

**ANALISIS KINERJA KEUANGAN**  
**PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR KOTA MAGELANG**

**Skripsi**

**Untuk Memenuhi sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Akuntansi  
pada Program Studi Akuntansi**

**Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun oleh :**

**Leonardus Dimas Candra Wibowo**

**180424088**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA**

**2022**

# LEMBAR PENGESAHAN

## SKRIPSI

### ANALISIS KINERJA KEUANGAN PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR KOTA MAGELANG

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

**Leonardus Dimas Candra Wibowo**

**NPM : 180424088**

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji

pada tanggal 12 Oktober 2022

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)

Program Studi Akuntansi

Susunan Panitia Penguji

Ketua Panitia Penguji



**H. Andre Purwanugraha, SE., MBA, CMA**

Anggota Panitia Penguji



**CH. Heni Kurniawan, SE., M.Si.**



**Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.**

Yogyakarta, 26 Oktober 2022

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



**Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.**

## **PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **“ANALISIS KINERJA KEUANGAN**

### **PADA RUMAH SAKIT UMUM DAERAH TIDAR KOTA MAGELANG”**

Merupakan hasil karya sendiri. Baik pernyataan, ide, maupun kutipan baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 15 September 2022

Yang menyatakan,



**Leonardus Dimas Candra Wibowo**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas berkat dan kasih-Nya penulis dapat menyelesaikan tugas akhir yang berjudul “Analisis Kinerja Keuangan pada Rumah Sakit Daerah Tidar Kota Magelang”. Penelitian ini merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan sebagai syarat untuk meraih gelar sarjana pada Program Studi Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam menyelesaikan skripsi ini penulis mendapat bantuan, bimbingan serta arahan dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan limpah terima kasih kepada :

1. Tuhan Yang Maha Kuasa atas limpahan nikmat, rezeki serta kesahatan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
2. Bapak H. Andre Purwanugraha, S.E., MBA., CMA selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukkan masukkan sehingga penyusunan tugas akhir ini dapat selesai dengan lancar.
3. Bapak Drs. Agus Budi Raharjono, M.si., Ak., C.A., AMA selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan akademik selama penulis melaksanakan perkuliahan.
4. Dr. Adi Pramono, Sp. OG(K) selaku Direktur RSUD Tidar Kota Magelang beserta jajarannya yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian di RSUD Tidar Kota Magelang.

5. Orang tuaku, Bapak Bambang Supriyanto dan Ibu Ratna Suryani, adikku Stephanus Deva Candra Pamungkas yang tanpa henti selalu memberikan dukungan doa, semangat, cinta, perhatian, serta materi sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan lancar.
6. Teman-teman dekat Dani, Amel, Nina, dan Rina yang selalu memberikan semangat dan bantuan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan lancar.
7. Serta seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan segala bentuk dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan lancar.

Akhirnya, penulis sangat menyadari bahwa tugas akhir ini masih sangat jauh dari sempurna. Oleh karena itu, kepada semua pihak terutama para pembaca, penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun.

Semoga tugas akhir yang telah penulis susun ini dapat memberi manfaat bagi semua pihak terutama kepada Almamater Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 15 September 2022

