

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

Bagian terakhir dari penelitian ini adalah bagian penutup. Pada bagian ini ada dua pembagian besar yang akan dibahas. Pembagian tersebut meliputi kesimpulan dan saran. Kesimpulan adalah hasil keseluruhan yang diperoleh melalui penelitian ini dan kemudian dibahas intinya untuk dapat memperjelas dan menekankan isi dari penelitian ini. Saran akan diberikan untuk keperluan akademis maupun keperluan praktis yang ditujukan kepada para pembaca.

#### **A. Kesimpulan**

Penelitian ini dilakukan dengan menyebarkan kuesioner kepada responden terkait yang berjumlah 205 orang dan merupakan karyawan dari PT. Cipta Sedaya Digital Indonesia. Penyebaran kuesioner yang dilakukan kemudian memberikan hasil yang diolah dan dianalisis. Hasil pengolahan data dan analisis yang dilakukan menghasilkan kesimpulan sebagai berikut :

1. Iklim komunikasi organisasi yang berlangsung di PT. Cipta Sedaya Digital Indonesia saat ini adalah iklim komunikasi organisasi suportif. Hal ini dibuktikan dengan nilai rata-rata hitung yang berada di angka 3,28 dan tergolong dalam kategori kuat
2. Nilai rata-rata hitung tertinggi diperoleh oleh dimensi penekanan tujuan kinerja tinggi dengan nilai rata-rata hitung 3,55, sedangkan nilai rata-rata hitung terendah diperoleh oleh dimensi keterbukaan dan ketulusan dengan nilai rata-rata hitung 3,21.
3. Seluruh dimensi iklim komunikasi organisasi di PT. Cipta Sedaya Digital

Indoensia memiliki nilai yang tinggi dan berada pada rentang kategori kuat. Hal ini membuktikan bahwa seluruh kondisi yang diperlukan untuk menciptakan iklim komunikasi organisasi suportif relevan terjadi di dalam perusahaan.

## **B. Saran**

Berikut ini adalah beberapa saran yang dapat diberikan oleh peneliti sehingga penelitian ini dapat terus dikembangkan agar menjadi lebih sempurna.

### **1. Akademis**

Penelitian ini masih belum sempurna dan masih diperlukan banyak pengembangan agar menjadi lebih baik lagi. Bagi peneliti selanjutnya yang berkeinginan untuk meneliti hal terkait dengan penelitian ini, sangat memungkinkan untuk melakukan penelitian menggunakan variabel lain yang menyangkut hal serupa. Peneliti selanjutnya juga dapat melakukan penelitian lanjutan terkait dengan hubungan antara penelitian ini dengan aspek lainnya seperti misalnya hubungan antara iklim komunikasi organisasi dengan kepuasan komunikasi atau dampak iklim komunikasi organisasi terhadap budaya organisasi. Hal ini bertujuan untuk dapat melihat penelitian ini berkembang secara lebih luas dan kompleks sehingga hasil yang ada di penelitian ini dapat lebih berkembang pula.

Peneliti selanjutnya juga dapat melakukan penelitian serupa dengan kuisioner yang berbeda dan disesuaikan dengan kondisi relevan lainnya. Penelitian ini masih memiliki kekurangan pada hal skala yang dapat diubah menjadi penggunaan rentang agar dapat dilihat secara lebih murni

terkait dengan nilai yang ada.

## **2. Praktis**

Bagi PT. Cipta Sedaya Digital Indonesia, penelitian ini diharapkan mampu dijadikan sebagai bahan acuan perusahaan untuk melakukan evaluasi untuk pengembangan terkait dengan iklim komunikasi organisasi yang berlangsung saat ini, PT. Cipta Sedaya Digital Indonesia, diharapkan mampu mengembangkan dimensi-dimensi yang perlu dikembangkan seperti misalnya dimensi keterbukaan dan ketulusan yang memiliki nilai rata-rata terendah yaitu 3,21.

Penelitian ini juga diharapkan dapat digunakan oleh perusahaan untuk menentukan cara komunikasi yang dapat dilakukan dan sebagai informasi bagi perusahaan terkait dengan iklim komunikasi organisasi yang sedang berkembang di dalam perusahaannya. Dimensi-dimensi yang sudah baik juga diharapkan dapat dipertahankan kondisinya agar iklim komunikasi organisasi di dalam perusahaan semakin suportif dan memperoleh nilai rata-rata yang semakin tinggi pula.

