

BAB V

PENUTUP

Bab ini akan menjelaskan tentang kesimpulan pada penelitian ini secara umum, implikasi manajerial dan keterbatasan yang ada pada penelitian ini termasuk juga saran dari peneliti.

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan pada bab sebelumnya, peneliti dapat memberikan kesimpulan sebagai berikut:

1. *WFH* berpengaruh signifikan dan negatif terhadap kesehatan pada karyawan di PT. BCA cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2.
2. Kesehatan pada karyawan memiliki pengaruh signifikan dan positif terhadap kepuasan kerja PT. BCA cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2.
3. *WFH* berpengaruh signifikan dan negatif terhadap kepuasan kerja PT. BCA cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2.
4. Kesehatan pada karyawan tidak berperan sebagai variabel mediasi antara *WFH* dan kepuasan kerja PT. BCA cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2.

5.2 Implikasi Manajerial

Penelitian ini dilakukan pada PT. BCA cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2. Penelitian ini dilakukan dengan berfokus pada pengaruh *work from home (WFH)*, terhadap kepuasan kerja yang dimediasi oleh kesehatan pada karyawan. Penelitian ini menghasilkan kesimpulan yaitu *WFH* berpengaruh signifikan dan negatif terhadap kesehatan pada karyawan, kesehatan pada karyawan memiliki pengaruh

positif terhadap kepuasan kerja, *WFH* memiliki pengaruh negatif terhadap kepuasan kerja dan Kesehatan pada karyawan tidak berperan sebagai variabel mediasi antara *WFH* dan kepuasan kerja.

Berdasarkan hasil uji deskriptif yang dilakukan bahwa nilai mean dari variabel *WFH* memiliki nilai tertinggi yaitu 2.99 pada item 2, dan yang terendah memiliki nilai 2,06 pada item 3 dan mean total 2,34. Mean pada variabel kesehatan pada karyawan memiliki nilai tertinggi yaitu 4,24 pada item 1, dan yang terendah memiliki nilai 2,30 pada item 14 dan mean total 3,55. Mean pada variabel kepuasan kerja memiliki nilai terendah yaitu 3.86 pada item 4, dan yang tertinggi memiliki nilai 4.11 pada item 5 dan mean total 3.98.

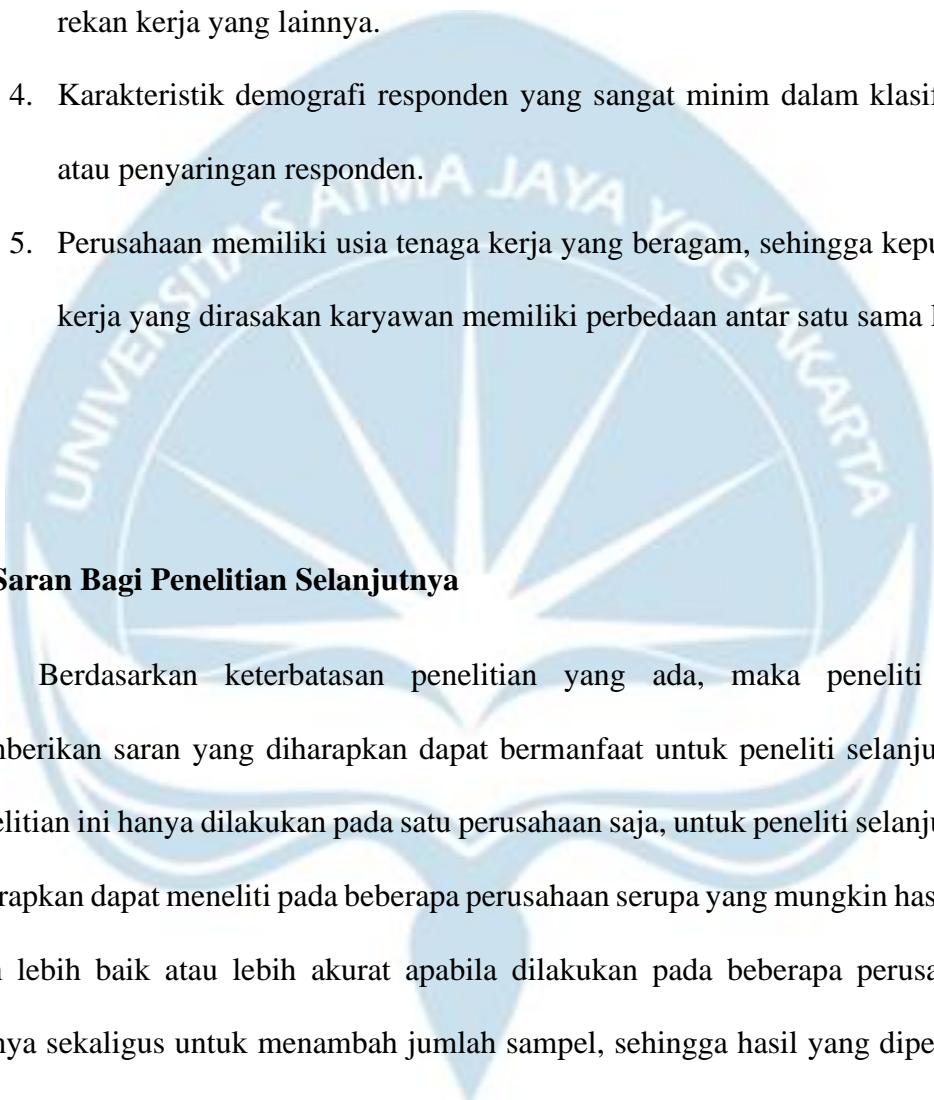
Dengan demikian PT. Bank Central Asia cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2 masih kurang baik dalam menerapkan *work from home* dalam perusahaan mereka dengan melihat nilai *mean* pada masing- masing variabel termasuk kategori nilai yang rendah. Apabila melihat angka dari total mean yang diperoleh, variabel *work from home* memiliki nilai total *mean* terendah dari ketiga variabel yang ada, hal ini berarti PT. Bank Central Asia cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2 masih perlu memperbaiki sistem *work from home* menjadi lebih baik lagi, dengan melihat era sekarang masih di dalam masa pandemi yang sangat memungkinkan untuk menerapkan sistem *WFH* kembali. Sangat penting bagi perusahaan memiliki program kerja yang baik dan memerhatikan kesehatan pada karyawannya , seperti tingkat dalam penggunaan mikrofon, *headphone* serta menatap layar monitor dan juga memperhatikan stres kerja, terisolasi dan depresi yang dirasakan oleh karyawan.

Ketika kesehatan pada karyawan menjadi semakin baik, kepuasan kerja karyawan menjadi meningkat. Karyawan yang merasa puas terhadap pekerjaan yang dilakukannya membawa dampak baik ke perusahaan seperti melakukan pekerjaan secara optimal tanpa adanya paksaan, tujuan perusahaan dapat tercapai dengan mudah, loyalitas karyawan meningkat, serta produktivitas kerja karyawan meningkat. Sebagai contoh jika seorang karyawan merasakan kesehatan yang dirasakan dalam dirinya baik dari segi fisik maupun mental akibat efek dari pekerjaan yang dilakukan, ia akan merasa kepuasan kerja yang terpenuhi. Karyawan yang merasa puas terhadap pekerjaannya akan merasa betah bekerja dalam perusahaan sehingga loyalitas karyawan meningkat, selain itu kepuasan kerja karyawan juga dapat meningkatkan semangat kerja dan performa kerja menjadi lebih baik.

