

**TESIS**

**“PENGARUH KETERAMPILAN KOMUNIKASI , KETERAMPILAN  
BERPIKIR KRITIS DAN KETERAMPILAN KERJASAMA TIM TERHADAP  
KEMAMPUAN KERJA MAHASISWA DI KABUPATEN SIKKA”**



**MARIANA DESELVINA KAIDU**

No. Mhs : 18 500 2951

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2023**



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA

---

PERSETUJUAN TESIS

Nama : Mariana Deselvina Kaidu  
Nomor Mahasiswa : 185002951  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Pengaruh Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan Kerjasama Tim terhadap Kemampuan kerja Mahasiswa di Kabupaten Sikka.

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA,Ph.D	7 Januari 2023	



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PENGESAHAN TESIS

Nama : Mariana Deselvina Kaidu  
Nomor Mahasiswa : 185002951  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Pengaruh Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan kerjasama Tim terhadap Kemampuan Kerja Mahasiswa di Kabupaten Sikka.

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA, Ph.D.	<u>27 Januari 2023</u>	
Dr. Jeanne Ellyawati, MM.	<u>30 Januari 2023</u>	
Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D	<u>27 Januari 2023</u>	

Ketua Program Studi  
Magister Manajemen

Dr. Jeanne Ellyawati, MM.

Dekan  
Fakultas Bisnis dan Ekonomika



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D

FAKULTAS BISNIS  
DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

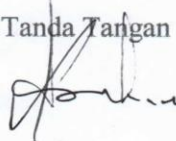



UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM PASCASARJANA  
FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

---

PENGESAHAN TESIS

Nama : Mariana Deselvina Kaidu  
Nomor Mahasiswa : 185002951  
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia  
Judul Tesis : Pengaruh Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan kerjasama Tim terhadap Kemampuan Kerja Mahasiswa di Kabupaten Sikka.

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA, Ph.D.	<u>27 Januari 2023</u>	
Dr. Jeanne Ellyawati, MM.	<u>.... Januari 2023</u>	
Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.	<u>27 Januari 2023</u>	

Ketua Program Studi Magister Manajemen

Dr. Jeanne Ellyawati, MM.

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mariana Deselvina Kaidu

Nomor Mahasiswa : 185002951

Program : Magister Manajemen

Konsentrasi : Sumber Daya Manusia

Dengan ini menyatakan bahwa tesis dengan judul “Pengaruh Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan kerjasama Tim terhadap Kemampuan Kerja Mahasiswa di Kabupaten Sikka” adalah hasil karya saya sendiri. Tesis ini tidak memuat materi yang dipublikasikan atau ditulis oleh orang lain atau telah digunakan sebagai pernyataan penyelesaian studi di perguruan tinggi lain, kecuali sebagai acuan dan kutipan sesuai dengan aturan tata tulis karya ilmiah pada umumnya. Saya bersedia menerima sanksi akademik dan sanksi lain yang berlaku sesuai peraturan apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini merupakan hasil duplikasi atau plagiasi.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 20 Januari 2023



Mariana Deselvina Kaidu

**Pengaruh Keterampilan Komunikasi, Keterampilan berpikir Kritis dan  
Keterampilan Kerjasama Tim terhadap Kemampuan kerja Mahasiswa di  
Kabupaten Sikka**

Oleh:

Mariana Deselvina Kaidu

185002951

Pembimbing: Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA,Ph.D

**ABSTRAK**

Penelitian ini menganalisis pengaruh Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan Kerjasama Tim terhadap Kemampuan kerja pada mahasiswa di Kabupaten Sikka. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui persepsi mahasiswa semester akhir terkait dengan Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan Kerjasama Tim dalam mempersiapkan diri menghadapi dunia kerja ketika lulus nanti.

Metode pengambilan sampel dalam penelitian ini menggunakan metode *purposive sampling* dan *non-probability sampling*. Jenis data yang dikumpulkan adalah data primer. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh mahasiswa di Kabupaten Sikka. Sampel yang di ambil adalah sebagian mahasiswa semester akhir di Kabupaten Sikka. Responden dalam penelitian ini berjumlah 205 mahasiswa semester akhir.

Analisis dasar dalam penelitian ini adalah analisis deskriptif dan analisis regresi linear berganda.

Dari penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan bahwa hasil penelitian menunjukkan Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan Kerjasama Tim berpengaruh secara positif dan signifikan terhadap Kemampuan Kerja mahasiswa dalam mempersiapkan diri untuk menghadapi dunia kerja.

