

**PENGARUH PENERAPAN PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA ORGANISASI PADA UKM
DI KOTA SEMARANG**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Akuntansi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Ellysia Eva Hadiwidjojo

NPM: 180424339

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2022

SKRIPSI
PENGARUH PENERAPAN PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA ORGANISASI PADA UKM
DI KOTA SEMARANG



Disusun oleh:

Ellysia Eva Hadiwidjojo

NPM: 180424339

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, consisting of a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Drs. D. Agus Budi Rahardjono, M.Si., Akt., CA., CIQA., AMA.

SKRIPSI

**PENGARUH PENERAPAN PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA ORGANISASI PADA UKM
DI KOTA SEMARANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh

Ellysia Eva Hadiwidjojo

NPM: 18 04 24339

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji
pada tanggal 11 November 2022
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)
Program Studi Akuntansi

Susunan Panitia Penguji

Ketua Panitia Penguji



**Dr. A. Susty Ambarriani,
M.Si., Ak., C.A., AMA.**

Anggota Panitia Penguji



Drs. Agus Budi R., M.Si., Ak., CA., CIQA., AMA.



Sang Ayu Putu P G, SE., M.Acc., Ak., CA., AMA.

Yogyakarta, 13 Desember 2022

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Dr. Rudi Suprpto, MBA., Ph.D.
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

PENGARUH PENERAPAN PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA ORGANISASI PADA UKM DI KOTA SEMARANG

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 29 September 2020

Yang menyatakan



Ellysia Eva Hadiwidjojo

KATA PENGANTAR

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih karuniaNya dan anugrahNya sehingga saya dapat menyelesaikan studi dan skripsi dengan judul “Pengaruh Penerapan Praktik Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Organisasi Pada UKM di Kota Semarang”. Skripsi ini disusun untuk melengkapi salah satu persyaratan yang harus dipenuhi untuk mencapai gelar sarjana (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam proses penulisan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak bantuan, dukungan, doa, dan support dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah mendukung penulis terutama kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus atas segala kasih karuniaNya, penyertaan, hikmat, dan kekuatan bagi peneliti sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini hingga akhir.
2. Bapak Drs. D. Agus Budi Rahardjono, M.Si., Akt., CA., CIIQA., AMA. selaku dosen pembimbing peneliti yang dengan sabar selalu memberikan masukan, arahan, dan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan
3. Seluruh dosen dan civitas akademika Universitas Atma Jaya Yogyakarta khususnya Fakultas Bisnis dan Ekonomika yang telah memberikan pengetahuan dan pelayanan yang sepenuh hati.

4. Keluarga tercinta, Papah, Mamah, dan Bibi si Bocil yang selalu memberikan cinta, semangat, dukungan yang tak henti-hentinya selama pengerjaan skripsi ini.
5. Mas pacar tersayang Yoshes Steffano Febripradantya yang selalu beri support untuk tidak menyerah dan selalu mensuplai kebutuhan pangan agar peneliti terus semangat mengerjakan skripsi.
6. Seluruh sahabat member makan teroz (Jenny, Fio, Evin, Lia, dan Higes) dan Bandar Jawaban yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang selalu memberikan dukungan sejak semester 1 hingga tahap akhir penulisan skripsi ini.
7. Para responden penelitian dari 32 UKM yang telah membantu mengisi kuesioner penelitian.
8. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan yang telah banyak membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi.

Penulis menyadari bahwa karya ini memiliki keterbatasan dan kekurangan. Penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca dan akan peneliti terima dengan senang hati. Akhir kata, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi ilmu pengetahuan dan para pembaca.

