

**ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN PADA INDUSTRI *COFFEE*
*SHOP***

(Studi Kasus pada Melcosh Coffee Roastery and Eatery)

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Manajemen

(S1)

Pada Program Studi Manajemen

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh:

Marcelino Adrian Wenerdi

NPM: 190324850

**Fakultas Bisnis dan Ekonomika
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA
YOGYAKARTA,
2023**

Skripsi

ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN PADA INDUSTRI *COFFEE*

SHOP

(Studi Kasus pada Melcosh Coffee Roastery and Eatery)



Disusun oleh:

Marcelino Adrian Wenerdi

NPM: 190324850

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Budi', is written over a light blue background.

Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

27 April 2023

Skripsi

**ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN PADA INDUSTRI *COFFEE*
*SHOP***

(Studi Kasus pada Melcosh Coffee Roastery and Eatery)

yang dipersiapkan dan disusun oleh:

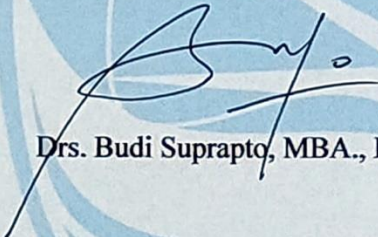
Marcelino Adrian Wenerdi

NPM: 190324850


telah dipertahankan di depan Panitia Penguji
pada tanggal 5 Juni 2023 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk
diterima sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen
(S1) Program Studi Manajemen

SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji


Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

Anggota Panitia Penguji


AM. Rosa Widjojo, Dra., MBA.


Oscar Chrismadian Noventa, S.E., M.Sc.

Yogyakarta, 5 Juni 2023

Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika

Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN PADA INDUSTRI *COFFEE*
*SHOP***

(Studi Kasus pada Melcosh Coffee Roastery and Eatery)

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini dalam catatan perut dan daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 5 Juni 2023

Yang menyatakan,



Marcelino Adrian Wenerdi

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur penulis sampaikan kepada Tuhan Yesus Kristus karena berkat, rahmat, anugerah dan penyertaanNya kepada penulis dari tahap awal penyelesaian skripsi ini hingga selesainya skripsi ini dengan baik. Tujuan dari penulisan skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Persediaan pada Industri *Coffee Shop* (Studi Kasus pada Melcosh Coffee Roastery and Eatery)” adalah untuk memenuhi syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan tinggi program sarjana program studi manajemen di Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Dalam proses penyelesaian tugas akhir ini, penulis mengalami kesulitan-kesulitan yang dihadapi, oleh sebab itu penulis tidak lepas dari bantuan dan dukungan dari berbagai macam pihak sehingga skripsi ini dapat selesai dengan baik dan pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Tuhan, Yesus Kristus, dan Roh Kudus yang senantiasa menyertai dan membimbing penulis.
2. Bunda Maria yang senantiasa memberikan kekuatan bagi penulis.
3. Orang tua: papa, mama, cece, dan oma yang selalu memberikan semangat dan dukungan kepada penulis.
4. Bapak Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D. selaku pembimbing skripsi penulis yang telah memberikan ide, masukan, dan dengan penuh hati membimbing penulis sepanjang penyusunan skripsi.
5. Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika, Bapak Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
6. Bapak Daniel Yudistya Wardhana, SE, MEI. yang telah membuka cara berpikir dan memberi inspirasi bagi penulis.
7. Ibu Agatha Mayasari, SE, M.Sc. yang telah memberikan inspirasi bagi penulis dalam penentuan topik skripsi.
8. Segenap dosen Fakultas Bisnis dan Ekonomika yang telah memberikan ilmu-ilmu kepada penulis.

9. Bapak Andreas Satriawan Kusumanto, selaku manajer PT. Acasia Sanjaya Suryatama yang telah bersedia memberikan data-data dan masukan kepada penulis.
10. Seluruh staff PT. Acasia Sanjaya Suryatama yang telah bersedia memberikan data-data yang menunjang penelitian kepada penulis.
11. Teman-teman grup “CURHAT KULIAH”: Sisca, Kevin, Desy yang telah memberikan dukungan, semangat, serta berbagi suka dan duka bersama penulis semenjak perkuliahan daring.
12. Teman-teman baik penulis: Leo Tamba, Bruder Remi, Tyo, Jokep, Daud yang telah memberikan dukungan bagi penulis.
13. Teman seperjuangan konsentrasi MOI: Leo Sila, bli Teo, Erlang, Oliv yang telah memberikan dukungan bagi penulis.
14. Seluruh teman-teman angkatan 2019 FBE UAJY yang telah berjuang bersama, berbagi cerita, dan berbagi pengalaman kepada penulis.
15. Om Tono dan Tante Lusi yang telah memberikan perhatian kepada penulis.
16. Pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna karena keterbatasan ilmu dan lingkup penelitian, oleh sebab itu, kritik dan saran yang membangun akan penulis terima dengan tangan terbuka. Harapan dari penulis semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang membutuhkan, baik sebagai bahan acuan maupun referensi.

