

**IMPLEMENTASI SISTEM JUST IN TIME DALAM MENINGKATKAN
OPTIMALISASI MCE DAN PRODUKTIVITAS KERJA**



**Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana (S1)
Pada Program Studi Manajemen
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

**Disusun oleh :
Alvin Christianus Antonny
180324392**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
2022**

**Halaman Pengesahan
Skripsi**

**IMPLEMENTASI SISTEM JUST IN TIME DALAM MENINGKATKAN
OPTIMALISASI MCE DAN PRODUKTIVITAS KERJA**



Alvin Christianus Antonny

180324392

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA FAKULTAS

BISNIS DAN EKONOMIKA 2022

Telah dibaca dan disetujui oleh dosen pembimbing:

Yogyakarta, 12 September 2022

Dosen Pembimbing,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Budi', with a stylized flourish at the end.

Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Halaman Pengesahan Dekan

LEMBAR PENGESAHAN

Skripsi

IMPLEMENTASI SISTEM JUST IN TIME DALAM MENINGKATKAN OPTIMALISASI MCE DAN PRODUKTIVITAS KERJA

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Alvin Christianus Antony

NPM : 180324392

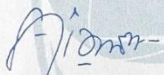
Yang telah dipertahankan didepan Panitia Penguji pada tanggal 10 November 2022
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima untuk mencapai gelar Sarjana

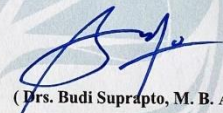
(S1) Program Studi Manajemen

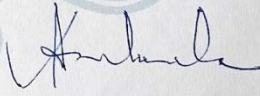
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji

Anggota Panitia Penguji


(Dr. Dra. J. Ellyawati, MM)


(Drs. Budi Suprpto, M. B. A., Ph.D)


(M. Parnawa Putranta, M.B.A., Ph.D.)

Yogyakarta, 13 Desember 2022

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta


(Drs. Budi Suprpto, M. B. A., Ph.D)
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

Lembar Pernyataan

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

Implementasi Sistem *Just In Time* Dalam Meningkatkan Optimalisasi MCE Dan Produktivitas Kerja

merupakan hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan sitasi dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 31 July 2022



Alvin Christianus Antony

Kata Pengantar

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir atau Skripsi yang berjudul “Implementasi Sistem *Just In Time* Dalam Meningkatkan Optimalisasi MCE dan Produktivitas Kerja” dengan baik. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi syarat kelulusan di Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Penulis menyadari bahwa banyak pihak yang telah memberikan dukungan selama proses penyelesaian studi dan tugas akhir skripsi ini. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat:

1. Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., Ph.D. selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Drs. Budi Suprpto, M.B.A., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah berjuang dan membimbing pembuatan skripsi ini dari nol hingga selesai, dan juga telah memberikan ilmu serta semangat selama pembuatan skripsi ini.
3. Segenap Dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika yang telah mendidik dan memberikan ilmu selama perkuliahan.
4. Seluruh keluarga yang selalu mendoakan dan memberikan semangat dalam penyelesaian tugas akhir skripsi ini.
5. Semua pihak yang telah membantu yang tidak dapat disebutkan satu persatu.

