

TESIS

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK
PEMBANGUNAN TALUD
(STUDI KASUS : PEMBANGUNAN TALUD
KERTOSARI – KERTOSARI, TALUD GANEVO –
DEPAPRE, TALUD BAMBAR - BAMBAR
KABUPATEN JAYAPURA)**



YENY PUTRI SINDY
No. Mhs. : 215118831/ PS/ MTS

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2022**

TESIS

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK
PEMBANGUNAN TALUD
(STUDI KASUS : PEMBANGUNAN TALUD
KERTOSARI – KERTOSARI, TALUD GANEVO –
DEPAPRE, TALUD BAMBAR - BAMBAR
KABUPATEN JAYAPURA)**



YENY PUTRI SINDY
No. Mhs. : 215118831/ PS/ MTS

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL
PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2022**

PENGESAHAN TESIS

Nama : YENY PUTRI SINDY

Nomor Mahasiswa : 215118831/ PS / MTS

Konsentrasi : Manajemen Konstruksi

Judul Tesis : Analisis Manajemen Risiko Pada Proyek Pembangunan Talud
(Studi Kasus : Pembangunan Talud Kertosari – Kertosari, Talud
Ganevo – Depapre, Talud Bambar - Bambar Kabupaten Jayapura)

Nama Pembimbing

Tanggal

Tanda Tangan

Ir. A. Koesmargono, M.Const.Mgt., Ph.D.

18 Okt 2022
.....



PENGESAHAN TIM PENGUJI

Nama : YENY PUTRI SINDY

Nomor Mahasiswa : 215118831 / PS / MTS

Konsentrasi : Manajemen Konstruksi

Judul Tesis : Analisis Manajemen Risiko Pada Proyek Pembangunan Talud
(Studi Kasus : Pembangunan Talud Kertosari – Kertosari, Talud
Ganevo – Depapre, Talud Bambar - Bambar Kabupaten Jayapura)

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	18 Okt 2022	
Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.	18 Okt 2022	

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil

Dr. Ir. J. Dwijoko Ansusanto, M.T

Surat Pernyataan

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan judul :

**Analisis Manajemen Risiko Pada Proyek Pembangunan Talud
(Studi Kasus : Pembangunan Talud Kertosari – Kertosari, Talud Ganevo – Depapre,
Talud Bambar - Bambar Kabupaten Jayapura)**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti kemudian hari bahwa Tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 18 Oktober 2022



Yeny Putri Sindy

**ANALISIS MANAJEMEN RISIKO PADA PROYEK PEMBANGUNAN
TALUD
(STUDI KASUS : PEMBANGUNAN TALUD KERTOSARI – KERTOSARI,
TALUD GANEVO – DEPAPRE, TALUD BAMBAR - BAMBAR
KABUPATEN JAYAPURA)**

Yeny Putri Sindy

Program Studi Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Jln Babarsari 43 Yogyakarta

e-mail: 215118831@students.uajy.ac.id

INTISARI :

Pembangunan Talud di Daerah Kertosari dibagi menjadi 4 segmen dengan panjang talud segmen 1 STA 0+000 – STA 1+600 dengan tinggi talud 2M, segmen 2 STA 0+00 – STA 0+200 dengan tinggi talud 2M, segmen 3 STA 0+000 – STA 0+200 dengan tinggi talud 3M , segmen 4 STA 0+000 – STA 0+200 dengan tinggi talud 3 M dan nilai proyek sebesar Rp 15.250.000.000,- (Lima Belas Milyar Dua Ratus Lima Puluh Juta Rupiah). Pada talud Bambar dengan panjang talud STA 0+000 – STA 0+238 dengan tinggi talud 2 M dan nilai proyek sebesar Rp 2.000.000.000,- (Dua Milyar Rupiah) dan Proyek Talud Ganevo dengan panjang talud ST 0+00 – STA 0+300 dengan tinggi talud 2 M dan nilai proyek sebesar Rp 1.721.274.000,- (Satu Milyar Tujuh Ratus Dua Puluh Satu Dua Ratus Tujuh Puluh Empat Rupiah) yang berlokasi di kabupaten Jayapura adalah salah satu kegiatan proyek konstruksi dalam menunjang pembangunan infrastruktur di Papua.

