10.2.1.	Hipotesis Penelitian dan Notasi Statistika .....	38
3.10.2.2.	Tingkat Kesalahan .....	39
3.10.2.3.	Model Pengujian .....	39
3.10.2.4.	Kriteria Pengujian .....	40
3.10.3.	Rencana Pembahasan .....	42
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>43</b>
4.1.	Gambaran Umum Objek Penelitian .....	43
4.1.1.	Deskripsi Data Penelitian.....	43
4.1.2.	Profil Responden.....	46
4.1.2.1.	Profil Berdasarkan Jenis Kelamin.....	47
4.1.2.2.	Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	47
4.1.2.3.	Profil Responden Berdasarkan Jabatan Struktural.....	48
4.2.	Statistik Deskriptif.....	49
4.3.	Hasil Uji Kualitas Data.....	52
4.3.1.	Uji Validitas .....	52
4.3.2.	Uji Reliabilitas .....	54
4.4.	Uji Asumsi Klasik .....	55
4.4.1.	Uji Normalitas.....	55
4.4.2.	Uji Multikolinearitas .....	56
4.4.3.	Uji Heteroskedastisitas.....	57
4.5.	Hasil Uji Hipotesis .....	58
4.5.1.	Uji Nilai t .....	58
4.5.2.	Uji Nilai F .....	60
4.5.3.	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ).....	61
4.6.	Pembahasan Hasil Penelitian.....	62

4.6.1.	Pengaruh <i>Good Governance</i> terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah .....	62
4.6.2.	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah.....	63
4.6.3.	Pengaruh Kejelasan Sasaran Anggaran terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah.....	63
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>65</b>
5.1.	Kesimpulan.....	65
5.2.	Keterbatasan Penelitian .....	67
5.3.	Saran .....	67
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>69</b>
<b>LAMPIRAN 1 KUESIONER PENELITIAN .....</b>		<b>71</b>
<b>LAMPIRAN 2 HASIL KUESIONER .....</b>		<b>78</b>
<b>LAMPIRAN 3 HASIL ANALISIS DATA .....</b>		<b>103</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	20
Tabel 3.1 Oprasionalisasi Variabel .....	29
Tabel 4.1 Hasil Distribusi Kuesioner .....	45
Tabel 4.2 Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	47
Tabel 4.3 Profil Responden Berdasarkan Tingkat Pendidikan .....	47
Tabel 4.4 Profil Responden Berdasarkan Jabatan Struktural .....	48
Tabel 4.5 Uji Statistik Deskriptif .....	49
Tabel 4.6 Hasil Uji Validitas.....	53
Tabel 4.7 Hasil Uji Reliabilitas .....	54
Tabel 4.8 Hasil Uji Normalitas .....	55
Tabel 4.9 Hasil Uji Multikolinearitas .....	56
Tabel 4.10 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	58
Tabel 4.11 Hasil Analisis Regresi Berganda .....	59
Tabel 4.12 Hasil Uji Nilai F.....	61
Tabel 4.13 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	62

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 3.1 Model Penelitian .....	33
Gambar 3.2 Pengujian Satu Sisi.....	39

**PENGARUH *GOOD GOVERNANCE*, SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL,  
DAN KEJELASAN SASARAN ANGGARAN TERHADAP  
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH**

**KABUPATEN SAMOSIR**

**Disusun Oleh:**

**Reynaldy Onasis Sitanggang**

**NPM: 180424099**

**Pembimbing:**

**Ch. Heni Kurniawan,SE.,M.Si.**

**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk menggabungkan faktor-faktor seperti *good governance*, sistem pengendalian internal, dan kejelasan sasaran anggaran yang selanjutnya akan dilakukan uji pengaruhnya terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah di Kabupaten Samosir.

Penelitian ini menggunakan variabel dependen yaitu Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, sedangkan variabel independen yang dipergunakan dalam penelitian ini yaitu variabel *Good Governance*, Sistem Pengendalian Internal, dan Kejelasan Sasaran Anggaran. Peneliti menggunakan subjek yaitu seluruh SKPD di Kabupaten Samosir yang berjumlah 32. Teknik pengambilan sampel penelitian ini menggunakan jenis *purposive sampling* dengan kriteria pejabat administrasi/Eselon II dan pejabat Pengawas/Eselon III di Pemerintahan Daerah Kabupaten Samosir yang bersedia mengisi dan mengumpulkan kembali kuesioner. Data diperoleh dengan menyebarkan kuesioner sebanyak 142 namun sebanyak 2 kuesioner dianggap gugur karna tidak dikembalikan.

Hasil Penelitian ini menunjukkan bahwa *good governance*, dan sistem pengendalian internal berpengaruh positif signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah, sedangkan kejelasan sasaran anggaran tidak berpengaruh terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah.

**Kata Kunci:** Akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah, *good governance*, sistem pengendalian internal, dan kejelasan sasaran anggaran Kabupaten Samosir.