**Kata kunci:** Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis, Keterampilan Kerjasama Tim, Kemampuan Kerja.



***The Effect of Communication Skills, Critical Thinking Skills and Teamwork Skills  
on Student Employability in Sikka Regency***

By:

Mariana Deselvina Kaidu

185002951

Advisor: Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA, Ph.D

***ABSTRACT***

*This study analyzes the influence of Communication Skills, Critical Thinking Skills and Teamwork Skills on Student employability in Sikka Regency. The purpose of this study was to find out the perceptions of final semester students regarding communication skills, critical thinking skills and teamwork skills in preparing themselves to face the world of work upon graduation.*

*The sampling method in this study used purposive sampling and non-probability sampling. The type of data collected is primary data. The population in this study were all students in Sikka Regency. The samples taken were several final semester students in Sikka Regency. Respondents in this study amounted to 205 final semester student respondents. The basic analysis in this research is descriptive analysis and multiple linear regression analysis.*



*From the research that has been done, it can be concluded that the results of the research show that communication skills, critical thinking skills and teamwork skills have a positive and significant impact on student employability in preparing themselves to face the world of work.*

**Keywords:** *communication skills, critical thinking skills, teamwork skills, employability*



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa karena atas berkat-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir Tesis dengan judul “Pengaruh Keterampilan Komunikasi, Keterampilan Berpikir Kritis dan Keterampilan Kerjasama Tim terhadap Kemampuan Kerja Mahasiswa di Kabupaten Sikka”. Tesis ini merupakan salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Manajemen dari Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pada kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dalam proses penyusunan Tesis ini, yaitu kepada:

1. Bapak Prof. Ir. Yoyong Arfiadi, M.Eng., Ph.D selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Prof. Ir. A.M. Ade Lisantono, M.Eng selaku Direktur Program Pascasarjana yang telah mendukung dalam pengerjaan Tugas Akhir Tesis.
3. Bapak Drs. Budi Suprpto, MBA, Ph.D selaku Dekan Fakultas Bisnis Ekonomika yang telah mendukung kelancaran dalam pengerjaan Tugas Akhir Tesis dan selaku Dosen Penguji yang telah memberikan bimbingan dan dukungan dalam seminar proposal Tesis dan Sidang Tesis
4. Bapak Drs. Martinus Parnawa Putranta, MBA, Ph.D selaku dosen pembimbing . Terima Kasih atas kesabaran, kebaikannya dan dukungan dalam membimbing penulis, serta memberikan saran dan arahan dalam penyusunan Tugas Akhir Tesis.

5. Ibu Dr. Jeanne Ellyawati, MM selaku ketua Program Studi Magister Manajemen yang telah mendukung kelancaran dalam pengerjaan Tugas Akhir Tesis dan selaku Dosen Penguji yang telah memberikan bimbingan dan dukungan dalam seminar proposal Tesis dan Sidang Tesis.
6. Bapak Andreas kaidu, Kakak Vian, Kakak Pater Aven, Kakak Ipin , Adik Opran dan mama disurga yang senantiasa selalu memberikan doa, dukungan, bantuan dan bimbingan dalam menyelesaikan seminar proposal Tesis dan Sidang Tesis.
7. Bibi Tarsi, Kakak Yantto, Adik Imel, Sella, Adik Lans, Kakak Emil, Dewi, Dusa dan teman-teman kelas Magister Manajemen angkatan 2018 yang telah memberikan dukungan bantuan dalam pengerjaan Tugas Akhir Tesis.
8. Semua pihak yang telah turut serta membantu penulis dalam penyusunan Tesis ini yang tidak dapat di sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari tesis ini masih memiliki kekurangan. Oleh karena itu tesis ini terbuka bagi masukan yang bersifat membangun demi pengembangan penelitian dan ilmu pengetahuan. Diharapkan tesis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak. Semoga Tuhan membalas segala amal dan kebaikan kita.

