

TESIS

**PENGARUH KAPABILITAS BERSAING TERHADAP  
KEMAMPUAN INOVASI PADA KONTRAKTOR DI  
INDONESIA**



KEVIN JONATHAN

No. Mhs.: 195103170/PS/MTS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

2023

TESIS

**PENGARUH KAPABILITAS BERSAING TERHADAP  
KEMAMPUAN INOVASI PADA KONTRAKTOR DI  
INDONESIA**



KEVIN JONATHAN

No. Mhs.: 195103170/PS/MTS

PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2023



**FAKULTAS TEKNIK**  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

**PERSETUJUAN TESIS**

Nama : KEVIN JONATHAN  
Nomor Mahasiswa : 195103170/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Pengaruh Kapabilitas Bersaing Terhadap Kemampuan  
Inovasi Pada Kontraktor di Indonesia

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Ir. A.Y. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D	08/03/2023	



**FAKULTAS TEKNIK**  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : KEVIN JONATHAN  
Nomor Mahasiswa : 195103170/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Pengaruh Kapabilitas Bersaing Terhadap Kemampuan Inovasi Pada Kontraktor di Indonesia

Dosen Penguji

Tanggal

Tanda Tangan

1. Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D

08/03/2023

2. Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.

19/03/2023

3. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.

13/03/2023

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



Dr. Ir. J. Dwijoko Ansusanto, M.T.



**FAKULTAS TEKNIK**  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : KEVIN JONATHAN  
Nomor Mahasiswa : 195103170/MTS  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Tesis : Pengaruh Kapabilitas Bersaing Terhadap Kemampuan Inovasi Pada Kontraktor di Indonesia

Dosen Penguji

Tanggal

Tanda Tangan

1. Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D

08/03/2023

2. Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T.

19/03/2023

3. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng., Ph.D.

13/03/2023

Mengetahui

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



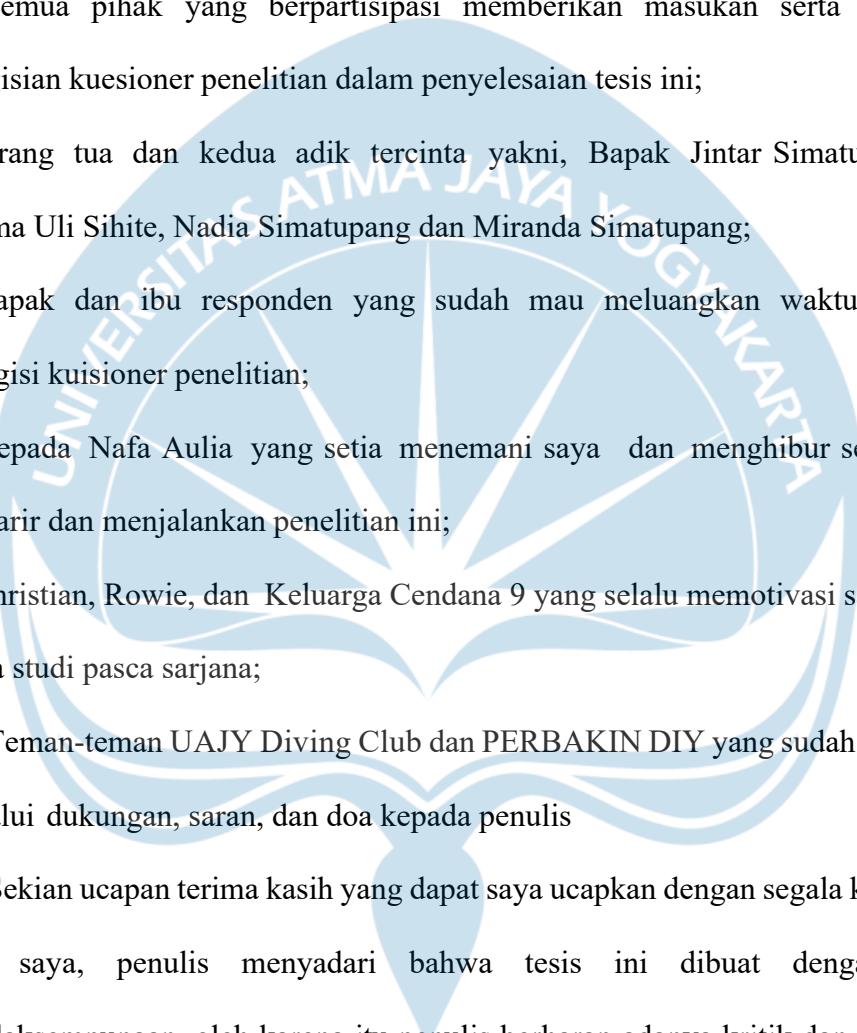
Dr. Ir. J. Dwijoko Anusanto, M.T.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur dipanjangkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala berkat, kasih, serta karunia-Nya, sehingga Tugas penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan judul "**PENGARUH KAPABILITAS BERSAING TERHADAP KEMAMPUAN INOVASI PADA KONTRAKTOR DI INDONESIA**" dapat diselesaikan dengan tepat waktu. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Magister Teknik Sipil pada Fakultas Teknik Universitas Atma jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari bahwa tesis ini tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terimakasih kepada pihak - pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan penyusunan tesis ini, antara lain :

