

**ANALISIS BIAYA RELEVAN SEBAGAI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
UNTUK MENUTUP ATAU MENERUSKAN
PRODUKSI CARICA KEMASAN KACA
(Studi Kasus Pada CV Gemilang Kencana Wonosobo)**

**Skripsi Sebagai Syarat Mencapai Derajat Sarjana (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh :
Stefany Natasha Widyantari De Clarian
NPM : 190424952**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
JULI 2023**

**ANALISIS BIAYA RELEVAN SEBAGAI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
UNTUK MENUTUP ATAU MENERUSKAN
PRODUKSI CARICA KEMASAN KACA
(Studi Kasus Pada CV Gemilang Kencana Wonosobo)**

**Skripsi Sebagai Syarat Mencapai Derajat Sarjana (S1)
Pada Program Studi Akuntansi
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Disusun Oleh :
Stefany Natasha Widyantari De Clarian
NPM : 190424952**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
JULI 2023**

SKRIPSI

**ANALISIS BIAYA RELEVAN SEBAGAI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
UNTUK MENUTUP ATAU MENERUSKAN
PRODUKSI CARICA KEMASAN KACA
(Studi Kasus pada CV Gemilang Kencana Wonosobo)**



Disusun Oleh :

Stefany Natasha Widyantari De Clarian

NPM : 190424952

Telah dibaca dan disetujui oleh :

Pembimbing

Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt., CA.

15 Juni 2023

SKRIPSI

**ANALISIS BIAYA RELEVAN SEBAGAI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
UNTUK MENUTUP ATAU MENERUSKAN
PRODUKSI CARICA KEMASAN KACA
(Studi Kasus Pada CV Gemilang Kencana Wonosobo)**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh :

Stefany Natasha Widyantari De Clarian

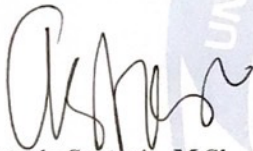
NPM : 190424952

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji pada tanggal 06 Juli 2023
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai salah satu
persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)

Program Studi Akuntansi

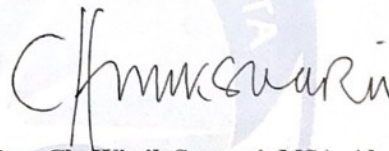
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji



Dr. Anastasia Susty A., M.Si., Ak., CA, AMA., CRP

Anggota Panitia Penguji



Dra. Ch. Wiwik Sunarni, MSA, Ak., CA., AMA



Drs. Agus Budi Raharjono, M.Si., Ak., CA., AMA

Yogyakarta, 06 Juli 2023

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

PERNYATAAN

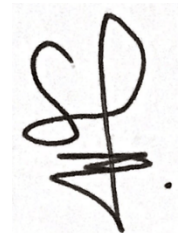
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS BIAYA RELEVAN SEBAGAI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
UNTUK MENUTUP ATAU MENERUSKAN
PRODUKSI CARICA KEMASAN KACA
(Studi Kasus pada CV Gemilang Kencana Wonosobo)**

Benar-benar hasil karya saya sendiri, pernyataan ide, kutipan baik secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila kemudian terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 15 Juni 2023

Yang menyatakan,



Stefany Natasha Widyantari De Clarian

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat dan karunia-Nya, penulis mampu menyelesaikan tugas akhir skripsi yang berjudul “ Analisis Biaya Relevan Sebagai Pengambilan Keputusan untuk Menutup atau Meneruskan Produksi Carica Kemasan Kaca (Studi Kasus Pada CV Gemilang Kencana Wonosobo)”. Skripsi ini ditulis untuk memenuhi salah satu syarat dalam memperoleh gelar Sarjana Akuntansi (S1) Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam penulisan skripsi ini, tentunya tidak lepas dari doa dan dukungan secara langsung maupun tidak langsung dari berbagai pihak yang turut serta membantu dalam penulisan skripsi. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan berkat, serta anugerah dan pertolongan dalam proses penyusunan skripsi.
2. Ibu Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt., CA., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan tenaga, waktu, saran, bantuan, nasihat serta kritik bagi penulis dalam menyelesaikan penulisan tugas akhir skripsi agar dapat selesai tepat waktu dengan hasil yang baik.
3. Kedua orang tua penulis yakni Bapak Yohanes Anang, Ibu Yohana Rita serta Adik terkasih Valentino Kevin yang telah memberikan dukungan, semangat serta doa bagi penulis dalam menyelesaikan tugas akhir skripsi.

