

**PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU SERTA HAMBATANNYA PADA
PROYEK KONSTRUKSI DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Laporan Tugas Akhir

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana dari
Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Oleh:

Decky Remy N Purun

NPM: 17 02 16732



PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL

FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

YOGYAKARTA

JANUARI 2021

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir saya dengan judul:

PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU SERTA HAMBATANNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA

Benar – benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil perancangan maupun kutipan, baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa tugas akhir saya merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 18 Februari 2021

Yang membuat pernyataan



(Decky Remy N Purun)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU SERTA HAMBATANNYA PADA
PROYEK KONSTRUKSI DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA**

Oleh:

DECKY REXY N PURUN

NPM : 17 02 16732

Telah diuji dan disetujui oleh Pembimbing :

Yogyakarta Februari 2021

Pembimbing



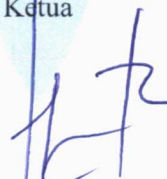
(Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.)

Disahkan oleh:

Program Studi Teknik Sipil



Ketua



(Ir. AY. Harijanto Setiawan., M.Eng., Ph.D.)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU SERTA HAMBATANNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA



Oleh:

Decky Remy N Purun

NPM : 17 02 16732

Telah diuji dan disetujui oleh Pembimbing :

Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua : Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.	
Sekretaris: Ir. AY. Harijanto Setiawan., M.Eng., Ph.D.	
Anggota : Dr. Ing. Agustina Kiky A.,S.T., M.Eng.	

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis sampaikan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan kasihNya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini. Adapun tujuan penulisan tugas akhir dengan judul “PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU SERTA HAMBATANNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA” adalah untuk melengkapi syarat menyelesaikan jenjang pendidikan tinggi Program Strata-1 (S-1), Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini tidak dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir ini, antara lain :

1. Bapak Dr.Eng. Luky Handoko, S.T., M.Eng., selaku Dekan Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta
3. Bapak Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk, arahan, dan bimbingan selama proses penyusunan tugas akhir.
4. Seluruh dosen Program Studi Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik dan membagikan ilmu kepada penulis.

5. Kedua orang tua dan seluruh keluarga yang telah membantu dalam segala hal, memberi semangat dan saran, serta mendoakan sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.
6. Rekan-rekan yang telah membantu dalam proses tugas akhir, yaitu: Friska Sibarani Purun, Bello Pratama dan Evan Laurensius
7. Teman-teman Teknik Sipil UAJY angkatan 2017 yang telah membantu dalam proses pembelajaran selama kuliah di Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
8. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu yang telah memberi dukungan dan bantuan kepada penulis selama penyusunan tugas akhir ini.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan tugas akhir ini.

Yogyakarta, Januari 2021

Decky Raxy N Purun

17 02 16732

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ARTI LAMBANG DAN SINGKATAN.....	xii
INTISARI	xiii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Batasan Masalah	3
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Keaslian Tugas Akhir.....	5
BAB II.....	6
2.1 Tinjauan Pustaka.....	6
2.2 Landasan Teori.....	8
2.2.1 Proyek Konstruksi.....	8
2.2.2 Manajemen Proyek Konstruksi.....	9
2.2.3 Aspek – Aspek Manajemen Waktu.....	10
2.2.4 Hambatan-Hambatan Pelaksanaan Manajemen Waktu	17
BAB III.....	19
3.1 Subyek dan Obyek Penelitian	19
3.2 Metode Pengumpulan Data.....	19
3.3 Penyusunan Kuisisioner	20
3.4 Metode Analisis Data.....	21
3.4.1 Nilai Persentase.....	21
3.4.2 Rata-Rata (Mean).....	22
3.4.3 Standar Deviasi (SD)	22
3.4.4 Interval Nilai	23
3.5 Bagan Alir Penelitian	25

BAB IV	26
4.1 Umum	26
4.2 Data Responden	27
4.2.1 Jenis kelamin.....	27
4.2.2 Usia	27
4.2.3 Status Perusahaan.....	28
4.2.4 Jenis Proyek	29
4.2.5 Fungsi Bangunan.....	29
4.2.6 Jabatan/Posisi Dalam Proyek	30
4.2.7 Lama Bekerja	31
4.2.8 Pendidikan Terakhir.....	32
4.3 Pengolahan dan Analisis Data.....	32
4.3.1 Kriteria Penerapan Manajemen Waktu	33
4.3.2 Tingkat Kesulitan Kriteria Penerapan Manajemen Waktu	40
4.3.3 Hambatan - Hambatan Dalam Penerapan Aspek Manajemen Waktu..	47
BAB V	50
KESIMPULAN DAN SARAN	50
5.1 Kesimpulan	50
5.2 Saran	52
DAFTAR PUSTAKA	54
LAMPIRAN	55