Yogyakarta, 20 Januari 2023



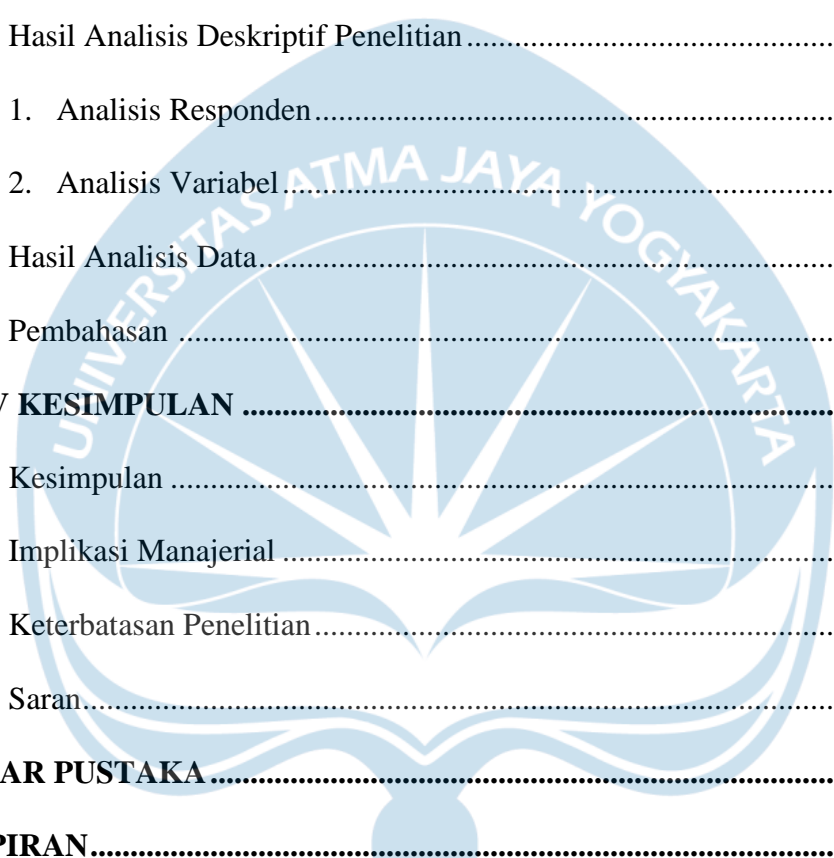
Mariana Deselvina Kaidu

## DAFTAR ISI

	HALAMAN
ISI.....	
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN.....	v
ABSTRAK.....	vi
<i>ABSTRACT</i> .....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	9

E. Manfaat penelitian.....	9
1. Manfaat Praktis .....	9
2. Manfaat Teoritis .....	9
F. Sistematika penulisan.....	10
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>12</b>
A. <i>Soft Skill</i> .....	12
1. Pengertian <i>Soft Skill</i> .....	12
2. Manfaat <i>Soft Skill</i> .....	14
3. Prinsip <i>Soft Skill</i> .....	15
4. Cara Meningkatkan <i>Soft Skill</i> .....	17
5. Dimensi dan Indikator <i>Soft Skill</i> .....	19
6. Komponen <i>Soft Skill</i> .....	19
a. Keterampilan Komunikasi.....	20
b. Keterampilan Berpikir Kritis .....	21
c. Keterampilan Kerjasama Tim .....	21
7. Indikator keterampilan Komunikasi, Berpikir kritis dan kerjasama Tim	22
8. Faktor yang mempengaruhi <i>Soft Skill</i> .....	23
B. Kemampuan Kerja .....	23
1. Pengertian Kemampuan Kerja.....	23
2. Komponen Kemampuan Kerja.....	25
3. Faktor yang mempengaruhi Kemampuan Kerja.....	27
C. Penelitian Terdahulu .....	30

D. Pengembangan Hipotesis .....	31
E. Kerangka Penelitian .....	33
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Desain Penelitian.....	34
B. Populasi, Sampel, Teknik dan Metode pengambilan Sampel Data .....	34
1. Populasi.....	34
2. Sampel.....	35
3. Metode Pengambilan Sampel.....	35
C. Jenis Data, Sumber Data dan Metode Pengumpulan Data.....	36
1. Jenis Data .....	36
2. Sumber data.....	36
3. Metode Pengumpulan Data.....	37
D. Defenisi Operasioanl Variabel .....	37
E. Metode Pengukuran Data.....	39
F. Instrument Penelitian .....	40
G. Pengujian Instrument Penelitian .....	41
1. Uji coba Instrument.....	41
H. Metode Analisis Data.....	44
1. Analisis Deskriptif .....	44
2. Analisis Regresi linear Berganda .....	45
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>47</b>
A. Tinjauan Umum .....	47



B. Hasil Uji Coba Instrument .....	48
1. Uji Validitas .....	48
2. Uji Reliabilitas .....	50
C. Hasil Analisis Deskriptif Penelitian .....	51
1. Analisis Responden.....	51
2. Analisis Variabel.....	52
D. Hasil Analisis Data.....	58
E. Pembahasan .....	64
<b>BAB V KESIMPULAN .....</b>	<b>69</b>
A. Kesimpulan .....	69
B. Implikasi Manajerial .....	70
C. Keterbatasan Penelitian.....	73
D. Saran.....	74
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>81</b>