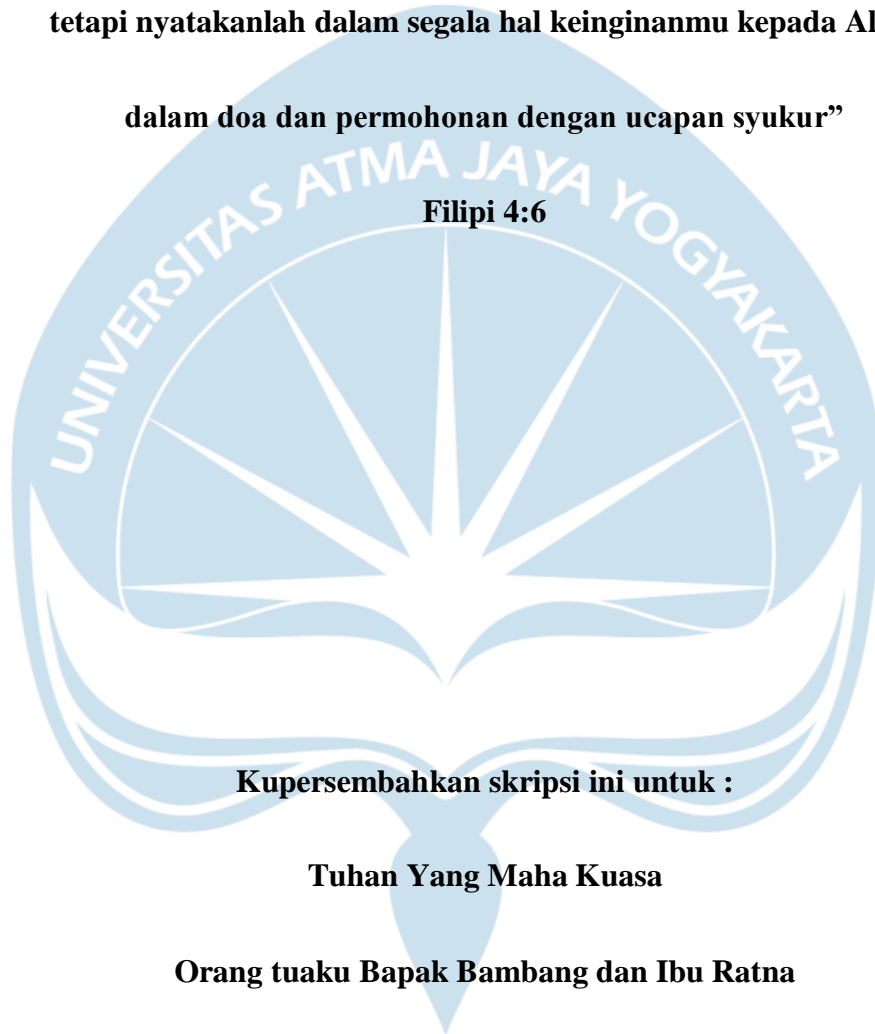


Leonardus Dimas Candra Wibowo

## **MOTTO DAN PERSEMBAHAN**

**“Janganlah hendaknya kamu kuatir tentang apapun juga,  
tetapi nyatakanlah dalam segala hal keinginanmu kepada Allah  
dalam doa dan permohonan dengan ucapan syukur”**

