

**SISTEM MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN  
KONTRAKTOR PADA PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI  
PAPUA BARAT**

Laporan Tugas Akhir

Sebagai Salah Satu Syarat untuk Memperoleh Gelar Sarjana dari Universitas  
Atma Jaya Yogyakarta

Oleh :

**Habib Nabil Anggita**

**NPM : 160216511**



**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA  
2020**

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas akhir dengan judul :

### **SISTEM MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN KONTRAKTOR PADA PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI PAPUA BARAT**

Benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain. Ide, data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi, maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 16 Desember 2020

Yang membuat pernyataan



(Habib Nabil Anggita)

PENGESAHAN

Laporan Tugas Akhir

**SISTEM MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN KONTRAKTOR PADA  
PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI PAPUA BARAT**

Oleh:  
HABIB NABIL ANGGITA  
NPM: 16 02 16511

Telah disetujui oleh Pembimbing  
Yogyakarta.....



Pembimbing

(Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.)

Disahkan Oleh :

Program Studi Teknik Sipil

Ketua



(Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.)

**PENGESAHAN**

Laporan Tugas Akhir

**SISTEM MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN KONTRAKTOR PADA  
PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI PAPUA BARAT**



Oleh :

**HABIB NABIL ANGGITA**

NPM : 16 02 16511

Telah diuji dan disetujui oleh

	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	: Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D.	.....	.....
Sekretaris	: Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D.	.....	.....
Anggota	: Ir. Lulie Y, M.T.	.....	.....

## INTISARI

**SISTEM MANAJEMEN RISIKO PERUSAHAAN KONTRAKTOR PADA PROYEK KONSTRUKSI DI PROVINSI PAPUA BARAT**, Habib Nabil Anggita, NPM 16 02 16511, tahun 2020, Bidang Peminatan Manajemen Konstruksi, Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Pertambahan penduduk yang mulai meningkat di kota-kota di Provinsi Papua barat memerlukan penyediaan infrastruktur yang memadai dikarenakan kebutuhan infrastruktur tinggi. Dalam rangka menyukseskan dilaksanakannya Percepatan Pembangunan Provinsi Papua Barat pembangunan dan proyek konstruksi terus dilakukan. Namun belum meratanya kualitas SDM pada kontraktor lokal dan juga faktor-faktor lainnya menyebabkan berbagai masalah-masalah pada proyek konstruksi. Hal ini disebut sebagai risiko proyek konstruksi, dengan demikian diperlukan adanya manajemen risiko yang dilakukan oleh setiap perusahaan jasa konstruksi.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui proses frekuensi risiko dan tingkat dampak risiko terhadap proyek konstruksi serta mengetahui bagaimana perusahaan konstruksi mengambil kebijakan respon risiko serta evaluasi atau kegiatan monitoring yang dilakukan untuk menjaga agar respon risiko telah tepat dan berjalan dengan baik.

**Kata kunci** : manajemen risiko, frekuensi risiko, tingkat dampak risiko, respon risiko, monitoring.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT atas segala anugerahNya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir yang berjudul “Sistem Manajemen Risiko Perusahaan Kontraktor Pada Proyek Konstruksi Di Provinsi Papua Barat” ini dengan baik. Tentu dalam Menyusun Tugas Akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan, dan dukungan moral dari berbagai pihak. Oleh karena itu dengan segala hormat penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada pihak-pihak sebagai berikut :

1. Ir. AY. Harijanto Setiawan, M.Eng., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Teknik Sipil
2. Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D selaku dosen pembimbing yang senantiasa membantu dan mengarahkan penulis dalam penyusunan tugas akhir.
3. Seluruh Staf Pengajar dan Pegawai Program Studi Teknik Sipil yang telah membantu penulis selama menjalankan perkuliahan di Universitas Atma Jaya Yogyakarta
4. Perusahaan Konstruksi di Provinsi Papa Barat yang telah bersedia memberikan izin dan menjadi responden penelitian sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak, Umi, Adik Alya dan Alvaro yang selalu menjadi penyemangat dan senantiasa mendoakan.

6. Sahabat-sahabat yang telah membantu penulis dalam masa perkuliahan dan penyelesaian tugas akhir : Giovanni, Amelia, Can, Maxi, Gabriel, Anton, dan Hanna.

Akhir kata penulis menyadari bahwa penulisan ini masih jauh dari kesempurnaan, namun dengan besar harapan semoga penulisan ini bermanfaat bagi para pembaca sekalian.