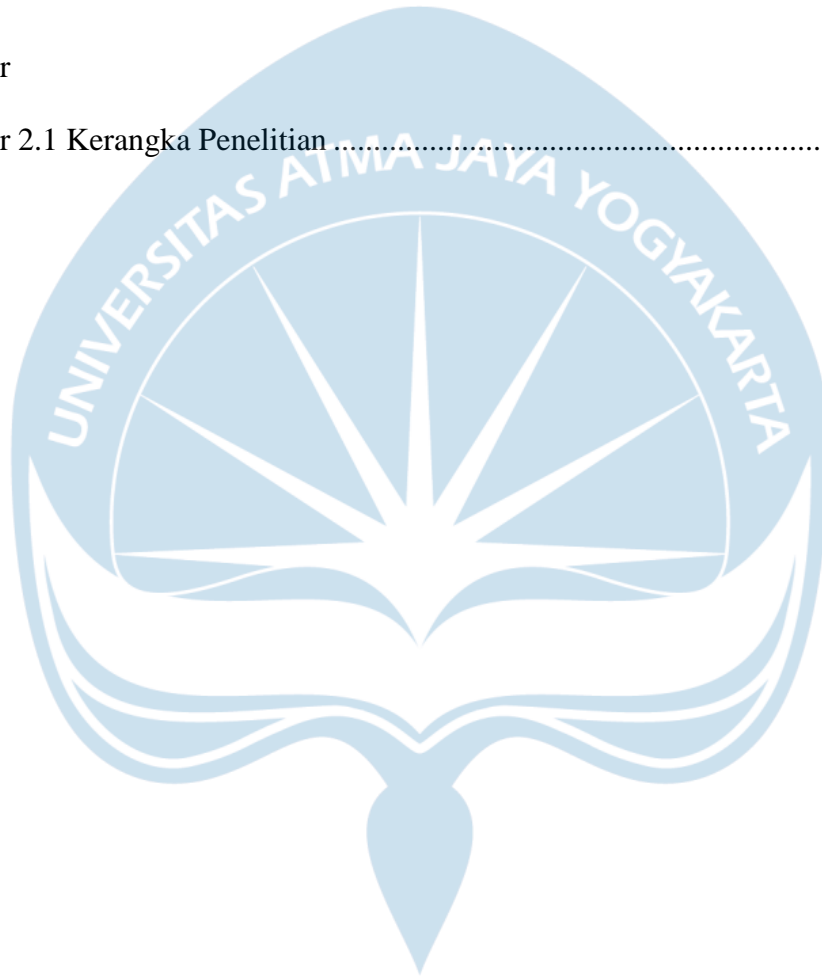
## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....	30
Tabel 3.1 Uji Coba Validitas.....	43
Tabel 3.2 Uji Coba Reliabilitas.....	44
Tabel 4.1 Hasil Validitas Variabel Keterampilan Komunikasi.....	48
Tabel 4.2 Hasil Validitas Variabel Keterampilan Berpikir Kritis.....	49
Tabel 4.3 Hasil Validitas Variabel Keterampilan Kerjasama Tim .....	49
Tabel 4.4 Hasil Validitas Variabel Kemampuan Kerja.....	50
Tabel 4.5 Hasil Uji Reliabilitas.....	50
Tabel 4.6 Jenis Kelamin Responden.....	51
Tabel 4.7 Interval dan Kategori Kuesioner.....	53
Tabel 4.8 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Keterampilan Komunikasi.....	54
Tabel 4.9 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Keterampilan Berpikir Kritis.....	55
Tabel 4.10 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Keterampilan Kerjasama Tim .....	56
Tabel 4.11 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kemampuan Kerja.....	57
Tabel 4.12 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda .....	58
Tabel 4.13 Hasil Uji Determinasi.....	60
Tabel 4.14 Hasil Uji F.....	61
Tabel 4.15 Hasil Uji T.....	62



## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Penelitian .....	33



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
Lampiran I kuesioner penelitian.....	82
Lampiran II Uji Validitas dan Reliabilitas.....	89
Lampiran III Data Karakteristik responden.....	95
Lampiran IV Statistik Deskriptif.....	98
Lampiran V Hasil Analisis Regresi Linear Berganda.....	103