

TESIS

**EVALUASI KINERJA KEUANGAN DAERAH
TERHADAP ANGGARAN PENDAPATAN DAN
BELANJA DAERAH APBD PROVINSI PAPUA**



ROBI KLAS WARFANDU

No. Mhs: 195003090

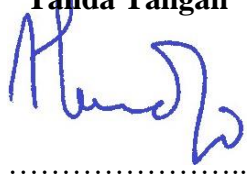
**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
PROGRAM PASCA SARJANA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
2023**



**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOYAKARTA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN**

PENGESAHAN TESIS

Nama : Robi Klas Warfandu
NPM : 195003090
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Tesis : Evaluasi Kinerja Keuangan Daerah Terhadap Anggaran
Pendapatan dan Belanja Daerah APBD Provinsi Papua

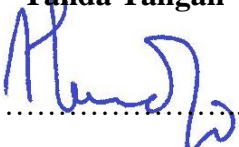

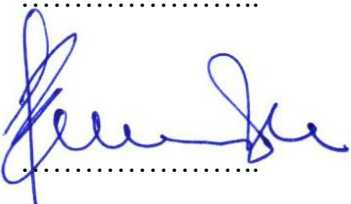
Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Drs. C Handoyo Wibisono, M.M. CSA	



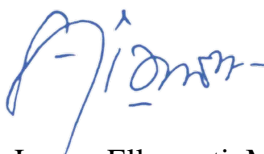
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOYAKARTA
PROGRAM PASCA SARJANA
PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN

PENGESAHAN TESIS

Nama : Robi Klas Warfandu
NPM : 195003090
Konsentrasi : Manajemen Keuangan
Judul Tesis : Evaluasi Kinerja Keuangan Daerah Terhadap Anggaran
Pendapatan dan Belanja Daerah APBD Provinsi Papua

Nama Penguji (Ketua)	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Drs. C Handoyo Wibisono, M.M. CSA	
Prof. Dr. J. Sukmawati Sukamulja, M.M.	
Dr. Sigit Triandaru, M.Si	

Ketua Program Studi


Dr. Jeanne Ellyawati, M.M

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan ini penulis menyatakan bahwa tesis ini merupakan karya asli penulis, bukan merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari hasil karya peneliti lain. Pernyataan, ide, dan data hasil penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam tesis ini pada catatan perut atau daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini merupakan hasil plagiasi, maka gelar ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Jika tesis ini terbukti merupakan hasil duplikasi atau plagiasi, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/atau saksi hukum yang berlaku.

Yang Menyatakan,

Robi Klas Warfandu

INTISARI

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui evaluasi kinerja keuangan daerah pemerintah Provinsi Papua serta menganalisis kesesuaian antara perencanaan dengan realisasi APBD oleh pemerintah Provinsi Papua. Penelitian ini dirancang secara kualitatif. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, studi pustaka, dan dokumentasi. Teknik analisis kualitatif dilakukan dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa evaluasi APBD mencakup perencanaan, penyusunan, pelaksanaan, dan pelaporan APBD Provinsi Papua. Ada ketidaksesuaian antara perencanaan dengan realisasi APBD oleh pemerintah Provinsi Papua. Hal ini terjadi karena pada pengaruh pendapatan APBD terhadap kinerja pembangunan Provinsi Papua menunjukkan bahwa hal tersebut tidak terlalu signifikan. Kondisi demikian didukung dengan data tingkat rasio kemandirian selalu berada pada persentase di bawah 10% sejak tahun 2016-2020. Pada rasio aktivitas juga, dana yang digunakan untuk menyediakan sarana dan prasarana ekonomi masyarakat lebih kecil dibandingkan dengan dana belanja rutin terhadap APBD.