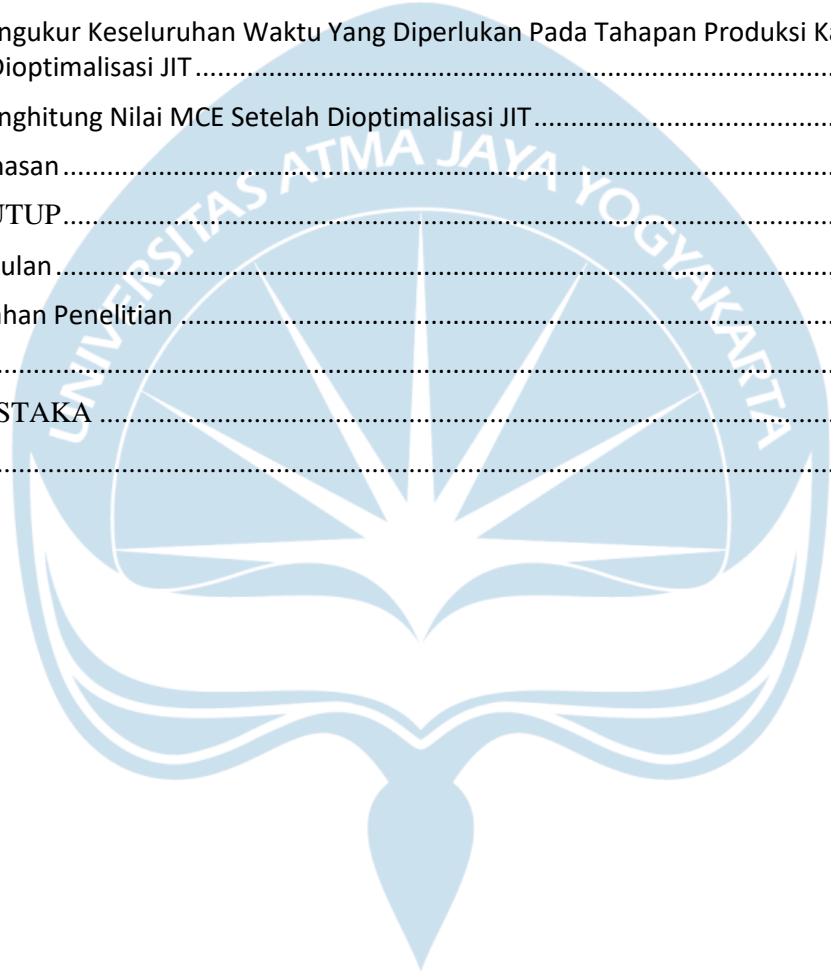
Akhir kata, penulis menyadari bahwa belum mencapai kesempurnaan dalam skripsi ini masih banyak kekurangan serta keterbatasan yang dimiliki. Oleh karena itu, penulis meminta maaf atas kesalahan yang dilakukan dan penulis mengharapkan saran dan kritik untuk membangun kesempurnaan skripsi ini. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca dan dijadikan referensi demi pengembangan ke arah yang lebih baik di masa yang akan datang.

DAFTAR ISI

Halaman Pengesahan Skripsi	ii
Halaman Pengesahan Dekan	iii
Lembar Pernyataan.....	iv
Kata Pengantar.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
ABSTRAK.....	xii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar belakang masalah.....	1
1.2 Perumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Pembahasan.....	4
1.4 Manfaat Pembahasan.....	4
1.5 Batasan Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penulisan.....	5
BAB II LITERATURE REVIEW.....	7
2.1 Latar Belakang <i>Just In Time</i>	7
2.1.1 Pengertian sistem <i>Just In Time</i>	7
2.1.2 Konsep Dasar <i>Just In Time</i>	8
2.1.3 Tujuan <i>Just In Time</i>	8
2.1.4 Karakteristik utama sistem <i>Just In Time</i>	11
2.1.5 Contoh Perusahaan Yang Menerapkan Sistem <i>Just In Time</i>	11
2.2 Sistem Produksi.....	12
2.2.1 Pengertian Sistem Produksi.....	12
2.2.2 Sistem Produksi Tradisional.....	13
2.2.3 Sistem Produksi <i>Just In Time</i>	13

2.2.4 Perbedaan Sistem Produksi <i>Time Just In Time</i> dan Tradisional	15
2.2.5 Hubungan Sistem Produksi Dengan Meningkatkan Produktivitas.....	18
2.3 Kecepatan Proses Produksi	18
2.3.1 Hubungan antara Kecepatan Proses Produksi dengan <i>Just In Time</i>	19
2.4 Pemasok	19
2.4.1 Hubungan Pemasok dengan <i>Just In Time</i>	20
2.5 Produktivitas.....	21
2.5.1 Analisis Dalam Meningkatkan Produktivitas.....	22
2.6 Manfaat JIT.....	22
2.6.1 Kelemahan JIT.....	23
2.7 Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE)	23
2.7.1 Konsep Kegiatan Bernilai Tambah (VAA) dan Kegiatan Tidak bernilai Tambah (NVAA) ..	24
2.8 Penelitian Terdahulu	25
BAB III METODOLOGI.....	29
3.1 Waktu dan Lokasi Penelitian	29
3.2 Jenis Penelitian.....	29
3.3 Sumber Data Penelitian.....	29
3.4 Metode Pengumpulan Data	29
3.4.1 Wawancara.....	29
3.5 Pertanyaan Wawancara	32
3.6 Teknik Analisa Data	32
3.7 Metode Penelitian.....	33
3.7.1 Analisis Proses Produksi Karangan Bunga UMKM Kebon Bunga	33
3.7.2 Analisis Implementasi Metode <i>Just In Time</i> pada UMKM Kebon Bunga	33
3.7.3 Menghitung dan Membandingkan Produktivitas Sebelum dan Sesudah Menerapkan JIT Menggunakan Metode MCE	34
3.8 Instrumen Penelitian.....	34
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
4.1 Gambaran Umum UMKM	35
4.1.1 Sejarah Singkat UMKM.....	35
4.2 Penerapan Sistem <i>Just In Time</i> Pada UMKM	35