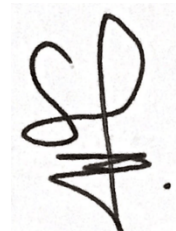
4. Keluarga besar penulis : Eyang Utie, Om Deny, Om Dedy, Tante Lisa, Mbak Sari, Budhe Yanti, Pakdhe Ondy, Pakwo, Mbokwo, Pakdhe Agus, Budhe Anas, yang telah mendukung, memberikan motivasi, semangat serta doa yang terbaik bagi penulis untuk kelancaran proses penyusunan tugas akhir skripsi.
5. Bapak Alfha Gemilang selaku pimpinan CV Gemilang Kencana yang telah memberikan izin untuk penulis dapat melakukan penelitian dan meluangkan waktunya bagi penulis untuk memperoleh data serta informasi yang dibutuhkan. Terima kasih juga kepada Mbak Ningsih yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan informasi dan data selama proses observasi yang dilakukan penulis.
6. Lucia Cikal selaku sahabat penulis yang telah menemani sejak awal perkuliahan hingga akhir proses perkuliahan dan terus memberikan semangat, dukungan, serta menjadi pendengar yang baik dalam setiap cerita penulis hingga saat ini.
7. Nicolaus Ardana dan Hilarius Juan selaku sahabat penulis yang senantiasa memberikan dukungan dan semangat selama proses perkuliahan hingga penyusunan skripsi untuk mencapai target lulus bersama di tahun 2023.
8. Seluruh teman – teman penulis : Sola, Debby, Mutiara, Alexandra, Karrel, Sakti, Cela, Tata, Helena, Karin, Anna, Jennifer yang telah memberikan hiburan dan semangat bagi penulis.

9. Kabinet Karsa Nirwasita Senat Mahasiswa FBE UAJY periode 2021-2022 dan seluruh keluarga besar Senat Mahasiswa FBE UAJY yang telah menjadi tempat belajar dan berproses dalam organisasi selama 3 tahun.
10. Teman-teman satu bimbingan: Vanesha Gabryella dan Pepy Putri yang telah bersama – sama berjuang bersama penulis dan memberikan semangat, dukungan, serta motivasi dalam proses penyusunan skripsi.
11. Teman-teman dan seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, terima kasih atas segala bantuan, dukungan, serta doa yang diberikan selama proses penyusunan skripsi hingga selesai.

Penulis menyadari masih banyak kekurangan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di masa yang akan datang. Akhir kata, penulis berharap penelitian ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan. Terima kasih.

Yogyakarta, 15 Juni 2023

Penulis,



Stefany Natasha Widyantari De Clarian

MOTTO

Que será será

Whatever will be, will be.



PERSEMBAHAN



Kupersembahkan skripsi ini untuk :

Tuhan Yesus Kristus

Orang tua dan seluruh keluargaku

Sahabat dan teman – temanku.

Terima kasih atas doa dan dukungannya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	I
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	II
HALAMAN PENGESAHAN.....	III
PERNYATAAN.....	IV
KATA PENGANTAR.....	V
MOTTO.....	VIII
PERSEMBAHAN.....	IX
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. LATAR BELAKANG	1
1.2. RUMUSAN MASALAH	5
1.3. BATASAN MASALAH.....	5
1.4. TUJUAN PENELITIAN.....	6
1.5. MANFAAT PENELITIAN.....	6
1.6. METODE PENELITIAN.....	6
1.6.1. JENIS PENELITIAN.....	6
1.6.2. OBJEK PENELITIAN.....	6
1.6.3. DATA YANG DIPERLUKAN	6
1.6.4. METODE PENGUMPULAN DATA.....	7
1.6.5. RENCANA ANALISIS DATA	8