5.3 Keterbatasan Penelitian

Penelitian ini tentunya terdapat keterbatasan. Oleh karena itu berikut adalah batasan penelitian tersebut:

1. Responden pada penelitian ini hanya dilakukan PT. BCA cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2, karena hanya dilakukan pada satu perusahaan saja, sehingga hasil penelitian ini tidak berlaku secara umum pada perusahaan lain.
2. Keterbatasan pada sampel, yang dimana sampel penelitian ini hanya terbatas pada karyawan di perusahaan PT. BCA cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2 dan jumlah sampel berjumlah 70 responden.

- 
3. Penelitian ini belum dapat diawasi secara penuh oleh peneliti, sehingga penyebaran kuesioner ini dilakukan dengan cara menyebarkan kepada salah satu atau beberapa karyawan pada awalnya yang berkerja atau berada di perusahaan tersebut dan disebarluaskan kembali dari mereka kepada rekan kerja yang lainnya.
 4. Karakteristik demografi responden yang sangat minim dalam klasifikasi atau penyaringan responden.
 5. Perusahaan memiliki usia tenaga kerja yang beragam, sehingga kepuasan kerja yang dirasakan karyawan memiliki perbedaan antar satu sama lain.

5.4 Saran Bagi Penelitian Selanjutnya

Berdasarkan keterbatasan penelitian yang ada, maka peneliti bisa memberikan saran yang diharapkan dapat bermanfaat untuk peneliti selanjutnya. Penelitian ini hanya dilakukan pada satu perusahaan saja, untuk peneliti selanjutnya diharapkan dapat meneliti pada beberapa perusahaan serupa yang mungkin hasilnya akan lebih baik atau lebih akurat apabila dilakukan pada beberapa perusahaan lainnya sekaligus untuk menambah jumlah sampel, sehingga hasil yang diperoleh dapat lebih akurat atau menjelaskan keadaan yang sebenarnya. Penelitian selanjutnya diharapkan dapat membagikan kuesioner secara langsung kepada responden serta melihat pengisian kuesioner secara langsung sehingga ketika

responden tidak memahami isi kuesioner, responden dapat bertanya langsung ke peneliti.



DAFTAR PUSTAKA

- Anna. (2021). Advantages and Disadvantages of Home Office in Polish Banking Sector during the Coronavirus Pandemic. *European Research Studies Journal, XXIV*(Issue 3), 957–969. <https://doi.org/10.35808/ersj/2394>
- Bailenson, J.N. 2021. Technology, Mind, and Behavior. Nonverbal Overload: A Theoretical Argument for the Causes of Zoom Fatigue. Retrieved from: <https://tmb.apaopen.org/pub/nonverbal-overload/release/1>.
- Borle, P., Boerner-Zobel, F., Voelter-Mahlknecht, S., Hasselhorn, H. M., & Ebener, M. (2021). The social and health implications of digital work intensification. Associations between exposure to information and communication technologies, health and work ability in different socio-economic strata. *International Archives of Occupational and Environmental Health, 94*(3), 377–390. <https://doi.org/10.1007/s00420-020-01588-5>
- Bulińska-Stangrecka, H., & Bagieńska, A. (2021). The role of employee relations in shaping job satisfaction as an element promoting positive mental health at work in the era of covid-19. *International Journal of Environmental Research and Public Health, 18*(4), 1–19. <https://doi.org/10.3390/ijerph18041903>
- CBRE. Hybrydowy model pracy. Retrieved from: <https://www.cbre.pl/plpl/raporty/hybrydowy-model-pracy>
- Di Fusco, S. A., Spinelli, A., Castello, L., Mocini, E., Gulizia, M. M., Oliva, F., Gabrielli, D., Imperoli, G., & Colivicchi, F. (2021). Impact of working from home on cardiovascular health: An emerging issue with the covid-19 pandemic. *International Journal of Environmental Research and Public Health, 18*(22). <https://doi.org/10.3390/ijerph182211882>
- Faradiba, Nadia., (2021) “Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kesehatan Manusia” Kompas, 22 September 2021 diakses dari <https://www.kompas.com/sains/read/2021/09/22/113200523/faktor-faktor-yang-mempengaruhi-kesehatan-manusia> 20 April 2022.
- Fedorczuk, M., Wolters Kluwer. 2021. Wyzwania pracy zdalnej - konferencja Praca 4.0Retrieved from: <https://www.wolterskluwer.com/pl-pl/news/wyzwania-pracyzdalnej-konferencja-praca-4-0>.
- Irawanto, D. W., Novianti, K. R., & Roz, K. (2021). Work from home: Measuring satisfaction between work-life balance and work stress during the covid-19 pandemic in indonesia. *Economies, 9*(3). <https://doi.org/10.3390/economies9030096>

Jackson, Leon T. B., and Edwina I. Fransman. 2018. Flexi Work, Financial Well-Being, Work–Life Balance and Their Effects on Subjective Experiences of Productivity and Job Satisfaction of Females in an Institution of Higher Learning. *South African Journal of Economic and Management Sciences* 21: 1–13.

Karácsony, P. (2021). Impact of teleworking on job satisfaction among Slovakian employees in the era of COVID-19. *Problems and Perspectives in Management*, 19(3), 1–10. [https://doi.org/10.21511/ppm.19\(3\).2021.01](https://doi.org/10.21511/ppm.19(3).2021.01)

Matli, W. (2020). The changing work landscape as a result of the Covid-19 pandemic: insights from remote workers life situations in South Africa. *International Journal of Sociology and Social Policy*, 40(9–10), 1237–1256. <https://doi.org/10.1108/IJSSP-08-2020-0386>

Niebuhr, F., Borle, P., Börner-Zobel, F., & Voelter-Mahlknecht, S. (2022). Healthy and Happy Working from Home? Effects of Working from Home on Employee Health and Job Satisfaction. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(3). <https://doi.org/10.3390/ijerph19031122>

Polskie, Radio 24.pl. 2020. Praca zdalna efektywniejsza, ale bardziej czasochłonna. Znamy wyniki badania. Retrieved from: <https://www.polskieradio24.pl/42/273/Artykul/2608531,Praca-zdalna>

Rachmawati, R., Choirunnisa, U., Pambagyo, Z. A., Syarafina, Y. A., & Ghiffari, R. A. (2021). Work from home and the use of ict during the covid-19 pandemic in indonesia and its impact on cities in the future. *Sustainability* (Switzerland), 13(12), 1–18. <https://doi.org/10.3390/su13126760>

Robins, S. P., & Judge, T. A. (2022). *Essentials of Organizational Behavior* (15th ed.). Pearson.

Setiawan, Mahbub., (2018) “Lima Dimensi Kesehatan” Kompas, 8 juli 2018 diakses dari https://www.kompasiana.com/mahbub-s/5b40e8d1bde5752e9070f192/lima-dimensi-kesehatan?page=3&page_images=1 pada tanggal 19 April 2022.

Siqueira, L. T. D., Santos, A. P. dos, Silva, R. L. F., Moreira, P. A. M., Vitor, J. da S., & Ribeiro, V. V. (2020). Vocal Self-Perception of Home Office Workers During the COVID-19 Pandemic. *Journal of Voice*. <https://doi.org/10.1016/j.jvoice.2020.10.016>

Tavares, A.I. Telework and health effects review. *Int. J. Healthc.* 2017, 3, 30.

