

TESIS

**PERAN KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI  
PADA PENGELOLAAN PROYEK KONSTRUKSI DI  
MASA PANDEMI *COVID-19***



LEO TAMYIZ SIBARANI  
No. Mhs: 195102990/ PS/ MTS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2023



# FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

---

## PERSETUJUAN TESIS

Nama : LEO TAMYIZ SIBARANI  
Nomor Mahasiswa : 195102990  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Peran Konsultan Manajemen Konstruksi Pada  
Pengelolaan Proyek Konstruksi Di Masa Pandemi *Covid-19*

**Nama Pembimbing**

**Tanggal**

**Tanda Tangan**

Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.

15/03/2023






# FAKULTAS TEKNIK

UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

---

## PENGESAHAN TESIS

Nama : LEO TAMYIZ SIBARANI  
Nomor Mahasiswa : 195102990  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Peran Konsultan Manajemen Konstruksi Pada  
Pengelolaan Proyek Konstruksi Di Masa Pandemi *Covid-19*

Nama Penguji	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.	15/03/2023	
Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.	16/03/2023	
Dr. Ir. W I. Ervianto, M.T.	16/03/2023	



Ketua Program Studi

Dr. Ir. Dwijoko Anusanto, M.T.

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Leo Tamyiz Sibarani

No.Mhs : 195102990

Menyatakan dengan ini sesungguhnya bahwa Tesis dengan judul:

**PERAN KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI PADA  
PENGELOLAAN PROYEK KONSTRUKSI DI MASA PANDEMI  
COVID-19**

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau dari ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tesis saya ini merupakan hasil dari plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta,

Yogyakarta, 17 Maret 2023.



(Leo Tamyiz Sibarani)

## INTISARI

**PERAN KONSULTAN MANAJEMEN KONSTRUKSI PADA PENGELOLAAN PROYEK KONSTRUKSI DI MASA PANDEMI COVID-19**, Leo Tamyiz Sibarani, Tahun 2023, Bidang Keahlian Manajemen Konstruksi, Program Studi Magister Teknik Sipil, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Konsultan manajemen proyek memiliki berbagai peran yang harus dilaksanakan selama proses konstruksi. Industri konstruksi di Indonesia telah berkembang sangat pesat dengan pembangunan proyek-proyek baru. Dengan demikian seolah penggunaan jasa konsultan manajemen konstruksi tidak menjadi jaminan tercapainya seluruh sasaran kinerja tersebut, masih adanya masalah dengan kinerja waktu, yaitu terjadinya keterlambatan pada tahap pelaksanaan proyek khususnya dimasa pandemi *Covid-19* pada saat sekarang ini.

Penelitian ini bertujuan untuk melihat dari peran konsultan manajemen konstruksi dimasa pandemic *Covid-19* di daerah Jawa Tengah. 40 variabel digunakan untuk melihat peran konsultan manajemen konstruksi dari sudut pandang tingkat pelaksanaan dan kepentingan. Selanjutnya dilakukan dengan tiga metode yaitu metode analisis gap, metode *Importance performance analysis* (IPA) dan *One Way Anova*.

Dari hasil analisa dan perhitungan didapatkan nilai GAP terkecil sebesar 9 dan nilai skor tertinggi sebesar 40. Selanjutnya dengan metode IPA dapat diketahuinilai mean dari nilai rata-rata pelaksanaan pada (x) dan mean kepentingan pada (y) dengan ada titik perpotongan sumbu (x dan y) yang didapat dari keseluruhan nilai mean rata-rata variabel (3.97, 4.42). Selanjutnya dengan metode *One Way Anova* dapat diketahui ketiga kategori responden tersebut memiliki persepsi yang hampir sama dengan nilai signifikasi dari segi kepentingan (0,257) dan nilai pelaksanaan dengan nilai signifikasi (0,134).

Kata kunci: Konsutlan manajemen konstruski, analisis kesenjangan (GAP), *importance performance analysis* (IPA), *One Way Anova*.