Yogyakarta, 16 April 2023



Marcelino Adrian Wenerdi

MOTTO

“Lakukanlah semua itu untuk kemuliaan Allah”

(1 Korintus 10:31)

“Segala jalan Tuhan adalah kasih setia dan kebenaran bagi orang yang berpegang pada perjanjian-Nya dan peringatan-peringatan-Nya”

(Mazmur 25:10)

“Remember that nothing is small in the eyes of God. Do all that you do with love”

(Saint Therese of Lisieux)

“No one can ever excel in great things who does not first excel in small”

(Saint Francis Xavier)

“Kalian boleh membunuh mental dan karakterku, tapi tidak dengan perjuanganku naik kembali dari titik terendah kehidupan”

(Penulis)

DAFTAR ISI

JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
MOTTO	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
ABSTRAK.....	xiii
BAB I.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian	5
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.5 Sistematika Penulisan	6
BAB II.....	8
2.1 Persediaan	8
2.2 Biaya Persediaan	10

2.3 EOQ (<i>Economic Order Quantity</i>)	11
2.4 ROP (<i>Reorder Point</i>)	17
2.4.1 Waktu Tunggu (<i>Lead Time</i>)	18
2.4.2 ROP dengan Stok Pengaman (<i>Safety Stock</i>) dan Model Probabilitas.....	19
2.4.3 Jenis <i>Safety Stock</i> Lainnya	21
2.5 Penelitian Terdahulu	22
BAB III	37
3.1 Jenis Penelitian.....	37
3.2 Objek Penelitian	37
3.3 Jenis Data	37
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	38
3.5 Metode Analisis Data.....	39
BAB IV	43
4.1 Profil Perusahaan	43
4.1.1 Sejarah.....	43
4.1.2 Latar Belakang	43
4.1.3 Visi dan Misi.....	44
4.1.4 Struktur Organisasi	45
4.1.5 Produk Perusahaan.....	46



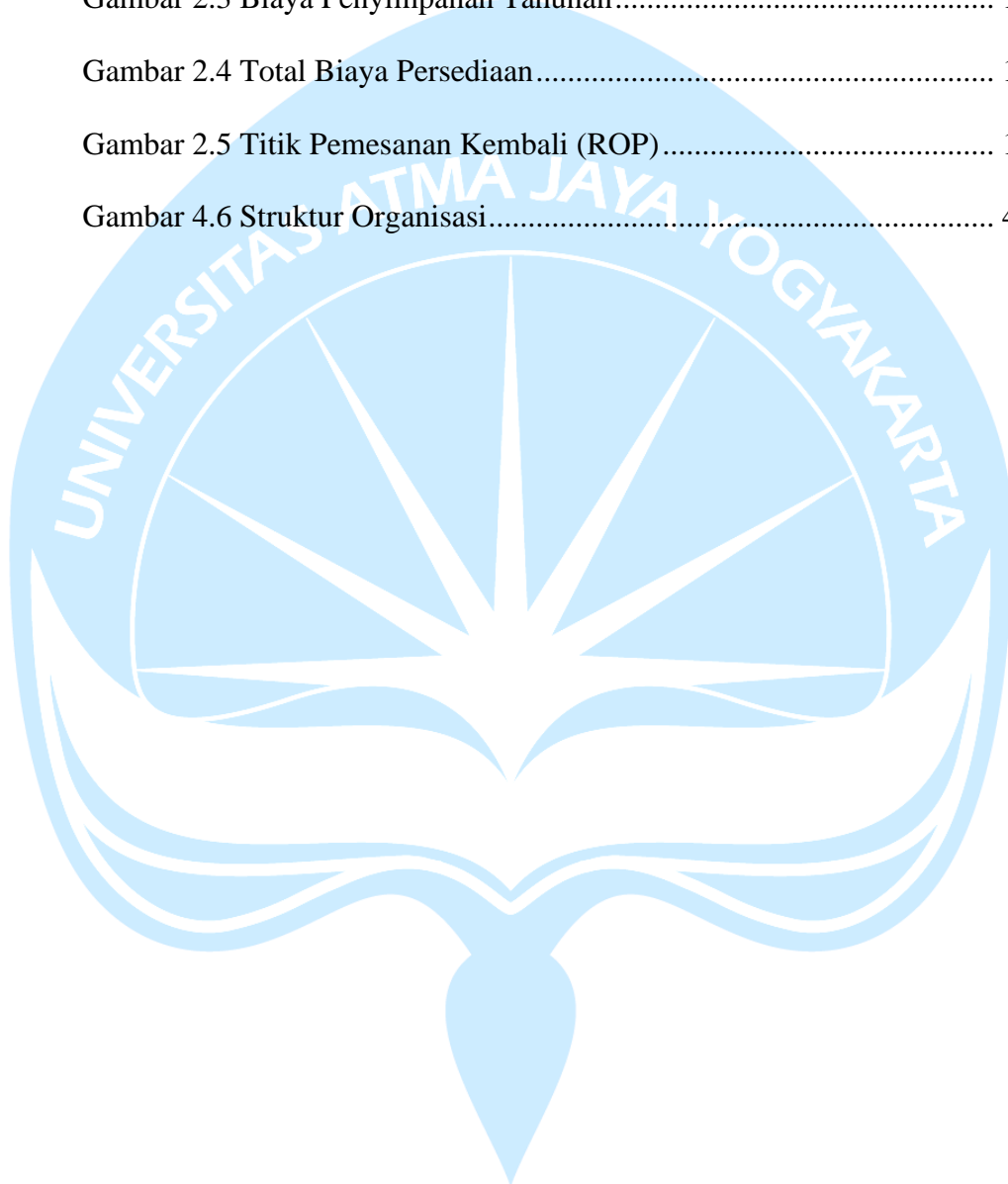
4.2 Pemaparan Data	46
4.2.1 Sistem Manajemen Persediaan Perusahaan	46
4.2.2 Alur Pembelian Bahan Baku	47
4.2.3 Data Pembelian dan Penggunaan Bahan Baku Perusahaan	48
4.2.1 Biaya Pemesanan	50
4.2.2 Biaya Penyimpanan	50
4.3 Analisis Manajemen Persediaan dengan EOQ	52
4.4 Penentuan ROP	55
4.5 Perbandingan antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode EOQ	58
BAB V	62
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Saran	63
5.3 Keterbatasan Penelitian	64
REFERENSI	65
LAMPIRAN	70