## DAFTAR PUSTAKA

- Adha, L.H., Asyhadie, Z., Kusuma, R. (2020). Digitalisasi industri dan pengaruhnya terhadap ketenagakerjaan dan hubungan kerja di Indonesia. *Jurnal Kompilasi Hukum*, 5(2), 268-298.
- Adnyana, I.M.D.D., et al. (2021). *Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif*. Media Sains Indonesia.
- Astra Credit Companies. (n.d). "Riwayat Singkat ...". Acc.co.id.  
[https://www.acc.co.id/accone/TentangACC\\_Detail?detail=U2FsdGVkX1%2BuR5ptHfvIQFOZ58ww8pjbURUekCeUzPnBhfThOLaSuVAtgXwsEGNGsYwTwPwL6Z1pSkZb06s48JgMAPOEm5rz6U%2BmS0%2Bx40vPzLLUfCejI%2BahROwy6mgh](https://www.acc.co.id/accone/TentangACC_Detail?detail=U2FsdGVkX1%2BuR5ptHfvIQFOZ58ww8pjbURUekCeUzPnBhfThOLaSuVAtgXwsEGNGsYwTwPwL6Z1pSkZb06s48JgMAPOEm5rz6U%2BmS0%2Bx40vPzLLUfCejI%2BahROwy6mgh)
- Berijalan. (n.d). "Solusi Tepat ...". Berijalan.co.id. <https://berijalan.co.id/>.
- Gunawan, A., Sunardi, H. (2016). Pengaruh kompensasi dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan pada pt gesit nusa tangguh. *Jurnal Ilmiah Manajemen Bisnis*, 16.
- Hadiono, K., Murti, H., Santi, R.C.N. (2021). *Transformasi Digital di Masa Pandemi Covid-19*. Proceeding Sendiu.
- Hardani. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif & Kuantitatif*. Pustaka Ilmu Yogyakarta.
- Hardjana, A. (2007). Iklim komunikasi keorganisasian. *Jurnal Ilmu Komunikasi*, 4(2), 179-231
- Hardjana, A. (2016). *Komunikasi Organisasi : Strategi dan Kompetensi*. PT. Kompas Media Nusantara
- Hardjana, A. (2019). *Komunikasi Organisasi : Strategi Interaksi dan*

*Kepemimpinan*. PT. Rajagrafindo Persada.

Kurniawan, A. (2016). *Metode Penelitian Kuantitatif*. Pandiva Buku.

Nurmayanti. (2022, Maret 23). *ACC kini punya digital operation center bernama berijalan di Yogyakarta*. Liputan6. <https://www.liputan6.com/on-off/read/4919727/acc-kini-punya-digital-operation-center-bernama-berijalan-di-yogyakarta>

Pace, R.W., Faules, D.F. (1993). *Komunikasi Organisasi : Strategi Meningkatkan Kinerja Perusahaan*. PT. Remaja Rosdakarya.

Priatmojo, G. (2022, Maret 23). *Diresmikan Sri Sultan Hamengku Buwono X, Astra operasikan Digital Operation Center ACC dengan nama Berijalan*. SuaraJogja.id. <https://jogja.suara.com/read/2022/03/23/181238/diresmikan-sri-sultan-hamengku-buwono-x-astra-operasikan-digital-operation-center-acc-dengan-nama-berijalan>

Razokiona, M.R., Sepang, J.J., Dotulong, L.O.H. (2016). Analisa penerapan teknologi *teleconference* pengaruhnya terhadap kinerja karyawan pada PT. J Resources Asia Pasifik Tbk. *Jurnal EMBA*, 4(1), 252-260.

Rosidah., & Arantika, T. (2018). Peran teknologi untuk pengembangan karir sekretaris. *Jurnal Efisiensi – Kajian Ilmu Administrasi*, 15(1), 43-50.

Samsu. (2017). *Metode Penelitian : Teori dan Aplikasi Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, Mixed Methods, serta Research & Development*. Pusaka Jambi.

