

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA, SISTEM PELAPORAN,
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BANJARNEGARA**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Akuntansi

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

MICHELLE ANGELINA

NPM: 180424255

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2022

Skripsi

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA, SISTEM PELAPORAN,
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BANJARNEGARA**



Disusun oleh:

MICHELLE ANGELINA

NPM: 180424255

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Heni Kurniawan", is placed within a white rectangular box.

Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si.

16 Juni 2022



SURAT KETERANGAN

No. 990/J/I

Berdasarkan dari Ujian Pendadaran yang diselenggarakan pada hari Rabu, 10 Agustus 2022 dengan susunan pengujian sebagai berikut:

1. H. Andre Purwanugraha, SE., MBA., CMA. (Ketua Penguji)
2. Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc. (Anggota)
3. Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si. (Anggota)

Tim Penguji Pendadaran Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta telah memutuskan bahwa:

Nama : Michelle Angelina

NPM : 180424255

Dinyatakan

Lulus Dengan Revisi

Pada saat ini skripsi Michelle Angelina telah selesai direvisi dan revisian tersebut telah diperiksa dan disetujui oleh semua anggota panitia pengujian.

Surat Keterangan ini dibuat agar dapat digunakan untuk keperluan Yudisium kelulusan Sarjana Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika UAJY.

Dekan,



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Alamat

Kampus III Gedung Bonaventura
Jalan Babarsari 43 Yogyakarta 55281

URL

<https://fbe.uajy.ac.id>

Kontak

Telepon : +62-274-487711 ext. 3120, 3127
Fax : +62-274-485227
Surel : fbe@uajy.ac.id



PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA, SISTEM PELAPORAN,
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BANJARNEGARA**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Juni 2022

Yang menyatakan,



Michelle Angelina

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus karena atas berkat, rahmat, dan pertolongan-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja, Sistem Pelaporan, dan Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Banjarnegara” yang merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulisan skripsi ini tidak lepas dari kritik, saran, dukungan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, melalui kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan berkat, rahmat, dan pertolongan-Nya kepada peneliti selama penyusunan skripsi ini.
2. Bapak Ch. Heni Kurniawan, SE., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi atas segala waktu, kritik, saran, dan bimbingan yang diberikan selama penyusunan skripsi ini.
3. Seluruh dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta atas ilmu dan bimbingan yang telah diberikan selama perkuliahan.
4. Papa Edhi Gunawan dan Mama Rita Rahayu atas doa, motivasi, dan dukungan yang selalu diberikan selama penyusunan skripsi ini.

5. Seluruh aparaturn pemerintah daerah di Kabupaten Banjarnegara yang telah memberikan ijin dan waktunya kepada peneliti untuk melakukan penelitian di seluruh OPD Kabupaten Banjarnegara serta bersedia membantu mengisi kuesioner.
6. Benita Katarina, Lusiana Wibowo, dan Shanti Debby, selaku sahabat sejak SMA yang selalu mendoakan, mencurahkan waktu, dan memberikan *support* untuk peneliti dalam menjalani segalanya.
7. Angella Herlina Ditasari, Arlita Listyowati, Ruth Rasta Ginting, dan Sintya Agustina, selaku teman baik yang senantiasa saling mendukung selama perkuliahan dan selama proses penulisan skripsi ini.
8. Michelle Angelia, Sherin Kartika Dewi B. B. W., Velia Veronica, Helena Christy, Selma Nucitta, dan Veronica Nikita, selaku saudara dan teman hidup selama di Yogyakarta yang telah memberikan motivasi, dukungan serta hiburan bagi peneliti selama di Yogyakarta dan selama proses penulisan skripsi ini.
9. HMPSA 2018-2021 yang telah memberikan banyak pengalaman baik suka maupun duka bagi peneliti selama perkuliahan.
10. Komunitas Garuda Katolik yang telah memberikan pengalaman dan kesempatan bagi peneliti untuk mengembangkan spiritualitas selama perkuliahan.
11. Seluruh pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu yang telah mendukung dan membantu selama penyusunan skripsi ini.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, segala saran dan kritik akan peneliti terima dengan senang hati dan berharap skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca. Akhir kata penulis mengucapkan terima kasih.

Yogyakarta, 16 Juni 2022



Michelle Angelina

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“If such thing as a miracle exists, then it’s another name for hard work.”

(Kang Tae Joon – To The Beautiful You, 2012)

*“For all of you who are striving for your dreams, you should believe in yourself
and don’t let anyone bring you down. Negativity doesn’t exist.*

It’s all about positivity. So, keep that in mind.”