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu	26
Tabel 4.2 Data Pembelian Bahan Baku <i>Green Bean</i> pada Tahun 2022 dalam Kilogram (kg).....	48
Tabel 4.3 Frekuensi Penggunaan Bahan Baku <i>Green Bean</i> pada Tahun 2022 dalam Kilogram (kg)	49
Tabel 4.4 Data Penggunaan Bahan Baku <i>Green Bean</i> pada Tahun 2022 dalam Kilogram (kg).....	49
Tabel 4.5 Biaya yang Timbul pada saat Memesan <i>Green Bean</i>	50
Tabel 4.6 Biaya yang Timbul pada saat Menyimpan <i>Green Bean</i>	52
Tabel 4.7 Data Penggunaan Bahan Baku Maksimal dan Rata-rata Penggunaan Bahan Baku dalam Kilogram (kg).....	56
Tabel 4.8 Perbandingan Kuantitas Pemesanan dan Jumlah Frekuensi Pembelian antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode EOQ dalam Kilogram (kg)	58
Tabel 4.9 Perbandingan Biaya Pemesanan dan Penyimpanan antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode EOQ	59
Tabel 4.10 Perbandingan Total Biaya Persediaan antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode EOQ.....	60
Tabel 4.11 Perbandingan ROP antara Kebijakan Perusahaan dengan Metode EOQ dalam Kilogram (kg).....	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Penggunaan Persediaan dari Waktu ke Waktu.....	13
Gambar 2.2 Biaya Pemesanan Tahunan.....	14
Gambar 2.3 Biaya Penyimpanan Tahunan.....	14
Gambar 2.4 Total Biaya Persediaan.....	15
Gambar 2.5 Titik Pemesanan Kembali (ROP).....	19
Gambar 4.6 Struktur Organisasi.....	45



ANALISIS MANAJEMEN PERSEDIAAN PADA INDUSTRI *COFFEE*

SHOP

(Studi Kasus pada Melcosh Coffee Roastery and Eatery)

Disusun oleh:

Marcelino Adrian Wenerdi

NPM: 190324850

Pembimbing:

Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis jumlah EOQ yang didapatkan untuk memesan bahan baku dengan biaya dan kuantitas seoptimal mungkin, jumlah ROP di mana bahan baku harus dipesan kembali pada titik tertentu, dan membandingkan perbedaan kebijakan pembelian bahan baku perusahaan dengan metode EOQ. Penelitian ini dilakukan secara kualitatif dan kuantitatif. Penelitian kualitatif dilakukan dengan wawancara kepada manajer coffee shop tentang gambaran umum perusahaan, profil perusahaan, struktur organisasi perusahaan, produk dan bahan baku yang ada di dalam perusahaan. Penelitian kuantitatif dilakukan dengan menganalisis data perusahaan yang telah didapatkan dengan EOQ, ROP, dan membandingkan kebijakan pembelian bahan baku perusahaan dengan EOQ. Metode EOQ dapat mengurangi biaya pemesanan yang awalnya sebesar Rp 3.462.500 menjadi sebesar Rp 1.056.819,64 dan biaya penyimpanan yang awalnya sebesar Rp 2.260.416,38 menjadi sebesar Rp 1.056.819,64.

Metode EOQ terbukti dapat mengoptimalkan kuantitas pemesanan bahan baku karena metode ini dapat mengefisienkan frekuensi pemesanan dan mengoptimalkan kuantitas pembelian bahan baku. Metode EOQ juga dapat menghemat biaya yang harus dianggarkan untuk melakukan pengendalian persediaan. Perusahaan dapat menerapkan ROP untuk melakukan pemesanan kembali bahan baku dan dapat menerapkan safety stock yang baru untuk menghindari kehabisan persediaan.

Kata Kunci: EOQ (*Economic Order Quantity*), ROP (*Reorder Point*), *ss* (*safety stock*), manajemen persediaan, *inventory management*.