Toscano, F., & Zappalà, S. (2020). Social isolation and stress as predictors of productivity perception and remote work satisfaction during the COVID-19 pandemic: The role of concern about the virus in a moderated double mediation. *Sustainability (Switzerland)*, 12(23), 1–14. <https://doi.org/10.3390/su12239804>



LAMPIRAN I

KUESIONER PENELITIAN

Dengan hormat,

Perkenalkan saya Nico Paska Benardi sebagai salah satu mahasiswa Universitas Atma Jaya Yogyakarta Fakultas Bisnis dan Ekonomika. Saat ini saya sedang melakukan penelitian tugas akhir dengan judul PENGARUH PENERAPAN *WORK FROM HOME* TERHADAP KEPUASAN KERJA DENGAN KESEHATAN PADA KARYAWAN SEBAGAI PEMEDIASI PADA BANK yang terdiri dari tiga bagian yaitu *work from home*, kesehatan pada karyawan, dan kepuasan kerja. Dengan demikian saya memohon bantuan saudara-saudari untuk ketersediaannya dalam mengisi kuesioner tugas akhir ini. Seluruh informasi data yang yang diambil bersifat rahasia dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian. Atas perhatian dan bantuan Bapak/Ibu/Saudara/Saudari saya ucapan terima kasih.

Hormat saya,



Nico Paska Benardi

Bagian 1 : Identitas Diri

- Usia
- Jenis Kelamin
- *E-mail*

Bagian II: *Work from Home*

Dalam kuesioner ini terdapat beberapa pernyataan Kuesioner WFH. Bagian ini akan terdiri dari 10 pernyataan yang dibuat oleh Neufeld dan Fang (2005). Kuesioner Kesehatan pada karyawan

| No | Pernyataan | SS | S | N | TS | STS |
|----|--|----|---|---|----|-----|
| 1 | Saya sangat produktif saat bekerja dari rumah | | | | | |
| 2 | Saya merasa bahwa kualitas pekerjaan yang saya lakukan selama bekerja dari rumah lebih baik. | | | | | |
| 3 | Bekerja dari rumah secara pribadi bermanfaat bagi saya di tempat kerja. | | | | | |
| 4 | Bekerja dari rumah memotivasi saya untuk bekerja lebih baik. | | | | | |
| 5 | Saya memiliki pengetahuan teknis yang cukup dalam menyelesaikan pekerjaan selama bekerja dari rumah. | | | | | |

| | | | | | |
|----|---|--|--|--|--|
| | | | | | |
| 6 | Saya memiliki otoritas yang cukup dalam melaksanakan pekerjaan selama bekerja dari rumah | | | | |
| 7 | Saya memiliki target kerja yang jelas saat bekerja dari rumah. | | | | |
| 8 | Atasan saya mengkhawatirkan kesejahteraan saya selama bekerja dari rumah. | | | | |
| 9 | Saya menerima bantuan teknis dari tempat kerja saya dalam menyelesaikan pekerjaan selama bekerja dari rumah. | | | | |
| 10 | Saya dapat berkonsentrasi untuk menyelesaikan pekerjaan bahkan ketika ada gangguan dari keluarga anggota selama bekerja dari rumah. | | | | |

Bagian III: Kesehatan pada Karyawan

Bagian ini terdiri dari 20 peryataan yang dibuat oleh Kaldeen dan Hassan (2020) mengenai bagaimana tingkat kesehatan saat bekerja dari rumah

| No | Pernyataan | SS | S | N | TS | STS |
|----|--|----|---|---|----|-----|
| 1 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda kurang memiliki dalam interaksi sosial | | | | | |

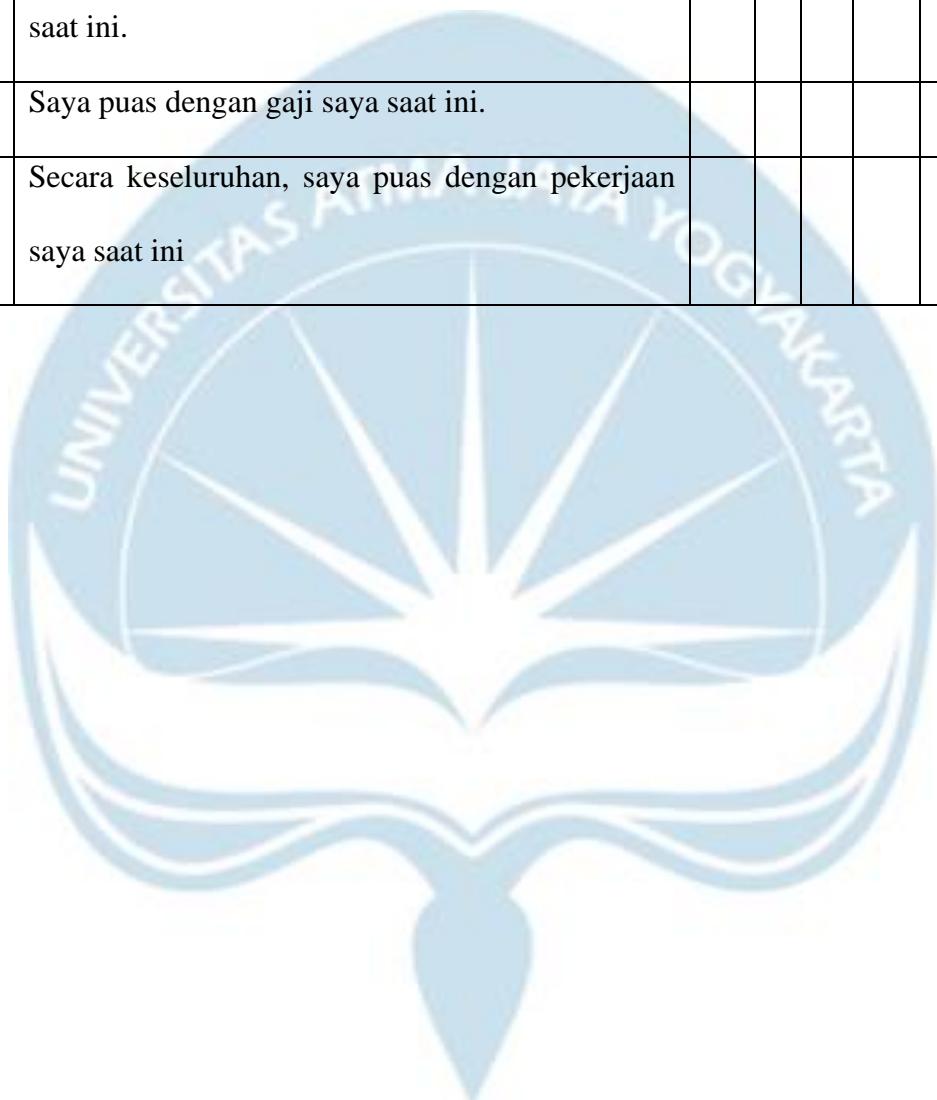
| | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|
| 2 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat pekerjaan menjadi lebih berat | | | | |
| 3 | Bekerja dari rumah di masa pandemi menurunkan kesehatan fisik. | | | | |
| 4 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda merasa bosan. | | | | |
| 5 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda kurang bugar. | | | | |
| 6 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda memakan makanan yang kurang sehat. | | | | |
| 7 | . Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda kurang relax secara fisik. | | | | |
| 8 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda merasa kurang nyaman. | | | | |
| 9 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda lebih sedikit bergerak | | | | |
| 10 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda terkena penyakit seperti sakit pada punggung, seukujur tubuh dan sakit kepala. | | | | |
| 11 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda mengalami kelelahan secara fisik | | | | |

| | | | | | |
|----|---|--|--|--|--|
| 12 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda mengalami iritasi mata (menatap layar monitor dan hp lebih lama). | | | | |
| 13 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda merasa malas. | | | | |
| 14 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat rasa tidak aman. | | | | |
| 15 | . Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda kurang memiliki kesempatan untuk olahraga teratur. | | | | |
| 16 | Masa pandemi membuat anda takut | | | | |
| 17 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda memperoleh stres dan tekanan berlebih | | | | |
| 18 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda mengalami sulit tidur. | | | | |
| 19 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda merasa terkekang di rumah | | | | |
| 20 | Bekerja dari rumah di masa pandemi membuat anda memiliki beban kerja yang lebih berat. | | | | |

Bagian IV: Kepuasan Kerja

Bagian ini akan terdiri dari 5 pernyataan yang dibuat oleh Schriesheim dan Tsui (1980).

| No | Pernyataan | SS | S | N | TS | STS |
|----|--|----|---|---|----|-----|
| 1 | Saya puas dengan pekerjaan saya saat ini. | | | | | |
| 2 | Saya puas dengan rekan kerja saya saat ini. | | | | | |
| 3 | Saya puas dan merasa senang dengan atasan saya saat ini. | | | | | |
| 4 | Saya puas dengan gaji saya saat ini. | | | | | |
| 5 | Secara keseluruhan, saya puas dengan pekerjaan saya saat ini | | | | | |



LAMPIRAN II

SURAT KETERANGAN PENELITIAN



Nomor : 3166/Kues/I
Hal : Pencarian data dan penyebaran
kuesioner untuk penulisan skripsi.