Santoso. (2016). *Statistika Hospitalitas*. Yogyakarta: Deepublish

- Subagyo, A. (2020). *Aplikasi Metode Riset : Praktik Penelitian Kualitatif, Kuantitatif, & Mix Methods*. Intelegensia Media
- Sugiyono. (2013). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Pendidikan : Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Alfabeta.
- Sutriono. (2022, Maret 23). *Digital operation center ACC bernama Berijalan hadir di Jogja*. Harian Merapi.  
<https://www.harianmerapi.com/news/pr-403018194/digital-operation-center-acc-bernama-berijalan-hadir-di-jogja>
- Timothy., & Choandi, M. (2019). Kantor digital kreatif *startup*. *Jurnal Stupa*, 1(2), 1519-1532.
- Wawan, S. (Eds.). (2017). *Era Digital dan Tantangannya*. Repository UMMI.
- Widiastuti, W. (2022, Maret 23). *Digital operation center ACC 'Berijalan' resmi beroperasi*. Mediaasuransinews.co.id.  
<https://mediaasuransinews.co.id/keuangan/digital-operation-center-acc-berijalan-resmi-beroperasi/>
- Wuryanta, E. W. (2013). Digitalisasi masyarakat : menilik kekuatan dan kelemahan dinamika era informasi digital dan masyarakat informasi. *Jurnal Ilmu Komunikasi*, 1(2), 131-142.

## LAMPIRAN

### 1. Kuesioner Penelitian

#### KUESIONER PENELITIAN IKLIM KOMUNIKASI ORGANISASI DI PT. CIPTA SEDAYA DIGITAL INDONESIA

Selamat pagi/siang/sore/malam kepada seluruh karyawan PT. Cipta Sedaya Digital Indonesia. Berikut ini adalah kuesioner penelitian terkait dengan iklim komunikasi organisasi PT. Cipta Sedaya Digital Indonesia yang wajib diikuti oleh seluruh karyawan PT. Cipta Sedaya Digital Indonesia. Silahkan untuk mengisi kuesioner berikut ini dengan jawaban yang sebenar-benarnya dan sejujur-jujurnya. Semua jawaban yang ada dalam kuesioner ini bersifat rahasia dan identitas responden tidak akan disebarluaskan.

Indikator Nilai :

- 1 : Sangat Tidak Setuju
- 2 : Tidak Setuju
- 3 : Setuju
- 4 : Sangat Setuju

Nama :

Jenis Kelamin :

Posisi/Divisi :

No.	Pernyataan	STS	TS	S	SS
<b>DUKUNGAN</b>					
1	Saya merasa bahwa saya didorong untuk berinisiatif untuk mengambil risiko bila ada masalah;				
2	Saya merasa bahwa atasan bertindak				

	sebagai pendamping				
<b>3</b>	Saya merasa di perusahaan ini berlaku semboyan: kita berlayar bersama—bukan saling menjegal agar dapat maju				
<b>4</b>	Saya merasa, di perusahaan ini segenap jajaran pimpinan secara jujur menunjukkan perhatian terhadap kemajuan karyawan				
<b>PEMBUATAN KEPUTUSAN PARTISIPATIF</b>					
<b>5</b>	Saya bebas menyatakan kepada atasan apa yang jadi pikiran saya.				
<b>6</b>	Saya merasa bahwa para atasan senantiasa mendorong saya untuk menyampaikan ide-ide baru.				
<b>7</b>	Saya merasa bahwa para atasan berjanji untuk membela karyawannya, bila kemudian ide yang dibuat menimbulkan masalah				
<b>8</b>	Saya merasa apabila ada orang-orang dari departemen berbeda mengajukan usulan berbeda-beda, mereka dapat saling berembug dan berkonsultasi				
<b>9</b>	Saya merasa bahwa perusahaan menyediakan alat yang aman bagi semua karyawan untuk mengajukan aspirasi;				
<b>KEPERCAYAAN, KEYAKINAN, KREDIBILITAS</b>					
<b>10</b>	Saya dapat mengandalkan akurasi dari informasi yang disampaikan atasan tentang kebijakan yang akan datang				
<b>11</b>	Bila mengajukan usulan penting pada atasan, saya percaya bahwa usulan saya				