1.7. SISTEMATIKA PENULISAN.....	9
BAB II.....	11
PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PENDEK	11
2.1. BIAYA	11
2.1.1. PENGERTIAN BIAYA	11
2.1.2. KLASIFIKASI BIAYA	11
2.1.3. KLASIFIKASI BIAYA DALAM HUBUNGANNYA DENGAN PRODUK	12
2.1.4. KLASIFIKASI BIAYA DALAM HUBUNGANNYA DENGAN PERILAKU BIAYA	13
2.1.5. KLASIFIKASI BIAYA DALAM HUBUNGANNYA DENGAN SEGMENT LAIN.....	15
2.1.6. KLASIFIKASI BIAYA DALAM HUBUNGANNYA DENGAN PERIODE AKUNTANSI	15
2.1.7. KLASIFIKASI BIAYA DALAM HUBUNGANNYA DENGAN PENGAMBILAN KEPUTUSAN.....	15
2.2. BIAYA RELEVAN	16
2.2.1. BIAYA RELEVAN UNTUK PENGAMBILAN KEPUTUSAN	16
2.3. PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PENDEK.....	17
2.3.1. MODEL PENGAMBILAN KEPUTUSAN JANGKA PENDEK	17
2.3.2. PENGAMBILAN KEPUTUSAN MENGHENTIKAN ATAU MELANJUTKAN PRODUKSI.....	18
2.4. LAPORAN LABA RUGI.....	19

2.4.1. LAPORAN LABA RUGI SEGMENT	19
2.4.2. LAPORAN LABA RUGI SEGMENT DENGAN METODE VARIABLE COSTING.....	21
BAB III.....	24
GAMBARAN UMUM CV GEMILANG KENCANA	24
3.1. SEJARAH PERUSAHAAN.....	24
3.2. VISI MISI PERUSAHAAN	26
3.3. STRUKTUR ORGANISASI.....	26
3.4. PRODUKSI PRODUKSI	29
3.5. OPERASIONAL PERUSAHAAN	36
3.5.1. JUMLAH TENAGA KERJA PERUSAHAAN	36
3.5.2. JAM KERJA KARYAWAN	36
3.5.3. SISTEM PENGGAJIAN TENAGA KERJA.....	36
BAB IV	38
ANALISA DATA DAN PEMBAHASAN	38
4.1. IDENTIFIKASI BIAYA	38
4.1.1. IDENTIFIKASI BIAYA PRODUKSI.....	38
4.1.2. IDENTIFIKASI BIAYA NON PRODUKSI	38
4.2. KLASIFIKASI BIAYA BERDASARKAN PERILAKU BIAYA.....	39
4.3. IDENTIFIKASI BIAYA RELEVAN	42
4.3.1. BIAYA PRODUKSI	42
4.3.2. BIAYA NON PRODUKSI	49

4.4. KLASIFIKASI BIAYA KE DALAM BIAYA TETAP LANGSUNG DAN BIAYA TETAP BERSAMA	51
4.5. LAPORAN LABA RUGI SEGMENT.....	52
4.5.1. LAPORAN LABA RUGI SEGMENT PRODUK CV GEMILANG KENCANA	52
4.6. IMPLIKASI MANAJERIAL	55
BAB V	56
KESIMPULAN DAN SARAN.....	56
5.1. KESIMPULAN	56
5.2. SARAN	56
DAFTAR PUSTAKA	57
LAMPIRAN.....	58

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Biaya Pengemasan Carica Kemasan Cup Plastik.....	3
Tabel 1.2. Biaya Pengemasan Carica Kemasan Kaca	4
Tabel 1.3. Kontribusi Keuntungan Produk Carica	4
Tabel 2.1. Laporan Laba Rugi Metode Full Costing.....	20
Tabel 2.2. Laporan Laba Rugi Metode Variable Costing.....	20
Tabel 2.3. Laporan Laba Rugi Segmen Audiomatronics	22
Tabel 3.1. Jumlah Tenaga Kerja CV Gemilang Kencana.....	36
Tabel 4.1. Klasifikasi Biaya dan Penggolongan Biaya	40
Tabel 4.2. Biaya Bahan Baku Produksi Carica Kemasan Cup Bulan Desember Tahun 2022.....	43
Tabel 4.3. Biaya Bahan Baku Produksi Carica Kemasan Kaca Bulan Desember Tahun 2022.....	44
Tabel 4.4. Biaya Tenaga Kerja Langsung Produksi Carica Kemasan Cup Plastik Bulan Desember Tahun 2022	46
Tabel 4.5. Biaya Tenaga Kerja Langsung Produksi Carica Kemasan Kaca Bulan Desember Tahun 2022.....	46
Tabel 4.6. Biaya Bahan Penolong Produksi Carica Bulan Desember 2022.....	47
Tabel 4.7. Biaya Bahan Bakar Produksi Carica Bulan Desember 2022	48
Tabel 4.8 Biaya Tenaga Kerja Tidak Langsung	48
Table 4.9. Biaya Pengemasan Carica Kemasan Cup Plastik.....	50
Tabel 4.10. Biaya Pengemasan Carica Kemasan Kaca	50
Tabel 4.11. Klasifikasi Biaya Tetap Langsung dan Biaya Tetap Bersama.....	52