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Jenis kelamin responden	27
Tabel 4. 2 Usia Responden.....	27
Tabel 4. 3 Status Perusahaan Responden.....	28
Tabel 4. 4 Jenis proyek.....	29
Tabel 4. 5 Fungsi bangunan	29
Tabel 4. 6 Jabatan/posisi dalam proyek	30
Tabel 4. 7 Lama bekerja responden	31
Tabel 4. 8 Pendidikan terakhir responden.....	32
Tabel 4. 9 Kriteria penerapan Manajemen Waktu	33
Tabel 4. 10 Kriteria penerapan pada Aspek Schedule	34
Tabel 4. 11 Kriteria penerapan pada Aspek Monitoring.....	35
Tabel 4. 12 Kriteria penerapan pada Faktor Analisis.....	36
Tabel 4. 13 Kriteria penerapan pada Aspek Correction Action	37
Tabel 4. 14 Kriteria penerapan pada Aspek Update Schedule.....	39
Tabel 4. 15 Tingkat kesulitan kriteria penerapan Manajemen Waktu	40
Tabel 4. 16 Tingkat kesulitan kriteria penerapan pada Aspek Schedule	41
Tabel 4. 17 Tingkat kesulitan kriteria penerapan pada aspek monitoring	42
Tabel 4. 18 Tingkat kesulitan kriteria penerapan pada Faktor Analisis.....	43
Tabel 4. 19 Tingkat kesulitan kriteria penerapan pada Aspek Correction Action	45
Tabel 4. 20 Tingkat kesulitan kriteria penerapan pada Aspek Update Schedule..	46
Tabel 4. 21 Hambatan - hambatan dalam penerapan Manajemen Waktu.....	47

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Sistem Manajemen Waktu	11
Gambar 1.2 Kurva S pada Time Schedule	14
Gambar 1.3 Bagan Alir Penelitian	25



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Kuisisioner Penelitian	56
Lampiran 2	Data Responden.....	57
Lampiran 3	Petunjuk Pengisian Kuisisioner.....	58
Lampiran 4	Pertanyaan Kriteria Penerapan <i>Manajemen Waktu</i>	60
Lampiran 5	Pertanyaan Hambatan Penerapan <i>Manajemen Waktu</i>	65
Lampiran 6	Hasil Penerapan <i>Manajemen Waktu</i>	66
Lampiran 7	Hasil Tingkat Kesulitan Dalam Penerapan <i>Manajemen Waktu</i>	81
Lampiran 8	Hasil Hambatan Dalam Penerapan <i>Manajemen Waktu</i>	98



ARTI LAMBANG DAN SINGKATAN

P = hasil persentase

x_i = jumlah nilai yang diberikan responden

n = jumlah responden

\bar{X} = nilai rata-rata (*mean*)

x_{i_2} = jumlah nilai/bobot nilai

SD = standar deviasi

x_{i_3} = jumlah nilai faktor yang diberikan responden ke i



INTISARI

PENERAPAN MANAJEMEN WAKTU SERTA HAMBATANNYA PADA PROYEK KONSTRUKSI DI DAERAH ISTIMEWA YOGYAKARTA, Decky Remy N Purun, NPM 17.02.16732, tahun 2021, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Manajemen Waktu menjadi salah satu faktor penting dalam pelaksanaan proyek karena Manajemen Waktu itu sendiri menjadi salah satu faktor yang dapat memastikan suatu proyek diselesaikan pada waktu yang telah ditentukan pada saat perencanaan atau tidak. Akibat dari tidak efektifnya penerapan manajemen waktu pada pelaksanaan proyek sering menyebabkan penundaan yang disebabkan oleh pihak kontraktor. Oleh karena itu diperlukan penelitian tentang Hambatan-hambatan yang sering dihadapi oleh pelaku konstruksi itu sendiri. Sehingga perlu diteliti Aspek-Aspek apa saja yang menjadi aspek yang paling dominan dalam Penerapan Manajemen Waktu pada Proyek Konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta.

Dalam Penelitian ini Metode Kuisisioner menjadi metode yang digunakan. Peneliti menyajikan kuisisioner yang mengandung aspek-aspek mengenai kriteria penerapan dan hambatan-hambatan penerapan Manajemen Waktu. Dalam kuisisioner ini pula digunakan beberapa poin pertanyaan kuisisioner terkait penerapan Manajemen Waktu yang digunakan oleh M. Iqbal Tawakal dalam penelitiannya pada tahun 2015.

Berdasarkan dari hasil analisis data dengan Metode nilai *mean* (rata – rata) dan Standar Deviasi yang diberikan seluruh responden dalam menerapkan kriteria penerapan dan tingkat kesulitan yang dihadapi oleh responden dalam penerapan Manajemen Proyek pada Pelaksanaan Proyek Konstruksi, dapat disimpulkan bahwa Manajemen Waktu itu sendiri sudah diterapkan dan tergolong tidak sulit penerapannya pada proyek konstruksi di Daerah Istimewa Yogyakarta. Dan Hambatan utama yang menjadi hambatan penerapan Manajemen Waktu menurut para responden adalah Merencanakan dan melakukan Tindakan pembetulan (*corrective action*).

Kata kunci : Manajemen Waktu, Proyek, konstruksi.