

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Bedasarkan hasil analisis yang dilakukan sebagaimana telah disajikan pada bagian sebelumnya maka dapat ditarik kesimpulan bahwa tidak semua praktik akuntansi manajemen berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi pada UKM di Kota Semarang. Kesimpulan ini didukung oleh hasil analisis regresi yang menunjukkan bahwa praktik akuntansi manajemen dalam fungsi sistem pembebanan biaya, evaluasi kinerja, dan analisis strategis berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja organisasi, sedangkan praktik akuntansi manajemen dalam fungsi sistem penganggaran dan informasi untuk pengambilan keputusan tidak berpengaruh positif terhadap kinerja organisasi.

Dari hasil analisis yang telah dilakukan, dapat disimpulkan bahwa ternyata masih banyak UKM yang belum sepenuhnya menerapkan fungsi praktik akuntansi manajemen ke dalam bisnisnya. Walaupun Kota Semarang merupakan Kota yang paling tinggi tingkat pertumbuhan UKM nya tetapi dari hasil penelitian ini terlihat belum semua fungsi praktik akuntansi manajemen berpengaruh terhadap kinerja UKM di Kota Semarang. Oleh karena itu, praktik akuntansi manajemen ini perlu untuk diperkenalkan dan diperluas lebih lagi dalam bisnis UKM, khususnya bisnis UKM dalam bidang industri pengolahan. Pertumbuhan dan perkembangan UKM tidak hanya bergantung kepada UKM itu sendiri, tetapi peran dari pemerintah cukup berperan dalam menciptakan kebijakan-kebijakan yang meningkatkan daya saing UKM. Selain itu, perlu adanya peran kolaborasi antara akademisi dan

pemerintah dalam memberikan pelatihan dan edukasi tentang pentingnya praktik akuntansi manajemen dalam mengelola bisnis.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Pengumpulan data penelitian ini menggunakan teknik survei diambil dengan cara menyebarkan kuesioner yang telah disiapkan dan diantar langsung ke responden. Dalam mengisi kuesioner, peneliti sudah semaksimal mungkin mendampingi dalam pengisian kuesioner untuk meminimalkan terjadinya bias ambiguitas. Tetapi beberapa UKM pada saat didatangi terlihat sangat sibuk dan tidak bisa bertemu langsung dengan pemilik atau orang yang paham tentang akuntansi manajemen, maka dari itu mereka meminta kuesioner untuk ditinggal atau dikirim berupa *google form*, sehingga peneliti tidak bisa mendampingi saat pengisian kuesioner. Untuk peneliti selanjutnya diharapkan dapat memiliki 2 opsi pengambilan data yaitu kuesioner dan wawancara langsung dengan responden, agar data yang didapat lebih akurat.

5.3 Saran

Bedasarkan hasil penelitian dan pembahasan dapat dirumuskan saran sebagai berikut:

1. Bagi para pelaku UKM di Kota Semarang disarankan untuk memaksimalkan penerapan fungsi praktik akuntansi manajemen yang dapat menghasilkan informasi akuntansi manajemen sebagai dasar menjalankan aktivitas manajemen dalam mengelola UKM.
2. Bagi para akademisi disarankan untuk melakukan edukasi bagi para pelaku UKM di Kota Semarang tentang manfaat praktik akuntansi

manajemen yang dapat digunakan untuk mengelola UKM dan meningkatkan kinerja UKM.



DAFTAR PUSTAKA

- Ahmad, K. (2017). The Implementation of Management Accounting Practices and Its Relationship with Performance in Small and Medium Enterprise. *International Review of Management and Marketing*, 342-353.
- Anthony, R. N. (2003). *istem Pengendalian Manajemen Buku 2*. Jakarta: Salemba Empat.
- Blocher, E. J., & dkk. (2007). *Manajemen Biaya*. Jakarta: Salemba Empat.
- bps.go.id. (Diperoleh 10 Maret 2022). *Usaha Menurut Skala*. Retrieved from Badan Pusat Statistik: <https://sirusa.bps.go.id/sirusa/index.php/variabel/8720>
- Carter, W. K. (2009). *Akuntansi Biaya*. Jakarta: Salemba Empat.
- Darmanto, d. S. (2016). *Manajemen Pemasaran Untuk Mahasiswa, Usaha Mikro Kecil dan Menengah*,. Yogyakarta: Deepublish.
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25*. Semarang: BP UNDIP.
- Gichaaga, P. M. (2014). *Effects Of Management Accounting Practices On Financial Performance Of Manufacturing Companies In Kenya*. University Of Nairobi.
- Griffin, R. W. (2004). *Manajemen*. Jakarta: Erlangga.
- Hansen, D. R. (2005). *Management Accounting*. South Western: Thomson.
- Hartono, J. (2016,2017). *Metodologi Penelitian Bisnis*. Yogyakarta: BPFE.

Ingga, I. (2017). *Akuntansi Manajemen: Implementasi Dalam Kasus Indonesia*. Yogyakarta: Deepublish.

Jumingan. (2006). *Analisis Laporan Keuangan*. Jakarta: Bumi Aksara.

