

**PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA YAYASAN
PENDIDIKAN (STUDI KASUS PADA YAYASAN PENDIDIKAN
SEKOLAH BRUDER PONTIANAK)**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Akuntansi

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Veronika Julyanti Ria

NPM: 180424108

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA**

2023

Skripsi

**PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA YAYASAN
PENDIDIKAN (STUDI KASUS PADA YAYASAN PENDIDIKAN
SEKOLAH BRUDER PONTIANAK)**



Disusun oleh:

VERONIKA JULYANTI RIA

NPM: 18 04 24108

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing



Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.

Tanggal, 17 April 2023

Skripsi

**PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA YAYASAN
PENDIDIKAN (STUDI KASUS PADA YAYASAN PENDIDIKAN
SEKOLAH BRUDER PONTIANAK)**

Yang dipersiapkan dan Disusun oleh

Veronika Julyanti Ria

NPM: 18 04 24108

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 11 Mei 2023
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)
Program Studi Akuntansi

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



H. Andre Purwanugraha, S.E., M.B.A, CMA.

Anggota Panitia Penguji



Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.



Raymundo Patria Hayu S., S.E., M.Ak.

Yogyakarta, 24 Mei 2023

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph,D
FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA YAYASAN
PENDIDIKAN (STUDI KASUS PADA YAYASAN PENDIDIKAN
SEKOLAH BRUDER PONTIANAK)**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyantakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagai atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 30 April 2023

Yang Menyatakan



Veronika Julyanti Ria

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur selalu dipanjatkan penulis kepada Tuhan Yesus Kristus yang telah mengaruniakan Roh Kudus dan berkatnya yang selalu melimpah tiap harinya, sehingga penulisan skripsi ini bisa sampai pada tahap tugas akhir dan bisa selesai sampai titik akhir. Tujuan dari penyusunan skripsi ini sebagai bentuk dalam memenuhi persyaratan untuk mencapai gelar sarjana akuntansi di fakultas ekonomi jurusan akuntansi, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam proses penelitian ini dapat disadari bahwa masih banyak kesalahan, keterbatasan yang telah diperbuat. Namun dengan pertolongan Tuhan kita Yesus Kristus melalui Roh Kudus-Nya dan keluarga serta sahabat, hal ini selalu dapat mendorong dan membuat penulis bertahan untuk melanjutkan dan menyelesaikan studi ini. Oleh karena itu, peneliti juga mengucapkan terimakasih kepada berbagai pihak yang telah banyak membantu dan memberikan kemudahan kepada peneliti dalam penulisan skripsi ini. Dengan penuh hormat peneliti mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Ign. Novianto Hariwibowo, S.E., M.Acc, selaku dosen pembimbing skripsi. Terima kasih atas kesediaan untuk membimbing dan memberikan banyak masukan serta solusi kepada peneliti agar skripsi ini dapat menjadi lebih baik.
2. Dekan, Kaprodi, para Dosen, dan Staf Pengajar Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Terimakasih Bapak dan Ibu telah memberikan banyak ilmu, pelayanan dan pengalaman yang menjadi

pengetahuan baru yang bermanfaat dan berguna kepada peneliti dalam menyongsong masa depan.

3. Seluruh staf Tata Usaha Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah banyak membantu dalam segala urusan administrasi.

Selain itu, peneliti juga berterimakasih kepada orang-orang terdekat yang selalu ada dalam kehidupan, diantaranya:

1. Terimakasih untuk bapak, mamak, abang dan kakak-kakakku. Yang selalu memberikan motivasi dalam menyelesaikan skripsi ini. Selalu mendoakan anak dan adiknya agar selalu diberi kemudahan dan kelancaran dalam menyusun skripsi.
2. Terimakasih kepada Ciputra Family yang selalu ada untuk menguatkan, memberikan dukungan, mendoakan dan selalu mengingatkan untuk membawa nama Tuhan Yesus di setiap proses bahwa Ia tidak akan pernah meninggalkan anaknya.
3. Terima kasih kepada Dora, Desy dan Ocak yang selalu menemani hari-hari selama proses penulisan dan juga selalu memberikan semua kebutuhanku terutama merawat saat sakit, makanan, kendaraan, antar jemput dan juga fasilitas-fasilitas lainnya.
4. Terima kasih kepada Shania yang menjadi teman suka duka sejak awal perkuliahan hingga tahap akhir ini, yang selalu menyediakan rumah beserta makanannya untuk anak rantau, serta menjadi waliku pada saat diharuskan untuk operasi di tengah-tengah proses penyelesaian skripsi.

5. Semua pihak yang telah membantu penulis yang tidak bisa disebutkan satu per satu terimakasih atas doa serta dukungan yang sangat berharga bagi penulis.

Penulis menyadari adanya kekurangan yang terdapat dalam penelitian ini sehingga kritik, saran dan komentar yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan penelitian ini. Penulis juga mohon maaf jika masih terdapat kesalahan dalam penulisan kata-kata maupun kesalahan selama proses penulisan. Penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca pada umumnya dan khususnya bagi penulis.

Yogyakarta, 30 April 2023



Veronika Julyanti Ria

MOTTO

“Hidup adalah kompetisi, sekalah-kalahnya saya, namun jika saya masih punya semangat, saya belum kalah.”