Yogyakarta, 29 September 2022



Ellysia Eva Hadiwidjojo

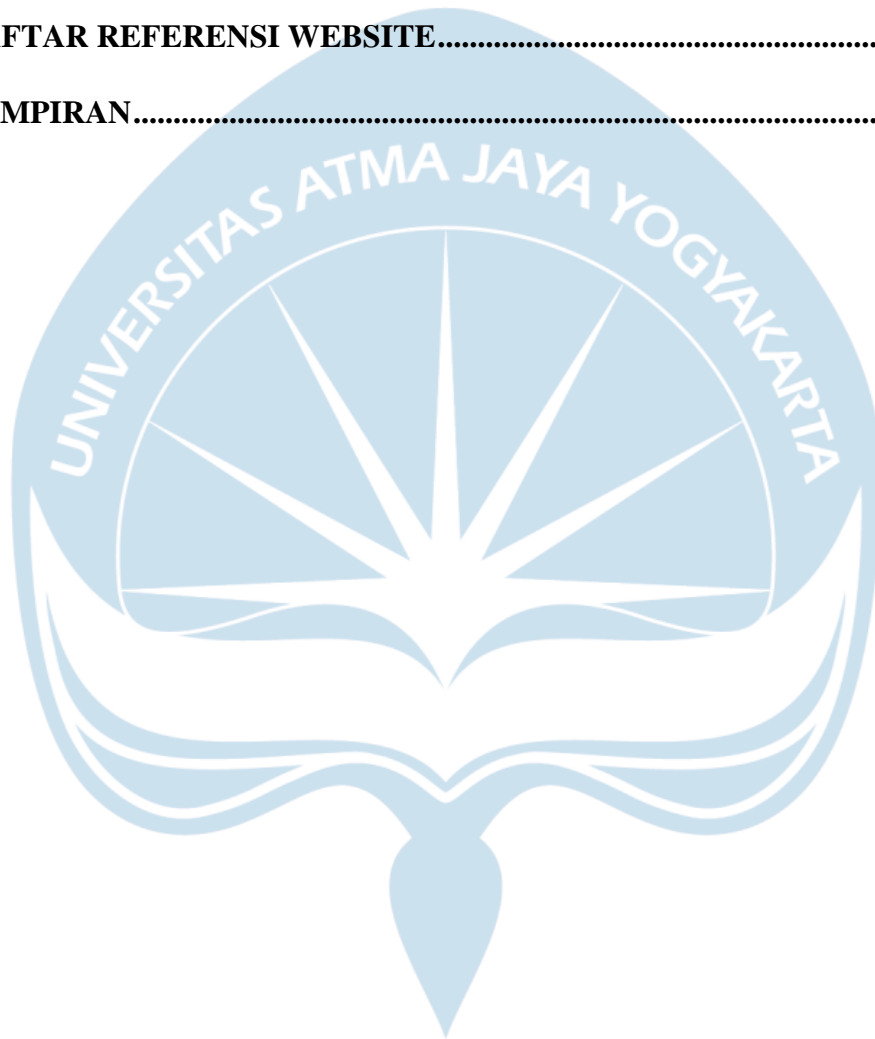
DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Halaman Persetujuan	ii
Halaman Pengesahan.....	iii
Halaman Pernyataan	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel.....	xi
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiii
Abstrak.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Batasan Penelitian.....	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
BAB II LANDASAN TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS	10
2.1 Akuntansi Manajemen	10
2.2 Sistem Informasi Akuntansi Manajemen.....	10
2.3 Praktik Akuntansi Manajemen.....	11
2.4 Tipe-Tipe Praktik Akuntansi Manajemen.....	11
2.5.1. Sistem Pembebanan Biaya (Costing System).....	11
2.5.1.1. Klasifikasi Biaya	12
2.5.2. Sistem Penganggaran (Budgeting System)	14

2.5.2.1. Macam-Macam Anggaran.....	14
2.5.2.2. Manfaat Anggaran.....	15
2.5.3. Evaluasi Kinerja	16
2.5.3.1. Manfaat Evaluasi Kinerja.....	16
2.5.4. Informasi Untuk Pengambilan Keputusan.....	17
2.5.5. Analisis Strategis	17
2.5 Kinerja Organisasi	17
2.6.1. Definisi Kinerja Organisasi	17
2.6.2. Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi	18
2.6.3. Elemen Pengukuran Kinerja Organisasi.....	19
2.6 Ukuran Perusahaan	19
2.7 Hubungan Antar Variabel	20
2.8.1. Pengaruh Praktik Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Organisasi	20
2.8 Penelitian Terdahulu	21
2.9 Pengembangan Hipotesis	24
2.10.1. Sistem Pembebanan Biaya Terhadap Kinerja Organisasi.....	24
2.10.2. Sistem Penganggaran Terhadap Kinerja Organisasi.....	25
2.10.3. Evaluasi Kinerja Terhadap Kinerja Organisasi.....	25
2.10.4. Informasi untuk Pengambilan Keputusan Terhadap Kinerja Organisasi	26
2.10.5. Analisis Strategis Terhadap Kinerja Organisasi	26
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1 Jenis Penelitian.....	28
3.2 Objek Penelitian.....	28
3.3 Populasi Penelitian.....	28
3.4 Sampel Penelitian.....	29
3.5 Variabel Penelitian.....	30
3.6 Operasionalisasi Variabel	30
3.7 Model Penelitian	31

3.8	Jenis dan Teknik Pengumpulan Data.....	32
3.9	Analisis Data.....	33
3.9.1.	Uji Pendahuluan	33
3.9.1.1.	Uji Alat.....	33
3.9.1.2.	Uji Asumsi Klasik	34
3.9.1.3.	Statistik Deskriptif.....	36
3.9.2.	Uji Hipotesis	36
3.9.2.1.	Hipotesis dan Notasi Statistika.....	36
3.9.2.2.	Tingkat Kesalahan.....	38
3.9.2.3.	Model Pengujian	39
3.9.2.4.	Kriteria Pengujian	40
3.9.3.	Rencana Pembahasan	42
BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN		43
4.1	Profil Responden Penelitian.....	43
4.2	Deskripsi Data.....	44
4.3	Analisis Data.....	48
4.3.1.	Uji Alat.....	48
4.3.2.	Uji Asumsi Klasik	53
4.4	Analisis Regresi Linear Berganda	55
4.4.1.	Uji Nilai t	57
4.4.2.	Uji Kelayakan Model (Pengujian Nilai F).....	61
4.4.3.	Uji Koefisien Determinasi	61
4.5	Pembahasan Uji Hipotesis	62
4.5.1.	Sistem Pembebanan Biaya terhadap Kinerja Organisasi	62
4.5.2.	Sistem Penganggaran terhadap Kinerja Organisasi	63
4.5.3.	Evaluasi Kinerja terhadap Kinerja Organisasi	65
4.5.4.	Informasi untuk Pengambilan Keputusan terhadap Kinerja Organisasi	66
4.5.5.	Analisis Strategis terhadap Kinerja Organisasi.....	67
BAB V PENUTUP		69