Kemenperin. (Diperoleh pada 5 Febuari 2022). *Sektor Manufaktur Tumbuh Agresif di Tengah Tekanan Pandemi*. Retrieved from Kementrian Perindustrian Republik Indonesia: <https://kemenperin.go.id/artikel/22681/Sektor-Manufaktur-Tumbuh-Agresif-di-Tengah-Tekanan-Pandemi>

Mariantha, N. (2018). *Manajemen Biaya*. Makasar: Celebes Media Perkasa.

Mulyadi. (2002). *Akutansi Manajemen: Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*. Jakarta: Salemba Empat.

Mulyadi. (2007). *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.

Mulyadi. (2007). *Sistem Perencanaan dan Pengendalian Manajemen*. Jakarta: Salemba Empat.

RmolJateng. (Diperoleh pada 15 Maret 2022). *Dinas Koperasi Kota Semarang: Pertumbuhan UKM di Kota Semarang Tertinggi di Indonesia*. Retrieved from Kantor Berita Rmol Jateng: <https://www.rmolfawatengah.id/dinas-koperasi-kota-semarang-pertumbuhan-ukm-di-kota-semarang-tertinggi-di-indonesia>

Samryn, L. M. (2012). *Akuntansi Manajemen: Informasi Biaya Untuk Mengendalikan Aktivitas Operasi Dan Informasi*. Jakarta: Kencana.

semarangkota.go.id. (Diperoleh 7 Juni 2022). *Daftar UMKM Kota Semarang*.

Retrieved from https://iumk.semarangkota.go.id/v2/grid_umkm_publik/

Simanjuntak. (2005). *Manajemen Dan Evaluasi Kinerja*. Jakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

Sunarni, L. M. (2012). *Akuntansi Manajemen: Informasi Biaya Untuk Mengendalikan Aktivitas Operasi Dan Informasi*. Jakarta: Kencana.

Surenggono, & Djamilah, S. (2016). *Penerapan Akuntansi Manajemen Sebagai Variabel Mediasi Pengaruh Persepsi dan Pengetahuan Pelaku Usaha Kecil dan Menengah (UKM) Terhadap Kinerja UKM*. Surabaya: Universitas Wijaya Kusuma.

Sutrisno. (2009). *Manajemen Keuangan Teori, Konsep dan Aplikasi*. Yogyakarta: Ekonisia.

Tangkilisan, H. N. (2006). *Manajemen Publik*. Jakarta: Grasindo.

Tanjung, Hendra; Rusmana, Oman; Lestari, Puji;. (2021). ADOPSI PRAKTIK-PRAKTIK AKUNTANSI MANAJEMEN DAN HUBUNGANNYA DENGAN KINERJA UKM. *Media Bina Ilmiah*.

Wartadi, I. P. (2020). *Pengaruh Praktik Akuntansi Manajemen Terhadap Kinerja Organisasi Pada Perusahaan Percetakan Di Yogyakarta*. Yogyakarta: Skripsi, Universitas Atmajaya.

REFERENSI WEBSITE

bps.go.id. (Diperoleh 10 Maret 2022). *Usaha Menurut Skala*. Retrieved from Badan

Pusat Statistik: <https://sirusa.bps.go.id/sirusa/index.php/variabel/8720>

Kemenperin. (Diperoleh pada 5 Febuari 2022). *Sektor Manufaktur Tumbuh Agresif*

di Tengah Tekanan Pandemi. Retrieved from Kementrian Perindustrian

Republik Indonesia: [https://kemenperin.go.id/artikel/22681/Sektor-](https://kemenperin.go.id/artikel/22681/Sektor-Manufaktur-Tumbuh-Agresif-di-Tengah-Tekanan-Pandemi-)

[Manufaktur-Tumbuh-Agresif-di-Tengah-Tekanan-Pandemi-](https://kemenperin.go.id/artikel/22681/Sektor-Manufaktur-Tumbuh-Agresif-di-Tengah-Tekanan-Pandemi-)

RmolJateng. (Diperoleh pada 15 Maret 2022). *Dinas Koperasi Kota Semarang:*

Pertumbuhan UKM di Kota Semarang Tertinggi di Indonesia. Retrieved

from Kantor Berita Rmol Jateng: [https://www.rmoljawatengah.id/dinas-](https://www.rmoljawatengah.id/dinas-koperasi-kota-semarang-pertumbuhan-ukm-di-kota-semarang-tertinggi-di-indonesia)

[koperasi-kota-semarang-pertumbuhan-ukm-di-kota-semarang-tertinggi-di-](https://www.rmoljawatengah.id/dinas-koperasi-kota-semarang-pertumbuhan-ukm-di-kota-semarang-tertinggi-di-indonesia)

[indonesia](https://www.rmoljawatengah.id/dinas-koperasi-kota-semarang-pertumbuhan-ukm-di-kota-semarang-tertinggi-di-indonesia)

semarangkota.go.id. (Diperoleh 7 Juni 2022). *Daftar UMKM Kota Semarang*.

Retrieved from https://iumk.semarangkota.go.id/v2/grid_umkm_publik/