(Mark Lee, NCT)

*“Grow facing the sun, and when you face harsh storms,
you won’t easily lower your head.”*

(Xiao Zhan)

Skripsi ini dipersembahkan kepada:

Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria

Orang tua tercinta

Sahabat-sahabat terkasih

**PENGARUH ANGGARAN BERBASIS KINERJA, SISTEM PELAPORAN,
DAN SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL TERHADAP
AKUNTABILITAS KINERJA INSTANSI PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN BANJARNEGARA**

Disusun Oleh:

Michelle Angelina

Pembimbing:

Ch. Heni Kurniawan, SE., M. Si.

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menguji kembali pengaruh anggaran berbasis kinerja, sistem pelaporan, dan sistem pengendalian internal terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah dengan subjek penelitian yang berbeda dengan penelitian terdahulu. Penelitian dilakukan di 23 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Banjarnegara karena Pemerintah Kabupaten Banjarnegara memperoleh predikat B dengan nilai 66,65 untuk Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP) pada tahun 2019.

Subjek dalam penelitian ini yaitu 23 Organisasi Perangkat Daerah (OPD) Kabupaten Banjarnegara. Metode pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* dengan memberikan kuesioner kepada 115 responden pada setiap OPD Kabupaten Banjarnegara. Jumlah kuesioner yang kembali adalah 112 kuesioner. Model pengujian pada penelitian ini menggunakan analisis regresi linear berganda dengan bantuan *software* SPSS.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa anggaran berbasis kinerja, sistem pelaporan, dan sistem pengendalian internal berpengaruh positif dan signifikan terhadap akuntabilitas kinerja instansi pemerintah daerah Kabupaten Banjarnegara.

Kata Kunci: Anggaran Berbasis Kinerja, Sistem Pelaporan, Sistem Pengendalian Internal, Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Kabupaten Banjarnegara

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I : PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian.....	7
1.4. Manfaat Penelitian.....	8
BAB II : DASAR TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	
2.1. Akuntabilitas.....	9
2.1.1. Kinerja.....	9
2.1.2. Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	9
2.1.3. Prinsip Pelaksanaan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	10
2.1.4. Siklus Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	11
2.2. Anggaran Berbasis Kinerja.....	12
2.2.1. Definisi Anggaran Berbasis Kinerja.....	12
2.2.2. Prinsip Anggaran Berbasis Kinerja.....	13
2.2.3. Tujuan Anggaran Berbasis Kinerja.....	14
2.2.4. Elemen Anggaran Berbasis	15

2.2.5.	Tahapan Siklus Anggaran.....	16
2.3.	Sistem Pelaporan.....	17
2.3.1.	Komponen Laporan Keuangan.....	18
2.3.2.	Indikator Sistem Pelaporan.....	19
2.4.	Sistem Pengendalian Internal.....	20
2.4.1.	Pengertian Sistem Pengendalian Internal.....	20
2.4.2.	Tujuan Sistem Pengendalian Internal.....	21
2.4.3.	Unsur Sistem Pengendalian Internal.....	21
2.5.	Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>).....	24
2.6.	Hubungan Antar Variabel.....	25
2.6.1.	Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	25
2.6.2.	Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	25
2.6.3.	Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	26
2.7.	Penelitian Terdahulu.....	27
2.8.	Pengembangan Hipotesis.....	33
2.8.1.	Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	33
2.8.2.	Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	34
2.8.3.	Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	36