1. Ir. Dwijoko Ansusanto., M.T, selaku ketua Program Magister Teknik Sipil yang telah banyak membantu saya menyelesaikan studi program pascasarjana;
2. Ir. A.Y. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D, selaku dosen pembimbing yang telah menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan saya dalam penyusunan tesis ini;
3. Bapak dan Ibu Dosen Program Pascasarjana Teknik Sipil Universitas Atmajaya Yogyakarta atas ilmu pengetahuan yang diberikan selama proses belajar mengajar;

- 
4. Segenap staff akademik dan non akademik Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu saya dalam keseharian selama mengenyam pendidikan di UAJY;
  5. Semua pihak yang berpartisipasi memberikan masukan serta membantu pengisian kuesioner penelitian dalam penyelesaian tesis ini;
  6. Orang tua dan kedua adik tercinta yakni, Bapak Jintar Simatupang, Ibu Hotma Uli Sihite, Nadia Simatupang dan Miranda Simatupang;
  7. Bapak dan ibu responden yang sudah mau meluangkan waktunya untuk mengisi kuisioner penelitian;
  8. Kepada Nafa Aulia yang setia menemani saya dan menghibur selama saya berkarir dan menjalankan penelitian ini;
  9. Christian, Rowie, dan Keluarga Cendana 9 yang selalu memotivasi saya selama masa studi pasca sarjana;
  10. Teman-teman UAJY Diving Club dan PERBAKIN DIY yang sudah membantu melalui dukungan, saran, dan doa kepada penulis
  11. Sekian ucapan terima kasih yang dapat saya ucapkan dengan segala kerendahan hati saya, penulis menyadari bahwa tesis ini dibuat dengan segala ketidak sempurnaan, oleh karena itu penulis berharap adanya kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan tesis ini.