4.3 Penerapan Sistem Produksi <i>Just In Time</i> Dalam Meningkatkan Produktivitas UMKM.....	37
4.3.1 Mengukur Keseluruhan Waktu Yang Dibutuhkan Pada Proses Produksi Karangang Bunga	38
4.3.2 Menghitung Nilai MCE Sebelum Dioptimalisasi JIT	39
4.3.3 Aktivitas Produksi Karangang Bunga Setelah Dioptimalisasi JIT	40
4.3.4 Mengukur Keseluruhan Waktu Yang Diperlukan Pada Tahapan Produksi Karangang Bunga Setelah Dioptimalisasi JIT	43
4.3.5 Menghitung Nilai MCE Setelah Dioptimalisasi JIT	45
4.4 Pembahasan	47
BAB V PENUTUP	52
5.1. Kesimpulan	52
5.2. Kelemahan Penelitian	53
5.3. Saran.....	53
DAFTAR PUSTAKA	55
LAMPIRAN.....	58



DAFTAR TABEL

Tabel 1. Perbedaan Sistem Just In Time dan Tradisional	16
Tabel 2. Penelitian Terdahulu	25
Tabel 3. Proses Produksi Karangany Bunga Dan Waktu Yang Diperlukan	31
Tabel 4. Data <i>Throughput Time</i> pada Produksi Karangany Bunga.....	39
Tabel 5. Proses Produksi Karangany Bunga Dan Waktu Yang Diperlukan	43
Tabel 6. Data <i>Throughput Time</i> pada Produksi Karangany Bunga.....	44
Tabel 7. Perbandingan Waktu produksi Sebelum dan Setelah Penerapan JIT	49



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Sistem <i>Just In Time</i>	17
Gambar 2. Sistem Tradisional.....	17
Gambar 3. Tahapan Proses.....	30
Gambar 4. Metode Penelitian.....	34
Gambar 5. <i>Manufacturing Cycle Effectiveness</i>	38



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Transkrip Wawancara Dengan Responden UMKM Kebon Bunga	58
Lampiran 2. Waktu Rata-rata Tiap Bagian Produksi	59



ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis implementasi Just In Time (JIT) untuk mengoptimalkan MCE dan produktivitas kerja, objek penelitian ini adalah UMKM Kebon Bunga pada Daerah Istimewa Yogyakarta. Penelitian ini menggunakan jenis penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif, metode pengumpulan data menggunakan wawancara dan observasi ke tempat penelitian dan metode penelitian untuk membuktikan hasil menggunakan perhitungan Manufacturing Cycle Effectiveness (MCE), metode ini terdiri dari Kegiatan Bernilai Tambah (VAA) dan Kegiatan Tidak Bernilai Tambah (NVAA), MCE umumnya digunakan sebagai alat analisis untuk kegiatan produksi serta untuk mengetahui bagaimana Kegiatan Tidak Bernilai Tambah (NVAA) dikurangi dan dihilangkan dari proses. Berdasar hasil analisis MCE UMKM Kebon Bunga mampu mengurangi Kegiatan Tidak Bernilai Tambah dalam proses produksi setelah mendapat hasil MCE yang efisien dalam meningkatkan produktivitas. Perhitungan MCE bisa dimanfaatkan oleh UMKM Kebon Bunga dalam merencanakan pengurangan kegiatan tidak bernilai tambah sebagai perbaikan berkelanjutan. Menggunakan metode MCE, produksi dan produktivitas bisa dicapai secara optimal.

Kata Kunci : *Just In Time, Produktivitas, Manufacturing Cycle Effectiveness, Kegiatan Bernilai Tambah, Kegiatan Tidak Bernilai Tambah*