**Filipi 4:6**



**Kupersembahkan skripsi ini untuk :**

**Tuhan Yang Maha Kuasa**

**Orang tuaku Bapak Bambang dan Ibu Ratna**

**Adikku Stephanus Deva**

**Teman-teman**

## DAFTAR ISI

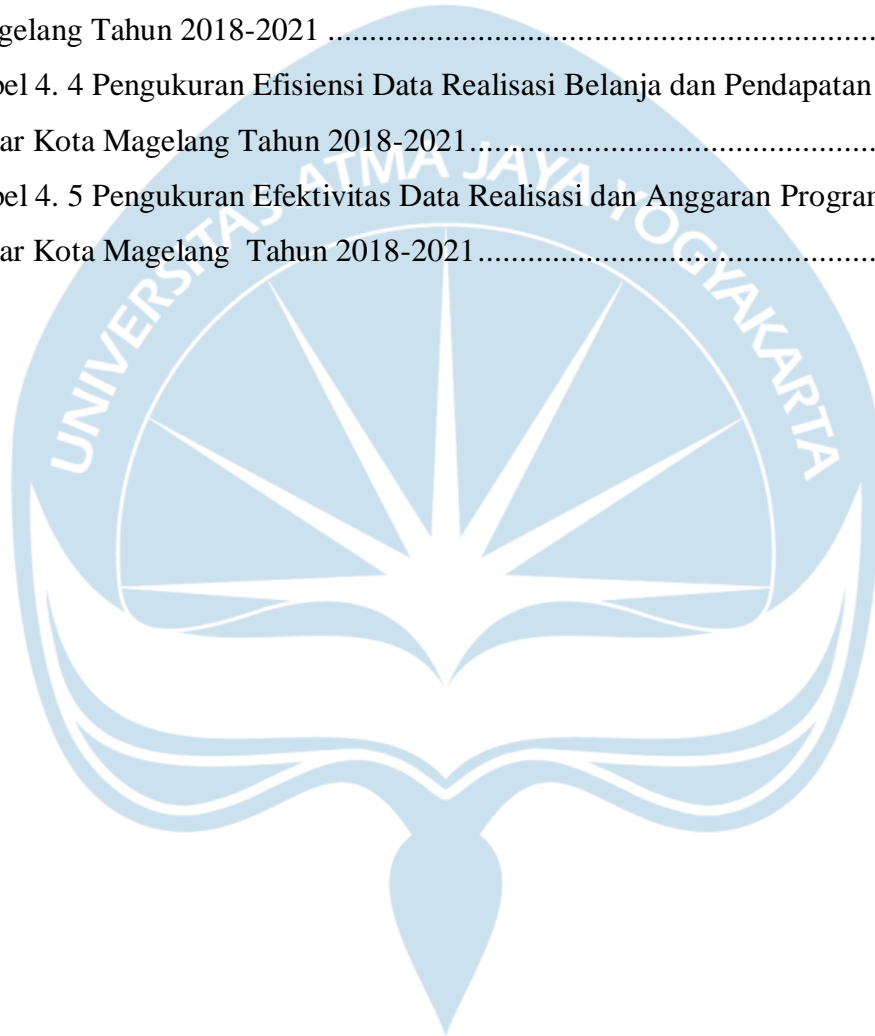
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>iv</b>
<b>MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>xii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	6
1.3 Batasan Masalah.....	7
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.5.1 Manfaat Teori.....	9
1.5.2 Manfaat Praktik.....	9
1.6 Metode Penelitian.....	10
1.6.1 Objek Penelitian.....	10
1.6.2 Subjek Penelitian.....	10
1.6.3 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	10
1.6.4 Metode Pengumpulan Data.....	11
1.6.5 Teknik Analisis Data.....	11
1.7 Sistematika Pembahasan.....	12
<b>BAB II LANDASAN TEORI.....</b>	<b>14</b>
2.1 Kinerja Keuangan.....	14
2.1.1 Pengertian Kinerja.....	14
2.1.2 Pengertian Pengukuran Kinerja.....	15