Yogyakarta, 17 Maret 2023

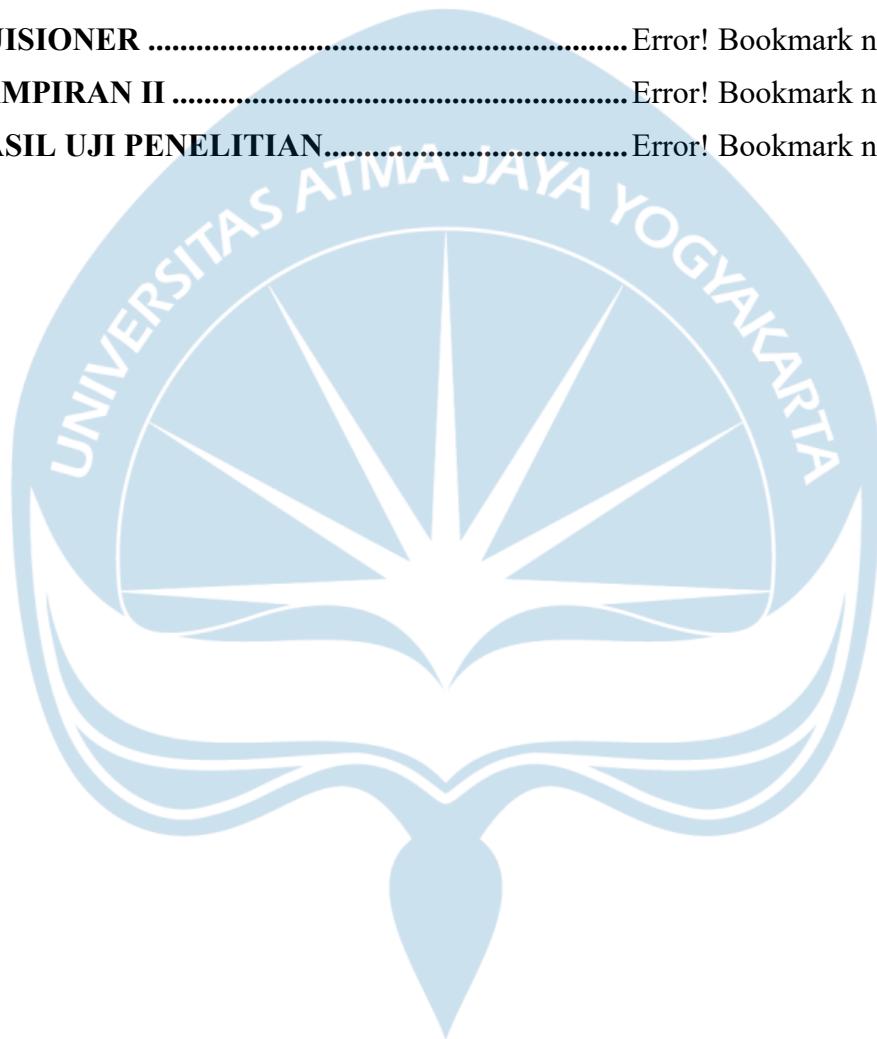
Kevin Jonathan

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PENGESAHAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN .....</b>	<b>iv</b>
<b>KATA HANTAR .....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>vi</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xi</b>
<b>BAB I.....</b>	<b>1</b>
<b>PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Batasan Masalah .....	8
1.4 Keaslian Tugas Akhir .....	9
1.5 Tujuan Penelitian .....	9
1.6 Manfaat Penelitian .....	10
<b>BAB II .....</b>	<b>11</b>
<b>TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 Kapabilitas Bersaing Kontraktor .....	11
2.1.1 Kapabilitas Manajerial.....	11
2.1.2 Kapabilitas Pemasaran.....	13
2.1.3 Kapabilitas Operasional.....	14
2.1.4 Kapabilitas Finansial .....	16
2.1.5 Kapabilitas Sumber Daya Manusia.....	17
2.2 Kemampuan Inovasi .....	18
2.3 Persepsi Perusahaan Mengenai Kapabilitas Bersaing .....	20
<b>BAB III .....</b>	<b>23</b>
<b>METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>23</b>

3.1 Kerangka Penelitian.....	23
3.2 Variabel Operasional .....	24
3.3 Populasi dan Sampel.....	26
3.4 Skema Penyebaran Kuisioner .....	27
3.5 Pengujian Instrumen Penelitian .....	28
3.5.1 Uji Validitas.....	28
3.5.2 Uji Reliabilitas .....	28
3.6 Uji Asumsi Klasik.....	29
3.7 Statistik Deskriptif.....	30
3.8 Perbandingan Tingkat Pelaksanaan dan Tingkat Kepentingan.....	32
3.9 Pengujian Hipotesis .....	34
<b>BAB IV .....</b>	<b>36</b>
<b>ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>36</b>
4.1 Data Umum Responden .....	36
4.2 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	37
4.2.1 Uji Validitas.....	37
4.2.2 Uji Reliabilitas .....	38
4.3 Uji Asumsi Klasik.....	39
4.3.1 Uji Normalitas .....	39
4.3.2 Uji Multikolinearitas.....	40
4.3.3 Uji Heterokasdisitas.....	40
4.4 Pengujian Tingkat Kepentingan & Pelaksanaan Kapabilitas Bersaing .....	41
4.4.1 Statistik Deskriptif.....	41
4.4.2 Uji <i>Independent t-test</i> .....	43
4.5 Pengujian Pengaruh Kapabilitas Bersaing terhadap Kemampuan Inovasi..	45
a) Pengujian Hipotesis 1 .....	47
b) Pengujian Hipotesis 2 .....	48
c) Pengujian Hipotesis 3 .....	48
d) Pengujian Hipotesis 4 .....	49
e) Pengujian Hipotesis 5 .....	49
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	50
<b>BAB V .....</b>	<b>57</b>

<b>PENUTUP .....</b>	<b>57</b>
5.1 Kesimpulan .....	57
5.2 Saran .....	59
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>60</b>
<b>LAMPIRAN I.....</b>	<b>71</b>
<b>KUISIONER .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>LAMPIRAN II .....</b>	Error! Bookmark not defined.
<b>HASIL UJI PENELITIAN.....</b>	Error! Bookmark not defined.



## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Proyeksi Masing-Masing Sektor Konstruksi Tahun 2022 .....	1
Tabel 2.1 Dimensi Kapabilitas Manajerial.....	11
Tabel 3.1 Variabel Kapabilitas Bersaing.....	24
Tabel 3.2 Variabel Kemampuan Inovasi .....	25
Tabel 3.3 Kategorisasi Interval Variabel.....	31
Tabel 4.1 Profil Responden .....	36
Tabel 4.2 Hasil Uji Validitas .....	37
Tabel 4.3 Hasil Uji Reliabilitas .....	38
Tabel 4.3 Uji Normalitas .....	39
Tabel 4.5 Uji Multikolinearitas .....	40
Tabel 4.6 Uji Heterokedastisitas.....	41
Tabel 4.7 Statistik Deskriptif .....	42
Tabel 4.8 Hasil Uji <i>Independent t-test</i> .....	44
Tabel 4.9 Hasil Uji Regresi .....	46
Tabel 4.10 Hasil Penghitungan R <sup>2</sup> .....	47

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Penelitian .....	23
Gambar 3.2 Model Penelitian .....	35
Gambar 4.1 <i>Radar Chart</i> Hasil Statistik Deskriptif .....	51



## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuisioner .....	70
Lampiran 2 – Uji Kolmogorov-Smirnov .....	75
Lampiran 3 - Hasil Regresi.....	75
Lampiran 4 – Statistik Deskriptif .....	76