Proyek konstruksi tidak lepas dari berbagai risiko dalam proses pelaksanaan yang mengakibatkan terhambatnya tujuan proyek konstruksi itu sendiri, oleh sebab itu dibutuhkan pencegahan terhadap risiko yang akan terjadi. Metode House of Risk pada dasarnya merupakan kebutuhan akan manajemen risiko untuk mengidentifikasi risiko yang terjadi dan berfokus terhadap tindak pencegahan risiko, menentukan penyebab risiko yang menjadi prioritas serta diberi tindakan mitigasi atau penanggulangan risiko. Metode House of Risk memiliki 2 tahapan analisa yaitu Metode House of Risk 1 dan Metode House of Risk 2. Pada tahapan analisa HOR 1 digunakan untuk mengidentifikasi penyebab risiko (Risk Agent) yang harus diberi prioritas dan diberi tindak pencegahan pada risiko yang menjadi prioritas. Pada analisa HOR 2 bertujuan untuk membantu manajemen dalam memberikan prioritas penanganan risiko yang efektif.

Kata kunci : Pembangunan jalan, *House of Risk*, Manajemen risiko, *Risk Agent*.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur atas kehadiran Tuhan Yang Maha Kuasa karena berkat rahmat dan kasih--Nya, Penulisan tesis ini dapat diselesaikan, tesis ini disusun untuk melengkapi persyaratan kelulusan untuk mendapatkan derajat magister Strata-2 Jurusan Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Penulisan tesis ini mengambil judul "*Analisis Manajemen Risiko Pada Proyek Pembangunan Talud (Studi Kasus : Pembangunan Talud Kertosari – Kertosari, Talud Ganevo – Depapre, Talud Bambar – Bambar Kabupaten Jayapura)*" yang menguraikan tentang Analisis Manajemen Risiko Pada Proyek Pembangunan Talud.

Atas diselesaikannya Laporan Penelitian Tugas Akhir ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Orang Tua dan Keluarga yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan
2. Dr.Dwijoko Asusanto, ST.,MT. selaku Ketua Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta
3. Ir. A, Koesmargono, MCM.,Ph.D selaku dosen Pembimbing Tesis, yang telah membimbing dengan baik;
4. Ir. Peter F. Kaming M.Eng.,MT selaku dosen penguji Tesis;
5. Dr, Ir Wulfram I. Ervianto M.T selaku dosen penguji Tesis;
6. Seluruh dosen dan pengajar yang ada di Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah sabar dalam mengajar dan mendidik penulis;
7. Teman-teman Teknik Sipil dan teman-teman seperjuangan 2021 yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat;
8. Almamater Fakultas Teknik, Jurusan Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir ini masih banyak terdapat kekurangan. Untuk itu, saran dan kritik yang membangun sangat penulis harapkan demi peningkatan kualitas.Akhir kata, semoga Tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.Terima kasih.

Yogyakarta, 01 Oktber 2022



YENY PUTRI SINDY
NIM. 215118831

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN TESIS.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN TIM PENGUJI.....	iii
SURAT PERNYATAN PLAGIASI.....	iv
INTISARI.....	v
KATA PENGHANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTARTABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	xi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Batasan Masalah.....	6
1.4 Manfaat Penelitian.....	6
1.5 Tujuan Penelitian.....	6
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
2.1 Definisi Risiko.....	8
2.2 Jenis-Jenis Risiko.....	8
2.3 Pengertian Risiko.....	12
2.4 Pengertian Mitigasi dan Penanganan Risiko.....	12
BAB III METODE PENELITIAN.....	12
3.1 Respon Penelitian.....	12
3.2 Alat Penelitian.....	12
3.3 Variabel Penelitian.....	12
3.4 Diagram Penelitian.....	13
3.5 Metode Analisa Data.....	14

3.5.1 Analisis Risiko dengan metode <i>House Of Risk</i>	14
BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN	20
4.1 Deskripsi Proyek.....	20
4.1.1 Deskripsi Proyek Pembangunan Talud Kertosari Segmen 1.....	32
4.1.2 Deskripsi Proyek Pembangunan Talud Kertosari Segmen 2.....	41
4.1.3 Deskripsi Proyek Pembangunan Talud Ganevo.....	66
4.1.4 Deskripsi Proyek Pembangunan Talud Bambar.....	70
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	73
5.1 Kesimpulan.....	73
5.2 Saran.....	79
DAFTAR PUSTAKA	79



DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Jabatan Responden.....	25
Tabel 4.2 Usia Responden.....	26
Tabel 4.3 Masa Kerja Responden.....	26
Tabel 4.4 Latar Belakang Pendidikan.....	27
Tabel 4.5 Penilaian Risiko Kontraktor Kertosari 1.....	28
Tabel 4.6 Penilaian Risiko Kontraktor Kertosari 2.....	29
Tabel 4.7 Penilaian Risiko Kontraktor Kertosari Ganevo.....	30
Tabel 4.8 Penilaian Risiko Kontraktor Kertosari Bambar.....	31
Tabel 4.9 Penilaian Penyebab Risiko Kontraktor Kertosari 1.....	32
Tabel 4.10 Penilaian Penyebab Risiko Kontraktor Kertosari 2.....	33
Tabel 4.11 Penilaian Penyebab Risiko Kontraktor Ganevo.....	34
Tabel 4.12 Penilaian Penyebab Risiko Kontraktor Bambar.....	35
Tabel 4.13 Penilaian Tingkat Kesulitan Penanganan Kertosari 1.....	36
Tabel 4.14 Penilaian Tingkat Kesulitan Penanganan Kertosari 2.....	37
Tabel 4.15 Penilaian Tingkat Kesulitan Penanganan Ganevo	38
Tabel 4.16 Penilaian Tingkat Kesulitan Penanganan Bambar.....	39
Tabel 4.17 Nilai Kolerasi Antar Penyebab Risiko Kertosari 1.....	40
Tabel 4.18 Nilai Kolerasi Antar Penyebab Risiko Kertosari 2.....	41
Tabel 4.19 Nilai Kolerasi Antar Penyebab Risiko Ganevo.....	42
Tabel 4.20 Nilai Kolerasi Antar Penyebab Risiko Bambar.....	43
Tabel 4.21 Nilai Kolerasi Penyebab Risiko Dan Penangan Kertosai Segmen 1.....	44
Tabel 4.22 Nilai Kolerasi Penyebab Risiko Dan Penangan Kertosai Segmen 2.....	44
Tabel 4.23 Nilai Kolerasi Penyebab Risiko Dan Penangan Ganevo.....	45
Tabel 4.24 Nilai Kolerasi Penyebab Risiko Dan Penangan Bambar.....	45

Tabel 4.25 Perhitungan ARP pada Kontraktor Kertosari 1.....	46
Tabel 4.26 Perhitungan ARP pada Kontraktor Kertosari 2.....	47
Tabel 4.27 Perhitungan ARP pada Kontraktor Ganevo	49
Tabel 4.28 Perhitungan ARP pada Kontraktor Bambar.....	50
Tabel 4.29 Risiko Yang Perlu Ditangani Kertosari 1.....	51
Tabel 4.30 Risiko Yang Perlu Ditangani Kertosari 2.....	52
Tabel 4.31 Risiko Yang Perlu Ditangani Ganevo.....	53
Tabel 4.32 Risiko Yang Perlu Ditangani Bambar.....	54
Tabel 4.33 Analisis <i>House Of Risk 2</i> Kertosari 1.....	55
Tabel 4.34 Peringkat Stategis Kertosari 1.....	56
Tabel 4.35 Hasil Analisa <i>House Of Risk</i> Kertosari 1.....	57
Tabel 3.36 Analisis <i>House Of Risk 2</i> Kertosari 2.....	60
Tabel 4.37 Peringkat Stategis Kertosari 2.....	61
Tabel 4.38 Hasil Analisa <i>House Of Risk</i> Kertosari 2.....	62
Tabel 3.39 Analisis <i>House Of Risk 2</i> Ganevo.....	64
Tabel 4.40 Peringkat Stategis Ganevo.....	65
Tabel 4.41 Hasil Analisa <i>House Of Risk</i> Ganevo.....	66
Tabel 3.42 Analisis <i>House Of Risk 2</i> Bambar.....	68
Tabel 4.43 Peringkat Stategis Bambar.....	69
Tabel 4.44 Hasil Analisa <i>House Of Risk</i> Bambar.....	70

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Gambar Lokasi Pembangunan Talud.....	21
Gambar 4.2 Rencana Talud Kertosari.....	22
Gambar 4.3 Rencana Gambar Talud Bambar.....	23
Gambar 4.3 Rencana Gambar Talud Ganevo.....	24