## ABSTRACT

**THE ROLE OF CONSTRUCTION MANAGEMENT CONSULTANTS IN CONSTRUCTION PROJECT MANAGEMENT IN THE PANDEMI OF COVID -19**, Leo Tamyiz Sibarani, 2023, a, 2021, Expertise of Construction Management, Master Program in Civil Engineering, Atma Jaya Yogyakarta University.

Project management consultants have various roles that must be carried out during the construction process. The construction industry in Indonesia has developed very rapidly with the construction of new projects. Thus, as if the use of construction management consulting services is not a guarantee of achieving all of these performance targets, there are still problems with time performance, namely delays in the implementation stage of the project, especially during the current *Covid-19* pandemic.

This study aims to look at the role of construction management consultants during the Covid-19 pandemic in the Central Java region. 40 variables are used to look at the role of the construction management consultant from the point of view of implementation level and importance. Furthermore, three methods were carried out, namely the gap analysis method, Importance performance analysis (IPA) method and One Way Anova.

From the analysis and calculation results, the smallest GAP value is 9 and the highest score is 40. Furthermore, with the IPA method, it can be seen that the mean value of the average implementation value is at (x) and the mean importance is at (y) with the intersection points of the axes (x and y) obtained from the overall mean value of the variable average (3.97, 4.42). Furthermore, with the One Way Anova method, it can be seen that the three categories of respondents have perceptions that are almost the same as the significance value in terms of importance (0.257) and the implementation value with a significance value (0.134).

Keyword: Construction management consultant, gap analysis (GAP), importance performance analysis (IPA), One Way Anova.

## KATA HANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Maha Esa atas segala rahmat. yang telah memberikan bimbingan dan anugerah-Nya kepada kami sehingga dapat menyusun tesis ini dengan judul “Peran Konsultan Manajemen Konstruksi Pada Pengelolaan Proyek Konstruksi Di Masa Pandemi *Covid-19*”. Penyusunan tesis ini merupakan salah satu syarat yang harus diajukan oleh setiap mahasiswa Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang akan menyelesaikan Pendidikan Pasca Sarjana (Strata-2). Kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu dan mendukung selama proses penyusunan tesis ini. Pada kesempatan ini penyusun menyampaikan terima kasih kepada:

1. Dr. Ir. J. Dwijoko Anusanto, M.T. selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil, Program Pascasarjana, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar meluangkan waktu untuk membimbing penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
3. Seluruh dosen pengampu, staf, dan karyawan Jurusan Magister Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
4. Kedua Orang tua saya yang telah memberikan semangat dan senantiasa memberikan dukungan dalam doanya maupun materi.
5. Seluruh responden kontraktor kualifikasi kecil, menengah, dan besar yang ada di Jakarta, Yogyakarta dan Surabaya yang telah membantu dalam memberikan tanggapan kuesioner sehingga tesis ini dapat dikerjakan dengan lancar.
6. Rekan-rekan angkatan 2019 Magistek Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta
7. dan seluruh pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu yang telah membantu dalam penyusunan tesis ini

Kami menyadari sepenuhnya bahwa Tugas Akhir ini masih jauh dari kesempurnaan, oleh karena itu kami berharap adanya saran dan kritik yang dapat

memberikan bekal bagi kami untuk melangkah ke dunia konstruksi selanjutnya. Akhirnya kami berharap, semoga Tugas Akhir ini dapat diterima sebagai bahan yang bermanfaat bagi kami khususnya dan para pembaca pada umumnya.