	akan didengarkan;				
<b>12</b>	Bila ada berita penting menyangkut perusahaan, jajaran manajer dan segenap karyawan selalu mendengarnya secara langsung terlebih dulu sebelum info disiarkan keluar perusahaan.				
<b>13</b>	Atasan selalu memperlakukan karyawannya sebagai orang dewasa—kita tidak dianggap anak kecil;				
<b>KETEREBUKAAN DAN KETULUSAN</b>					
<b>14</b>	Saya mudah mencari tahu apa yang sedang berlangsung di dalam organisasi: di sini tidak ada rahasia				
<b>15</b>	Saya sangat mudah berdiskusi secara terus terang dengan sesama atasan di tingkat saya.				
<b>16</b>	Perusahaan tidak mementingkan perbedaan status antara atasan dan karyawan di dalam pembicaraan;				
<b>17</b>	Saya mudah memperoleh umpan balik dari atasan saya bila saya mencari informasi yang belum saya pahami				
<b>PENEKANAN PADA TUJUAN KINERJA TINGGI</b>					
<b>18</b>	Atasan saya selalu memberi tahu tentang apa yang harus saya penuhi—apa yang harus saya kerjakan agar bisa maju				
<b>19</b>	Evaluasi kerja dilakukan secara jelas dan terbuka sehingga saya dapat mengerti yang perlu saya perbaiki				
<b>20</b>	Secara umum, dapat saya katakan bahwa saya selalu memperoleh informasi yang				

	saya butuhkan untuk bekerja efektif;				
21	Meski selalu diperlakukan dengan baik, saya bekerja keras untuk berprestasi tinggi;				

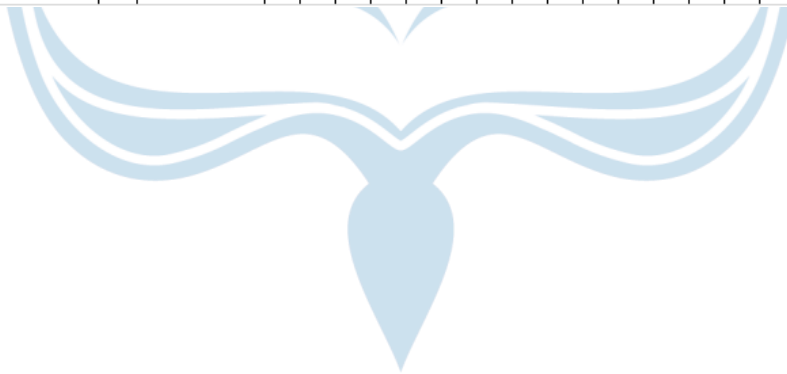
## 2. Hasil yang diperoleh

1	Inisial Nama	Jen	Posisi/Divisi	Say	Say	Say	Say	Say	Say	Say	Say	Say	Say	Say	Say	Bila	Bila	Ata	Say	Say	Per	Say	Ata	Eva	Sec	Mes
2	AE	P	DELTA	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	4	
3	AM	P	DELTA	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
4	Ira Pratica	L	RVO	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
5	CP	P	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
6	A	P	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
7	WA	L	RVO	3	3	4	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	4	
8	PT	P	DELTA	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	
9	JJ	L	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
10	EV	P	DELTA	3	1	3	2	1	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	
11	GL	P	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
12	ZI	P	DELTA	3	3	2	2	4	3	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	
13	JO	P	DELTA	3	2	2	2	1	1	1	2	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3	
14	TW	P	TEMA C1	1	4	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	3	4	4	2	
15	CW	P	TEMA C1	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	
16	II	P	RVO	3	4	3	3	3	4	2	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	2	3	
17	AA	L	TEMA C2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
18	WN	L	RVO	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
19	NO	P	RVO	4	4	4	4	3	2	2	4	4	4	2	2	3	1	2	3	3	2	4	4	4	4	
20	HP	L	DELTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
21	EL	P	AAV	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	2	3	2	3	2	1	2	1	1	1	2	4	
22	TM	P	DELTA	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	
23	YU	L	SBP	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
24	SN	P	SBP	2	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
25	ES	L	DELTA	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	
26	OG	P	RVO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	4	3	2	2	4	
27	L	P	DELTA	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	
28	DD	P	DELTA	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
29	SE	L	RVO	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	

