

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Dalam menjalankan pembangunan proyek pengendalian biaya dan waktu yang optimal dan memenuhi standar kualitas yang disyaratkan merupakan indikator keberhasilan dalam suatu proyek. Dikatakan berhasil apabila proyek tersebut mampu diselesaikan dengan biaya yang sudah ditentukan secara kompetitif, pengendalian waktu mampu diselesaikan dengan tepat waktu bahkan lebih cepat dari waktu yang direncanakan, dan tercapainya mutu sesuai standar yang sudah ditetapkan. Pengendalian waktu harus diperhatikan karena akibat tidak tepatnya waktu satu kegiatan saja yang direncanakan akan sangat berpengaruh terhadap aspek lainnya yaitu pembengkakan biaya dan kualitas bangunan tersebut.

Kendala yang selalu ada dalam melaksanakan manajemen proyek konstruksi biasanya berhubungan dengan batasan biaya, waktu penyelesaian, persyaratan kinerja, kualitas pekerjaan, dan keselamatan dalam kerja. Keterlambatan dalam menyelesaikan proyek konstruksi dapat menyebabkan kerugian baik dari pihak kontraktor maupun pihak pemilik (*owner*). Jika pihak kontraktor akan mengeluarkan biaya tambah (*overhead cost*) untuk menyelesaikan proyek tersebut, dan kontraktor harus juga membayar denda akibat keterlambatan penyelesaian proyek tersebut. Keterlambatan waktu juga dapat disebabkan oleh pengaruh dari keadaan lingkungan sekitar proyek, faktor cuaca, ketidaksiapan lahan sebagai tempat yang dijadikan sebagai lokasi proyek, buruknya manajemen proyek yang diterapkan dan juga kesalahan-kesalahan sumber daya manusia di dalamnya (kurangnya edukasi).

Berdasarkan masalah tersebut di atas, maka penelitian ini dilakukan untuk menganalisis faktor-faktor penyebab keterlambatan proyek Pembangunan Jembatan Mlowo - Randurejo. Jawa Tengah. Proyek pembangunan ini merupakan permintaan khusus dari Pemerintahan Kabupaten Grobogan yang lalu di realisasikan oleh Balai Besar Pelaksanaan Jalan Nasional Jawa Tengah - DI.

Yogyakarta dan Satuan Kerja Pelaksanaan Jalan Nasional Wilayah III Provinsi Jawa Tengah. Tanggal mulai kerja (SPMK) proyek ini pada 14 September 2020 dan masa rencana pelaksanaan dua ratus tujuh puluh (247) hari kalender.

Hal ini dikarenakan Jawa Tengah mempunyai potensi yang cukup baik bagi para penyedia jasa konstruksi melakukan banyaknya pembangunan, seperti proyek pembangunan gedung, bendungan rumah tinggal dan lain sebagainya, dan khususnya jalan raya dan jembatan. Mengingat, adanya keterlambatan proyek jembatan tersebut dapat menimbulkan dampak nyata seperti pembengkakan biaya konstruksi yang tentu saja perlu dihindari oleh penyedia atau pengguna jasa konstruksi. Oleh karena itu, perusahaan jasa konstruksi perlu melakukan identifikasi faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan waktu penyelesaian, sehingga seterusnya proyek dapat meminimalisir kesalahan serta mampu mengendalikan proyek dengan hasil yang optimal.

Dalam menganalisis dan mengidentifikasi aksi keterlambatan proyek pembangunan jembatan, penulis menggunakan metode *House of Risk* (HOR) yang dikembangkan oleh Pujawan dan Geraldin (2009). Tahapan pengumpulan data menggunakan angket atau kuesioner serta melakukan wawancara dengan pihak proyek pembangunan untuk mengathui rekomendasi kejadian keterlambatan.

1.2 Perumusan Masalah

Dari penulisan latar belakang diatas, maka rumusan masalah yang berkaitan dengan penelitian, meliputi :

- a. Apa saja faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan waktu selama pekerjaan proyek Pembangunan Jembatan Mlowo Desa Randurejo, Kecamatan. Pulokulon, Kabupaten. Grobogan, Jawa Tengah
- b. Bagaimana dampak yang diakibatkan keterlambatan waktu yang dihadapi oleh kontraktor?

- c. Bagaimana pencegahan tindakan mitigasi yang efektif pada dampak faktor keterlambatan proyek Pembangunan Jembatan Mlowo di Desa Randurejo, Kecamatan. Pulokulon, Kabupaten. Grobogan, Jawa Tengah

1.3 Batasan Masalah

Penulisan tugas akhir ini dikondisikan agar tetap dalam lingkup permasalahan yang akan dibahas dan tidak menyimpang dari tujuan akhir. Agar pembahasan dalam penulisan dapat lebih terarah dan sistematis, maka pembahasan dalam penelitian ini adalah :

- a. Faktor-faktor yang menjadi penghambat waktu dalam proyek Pembangunan Jembatan Mlowo di Desa Randurejo, Kecamatan. Pulokulon, Kabupaten. Grobogan, Jawa Tengah
- b. Menganalisa dan mengidentifikasi faktor-faktor dampak keterlambatan waktu selama pekerjaan.
- c. Merekomendasikan aksi mitigasi yang efektif dalam mengatasi permasalahan keterlambatan tersebut.

1.4 Keaslian Tugas Akhir

Berdasarkan pengamatan penulis dari refrensi data tugas akhir di Universitas Atma Jaya Yogyakarta dan pencarian melalui situs <https://www.google.com/>. Penelitian serupa ditulis oleh MERTHA, DEWA MADE SATRIYA WIBAWA (2021) FAKTOR KETERLAMBATAN PROYEK : STUDI KASUS PADA PEMBANGUNAN FASILITAS TRANSPORTASI DI JABODETABEK.

Namun pada **Analisis Keterlambatan Proyek : Studi Kasus Pembangunan Jembatan Mlowo** merupakan hasil karya asli dari peneliti tanpa mengambil karya dari orang lain.

1.5 Tujuan Tugas Akhir

Penelitian ini dilakukan dengan tujuan sebagai berikut :

- a. Mengetahui dan menganalisis faktor-faktor yang mempengaruhi keterlambatan waktu selama pekerjaan proyek Pembangunan Jembatan Mlowo di Desa Randurejo, Kecamatan. Pulokulon, Kabupaten. Grobogan, Jawa Tengah
- b. Menganalisa dan mengidentifikasi faktor dampak keterlambatan waktu yang dihadapi oleh kontraktor selama proyek pembangunan
- c. Menentukan langkah pencegahan atau mitigasi yang efektif, sesuai rekomendasi dan karakteristik proyek Pembangunan Jembatan Mlowo di Desa Randurejo, Kecamatan. Pulokulon, Kabupaten. Grobogan, Jawa Tengah

1.6 Manfaat Tugas Akhir

Manfaat yang diperoleh dari penulisan tugas akhir ini adalah dapat mengidentifikasi analisis keterlambatan yang mempengaruhi keterlambatan waktu selama pekerjaan proyek sedini mungkin supaya dapat meminimalisir dampak yang diakibatkan, dan menentukan aksi mitigasi sehingga tercapainya mutu sesuai standar yang sudah ditetapkan. Hasil penelitian ini diharapkan bermanfaat untuk bagi kontraktor agar dapat memperhatikan hal-hal yang menyebabkan keterlambatan pada proyek jalan dan bagi penelitian berikutnya yang ingin membahas mengenai analisis faktor-faktor keterlambatan proyek jembatan secara lebih khusus.