Yogyakarta, Februari 2023

Penulis,

Leo Tamyiz Sibarani





## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN PENGUJI</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>v</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>vi</b>
<b>KATA HANTAR</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xiv</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang .....	1
1.2. Perumusan Masalah .....	2
1.3. Batasan Masalah .....	2
1.4. Tujuan Penelitian .....	3
1.5. Manfaat Penelitian .....	3
1.6. Sistematika Penulisan .....	3
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	<b>5</b>
2.1. Peran Konsultan Manajemen Konstruksi .....	5
2.2. Dampak Pandemi <i>Covid-19</i> Terhadap Proyek Konstruksi .....	7
2.3. Peran Konsultan Manajemen Konstruksi .....	8
2.4. Kriteria yang Mendasari dari Mengukur Kinerja Konsultan .....	10
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	<b>11</b>
3.1. Metode Pengumpulan Data .....	11
3.2. Jenis Data dan Teknik Pengambilan Data .....	11

3.3. Rancangan Penelitian (Kuesioner) .....	11
3.4. Penyebaran Kuisisioner .....	13
3.5. Untuk Mengukur Skala Likert .....	15
3.6. Metode Statistik Deskriptif .....	17
3.7. Anova Satu Arah ( <i>One Way Anova</i> ) .....	17
3.8. GAP Analysis .....	18
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>22</b>
4.1. Peran Konsultan Manajemen Konstruksi pada Pengelolaan Proyek Konstruksi .....	22
4.2. Tingkat Kesesuaian Variabel Peran Konsultan Manajemen Konstruksi.....	25
4.3. Analisis GAP .....	29
4.4. Empat Kuadran (Diagram Ipa).....	30
4.5. Perbandingan Presepsi.....	37
4.5.1. Deskripsi Subjek Penelitian .....	37
4.5.2. Statistik Deskriptif Hasil Penyebaran Kuesioner .....	38
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>42</b>
5.1. Kesimpulan .....	42
5.2. Saran.....	43
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>44</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>46</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Peran dan Tanggung Jawab Konsultan Manajemen Proyek.....	12
Tabel 3.2 Peran dan Tanggung Jawab Konsultan Manajemen Proye.....	12
Tabel 3.3 Peran dan Tanggung Jawab Konsultan Manajemen Proyek.....	13
Tabel 3.4 Peran Konsultan Manajemen Konsultan yang dianggap relevan untuk situasi yang terjadi pada dimasa pandemi Covid-19 .....	14
Tabel 3.5 Penilaian Skala Pengukuran Likert .....	19
Table 4.1 Hasil kuesioner yang tahap survey pendahuluan .....	22
Tabel 4.2 Variabel tereliminasi .....	25
Tabel 4.3 Variabel Tambahan dari Responden .....	25
Tabel 4.4 Tingkat Kesesuaian penerapan Pada Peran Konsultan Manajemen Konsultan Pada Tahap Pasca Konstruks .....	26
Tabel 4.5 Tingkat Kesesuaian penerapan Pada Peran Konsultan Manajemen Konsultan Pada Tahap Pasca Konstruksi .....	28
Tabel 4.6 Penjabaran hasil Selang Frekusensi Penilaian Analisa Gap .....	30
Tabel 4.7 Perhitungan rata-rata dari penilaian kepuasan dan kepentingan .....	34
Tabel 4.8 Variabel Pada Kuadran I.....	37
Tabel 4.9 Variabel Pada Kuadran II .....	35
Tabel 4.10 Variabel Pada Kuadran III .....	36
Tabel 4.11 Distribusi Penyebaran Kuesioner .....	38
Tabel 4.12 Analisis Deskriptif.....	38
Tabel 4.13 Uji One Way Anova .....	38
Tabel 4.14 Multi Comparisons .....	39
Tabel 4.15 Analisis Deskriptif.....	40
Tabel 4.16 Uji One Way Anova .....	40
Tabel 4.17 Uji Multi Comparisons .....	41

## DAFTAR GAMBAR

- Gambar 3.1 Important Performance Analysis (IPA) dalam empat kuadran .... 20
- Gambar 4.1 Barchart Variabel Peran Konsultan Manajemen Konstruksi Pada  
Pengelolaan Proyek Konstruksi Di Masa Pandemi *Covid-19*..... 27
- Gambar 4.2 Diagram Kartesisu Peran Konsultan Manajemen Konstruksi Pada  
Pengelolaan Proyek Konstruksi Di Masa Pandemi *Covid-19*..... 33



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian.....	46
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian .....	47