Kata Kunci: APBD, Papua, Analisis Perencanaan

ABSTRACT

This study aims to determine the evaluation of the regional financial performance of the Papua Provincial government and to analyze the compatibility between planning and the realization of the APBD by the Papua Provincial government. This research was designed qualitatively. Data collection techniques are carried out by observation, literature study, and documentation. Qualitative analysis techniques are carried out by data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The results of the study show that the evaluation of the APBD includes planning, preparation, implementation, and reporting of the Papua Province APBD. There is a discrepancy between planning and the realization of the APBD by the Papua provincial government. This happens because the influence of APBD revenues on development performance in Papua Province shows that this is not too significant. This condition is supported by data on the level of independence ratio which has always been below 10% since 2016-2020. Also on the activity ratio, the funds used to provide community economic facilities and infrastructure are smaller than the routine expenditure funds for the APBD..

Keywords: *APBD, Papua, Planning Analysis*

KATA PENGANTAR

Segalah puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas kasih dan rahmat-Nya, berupa kesehatan, kekuatan, hikmat selama penulis menempuh studi di Yogyakarta, hingga penulis dapat menyelesaikan judul tesis Evaluasi Kinerja Keuangan Daerah Terhadap Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah APBD Provinsi Papua dapat selesai tepat pada waktunya.

Tujuan pembuatan tesis ini adalah untuk memenuhi salah satu langkah awal guna mendapatkan gelar Magister Manajemen. Pembuatan tesis ini juga merupakan salah satu fasilitas bagi penulis guna mengukur keterserapan ilmu yang telah dipelajari selama di bangku kuliah.

Tidak lupa, penulis menyampaikan ucapan terimakasih pada beberapa pihak yang telah berperan besar dalam penyusunan tesis, diantaranya:

1. Dr. Dra. Jeanne Ellyawati, M.M. selaku Kepala Program Studi Magister Manajemen Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah membantu dan memberikan bimbingan serta dukungan dari awal kuliah sampai saat ini.
2. Dr. Drs. C Handoyo Wibisono, M.M., CSA, selaku dosen pembimbing tunggal dalam penulisan tesis dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, dorongan, serta perhatian dalam proses penulisan tesis ini.
3. Prof. Dr. J. Sukmawati Sukamulja, M.M. selaku dosen penguji yang telah bersedia menguji serta memberikan saran dan kritik kepada penulis dalam penulisan tesis ini
4. Dr. Sigit Triandaru, M.Si. selaku dosen penguji yang telah bersedia meluangkan waktu untuk memberikan petunjuk, arahan dalam penulisan tesis ini.
5. Almamater tercinta Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Almamater inilah yang menuangkan ilmu pengetahuan kedalam pikiran penulis dan memancarkan nilai- nilai luhurnya kadalam rasa dan kalbu penulis.
6. Mantan Bupati Kabupaten Supiori Bapak Jules F Warikar, yang memebrikan rekomendasi bagi Penulis guna menempuh Pendidikan S2 pada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

7. Pihak Pemerintah Provinsi Papua pada khususnya Badan Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah (BPKAD), yang selalu siap untuk menerima Penulis guna dapat meneliti bagaimana Evaluasi Kinerja Keuangan Daerah Terhadap Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah APBD Provinsi Papua dari tahun 2016 – 2020.

Penulis menyadari apabila dalam penyusunan tesis ini masih mengalami kekurangan dalam berbagai hal yang diakibatkan oleh keterbatasan waktu, wawasan serta pengalaman. Oleh sebab itu, penulis secara terbuka menerima kritik dan saran yang bersifat membangun, sehingga kedepanya penyusunan tesis ini bisa lebih baik dan bermanfaat bagi khalayak luas.