Yogyakarta, November 2020

Penulis,

Habib Nabil Anggita

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN .....	ii
PENGESAHAN .....	iii
PENGESAHAN .....	iv
INTISARI.....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Batasan Masalah .....	3
1.4 Keaslian Tugas Akhir .....	3
1.5 Tujuan Tugas Akhir .....	4
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	5
2.1 Jasa Konstruksi .....	5
2.2 Manajemen Konstruksi .....	6
2.3 Definisi Risiko .....	7
2.4 Manajemen Risiko .....	8
2.4.1 Identifikasi Risiko .....	9
2.4.2 Klasifikasi Tingkat Dampak Risiko.....	12



2.4.3	Respon Risiko .....	12
2.4.4	Monitoring.....	14
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....</b>		<b>15</b>
3.1	Bagan Alir Penelitian.....	15
3.2	Data Penelitian .....	16
3.1.1	Jenis Data .....	16
3.1.2	Populasi dan Sampel .....	16
3.3	Metode Pengumpulan Data.....	17
3.4	Metode Analisis Data.....	17
3.4.1	Mean.....	17
3.4.2	Modus.....	18
3.4.3	Nilai Persentase.....	18
3.4.4	Standar Deviasi .....	18
3.4.5	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	19
3.5	Komposisi Kuesioner .....	20
<b>BAB IV ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN.....</b>		<b>21</b>
4.1	Data Umum.....	21
4.2	Data Umum Responden .....	22
4.2.1	Klasifikasi berdasarkan Jabatan .....	22
4.2.2	Klasifikasi Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	22
4.2.3	Klasifikasi Berdasarkan Pengalaman Kerja Proyek Konstruksi ..23	
4.2.4	Klasifikasi Berdasarkan Tipe Proyek Yang pernah ditangani ...24	
4.3	Uji Validitas dan Reliabilitas .....	25
4.4	Analisis Frekuensi Risiko .....	26
4.4.1	Frekuensi Faktor Risiko Kegiatan Pemasaran .....	27
4.4.2	Frekuensi Risiko Faktor Alam .....	27
4.4.3	Frekuensi Risiko Faktor Material atau Bahan.....	28
4.4.4	Frekuensi Risiko Faktor Peralatan .....	30
4.4.5	Frekuensi Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat .....	31
4.4.6	Frekuensi Risiko Faktor Keuangan.....	32

4.4.7	Frekuensi Risiko Tahap Perencanaan .....	34
4.4.8	Frekuensi Risiko Internal Perusahaan.....	34
4.4.9	Frekuensi Risiko Faktor Manajemen .....	35
4.4.10	Frekuensi Risiko Faktor Tenaga Kerja .....	36
4.4.11	Frekuensi Risiko Faktor K3 .....	37
4.4.12	Frekuensi Risiko Faktor Lainnya.....	38
4.4.13	Hasil Peringkat Risiko Semua Faktor Faktor Risiko .....	39
4.4.14	Komparasi Hasil Penelitian Untuk Frekuensi Risiko.....	40
4.5	Tingkat Dampak Risiko Terhadap Proyek Konstruksi .....	42
4.5.1	Dampak Risiko Kegiatan Pemasaran .....	42
4.5.2	Dampak Risiko Faktor Alam .....	43
4.5.3	Dampak Risiko Faktor Material atau Bahan.....	44
4.5.4	Dampak Risiko Faktor Peralatan .....	45
4.5.5	Dampak Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat .....	46
4.5.6	Dampak Risiko Faktor Keuangan .....	47
4.5.7	Dampak Risiko Tahap Perencanaan.....	48
4.5.8	Dampak Risiko Internal Perusahaan .....	49
4.5.9	Dampak Risiko Faktor Manajemen .....	49
4.5.10	Dampak Risiko Faktor Tenaga Kerja.....	51
4.5.11	Dampak Risiko Faktor K3 .....	52
4.5.12	Dampak Risiko Faktor Lainnya .....	53
4.5.13	Komparasi Hasil Penelitian Untuk Tingkat Dampak Risiko .....	54
4.6	Respon Terhadap Faktor Risiko.....	55
4.6.1	Respon Risiko Kegiatan Pemasaran.....	56
4.6.2	Respon Risiko Faktor Alam.....	57
4.6.3	Respon Risiko Faktor Material atau Bahan .....	58
4.6.4	Respon Risiko Faktor Peralatan.....	59
4.6.5	Respon Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat .....	61
4.6.6	Respon Risiko Faktor Keuangan.....	62
4.6.7	Respon Risiko Tahap Perencanaan .....	64
4.6.8	Respon Risiko Internal Perusahaan.....	65