5.1 Kesimpulan	69
5.2 Keterbatasan Penelitian.....	70
5.3 Saran	70
DAFTAR PUSTAKA	72
DAFTAR REFERENSI WEBSITE.....	75
LAMPIRAN.....	76



DAFTAR TABEL

2.1. Praktik Akuntansi Manajemen Setiap Fase.....	12
2.2. Penelitian Terdahulu	23
3.1. Operasionalisasi Variabel.....	34
4.1. Rincian Profil Responden Dan UKM	48
4.2. Deskripsi Data Variabel Praktik Akuntansi Manajemen	48
4.3. Deskripsi Data Variabel Kinerja Organisasi	52
4.4. Hasil Uji Validitas Bagian Sistem Pembebanan Biaya.....	53
4.5. Hasil Uji Validitas Bagian Sistem Penganggaran.....	54
4.6. Hasil Uji Validitas Bagian Evaluasi Kinerja.....	54
4.7. Hasil Uji Validitas Informasi untuk Pengambilan Keputusan	55
4.8. Hasil Uji Validitas Bagian Analisis Strategis	56
4.9. Hasil Uji Validitas Bagian Kinerja Organisasi	56
4.10. Hasil Uji Reliabilitas	57
4.11. Hasil Uji Normalitas Kolmogorov-Smirnov	58
4.12. Hasil Uji Multikolinieritas	59
4.13. Hasil Uji Heteroskedastisitas Metode Glejser.....	60
4.14. Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	61
4.15. Uji Nilai t	63
4.16. Hasil Uji Nilai F.....	66
4.17. Hasil Uji Koefisien Determinasi	67

DAFTAR GAMBAR

3.1. Pengujian Satu Sisi.....	42
-------------------------------	----



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Lembar Kuesioner	85
Lampiran II Daftar UKM	91
Lampiran III Data Penelitian.....	92
Lampiran IV Tabel Distribusi Nilai	95
Lampiran V Hasil Uji Validitas	96
Lampiran VI Hasil Uji Reliabilitas	102
Lampiran VII Hasil Uji Normalitas	104
Lampiran VIII Hasil Uji Multikolinearitas	105
Lampiran IX Hasil Uji Heteroskedastisitas.....	106
Lampiran X Hasil Uji Regresi Linear Berganda.....	107
Lampiran XI Beberapa Foto dengan Responden	108

**PENGARUH PENERAPAN PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN
TERHADAP KINERJA ORGANISASI PADA UKM
DI KOTA SEMARANG**

Disusun Oleh:

Ellysia Eva Hadiwidjojo

NPM: 18 04 24 339

Pembimbing

Drs. D. Agus Budi Rahardjono, M.Si., Akt., CA., CIIQA., AMA.

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh penerapan praktik akuntansi manajemen terhadap kinerja organisasi pada UKM di Kota Semarang dan untuk menguji kembali penelitian Hendra Tanjung, dkk (2021), Mazariri & Mapuranga (2017), dan Ahmad (2017) yang mengalami ketidakkonsistenan pada hasil penelitian. Variabel penelitian terdiri atas variabel independen yaitu sistem pembebanan biaya, sistem penganggaran, evaluasi kinerja, informasi untuk pengambilan keputusan, dan analisis strategis serta variabel dependen yaitu kinerja organisasi.

Pengumpulan data dilakukan dengan menggunakan kuesioner yang disebarakan secara langsung kepada responden. Sampel ditetapkan sebanyak 32 UKM perwakilan dari tiap kecamatan. Sampel yang diambil adalah UKM skala kecil dan menengah, bergerak di bidang industri pengolahan, dan terdaftar pada semarangkota.go.id. Pengujian hipotesis dalam penelitian ini menggunakan analisis regresi linear berganda dengan uji t, uji f, dan koefisien determinasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa tidak semua praktik akuntansi manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi. Hasil ini diperoleh dari analisis regresi yang menunjukkan bahwa sistem pembebanan biaya, evaluasi kinerja, dan analisis strategis berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja organisasi, sedangkan sistem penganggaran dan informasi untuk pengambilan keputusan tidak berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi.

Kata Kunci: Praktik Akuntansi Manajemen, Akuntansi Manajemen, UKM