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

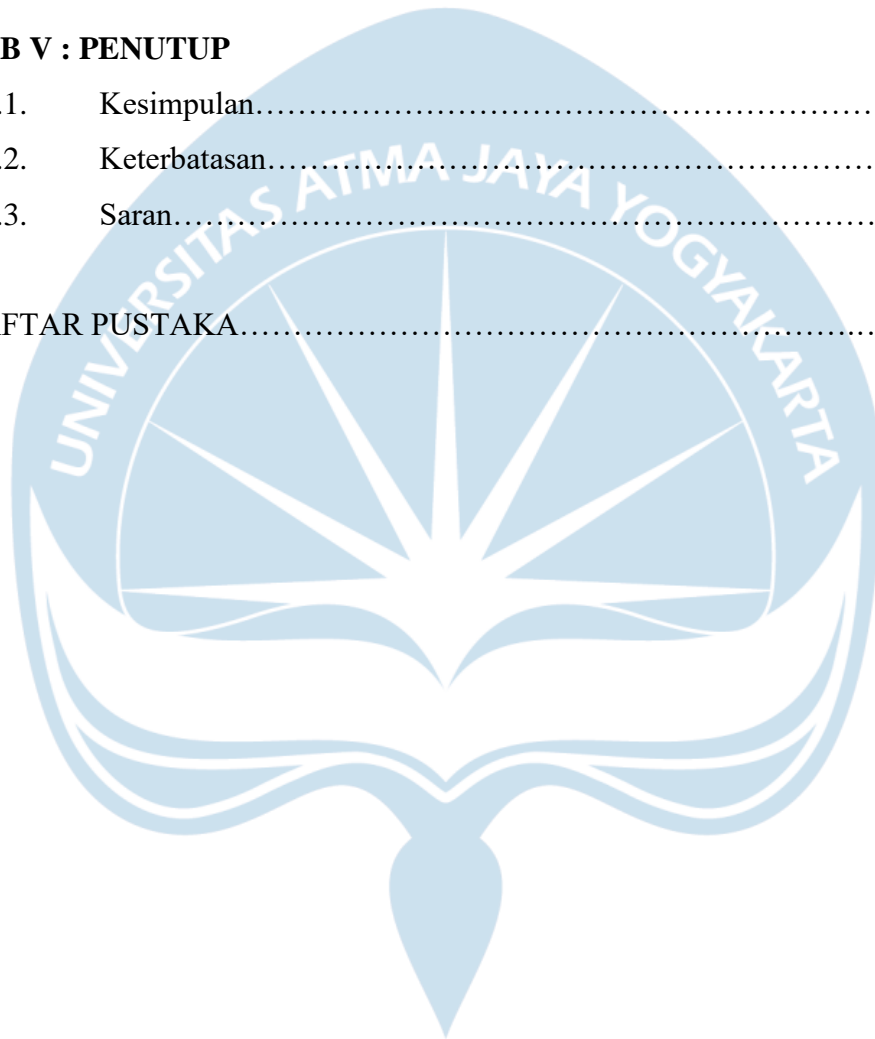
3.1.	Jenis Riset.....	37
3.2.	Objek Penelitian.....	37
3.3.	Subjek Penelitian.....	37
3.4.	Populasi.....	39
3.5.	Sampel.....	39

3.6.	Variabel Penelitian.....	40
3.7.	Operasionalisasi Variabel.....	41
3.8.	Model Penelitian.....	45
3.9.	Jenis dan Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.9.1.	Jenis Data.....	45
3.9.2.	Teknik Pengumpulan Data.....	46
3.10.	Analisis Data.....	47
3.10.1.	Uji Pendahuluan.....	47
3.10.2.	Uji Hipotesis.....	51
3.10.3.	Rencana Pembahasan.....	55
 BAB IV : ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN		
4.1.	Pengumpulan Data.....	56
4.1.2.	Deskripsi Responden.....	57
4.2.	Hasil Uji Analisis Data.....	60
4.2.1.	Statistik Deskriptif.....	60
4.3.	Hasil Uji Kualitas Data.....	66
4.3.1.	Uji Validitas.....	66
4.3.2.	Uji Reliabilitas.....	69
4.3.3.	Uji Normalitas.....	70
4.4.	Hasil Uji Asumsi Klasik.....	71
4.4.1.	Uji Multikolinearitas.....	71
4.4.2.	Uji Heteroskedastisitas.....	72
4.5.	Hasil Uji Hipotesis.....	72
4.5.1.	Uji Parsial (Uji Nilai t).....	74
4.5.2.	Uji Kelayakan Model (Uji F).....	76
4.5.3.	Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	77
4.6.	Pembahasan.....	78
4.6.1.	Pengaruh Anggaran Berbasis Kinerja terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	78

4.6.2. Pengaruh Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	80
4.6.3. Pengaruh Sistem Pengendalian Internal terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.....	82

BAB V : PENUTUP

5.1. Kesimpulan.....	85
5.2. Keterbatasan.....	87
5.3. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA.....	89



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Model Penelitian	45
Gambar 3.2. Pengujian Satu Sisi.....	52



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 3.1. Daftar OPD Kabupaten Banjarnegara.....	37
Tabel 3.2. Operasionalisasi Variabel.....	41
Tabel 4.1. Distribusi Kuesioner.....	57
Tabel 4.2. Deskripsi Responden.....	57
Tabel 4.3. Hasil Uji Statistik Deskriptif.....	62
Tabel 4.4. Hasil Uji Validitas.....	67
Tabel 4.5. Hasil Uji Reliabilitas.....	69
Tabel 4.6. Hasil Uji Normalitas.....	70
Tabel 4.7. Hasil Uji Multikolinearitas.....	71
Tabel 4.8. Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	72
Tabel 4.9. Hasil Uji Analisis Regresi Linear Berganda.....	73
Tabel 4.10. Hasil Uji F.....	76
Tabel 4.11. Hasil Uji Koefisien Determinasi.....	77

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN I KUESIONER	92
LAMPIRAN II SURAT IZIN PENELITIAN.....	102
LAMPIRAN III DATA KUESIONER.	106
LAMPIRAN IV HASIL OLAH DATA.....	127