4.6.9	Respon Risiko Faktor Manajemen.....	66
4.6.10	Respon Risiko Faktor Tenaga Kerja .....	68
4.6.11	Respon Risiko Faktor K3 .....	69
4.6.12	Respon Risiko Faktor Lainnya.....	70
4.7	Kegiatan Monitoring Terhadap Faktor Risiko .....	72
4.7.1	Monitoring Risiko Kegiatan Pemasaran Proyek Konstruksi .....	72
4.7.2	Monitoring Risiko Faktor Alam.....	73
4.7.3	Monitoring Risiko Faktor Material atau Bahan .....	73
4.7.4	Monitoring Risiko Faktor Peralatan.....	74
4.7.5	Monitoring Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat.....	75
4.7.6	Monitoring Risiko Faktor Keuangan .....	76
4.7.7	Monitoring Risiko Tahap Perencanaan.....	77
4.7.8	Monitoring Risiko Internal Perusahaan .....	78
4.7.9	Monitoring Risiko Faktor Manajemen.....	79
4.7.10	Monitoring Risiko Faktor Tenaga Kerja.....	80
4.7.11	Monitoring Risiko Faktor K3.....	81
4.7.12	Monitoring Risiko Faktor Lainnya.....	81
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....		83
5.1	Kesimpulan.....	83
5.2	Saran .....	86
DAFTAR PUSTAKA .....		88
LAMPIRAN .....		90

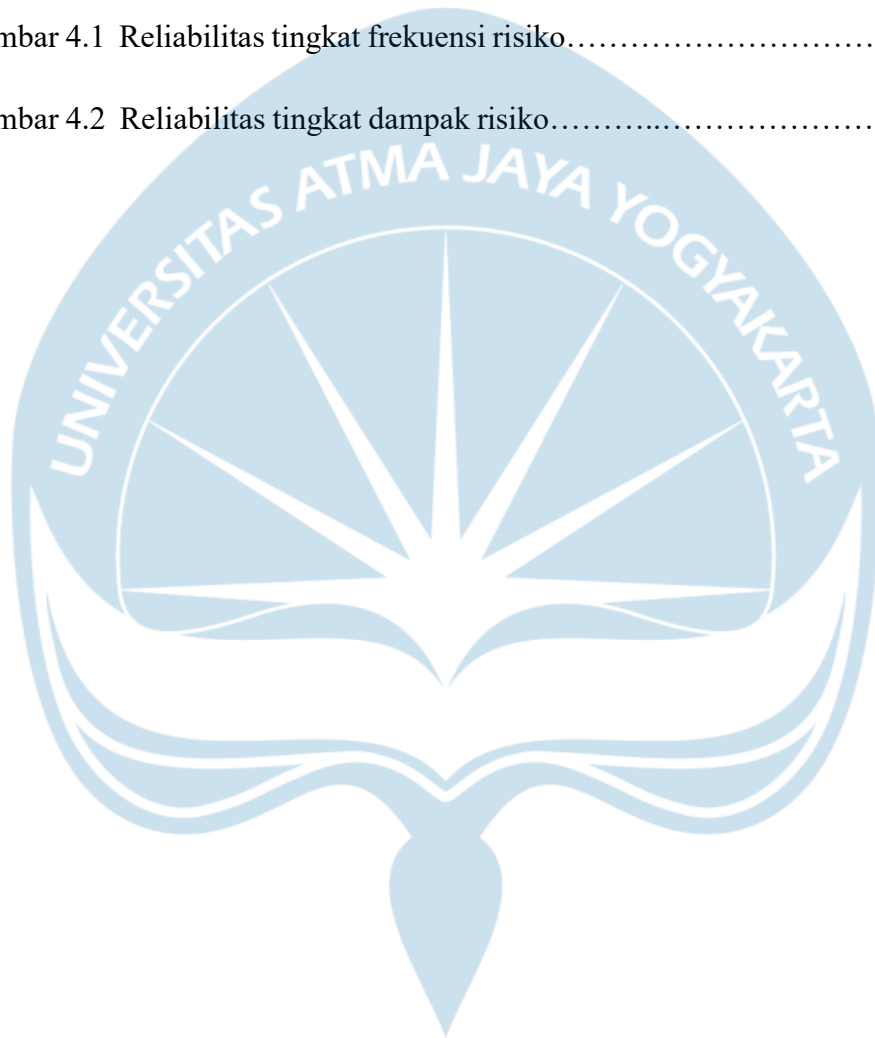
## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Faktor-Faktor risiko .....	10
Tabel 4.1	Responden berdasarkan jabatan dalam pekerjaan .....	22
Tabel 4.2	Pendidikan terakhir .....	23
Tabel 4.3	Pengalaman Kerja Di Proyek Konstruksi .....	23
Tabel 4.4	Proyek Yang Pernah Ditangani.....	24
Tabel 4.5	Frekuensi Faktor Risiko Kegiatan Pemasaran .....	27
Tabel 4.6	Frekuensi Risiko Faktor Alam .....	28
Tabel 4.7	Frekuensi Risiko Faktor Material atau Bahan .....	29
Tabel 4.8	Frekuensi Risiko Faktor Peralatan .....	31
Tabel 4.9	Frekuensi Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat .....	32
Tabel 4.10	Frekuensi Risiko Faktor Keuangan.....	33
Tabel 4.11	Frekuensi Risiko Tahap Perencanaan .....	34
Tabel 4.12	Frekuensi Risiko Internal Perusahaan.....	35
Tabel 4.13	Frekuensi Risiko Faktor Manajemen .....	36
Tabel 4.14	Frekuensi Risiko Faktor Tenaga Kerja .....	37
Tabel 4.15	Frekuensi Risiko Faktor K3 .....	38
Tabel 4.16	Frekuensi Risiko Faktor Lainnya.....	39
Tabel 4.17	Hasil Peringkat Risiko Semua Faktor Risiko .....	40
Tabel 4.18	Komparasi Hasil Penelitian Frekuensi Risiko .....	41
Tabel 4.19	Dampak Risiko Kegiatan Pemasaran .....	42
Tabel 4.20	Dampak Risiko Faktor Alam .....	44
Tabel 4.21	Dampak Risiko Faktor Material atau Bahan.....	45
Tabel 4.22	Dampak Risiko Faktor Peralatan .....	46
Tabel 4.23	Dampak Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat .....	46
Tabel 4.24	Dampak Risiko Faktor Keuangan.....	47
Tabel 4.25	Dampak Risiko Tahap Perencanaan .....	48
Tabel 4.26	Dampak Risiko Internal Perusahaan.....	49
Tabel 4.27	Dampak Risiko Faktor Manajemen .....	50
Tabel 4.28	Dampak Risiko Faktor Tenaga Kerja .....	51