2.1.3	Indikator Kinerja .....	16
2.2	<i>Value For Money</i> .....	17
2.2.1	Pengertian <i>Value For Money</i> .....	17
2.3	Laporan Realisasi Anggaran .....	19
2.3.1	Pengertian Laporan Realisasi Anggaran .....	19
2.3.2	Tujuan Laporan Realisasi Anggaran .....	19
2.3.3	Manfaat Laporan Realisasi Anggaran.....	20
2.3.4	Penyajian Laporan Realisasi Anggaran .....	20
2.4	Penelitian Terdahulu .....	22
<b>BAB III</b>	<b>GAMBARAN UMUM RSUD TIDAR KOTA MAGELANG .....</b>	<b>25</b>
3.1	Sejarah Singkat RSUD Tidar Kota Magelang.....	25
3.2	Visi dan Misi RSUD Tidar Kota Magelang .....	26
3.3	Struktur Organisasi RSUD Tidar Kota Magelang.....	27
3.4	Tugas dan Uraian Tugas RSUD Tidar Kota Magelang .....	28
<b>BAB IV</b>	<b>PEMBAHASAN.....</b>	<b>51</b>
4.1	Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran RSUD Tidar Kota Magelang ..	51
4.2	Analisis Kinerja Keuangan Menggunakan Konsep <i>Value For Money</i> ...	53
4.2.1	Penilaian Pencapaian Kinerja 3E.....	53
4.2.2	Pengukuran Ekonomi.....	53
4.2.3	Pengukuran Efisiensi .....	58
4.2.4	Pengukuran Efektivitas .....	62
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP .....</b>	<b>67</b>
5.1	Kesimpulan.....	67
5.2	Saran .....	68
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>69</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>71</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Realisasi Anggaran RSUD Tidar Kota Magelang .....	52
Tabel 4. 2 Penilaian Pencapaian Kinerja.....	53
Tabel 4. 3 Pengukuran Ekonomi Data Realisasi dan Anggaran RSUD Tidar Kota Magelang Tahun 2018-2021 .....	54
Tabel 4. 4 Pengukuran Efisiensi Data Realisasi Belanja dan Pendapatan RSUD Tidar Kota Magelang Tahun 2018-2021.....	58
Tabel 4. 5 Pengukuran Efektivitas Data Realisasi dan Anggaran Program RSUD Tidar Kota Magelang Tahun 2018-2021.....	63



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Struktur Organisasi RSUD Tidar Kota Magelang ..... 27



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 LAPORAN REALISASI ANGGARAN RSUD TIDAR KOTA MAGELANG TAHUN 2018 .....	72
Lampiran 2 LAPORAN REALISASI ANGGARAN RSUD TIDAR KOTA MAGELANG TAHUN 2019 .....	73
Lampiran 3 LAPORAN REALISASI ANGGARAN RSUD TIDAR KOTA MAGELANG TAHUN 2020 .....	74
Lampiran 4 LAPORAN REALISASI ANGGARAN RSUD TIDAR KOTA MAGELANG TAHUN 2021 .....	75



## ABSTRAK

### **Analisis Kinerja Keuangan Pada Rumah Sakit Umum Tidar Kota Magelang**

**Leonardus Dimas Candra Wibowo**

**180424088**

**Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana kinerja keuangan pada Rumah Sakit Umum Daerah Tidar Kota Magelang yang dilihat dari persentase indikator ekonomi, efisiensi dan efektivitas. Penelitian ini menggunakan konsep *value for money* dalam mengukur penilaian kinerja keuangan dari segi ekonomi, efisiensi, dan efektifitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa menurut Indikator Alokasi Biaya (Ekonomis dan Efisiensi) kinerja keuangan RSUD Tidar Kota Magelang dari tahun 2018 sampai dengan tahun 2021 dinilai sudah ekonomis. RSUD Tidar Kota Magelang terbukti melakukan penghematan anggaran belanja yang mana besaran realisasi belanja masih di bawah anggaran yang sudah ditetapkan. Akan tetapi dari sisi efisiensi, dari tahun 2018 sampai dengan tahun 2020 RSUD Tidar Kota Magelang belum mencapai tingkat efisien yang mana realisasi belanja yang masih melebihi dari realisasi pendapatannya. Namun, di tahun 2021 RSUD Tidar sudah menunjukkan kemampuannya untuk mengelola keuangan secara efisien yang mana realisasi belanja tidak melebihi dari realisasi pendapatannya. Menurut Indikator Kualitas Pelayanan (Efektivitas) kinerja keuangan RSUD Tidar yang dilihat dari berbagai program penunjang pelayanan kesehatan yang dilaksanakan dari tahun 2018 sampai dengan tahun 2022 dinilai cukup efektif. Hal ini dikarenakan realisasi anggaran program penunjang kesehatan masih di bawah anggaran yang sudah ditetapkan.

**Kata Kunci :** Kinerja, *Value for Money*, Ekonomis, Efisien, dan Efektif