Tabel 4.12. Laporan Laba Rugi Jika Produk Kemasan Kaca Diteruskan Bulan Desember Tahun 2022.....	53
Tabel 4.13. Laporan Laba Rugi Jika Produk Kemasan Kaca Dialihkan Bulan Desember Tahun 2022.....	54



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1. Struktur Organisasi CV Gemilang Kencana	27
Gambar 3.2. Proses Pengupasan Kulit Buah.....	30
Gambar 3.3. Proses Pembersihan Pertama.....	30
Gambar 3.4. Proses Pemisahan Biji Buah.....	31
Gambar 3.5. Proses Pematangan Buah.....	32
Gambar 3.6. Proses Perebusan Buah.....	33
Gambar 3.7. Proses Inkubasi Produk.....	34
Gambar 3.8. Proses Packaging Produk.....	34
Gambar 3.9. Packaging Kemasan Plastik Carica.....	35
Gambar 3.10. Packaging Kemasan Kaca Carica.....	35
Gambar 3.11. Proses Pembuatan Carica	35

**ANALISIS BIAYA RELEVAN SEBAGAI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
UNTUK MENUTUPATAU MENERUSKAN
PRODUKSI CARICA KEMASAN KACA
(Studi Kasus Pada CV. Gemilang Kencana Wonosobo)**

**Stefany Natasha Widyantari De Clarian
Ch. Wiwik Sunarni**

**Program Studi Akuntansi, Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta
Jalan Babarsari, 43 – 44, Yogyakarta**

Abstrak

Pengambilan keputusan jangka pendek merupakan proses yang penting bagi manajemen perusahaan dalam menyelesaikan masalah yang timbul. Dalam pengambilan keputusan, manajemen perusahaan membutuhkan pertimbangan yang matang dan informasi yang relevan. Salah satu model pengambilan keputusan jangka pendek yakni dengan melakukan analisis biaya relevan. CV Gemilang Kencana menghadapi masalah adanya ketimpangan biaya kemasan antara produk carica kemasan cup dan carica kemasan kaca serta kontribusi laba yang disumbangkan oleh produk carica kemasan kaca belum maksimal dibandingkan dengan kontribusi laba dari produk carica kemasan cup. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui apakah produk carica kemasan kaca sebaiknya diteruskan atau dihentikan oleh pihak manajemen CV Gemilang Kencana Wonosobo.

Analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis biaya relevan. Langkah analisis data meliputi : (1) Mengidentifikasi semua biaya yang terjadi pada pabrik, (2) Mengklasifikasikan biaya yang terjadi kedalam kelompok biaya tetap, biaya variabel, dan biaya semivariabel, (3) Memisahkan biaya semivariabel dengan menggunakan *high low method* , (4) Identifikasi biaya relevan atau tidak relevan, (5) Memisahkan biaya tetap menjadi biaya tetap langsung (*direct fixed cost*) dan biaya tetap umum (*common fixed cost*), (6) Penyusunan laporan laba rugi segmen metode *variable costing* dengan menghitung margin kontribusi dan margin segmen, (7) Pengambilan keputusan berdasarkan hasil perhitungan margin segmen.

Berdasarkan analisis data yang telah dilakukan, menunjukkan bahwa produk carica kemasan kaca memiliki segmen margin negatif sebesar – Rp 30.648.608. Jika produksi carica kemasan kaca diteruskan, total laba yang diperoleh adalah sebesar Rp 228.761.500, sedangkan jika produksi dihentikan, total laba yang diperoleh adalah sebesar Rp 349.311.800. Selisih laba yang didapatkan jika produksi carica kemasan kaca dihentikan yakni sebesar Rp 120.550.300. Melalui penelitian ini dapat disimpulkan bahwa sebaiknya produksi carica kemasan kaca dihentikan. Pihak manajemen disarankan untuk mengalihkan produksi ke carica kemasan cup guna mencapai laba yang optimal bagi perusahaan.

Kata Kunci : Analisis Biaya Relevan, Pengambilan Keputusan Jangka Pendek, Laporan Laba Rugi Segmen, *Variable Costing*.