Tabel 4.29	Dampak Risiko Faktor K3 .....	52
Tabel 4.30	Dampak Risiko Faktor Lainnya .....	53
Tabel 4.31	Komparasi Hasil Penelitian Tingkat Dampak Risiko .....	54
Tabel 4.32	Respon Risiko Kegiatan Pemasaran .....	56
Tabel 4.33	Respon Risiko Faktor Alam.....	57
Tabel 4.34	Respon Risiko Faktor Material atau Bahan .....	58
Tabel 4.35	Respon Risiko Faktor Peralatan.....	59
Tabel 4.36	Respon Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat.....	61
Tabel 4.37	Respon Risiko Faktor Keuangan .....	62
Tabel 4.38	Respon Risiko Tahap Perencanaan.....	64
Tabel 4.39	Respon Risiko Internal Perusahaan .....	65
Tabel 4.40	Respon Risiko Faktor Manajemen.....	66
Tabel 4.41	Respon Risiko Faktor Tenaga Kerja.....	68
Tabel 4.42	Respon Risiko Faktor K3.....	69
Tabel 4.43	Respon Risiko Faktor Lainnya .....	70
Tabel 4.44	Monitoring Risiko Kegiatan Pemasaran.....	72
Tabel 4.45	Monitoring Risiko Faktor Alam .....	73
Tabel 4.46	Monitoring Risiko Faktor Material atau Bahan.....	73
Tabel 4.47	Monitoring Risiko Faktor Peralatan .....	74
Tabel 4.48	Monitoring Risiko Faktor Lingkungan dan Masyarakat.....	75
Tabel 4.49	Monitoring Risiko Faktor Keuangan .....	76
Tabel 4.50	Monitoring Risiko Tahap Perencanaan.....	77
Tabel 4.51	Monitoring Risiko Internal Perusahaan .....	78
Tabel 4.52	Monitoring Risiko Faktor Manajemen .....	79
Tabel 4.53	Monitoring Risiko Faktor Tenaga Kerja.....	80
Tabel 4.54	Monitoring Risiko Faktor K3 .....	81
Tabel 4.55	Monitoring Risiko Faktor Lainnya .....	82

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tahapan Manajemen Risiko.....	9
Gambar 3.1 Bagan Alir Penelitian.....	15
Gambar 4.1 Reliabilitas tingkat frekuensi risiko.....	25
Gambar 4.2 Reliabilitas tingkat dampak risiko.....	26



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Izin Penyebaran Kuesioner.....	90
Lampiran 2 Kuesioner Penelitian .....	91
Lampiran 3 Data Responden .....	98
Lampiran 4 Hasil Analisis Data .....	100