Kepada:
Pimpinan PT. Bank Central Asia Divisi Sekretariat Perusahaan - Sub Divisi Komunikasi Korporasi Biro Hubungan
Masyarakat Eksternal
di Menara BCA Grand Indonesia, Lt. 20 Jl. MH Thamrin No. 1 Jakarta Pusat 10310

Dengan hormat,
Sehubungan dengan penulisan Skripsi yang berjudul "Pengaruh Penerapan Work from Home terhadap Kepuasan
kerja dengan Kesehatan Kerja sebagai Pemediasi pada PT BCA Cabang Jakarta Barat Wisma Asia 2" yang
dilakukan oleh mahasiswa kami dengan identitas:

Nama : Nico Paska Benardi
NPM : 180324126
Nomor Handphone : 081367085492
Alamat : Jl. Dr Ak Gani Sp Lebong Curup

Kami mohon Bapak/Ibu berkenan memberikan ijin kepada mahasiswa tersebut di atas untuk menyebarkan
kuesioner di lingkungan instansi Bapak/Ibu dan mendapatkan data yang diperlukan.

Skripsi yang ditulis oleh mahasiswa ini merupakan karya ilmiah yang memiliki tujuan dan sifat keilmuan. Oleh
karenanya tidak akan dipergunakan untuk hal-hal yang merugikan.

Demikian, atas perhatian dan kerjasamanya, kami mengucapkan terima kasih.

Yogyakarta 06 Juli 2022

Dekan,

Drs. Budi Supripto, MBA., Ph.D
FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Alamat
Kampus III Gedung Bonaventura
Jalan Babarsari 43 Yogyakarta 55281
URL
<https://fbe.usjy.ac.id>

Kontak
Telepon : +62-274-487711 ext. 3120, 3127
Fax : +62-274-485227
Surel : fbe@usjy.ac.id





TUGAS AKHIR

Mahasiswa yang akan melakukan penelitian di PT Bank Central Asia Tbk (BCA) untuk memenuhi Tugas Akhir (Skripsi/Thesis) mohon mempersiapkan:

Data Pemohon

- Nico Paska Benardi
- Universitas Atma Jaya Yogyakarta
- Fakultas Ekonomi, Jurusan Manajemen
- 180324126
- Nicopaska213@gmail.com, 081367085492

Data Penelitian

- Surat Pengantar dari Kampus yang ditujukan kepada :
PT BANK CENTRAL ASIA TBK
Divisi Sekretariat Perusahaan – Sub Divisi Komunikasi Korporasi
Biro Hubungan Masyarakat Eksternal
U.p. Bapak Evoni Barlianto
Menara BCA Grand Indonesia, Lt. 20
Jl. MH Thamrin No. 1
Jakarta Pusat 10310
- Proposal Penelitian (lampirkan Cover dan Ringkasan Bab I, Bab II, Bab III)
- Daftar Pertanyaan/Kuesioner
- Jumlah Responden n ≥ 70
- Deadline Pengumpulan Kuesioner/Wawancara
20 Agustus 2022

Pengajuan permohonan penelitian dapat melalui e-mail ke corcom_bca@bca.co.id atau dikiirim secara langsung selambatnya 30 hari kerja sebelum deadline.

Mahasiswa diharapkan menyerahkan *soft copy* hasil Tugas Akhir (dalam format pdf) ke pihak BCA, selambatnya 14 hari kerja setelah pengumpulan Skripsi/Thesis ke pihak universitas.

Untuk informasi lebih lanjut, dapat menghubungi:

Tim Corcom
Telepon : (021) 2358-8000
E-mail : corcom_bca@bca.co.id
PIC : Dini / Naning
Extention : 1074268 / 1059850

LAMPIRAN III

DATA RESPONDEN

WORK FROM HOME (X1)

| NO | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | X1.9 | X1.10 |
|----|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------|
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 |
| 4 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 |
| 5 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 5 | 1 | 3 |
| 6 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 7 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 |
| 8 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 |
| 9 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 10 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 11 | 5 | 4 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 |
| 12 | 3 | 4 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 |
| 13 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 |
| 14 | 2 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 2 | 4 |
| 15 | 2 | 4 | 1 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 16 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 1 | 1 | 5 | 1 | 1 |
| 17 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 18 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | 1 | 3 | 3 | 3 |
| 19 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 |
| 20 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 21 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 |
| 22 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 23 | 2 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 |
| 24 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 |
| 25 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 26 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 27 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 4 |
| 28 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 2 | 2 |
| 29 | 2 | 3 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 3 | 2 | 2 |
| 30 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 |
| 31 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 32 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 33 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 |
| 34 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 3 | 2 | 2 |
| 35 | 2 | 2 | 3 | 1 | 1 | 1 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 36 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 37 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 3 |

| | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 38 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 39 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 40 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 41 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 42 | 3 | 3 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 |
| 43 | 2 | 4 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 44 | 3 | 4 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 | 4 | |
| 45 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 2 | |
| 46 | 4 | 4 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 3 | |
| 47 | 3 | 4 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 4 | |
| 48 | 3 | 4 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| 49 | 3 | 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 4 | |
| 50 | 3 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | |
| 51 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | |
| 52 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | |
| 53 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | |
| 54 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | |
| 55 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | |
| 56 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | |
| 57 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | |
| 58 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | |
| 59 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | |
| 60 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | |
| 61 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | |
| 62 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | |
| 63 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | |
| 64 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | |
| 65 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | |
| 66 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | |
| 67 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | |
| 68 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | |
| 69 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | |
| 70 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 4 | |