30	RH	P	DELTA	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4
31	E	P	RVO	3	1	2	2	1	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2
32	DRP	L	AAV	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
33	H	P	TEMA C2	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
34	RA	L	DELTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
35	B	L	TEMA C1	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
36	A	L	TEMA C3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
37	M	P	RVO	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4
38	SG	P	TEMA C2	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
39	JK	P	RVO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
40	WF	P	DELTA	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	3	3	4	4	4	4
41	SP	P	TEMA C3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3
42	F	L	RVO	4	2	3	3	1	1	1	3	4	3	1	2	2	2	2	3	4	3	1	2	4
43	VM	P	TEMA C2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
44	Y	P	TEMA C2	2	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3
45	L	P	TEMA C2	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4
46	A	P	TEMA C2	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3
47	A	P	TEMA C2	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4
48	GE	P	AAV	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	4
49	F	P	AAV	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
50	RA	L	SBP	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
51	L	P	RVO	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
52	A	P	TEMA C2	3	3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
53	SH	P	RVO	3	3	4	3	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	2	2	3	3	4	3	4
54	HH	P	RVO	4	2	2	3	1	1	1	3	2	3	1	3	1	1	1	3	3	3	3	3	4
55	L	P	RVO	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3
56	A	L	RVO	2	4	2	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4
57	FD	P	RVO	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	4	4	3	4
58	DV	P	AAV	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
59	N	P	TEMA C3	3	4	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
60	TZY	P	DELTA	3	2	4	3	3	4	2	4	3	4	2	3	1	2	2	2	3	3	3	3	3
61	S	P	TEMA C3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3
62	D	P	TEMA C3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4
63	JK	P	RVO	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
64	SH	P	TEMA C2	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
65	E V	P	TEMA C3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3
66	MPW	P	DELTA	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4
67	AR	P	DELTA	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
68	AK	P	RVO	2	2	2	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3	3	3	4	4	3	4
69	NM	L	TEMA C3	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4
70	ES	P	TEMA C1	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
71	HY	P	RVO	2	3	2	3	3	3	3	3	2	4	3	2	3	2	3	1	3	4	4	3	4
72	TA	P	TEMA C2	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3
73	MA	P	TEMA C2	4	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1
74	IP	P	TEMA C2	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
75	SW	P	DELTA	3	3	3	3	2	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	4
76	AA	P	SBP	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
77	Y	P	SBP	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
78	ER	P	RVO	2	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	2	1	2	3	3	3	3	3	3	3
79	AL	P	TEMA C1	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
80	FY	P	TEMA C1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3
81	NS	P	TEMA C3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3
82	OK	P	SBP	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4
83	ET	P	TEMA C2	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4	4	4
84	KVL	P	TEMA C2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	PM	P	TEMA C1	1	4	4	4	3	3	3	1	1	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3