“Pada akhirnya yang bisa membantu dirimu hanya dirimu sendiri”

“Menjadi orang dewasa tidak menyelesaikan masalah apa pun.” – Suyoung Kim



DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL..... | 1 |
| HALAMAN PERSETUJUAN..... | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN..... | iii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| MOTTO..... | vii |
| DAFTAR ISI..... | viii |
| DAFTAR TABEL..... | x |
| DAFTAR GAMBAR..... | xi |
| DAFTAR DIAGRAM..... | xii |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xiii |
| ABSTRAK..... | xiv |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Latar Belakang..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah..... | 5 |
| 1.3 Batasan Masalah..... | 5 |
| 1.4 Tujuan Penelitian..... | 6 |
| 1.5 Mamfaat Penelitian..... | 6 |
| 1.6 Sistematika Penulisan..... | 7 |
| BAB II LANDASAN TEORI..... | 10 |
| 2.1 Good Corporate Governance..... | 10 |
| 2.1.1 Transparansi..... | 11 |
| 2.1.2 Akuntabilitas..... | 12 |
| 2.1.3 Pertanggungjawaban..... | 13 |
| 2.1.4 Independensi..... | 13 |
| 2.1.5 Kesetaraan dan Kewajaran (<i>Fairness</i>)..... | 14 |
| 2.2 Organisasi Nirlaba..... | 15 |
| 2.3 Yayasan..... | 18 |
| 2.4 Yayasan Pendidikan..... | 20 |

| | |
|--|-----------|
| 2.5 Penelitian Terdahulu..... | 20 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 23 |
| 3.1 Gambaran Umum Yayasan Pendidikan Sekolah Bruder Pontianak..... | 23 |
| 3.1.1 Profil Yayasan..... | 23 |
| 3.1.2 Sejarah Yayasan..... | 24 |
| 3.1.3 Lokasi Yayasan Pendidikan Sekolah Bruder (YPSB) Pontianak | 28 |
| 3.1.4 Visi misi Yayasan | 28 |
| 3.1.5 Struktur Organisasi Yayasan | 30 |
| 3.2 Jenis Penelitian | 32 |
| 3.3 Objek dan Subjek Penelitian | 33 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 33 |
| 3.5 Sampel | 35 |
| 3.6 Operasional Variabel | 35 |
| 3.7 Analisa Data..... | 38 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN | 40 |
| 4.1 Hasil Penelitian..... | 40 |
| 4.1.1 Tanggapan Responden terhadap Prinsip Transparansi | 41 |
| 4.1.2 Tanggapan Responden terhadap Prinsip Akuntabilitas | 42 |
| 4.1.3 Tanggapan Responden terhadap Prinsip Independensi | 44 |
| 4.1.4 Tanggapan Responden terhadap Prinsip Pertanggungjawaban | 45 |
| 4.1.5 Tanggapan Responden terhadap Prinsip Kewajaran & Kesetaraan..... | 46 |
| 4.1.6 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Kuesione..... | 48 |
| 4.2 Pembahasan | 49 |
| BAB V PENUTUP..... | 54 |
| 5.1 Simpulan..... | 54 |
| 5.2 Keterbatasan Penelitian | 55 |
| 5.3 Saran | 56 |
| DAFTAR PUSTAKA | 57 |
| LAMPIRAN | 59 |

DAFTAR TABEL

| | |
|--|----|
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu | 22 |
| Tabel 3.1 Sekolah Yang Dikelola Yayasan Pendidikan Sekolah Bruder | 25 |
| Tabel 3.2 Indikator dan Skala Pengukuran | 38 |
| Tabel 3.3 Kriteria penilaian | 40 |
| Tabel 4.1 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner pengurus yayasan terhadap prinsip transparansi | 42 |
| Tabel 4.2 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner guru terhadap prinsip transparansi | 42 |
| Tabel 4.3 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner pengurus yayasan terhadap prinsip akuntabilitas | 43 |
| Tabel 4.4 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner guru terhadap prinsip akuntabilitas | 44 |
| Tabel 4.5 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner pengurus yayasan terhadap prinsip independensi | 45 |
| Tabel 4.6 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner guru terhadap prinsip independensi | 45 |
| Tabel 4.7 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner pengurus yayasan terhadap prinsip tanggung jawab | 46 |
| Tabel 4.8 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner guru yayasan terhadap prinsip tanggung jawab | 47 |
| Tabel 4.9 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner pengurus yayasan terhadap prinsip kewajaran | 47 |
| Tabel 4.10 Perhitungan presentase berdasarkan hasil jawaban kuesioner guru yayasan terhadap prinsip kewajaran | 48 |
| Tabel 4.11 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Kuesioner Pengurus Yayasan | 49 |
| Tabel 4.12 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Kuesioner Guru | 49 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|--|----|
| Gambar 3.1 Struktur Organisasi Yayasan | 33 |
|--|----|



DAFTAR DIAGRAM

| | |
|---|----|
| Diagram 4.1 Rekapitulasi Hasil Perhitungan Kuesioner Pengurus Yayasan dan Guru | 53 |
|---|----|



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Data Responden

Lampiran II Kuesioner Penelitian



**PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE PADA YAYASAN
PENDIDIKAN (STUDI KASUS PADA YAYASAN PENDIDIKAN
SEKOLAH BRUDER PONTIANAK)**

Disusun oleh:

Veronika Julyanti Ria

NPM: 180424108

Pembimbing

Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) pada Yayasan Pendidikan Sekolah Bruder. Pemanfaatan prinsip transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independen, fairness (kesetaraan dan kewajaran) perlu dilakukan secara berkelanjutan dalam rangka menjaga kepercayaan *stakeholders*.

Teknik analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah analisis deskriptif. Dalam proses pengambilan data, peneliti menggunakan teknik observasi, wawancara, dan kuesioner.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Yayasan Pendidikan Sekolah Bruder secara prinsip telah menerapkan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*. Oleh karena itu sangat penting menerapkan prinsip-prinsip tata kelola karena dengan diterapkannya prinsip-prinsip tata kelola dapat menjadikan yayasan menjadi organisasi nirlaba yang baik dan sehat.

Kata Kunci: *Good Corporate Governance*; Yayasan Pendidikan; Organisasi nonprofit