KESEHATAN PADA KARYAWAN (M)

| N O | X 2 .1 | X 2 .2 | X 2 .3 | X 2 .4 | X 2 .5 | X 2 .6 | X 2 .7 | X 2 .8 | X 2 .9 | X 2. 0 | X 2. 1 | X 2. 2 | X 2. 3 | X 2. 4 | X 2. 5 | X 2. 6 | X 2. 7 | X 2. 8 | X 2. 9 | X 2. 0 |
|--------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 2 | 5 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 2 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | |
| 6 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 1 | 1 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 |
| 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 1 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 |
| 9 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 1 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 0 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 2 | 5 | 5 | 3 | 1 | 2 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 1 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 1 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 1 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 1 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 1 | 5 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 1 |
| 1 | 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 1 | 7 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 1 | 8 | 5 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 1 | 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 1 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 2 | 0 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 2 | 1 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 5 | 4 | 4 |
| 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 4 | 4 | 5 |
| 2 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 5 | 4 | 2 |
| 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 2 | 6 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 2 | 7 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 5 | 5 | 3 | 4 |
| 2 | 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 2 | 2 | 4 | 5 | 3 | 4 |
| 2 | 9 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 3 | 0 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 1 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 1 | 4 | 1 | 3 | 4 | 2 | 4 | 2 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 2 | 1 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | |
| 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 1 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 3 | 6 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 |
| 3 | 7 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 8 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 3 | 9 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 0 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 2 | 5 | 3 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 1 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 |
| 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 6 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 |
| 4 | 7 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 1 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 9 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 2 |
| 5 | 0 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 5 | 1 | 5 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 |
| 5 | 2 | 5 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 |
| 5 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 4 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 5 | 5 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 1 | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 6 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 1 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 7 | 5 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 8 | 5 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 5 | 9 | 5 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 |
| 6 | 0 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 1 | 2 | 4 | 4 | 2 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 6 | 1 | 5 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 |
| 6 | 2 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | |
| 6 | 3 | 5 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | |
| 6 | 4 | 5 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | |
| 6 | 5 | 5 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | |
| 6 | 6 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 |
| 6 | 7 | 4 | 2 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | |
| 6 | 8 | 5 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | |
| 6 | 9 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 2 | 2 | |
| 7 | 0 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 5 | 2 | 1 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | |

KEPUASAN KERJA (Y)

| NO | Y.1 | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Y.5 |
|----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 1 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 |
| 6 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 7 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 8 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 9 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 10 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 11 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 12 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 13 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 |
| 14 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 15 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 16 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 17 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 |
| 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 19 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 |
| 20 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 21 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 22 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 23 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 |

| | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|
| 24 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 25 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 26 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 27 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 29 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 30 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 |
| 31 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 32 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 33 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 34 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 35 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 36 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 37 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 |
| 38 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 39 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 40 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 41 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 42 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 |
| 43 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 44 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 |
| 45 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 46 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 47 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 48 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 49 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 50 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 51 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 52 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 53 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 54 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 55 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 56 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 |
| 57 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 58 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 59 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 60 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 61 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 62 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 63 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 64 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 |
| 65 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 66 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 67 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 68 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 69 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 |

70 | 4 | 4 | 4 | 4 |



LAMPIRAN IV

UJI VALIDITAS

WORK FROM HOME

| Correlations | | | | | | | | | | | | |
|----------------|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----------------|--------|
| | X1.1 | X1.2 | X1.3 | X1.4 | X1.5 | X1.6 | X1.7 | X1.8 | X1.9 | X1.10 | Work From Home | |
| X1.1 | Pearson Correlatio | 1 | .334** | 0,163 | 0,044 | 0,028 | -0,071 | 0,071 | 0,113 | -0,227 | -0,046 | .276 |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,005 | 0,161 | 0,717 | 0,816 | 0,557 | 0,560 | 0,325 | 0,058 | 0,707 | 0,020 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.2 | Pearson Correlatio | .334** | 1 | .314** | 0,186 | 0,229 | 0,160 | .252* | -0,013 | -0,090 | 0,226 | .534** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,005 | | 0,008 | 0,123 | 0,057 | 0,184 | 0,036 | 0,918 | 0,458 | 0,059 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.3 | Pearson Correlatio | 0,163 | .314** | 1 | .457** | .260* | 0,079 | .364** | 0,130 | -0,018 | .276 | .582** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,161 | 0,008 | | 0,000 | 0,030 | 0,514 | 0,002 | 0,283 | 0,880 | 0,020 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.4 | Pearson Correlatio | 0,044 | 0,186 | .457** | 1 | .364** | 0,161 | .357** | 0,067 | 0,158 | .460** | .652** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,717 | 0,123 | 0,000 | | 0,002 | 0,184 | 0,002 | 0,579 | 0,192 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.5 | Pearson Correlatio | 0,028 | 0,229 | .260* | .364** | 1 | .596** | .627** | -0,143 | .253* | 0,202 | .676** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,816 | 0,057 | 0,030 | 0,002 | | 0,000 | 0,000 | 0,233 | 0,035 | 0,094 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.6 | Pearson Correlatio | -0,071 | 0,160 | 0,079 | 0,161 | .596** | 1 | .531** | -0,163 | .387** | 0,208 | .565** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,557 | 0,184 | 0,514 | 0,184 | 0,000 | | 0,000 | 0,163 | 0,001 | 0,084 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.7 | Pearson Correlatio | 0,071 | .252* | .364** | .357** | .627** | .531** | 1 | -0,232 | 0,210 | .324** | .635** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,560 | 0,036 | 0,002 | 0,002 | 0,000 | 0,000 | | 0,053 | 0,061 | 0,006 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.8 | Pearson Correlatio | 0,113 | -0,013 | 0,130 | 0,067 | -0,143 | -0,163 | -0,232 | 1 | -0,089 | -0,032 | 0,114 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,325 | 0,918 | 0,283 | 0,579 | 0,233 | 0,163 | 0,053 | | 0,462 | 0,792 | 0,348 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.9 | Pearson Correlatio | -0,227 | -0,030 | -0,018 | 0,158 | .253* | .387** | .210 | -0,089 | 1 | 0,221 | .344** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,058 | 0,458 | 0,880 | 0,192 | 0,035 | 0,001 | 0,081 | 0,462 | | 0,066 | 0,004 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X1.10 | Pearson Correlatio | -0,046 | 0,226 | .278 | .460** | 0,202 | 0,208 | .324** | -0,032 | 0,221 | 1 | .593** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,707 | 0,059 | 0,020 | 0,000 | 0,094 | 0,084 | 0,006 | 0,792 | 0,066 | | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| Work From Home | Pearson Correlatio | .278 | .534** | .582** | .652** | .616** | .565** | .635** | 0,114 | .344** | .593** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,020 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,348 | 0,004 | 0,000 | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