86	BB	L	TEMA C2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3
87	AD	P	RVO	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3
88	YG	P	DELTA	4	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
89	RQ	P	TEMA C2	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	2	3	4	3	4	4
90	N	P	RVO	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	3
91	O	P	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
92	A	P	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
93	O	P	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
94	RF	L	TEMA C2	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
95	AR	P	DELTA	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
96	WA	P	DELTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	R	L	DELTA	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4
98	GP	P	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
99	PK	P	DELTA	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
100	WR	P	DELTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
101	IC	P	DELTA	3	4	4	2	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	4	4
102	S	P	DELTA	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	M	P	DELTA	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4
104	M	P	DELTA	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
105	MA	P	DELTA	4	1	2	3	1	1	1	3	2	3	3	3	4	2	2	1	4	4	4	3	4
106	BV	L	DELTA	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	4
107	A	L	DELTA	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
108	J	P	DELTA	2	3	3	2	2	3	1	3	2	3	3	2	1	2	2	1	3	3	3	3	3
109	DD	P	DELTA	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
110	Y	P	DELTA	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	3
111	K	L	DELTA	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4	3	3
112	SS	P	DELTA	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
113	WI	P	DELTA	4	1	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
114	VF	P	DELTA	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4
115	JV	P	DELTA	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3
116	LU	L	TEMA C2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4
117	DP	L	TECHNOCEN	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
118	T	P	TECHNOCEN	3	3	3	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
119	A	P	TECHNOCEN	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3
120	IS	P	TECHNOCEN	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
121	FN	P	TECHNOCEN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
122	RP	L	TECHNOCEN	2	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	2	2
123	RO	P	TECHNOCEN	2	2	3	2	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	1	1	3
124	AM	L	TECHNOCEN	3	2	1	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	1	4	4	4	2	3	3	3
125	D	P	TECHNOCEN	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
126	TA	L	TECHNOCEN	2	3	3	4	4	4	4	4	3	2	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4
127	LI	P	TECHNOCEN	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
128	IY	L	TECHNOCEN	3	2	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3	3	2	3	4	3	3	2	3	3
129	CT	L	TECHNOCEN	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	2	2	1	3	4	4	4	4
130	RI	L	TECHNOCEN	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
131	YR	L	TECHNOCEN	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	3	3
132	FA	L	TECHNOCEN	2	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4
133	BO	L	TECHNOCEN	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
134	NI	P	TECHNOCEN	2	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4
135	DI	L	TECHNOCEN	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
136	NH	P	TECHNOCEN	3	4	4	4	4	4	2	4	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	4
137	R	L	TECHNOCEN	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4
138	A	L	TECHNOCEN	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
139	F	P	TECHNOCEN	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
140	B	L	SBP	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4
141	J	P	SBP	3	3	4	3	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4

142	RIJ	L	SBP	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	
143	LJ	P	SBP	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
144	JJS	P	TEMA C1	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4
145	S	L	TEMA C1	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3
146	RT	L	TEMA C1	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
147	P	P	TEMA C1	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
148	TY	L	TEMA C1	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4
149	YY	L	TEMA C1	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4
150	AP	P	TEMA C1	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3
151	KK	L	TEMA C1	1	2	1	4	4	3	2	4	2	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4
152	GB	P	AAV	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
153	IM	L	AAV	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
154	K	L	AAV	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
155	Nm	P	AAV	3	2	2	3	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3
156	AG	L	AAV	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4
157	L	L	AAV	3	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
158	Mn	L	AAV	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
159	Fg	L	AAV	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
160	JK	L	AAV	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	3	4
161	IJ	L	AAV	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4
162	BB	P	TEMA C3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
163	HD	P	TEMA C3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3
164	GF	L	TEMA C3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4
165	HH	L	TEMA C3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4
166	YM	L	TEMA C3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4
167	Mn	L	SBP	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
168	PTY	P	SBP	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4
169	JL	L	SBP	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4



170	TH	P	SBP	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	
171	BR	P	SBP	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4
172	UH	L	TEMA C3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	4	3	
173	TY	L	TEMA C3	2	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4
174	M	L	TEMA C3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
175	WP	L	AAV	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	4
176	OS	P	TECHNOCEN	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
177	K	L	AAV	4	3	4	4	3	4	3	4	2	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
178	Fm	P	TEMA C3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4
179	BY	L	SBP	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
180	RL	L	RVO	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4
181	YM	P	TEMA C2	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3
182	PU	P	AAV	3	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4
183	RW	L	AAV	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4
184	CJ	P	SBP	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3	4	4
185	DG	L	AAV	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3
186	NL	P	AAV	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
187	RR	L	AAV	3	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3
188	YP	L	AAV	3	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4
189	YT	P	AAV	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4
190	NN	P	SBP	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4
191	WT	L	RVO	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
192	MK	P	DELTA	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3
193	WS	L	DELTA	2	2	2	2	2	3	2	2	1	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4
194	YP	L	TEMA C1	3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	4
195	WF	L	TEMA C1	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
196	IT	L	TEMA C1	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3
197	RCI	L	TEMA C2	2	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3
198	TP	L	TEMA C3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
199	RN	L	TEMA C1	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200	WM	L	TEMA C1	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
201	MS	L	TEMA C1	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3
202	SI	L	TEMA C3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
203	GP	L	AAV	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
204	NW	L	SBP	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4
205	YL	P	SBP	3	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3
206	LG	L	AAV	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4