Yogyakarta, 22 Februari 2023

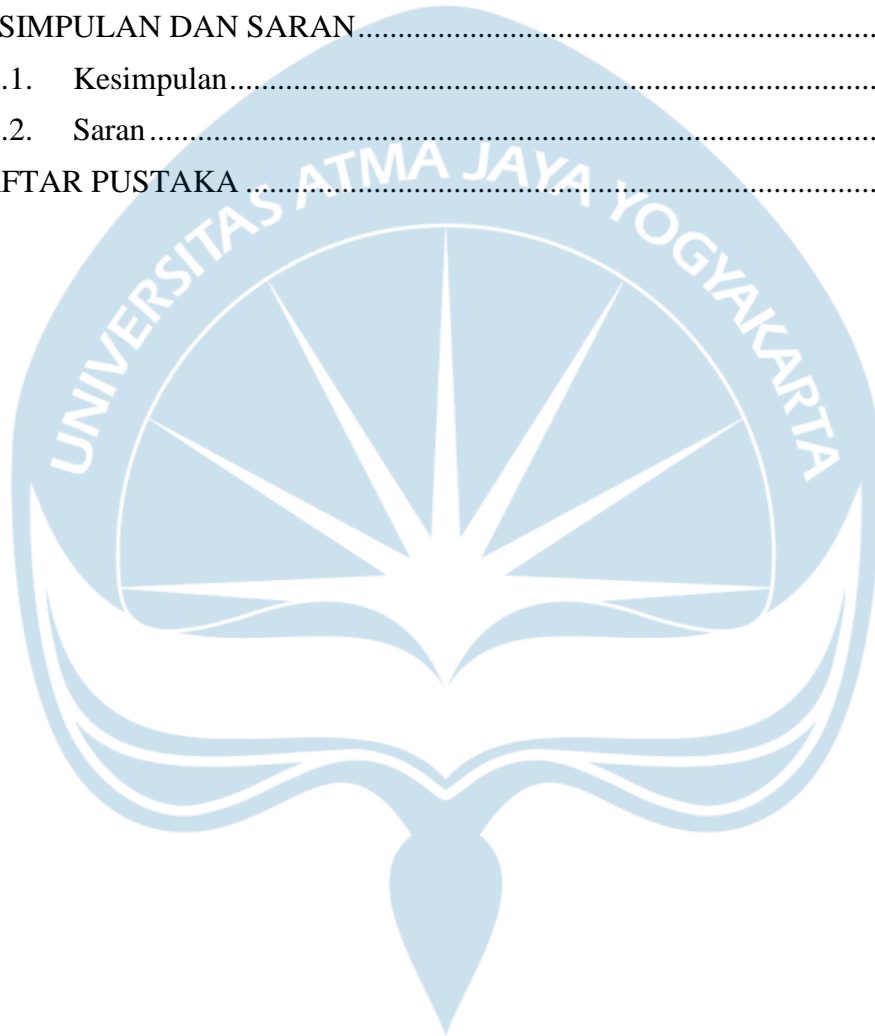
Penulis

Robi Klas Warfandu

DAFTAR ISI

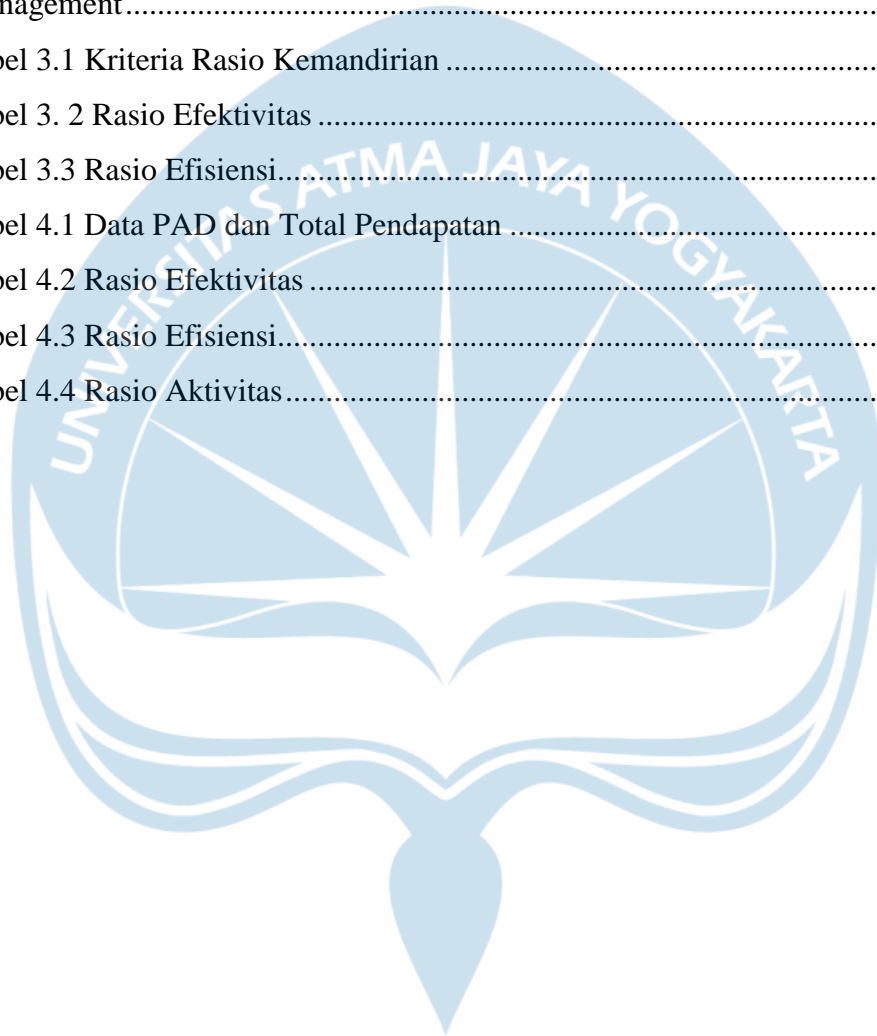
PENGESAHAN TESIS	ii
PENGESAHAN TESIS	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
INTISARI.....	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I	1
PENDAHULUAAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Perumusan Masalah.....	4
1.3. Tujuan penelitian	5
1.4. Kegunaan Penelitian.....	5
BAB II.....	6
2.1. Landasan Teori	6
2.1.1 Kinerja	6
2.1.2 Pembangunan.....	9
2.1.3 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD)	10
2.1.4 Sumber-Sumber Pendapatan.....	15
2.1.5 Keuangan Daerah.....	18
2.1.6 Pengelolaan Keuangan Daerah	20
2.1.7 Pengelolaan Keuangan Daerah Pada Kepentingan Publik	22
BAB III	25
METODE PENELITIAN.....	25
3.1. Rencana Penelitian	25
3.2. Lokasi Penelitian	25
3.3. Teknik Pengumpulan Data	25
3.4. Teknik Analisis Data	26
BAB IV	29

HASIL DAN PEMBAHASAN.....	29
4.1. Deskripsi Objek Penelitian	29
4.2. Hasil Penelitian.....	31
4.3. Pembahasan Penelitian	40
BAB V.....	44
KESIMPULAN DAN SARAN.....	44
5.1. Kesimpulan.....	44
5.2. Saran	44
DAFTAR PUSTAKA	45



DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Struktur APBD.....	14
Tabel 2.2 Perbedaan Pengelolaan Keuangan Konvensional dan New Public Management.....	24
Tabel 3.1 Kriteria Rasio Kemandirian	27
Tabel 3. 2 Rasio Efektivitas	28
Tabel 3.3 Rasio Efisiensi.....	28
Tabel 4.1 Data PAD dan Total Pendapatan	37
Tabel 4.2 Rasio Efektivitas	38
Tabel 4.3 Rasio Efisiensi.....	39
Tabel 4.4 Rasio Aktivitas.....	39



DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	30
Gambar 4.2 Tahapan Penyusunan Rancangan APBD	31
Gambar 4.3 Tahapan Penyusunan Rancangan APBD	33