KESEHATAN PADA KARYAWAN

| | | Correlations | | | | | | | | | | | | | | | | | | | Kesehatan pada Karyawan | | | |
|-------|--------------------|--------------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|--------|-------------------------|---------|-------|-------|
| | | X2.1 | X2.2 | X2.3 | X2.4 | X2.5 | X2.6 | X2.7 | X2.8 | X2.9 | X2.10 | X2.11 | X2.12 | X2.13 | X2.14 | X2.15 | X2.16 | X2.17 | X2.18 | X2.19 | | | | |
| X2.1 | Pearson Correlatio | 1 | -0,218 | 0,156 | -0,034 | 0,011 | 0,221 | -0,113 | -0,178 | -0,286 | 0,231 | -0,352 | 0,084 | 0,102 | 0,110 | -0,042 | -0,361 | 0,233 | 0,162 | -0,176 | -0,247 | 0,331** | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,063 | 0,263 | 0,777 | 0,391 | 0,066 | 0,350 | 0,141 | 0,016 | 0,055 | 0,003 | 0,438 | 0,403 | 0,364 | 0,731 | 0,002 | 0,053 | 0,180 | 0,145 | 0,039 | 0,000 | | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.2 | Pearson Correlatio | -0,219 | 1 | .456 | .515 | .468 | .326 | .421 | .616 | .646 | .020 | .405 | .264 | 0,121 | 0,112 | .428 | .595 | .312 | .020 | .689 | .596 | .766* | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,063 | | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,006 | 0,000 | 0,000 | 0,055 | | 0,000 | 0,027 | 0,319 | 0,356 | 0,000 | 0,000 | 0,003 | 0,081 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.3 | Pearson Correlatio | 0,136 | .456 | 1 | .551 | .592 | .382 | .514 | .349 | .340 | .398 | .382 | .245 | .255 | 0,000 | .383 | .279 | .471 | .336 | .493 | .400 | .671* | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,263 | 0,000 | | 0,000 | 0,000 | 0,001 | 0,000 | 0,003 | 0,004 | 0,001 | 0,001 | 0,041 | 0,033 | 1,000 | 0,001 | 0,019 | 0,000 | 0,004 | 0,000 | 0,001 | 0,000 | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.4 | Pearson Correlatio | -0,034 | .515 | .551 | 1 | .611 | .413 | .553 | .530 | .417 | .374 | .502 | .055 | .055 | .087 | .544 | .495 | .507 | .313 | .640 | .469 | .764* | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,777 | 0,000 | 0,000 | | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,001 | 0,000 | 0,201 | 0,201 | 0,475 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,007 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.5 | Pearson Correlatio | 0,011 | .468 | .532 | .611 | 1 | .292 | .461 | .357 | .473 | .393 | .343 | .252 | .212 | -0,039 | .355 | .450 | .482 | .020 | .588 | .535 | .639 | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,331 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | | 0,014 | 0,000 | 0,002 | 0,000 | 0,001 | 0,004 | 0,035 | 0,078 | 0,413 | 0,003 | 0,000 | 0,000 | 0,068 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.6 | Pearson Correlatio | 0,221 | .328 | .382 | .413 | .292 | 1 | .506 | .453 | .018 | .411 | .502 | -0,028 | .020 | -0,035 | .339 | .255 | .372 | .037 | .274 | .038 | .520 | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,066 | 0,006 | 0,001 | 0,000 | 0,014 | | 0,000 | 0,000 | 0,328 | 0,000 | 0,000 | 0,817 | 0,067 | 0,774 | 0,004 | 0,033 | 0,002 | 0,424 | 0,022 | 0,100 | 0,000 | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.7 | Pearson Correlatio | -0,113 | .421 | .514 | .553 | .461 | .506 | 1 | .529 | .278 | .363 | .403 | 0,008 | .038 | -0,155 | .320 | .304 | .314 | .0121 | .445 | .334 | .576* | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,350 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | | 0,000 | 0,020 | 0,002 | 0,001 | 0,344 | 0,254 | 0,183 | 0,007 | 0,010 | 0,008 | 0,317 | 0,000 | 0,001 | 0,000 | 0,000 | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.8 | Pearson Correlatio | -0,178 | .616 | .343 | .530 | .357 | .453 | .528 | 1 | .462 | .086 | .375 | .057 | .039 | .185 | .373 | .485 | .412 | .0183 | .637 | .563 | .710* | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,141 | 0,000 | 0,003 | 0,000 | 0,002 | 0,000 | 0,000 | | 0,000 | 0,123 | 0,001 | 0,640 | 0,751 | 0,125 | 0,001 | 0,000 | 0,000 | 0,123 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.9 | Pearson Correlatio | -0,286 | .646 | .340 | .417 | .473 | .019 | .278 | .462 | 1 | .046 | .340 | .200 | .241 | .209 | .325 | .558 | .310 | .0039 | .576 | .723 | .583 | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,016 | 0,000 | 0,004 | 0,000 | 0,000 | 0,328 | 0,020 | 0,000 | | 0,227 | 0,004 | 0,037 | 0,044 | 0,083 | 0,006 | 0,000 | 0,009 | 0,342 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.10 | Pearson Correlatio | 0,231 | 0,230 | .398 | .374 | .393 | .411 | .363 | .016 | .046 | 1 | .444 | .087 | .302 | .088 | .481 | .0191 | .380 | .054 | .260 | .0153 | .433 | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,055 | 0,055 | 0,001 | 0,001 | 0,001 | 0,000 | 0,002 | 0,123 | 0,227 | | 0,000 | 0,473 | 0,011 | 0,466 | 0,000 | 0,113 | 0,001 | 0,655 | 0,030 | 0,274 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |
| X2.11 | Pearson Correlatio | .352 | .405 | .382 | .502 | .343 | .502 | .403 | .375 | .340 | .444 | 1 | .206 | .423 | .088 | .359 | .290 | .452 | .0175 | .454 | .315 | .648 | | |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,003 | 0,000 | 0,001 | 0,000 | 0,004 | 0,000 | 0,001 | 0,001 | 0,004 | 0,000 | | 0,066 | 0,000 | 0,470 | 0,002 | 0,015 | 0,000 | 0,148 | 0,000 | 0,008 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | | | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------------|--------------------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|
| X2.12 | Pearson Correlatio | 0,094 | .264 | .245 | 0,155 | .252 | -0,028 | 0,008 | 0,057 | 0,200 | 0,087 | 0,206 | 1 | 0,034 | 0,187 | 0,183 | -0,033 | ,381 | 0,207 | ,302 | 0,063 | ,337 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,438 | 0,021 | 0,041 | 0,201 | 0,035 | 0,817 | 0,344 | 0,640 | 0,037 | 0,473 | 0,086 | | 0,778 | 0,121 | 0,130 | 0,766 | 0,001 | 0,006 | 0,01 | 0,368 | 0,004 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.13 | Pearson Correlatio | 0,102 | .121 | .255 | 0,155 | 0,212 | 0,220 | 0,158 | 0,039 | .241 | .302 | .429 | 0,034 | 1 | 0,181 | 0,131 | .266 | 0,235 | 0,123 | 0,232 | 0,148 | .370 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,403 | 0,319 | 0,033 | 0,201 | 0,078 | 0,067 | 0,254 | 0,151 | 0,044 | 0,011 | 0,000 | 0,178 | | 0,134 | 0,219 | 0,026 | 0,050 | 0,281 | 0,054 | 0,220 | 0,002 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.14 | Pearson Correlatio | 0,110 | .112 | 0,000 | 0,087 | -0,039 | -0,035 | -0,153 | 0,185 | 0,203 | 0,089 | 0,088 | 0,187 | 0,181 | 1 | .390 | 0,037 | -0,054 | 0,045 | 0,031 | 0,031 | .261 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,364 | 0,356 | 1,000 | 0,475 | 0,413 | 0,774 | 0,169 | 0,125 | 0,083 | 0,466 | 0,470 | 0,121 | 0,134 | | 0,001 | 0,426 | 0,658 | 0,709 | 0,424 | 0,454 | 0,029 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.15 | Pearson Correlatio | -0,042 | .428 | .393 | .544 | .355 | .333 | .320 | .373 | .325 | .481 | .353 | 0,183 | 0,131 | .330 | 1 | .273 | 0,220 | .280 | .525 | .245 | .641 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,731 | 0,000 | 0,001 | 0,000 | 0,003 | 0,004 | 0,007 | 0,001 | 0,006 | 0,000 | 0,002 | 0,130 | 0,219 | 0,001 | | 0,019 | 0,067 | 0,019 | 0,000 | 0,041 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.16 | Pearson Correlatio | -.361 | .535 | .273 | .495 | .450 | .255 | .304 | .485 | .558 | .0191 | .290 | -0,033 | .266 | 0,037 | .273 | 1 | 0,183 | -0,002 | .533 | .560 | .617 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,002 | 0,000 | 0,019 | 0,000 | 0,000 | 0,033 | 0,010 | 0,000 | 0,000 | 0,113 | 0,015 | 0,786 | 0,026 | 0,426 | 0,019 | | 0,129 | 0,386 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.17 | Pearson Correlatio | 0,233 | .312 | .471 | .507 | .482 | .372 | .314 | .412 | .310 | .380 | .452 | .381 | 0,235 | -0,054 | 0,220 | 0,183 | 1 | .268 | .521 | .366 | .614 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,053 | 0,009 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,002 | 0,008 | 0,000 | 0,003 | 0,001 | 0,000 | 0,001 | 0,050 | 0,658 | 0,061 | 0,123 | | 0,025 | 0,000 | 0,002 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.18 | Pearson Correlatio | 0,162 | .210 | .336 | .319 | .220 | 0,057 | 0,121 | 0,183 | 0,003 | 0,054 | 0,175 | 0,207 | 0,123 | 0,045 | .280 | -0,002 | .268 | 1 | .236 | 0,118 | .336 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,180 | 0,081 | 0,004 | 0,007 | 0,068 | 0,424 | 0,317 | 0,129 | 0,342 | 0,655 | 0,148 | 0,086 | 0,287 | 0,703 | 0,019 | 0,386 | 0,025 | | 0,013 | 0,329 | 0,004 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.19 | Pearson Correlatio | -0,176 | .639 | .493 | .640 | .598 | .274 | .445 | .677 | .576 | .260 | .454 | .302 | 0,232 | 0,037 | .525 | .538 | .521 | .296 | 1 | .655 | .835 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,145 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,022 | 0,000 | 0,000 | 0,030 | 0,000 | 0,011 | 0,054 | 0,424 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,013 | | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| X2.20 | Pearson Correlatio | -.247 | .596 | .400 | .463 | .535 | 0,198 | .394 | .563 | .723 | 0,133 | .315 | 0,068 | 0,148 | 0,031 | .245 | .560 | .368 | .018 | .653 | 1 | .635 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,039 | 0,000 | 0,001 | 0,000 | 0,000 | 0,100 | 0,001 | 0,000 | 0,274 | 0,008 | 0,568 | 0,220 | 0,454 | 0,041 | 0,000 | 0,002 | 0,323 | 0,000 | | 0,000 | 0,000 |
| Kesahan pada Karyawan | Pearson Correlatio | 0,011 | .768 | .611 | .764 | .639 | .520 | .576 | .710 | .683 | .433 | .648 | .337 | .370 | .261 | .641 | .617 | .614 | .336 | .835 | .635 | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,331 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,002 | 0,023 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,004 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |

*.Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**.Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

KEPUASAN KERJA

| | | Correlations | | | | | |
|----------------|---------------------|--------------|--------|--------|--------|--------|----------------|
| | | Y.1 | Y.2 | Y.3 | Y.4 | Y.5 | Kepuasan Kerja |
| Y.1 | Pearson Correlation | 1 | 0,224 | .300* | 0,186 | .376** | .591** |
| | Sig. (2-tailed) | | 0,062 | 0,012 | 0,124 | 0,001 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| Y.2 | Pearson Correlation | 0,224 | 1 | .622** | .238* | .582** | .763** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,062 | | 0,000 | 0,047 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| Y.3 | Pearson Correlation | .300* | .622** | 1 | .372** | .480** | .782** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,012 | 0,000 | | 0,002 | 0,000 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| Y.4 | Pearson Correlation | 0,186 | .238* | .372** | 1 | .381** | .614** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,124 | 0,047 | 0,002 | | 0,001 | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| Y.5 | Pearson Correlation | .376** | .582** | .480** | .381** | 1 | .788** |
| | Sig. (2-tailed) | 0,001 | 0,000 | 0,000 | 0,001 | | 0,000 |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |
| Kepuasan Kerja | Pearson Correlation | .591** | .763** | .782** | .614** | .788** | 1 |
| | Sig. (2-tailed) | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | 0,000 | |
| | N | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 | 70 |

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

LAMPIRAN V

UJI RELIABILITAS

WORK FROM HOME (X1)

| Reliability Statistics | |
|------------------------|------------|
| Cronbach's Alpha | N of Items |
| 0,677 | 10 |

| Item-Total Statistics | | | | |
|-----------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
| X1.1 | 32,93 | 14,734 | 0,091 | 0,696 |
| X1.2 | 33,57 | 12,886 | 0,348 | 0,652 |
| X1.3 | 32,64 | 13,305 | 0,461 | 0,636 |
| X1.4 | 32,76 | 12,273 | 0,507 | 0,619 |
| X1.5 | 32,79 | 12,142 | 0,540 | 0,612 |
| X1.6 | 32,70 | 13,083 | 0,419 | 0,639 |
| X1.7 | 32,67 | 12,079 | 0,567 | 0,607 |
| X1.8 | 33,01 | 15,724 | -0,076 | 0,723 |
| X1.9 | 32,73 | 14,404 | 0,174 | 0,681 |
| X1.10 | 33,47 | 12,282 | 0,405 | 0,639 |

KESEHATAN PADA KARYAWAN (M)

| Reliability Statistics | |
|------------------------|------------|
| Cronbach's Alpha | N of Items |
| 0,887 | 20 |

| Item-Total Statistics | | | | |
|-----------------------|----------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
| X2.1 | 47,30 | 91,749 | -0,064 | 0,896 |
| X2.2 | 46,37 | 76,990 | 0,716 | 0,873 |
| X2.3 | 46,91 | 83,297 | 0,629 | 0,879 |
| X2.4 | 46,94 | 82,634 | 0,734 | 0,877 |
| X2.5 | 46,86 | 81,660 | 0,654 | 0,877 |
| X2.6 | 46,94 | 84,634 | 0,461 | 0,883 |
| X2.7 | 46,96 | 85,201 | 0,533 | 0,881 |
| X2.8 | 46,37 | 78,005 | 0,647 | 0,876 |
| X2.9 | 46,24 | 78,447 | 0,615 | 0,877 |
| X2.10 | 46,74 | 85,614 | 0,445 | 0,883 |
| X2.11 | 46,91 | 84,920 | 0,613 | 0,880 |
| X2.12 | 46,53 | 86,572 | 0,253 | 0,889 |
| X2.13 | 46,74 | 87,092 | 0,307 | 0,886 |
| X2.14 | 45,36 | 87,682 | 0,170 | 0,892 |
| X2.15 | 45,54 | 79,121 | 0,565 | 0,880 |
| X2.16 | 46,51 | 80,022 | 0,541 | 0,880 |
| X2.17 | 46,97 | 84,144 | 0,568 | 0,880 |
| X2.18 | 47,03 | 88,086 | 0,282 | 0,887 |
| X2.19 | 46,31 | 75,233 | 0,795 | 0,870 |
| X2.20 | 46,53 | 78,282 | 0,630 | 0,877 |

KEPUASAN KERJA (Y)

| Reliability Statistics | |
|------------------------|------------|
| Cronbach's Alpha | N of Items |
| 0,747 | 5 |

Item-Total Statistics

| | Scale Mean if Item Deleted | Scale Variance if Item Deleted | Corrected Item-Total Correlation | Cronbach's Alpha if Item Deleted |
|-----|-------------------------------------|---|--|---|
| Y.1 | 15,93 | 2,705 | 0,350 | 0,760 |
| Y.2 | 15,89 | 2,277 | 0,574 | 0,677 |
| Y.3 | 15,99 | 2,362 | 0,634 | 0,658 |
| Y.4 | 16,06 | 2,663 | 0,383 | 0,748 |
| Y.5 | 15,80 | 2,394 | 0,651 | 0,654 |



LAMPIRAN VI

ANALISIS DESKRIPTIF RESPONDEN

| Karakteristik Responden | Keterangan | Jumlah Responden | Persentase |
|-------------------------|-------------|------------------|------------|
| Jenis Kelamin | Laki-laki | 42 | 60% |
| | Perempuan | 28 | 40% |
| Usia | 18-22 Tahun | 15 | 21,4% |
| | 23-27 Tahun | 16 | 22,8% |
| | 28-32 Tahun | 30 | 42,9% |
| | > 33 Tahun | 9 | 12,9 % |

Sumber : Pengolahan Data Primer SPSS (2022)

ANALISIS DESKRIPTIF VARIABEL

| Item | N | Min | Max | Mean | Std Deviasi | Keterangan |
|-------------|----------|------------|------------|-------------|--------------------|-------------------|
| WFH1 | 70 | 1 | 5 | 2,34 | 0,76 | Rendah |
| WFH2 | 70 | 1 | 5 | 2,99 | 0,88 | Sedang |
| WFH3 | 70 | 1 | 5 | 2,06 | 0,63 | Rendah |
| WFH4 | 70 | 1 | 5 | 2,17 | 0,82 | Rendah |
| WFH5 | 70 | 1 | 5 | 2,20 | 0,81 | Rendah |
| WFH6 | 70 | 1 | 5 | 2,11 | 0,73 | Rendah |
| WFH7 | 70 | 1 | 5 | 2,09 | 0,79 | Rendah |
| WFH8 | 70 | 1 | 5 | 2,43 | 0,75 | Rendah |
| WFH9 | 70 | 1 | 5 | 2,14 | 0,71 | Rendah |
| WFH10 | 70 | 1 | 5 | 2,89 | 0,94 | Sedang |
| Total | 70 | | | 2,34 | 0,7824207 | Rendah |

| Item | N | Min | Max | Mean | Std Deviasi | Keterangan |
|-------------|----------|------------|------------|-------------|--------------------|-------------------|
| K1 | 70 | 1 | 5 | 4,24 | 0,71 | Sangat Tinggi |
| K2 | 70 | 1 | 5 | 3,31 | 1,06 | Sedang |
| K3 | 70 | 1 | 5 | 3,86 | 0,67 | Tinggi |
| K4 | 70 | 1 | 5 | 3,89 | 0,63 | Tinggi |
| K5 | 70 | 1 | 5 | 3,80 | 0,77 | Tinggi |

| | | | | | | |
|-------|----|---|---|------|------|--------|
| K6 | 70 | 1 | 5 | 3,89 | 0,73 | Tinggi |
| K7 | 70 | 1 | 5 | 3,90 | 0,59 | Tinggi |
| K8 | 70 | 1 | 5 | 3,31 | 1,07 | Sedang |
| K9 | 70 | 1 | 5 | 3,19 | 1,08 | Sedang |
| K10 | 70 | 1 | 5 | 3,69 | 0,65 | Tinggi |
| K11 | 70 | 1 | 5 | 3,86 | 0,55 | Tinggi |
| K12 | 70 | 1 | 5 | 3,47 | 0,86 | Tinggi |
| K13 | 70 | 1 | 5 | 3,69 | 0,67 | Tinggi |
| K14 | 70 | 1 | 5 | 2,30 | 0,91 | Rendah |
| K15 | 70 | 1 | 5 | 2,49 | 1,10 | Rendah |
| K16 | 70 | 1 | 5 | 3,46 | 1,06 | Tinggi |
| K17 | 70 | 1 | 5 | 3,91 | 0,65 | Tinggi |
| K18 | 70 | 1 | 5 | 3,97 | 0,56 | Tinggi |
| K19 | 70 | 1 | 5 | 3,26 | 1,09 | Sedang |
| K20 | 70 | 1 | 5 | 3,47 | 1,07 | Tinggi |
| Total | 70 | | | 3,55 | 0,82 | Tinggi |

| Item | N | Min | Max | Mean | Std Deviasi | Keterangan |
|-------------|----------|------------|------------|-------------|--------------------|-------------------|
| KK1 | 70 | 1 | 5 | 3,99 | 0,55 | Tinggi |
| KK2 | 70 | 1 | 5 | 4,03 | 0,59 | Tinggi |
| KK3 | 70 | 1 | 5 | 3,93 | 0,52 | Tinggi |
| KK4 | 70 | 1 | 5 | 3,86 | 0,55 | Tinggi |
| KK5 | 70 | 1 | 5 | 4,11 | 0,50 | Tinggi |
| Total | 70 | | | 3,98 | 0,54 | Tinggi |



LAMPIRAN VII

ANALISIS REGRESI LINEAR

PENGARUH WFH TERHADAP KESEHATAN PADA KARYAWAN

| Model Summary | | | | |
|---|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
| 1 | .615 ^a | .378 | .369 | 7.594 |
| a. Predictors: (Constant), Work From Home | | | | |

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 | Regression | 2384.389 | 1 | 2384.389 | 41.347 | .000 ^b |
| | Residual | 3921.383 | 68 | 57.667 | | |
| | Total | 6305.771 | 69 | | | |

a. Dependent Variable: Kesehatan pada Karyawan

b. Predictors: (Constant), Work From Home

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | t | Sig. |
|-------|----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | | |
| 1 | (Constant) | 105.526 | 5.454 | | 19.347 | .000 |
| | Work From Home | -1.477 | .230 | -.615 | -6.430 | .000 |

a. Dependent Variable: Kesehatan pada Karyawan

PENGARUH KESEHATAN PADA KARYAWAN TERHADAP KEPUASAN KERJA

Variables Entered/Removed^a

| Model | Variables Entered | Variables Removed | Method |
|-------|--------------------------------------|-------------------|--------|
| 1 | Kesehatan pada Karyawan ^b | . | Enter |

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. All requested variables entered.

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | .259 ^a | .067 | .053 | 1.858 |

a. Predictors: (Constant), Kesehatan pada Karyawan

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1 | Regression | 16.818 | 1 | 16.818 | 4.873 | .031 ^b |
| | Residual | 234.667 | 68 | 3.451 | | |
| | Total | 251.486 | 69 | | | |

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Kesehatan pada Karyawan



PENGARUH WFH TERHADAP KEPUASAN KERJA

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | .434 ^a | .188 | .176 | 1.733 |

a. Predictors: (Constant), Work From Home

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|--------|-------------------|
| 1 | Regression | 47.359 | 1 | 47.359 | 15.777 | .000 ^b |
| | Residual | 204.127 | 68 | 3.002 | | |
| | Total | 251.486 | 69 | | | |

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Work From Home

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | Sig. |
|-------|----------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | t | |
| 1 | (Constant) | 24.788 | 1.244 | | 19.919 | .000 |
| | Work From Home | -.208 | .052 | -.434 | -3.972 | .000 |

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

PERAN KESEHATAN PADA KARYAWAN MENJADI VARIABEL MEDIASI PADA PENGARUH WFH TERHADAP KEPUASAN KERJA

Model Summary

| Model | R | R Square | Adjusted R Square | Std. Error of the Estimate |
|-------|-------------------|----------|-------------------|----------------------------|
| 1 | .434 ^a | .188 | .164 | 1.745 |

a. Predictors: (Constant), Kesehatan pada Karyawan, Work From Home

ANOVA^a

| Model | | Sum of Squares | df | Mean Square | F | Sig. |
|-------|------------|----------------|----|-------------|-------|-------------------|
| 1 | Regression | 47.387 | 2 | 23.693 | 7.778 | .001 ^b |
| | Residual | 204.099 | 67 | 3.046 | | |
| | Total | 251.486 | 69 | | | |

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Kesehatan pada Karyawan, Work From Home

Coefficients^a

| Model | | Unstandardized Coefficients | | Standardized Coefficients | | Sig. |
|-------|-------------------------|-----------------------------|------------|---------------------------|--------|------|
| | | B | Std. Error | Beta | t | |
| 1 | (Constant) | 25.068 | 3.197 | | 7.840 | .000 |
| | Work From Home | -.212 | .067 | -.442 | -3.168 | .002 |
| | Kesehatan pada Karyawan | -.003 | .028 | -.013 | -.095 | .925 |

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

