

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

Skripsi

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat

Sarjana Akuntansi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta



Disusun oleh :

Pelangi Karunia Lady Axlicha

NPM : 190425134

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

2023

SKRIPSI

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
MOTIVASI KERJA, DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**



Disusun oleh:
Pelangi Karunia Lady Axlichia
NPM: 190425134

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing



Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.

15 Juni 2023

Skripsi
**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh
Pelangi Karunia Lady Axlichia
NPM : 190425134

Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji
pada tanggal 14 Juli 2023
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Akuntansi (S1)
Program Studi Akuntansi

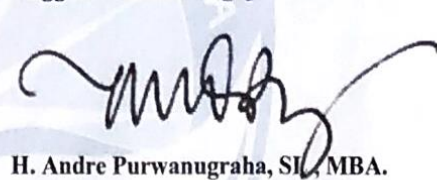
SUSUNAN PANITIA PENGUJI

Ketua Panitia Penguji




Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc.

Anggota Panitia Penguji

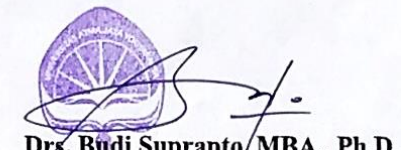


H. Andre Purwanugraha, SI, MBA.



Raymundo Patria Hayu S, SE., M.Ak.

Yogyakarta, 14 Juli 2023
**Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Drs. Budi Suprpto, MBA., Ph.D.
FAKULTAS BISNIS
DAN EKONOMIKA
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

Benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam skripsi ini pada daftar pustaka. Jika di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 15 Juni 2023

Yang menyatakan



Pelangi Karunia Lady Axlich

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa karena berkat kasih dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan Skripsi yang berjudul “Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja dan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah Kabupaten Magelang”. Tujuan skripsi ini dibuat adalah untuk memenuhi syarat untuk mendapatkan gelar sarjana Akuntansi dari Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak terlepas dari kritik, saran, doa dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini peneliti ingin mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada:

1. Tuhan Yang Maha Esa yang senantiasa memberikan berkat, penyertaan dan kekuatan bagi peneliti sehingga peneliti mampu menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik.
2. Bapak Ign. Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, pikiran dan tenaga untuk memberikan bimbingan, arahan, masukan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Kedua orang tuaku terkasih Bapak dan Mama beserta saudaraku Devan Axl Batistuta Kurnia Amukti dan Deven Axl Douglas Channanyah Maika yang selalu memberikan semangat dan dukungan di dalam doa sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
4. Seluruh Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Magelang yang telah membantu mengisi kuesioner penelitian.

5. Teman-teman seperjuangan Theresia Oktavina Putri Sagita, Mawar Diah Estiana, Lidia Anastasia Messakh, Agatha Amorenyta Asmara Br Barus, dan Bertha Mitha Susadi yang selalu memberikan semangat dan motivasi kepada peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
6. Octries Eurico Atpen yang selalu ada untuk mendukung dan memotivasi peneliti untuk menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
7. Seluruh pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan dalam bentuk apapun yang tidak dapat peneliti sebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan keterbatasan dalam penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, peneliti mengharapkan segala kritik dan saran yang membangun dari pembaca agar kedepannya dapat lebih baik lagi. Akhir kata, peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, 15 Juni 2023

Pelangi Karunia Lady Axlicha

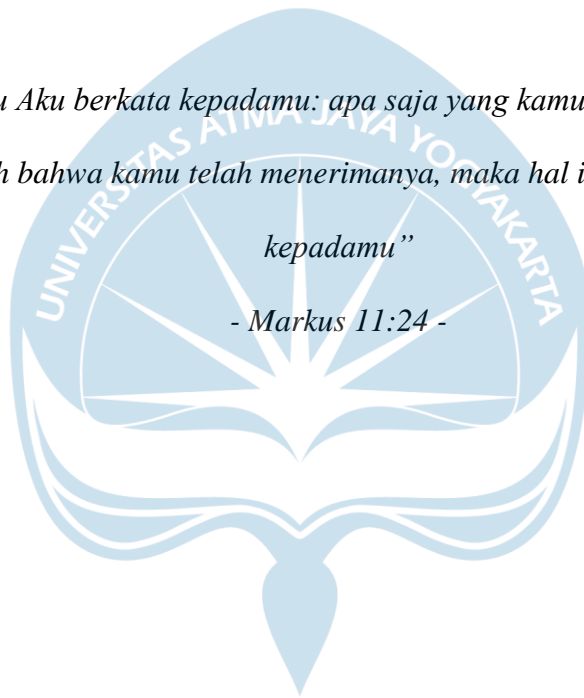
MOTTO DAN PERSEMBAHAN

“Sebab Tuhan, Dia sendiri akan berjalan di depanmu, Dia sendiri akan menyertai engkau, Dia tidak akan membiarkan engkau dan tidak meninggalkan engkau; janganlah takut dan janganlah patah hati”

- Ulangan 31:8 -

“Karena itu Aku berkata kepadamu: apa saja yang kamu minta dan doakan percayalah bahwa kamu telah menerimanya, maka hal itu akan diberikan kepadamu”

- Markus 11:24 -



Skripsi ini dipersembahkan kepada:

Tuhan Yang Maha Esa

Orang tua dan keluargaku terkasih

Teman-teman dan kekasihku

DAFTAR ISI

Halaman Judul	1
Halaman Persetujuan Pembimbing	i
Halaman Pengesahan.....	ii
Halaman Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Motto dan Persembahan.....	vi
Daftar Isi.....	vii
Daftar Tabel	xi
Daftar Gambar.....	xii
Abstrak.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian.....	7
1.4 Manfaat Penelitian.....	8
BAB II DASAR TEORI DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	9
2.1 Pemerintah Daerah	9
2.2 Organisasi Perangkat Daerah	10
2.3 Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	11
2.3.1 Definisi Kinerja.....	11
2.3.2 Pengukuran Kinerja.....	11
2.3.3 Manfaat Pengukuran Kinerja	12
2.3.4 Tujuan Pengukuran Kinerja	13
2.3.5 Indikator Kinerja	13
2.4 Partisipasi Penyusunan Anggaran	15
2.4.1 Definisi Anggaran	15

2.4.2	Fungsi Anggaran	15
2.4.3	Karakteristik Anggaran	16
2.4.4	Prinsip-Prinsip Anggaran	16
2.4.5	Proses Penyusunan Anggaran	17
2.4.6	Tujuan Proses Penyusunan Anggaran	19
2.4.7	Pendekatan dalam Penyusunan Anggaran	19
2.4.8	Partisipasi dalam Penyusunan Anggaran	20
2.4.9	Indikator Partisipasi Penyusunan Anggaran	21
2.5	Motivasi Kerja	22
2.5.1	Definisi Motivasi Kerja	22
2.5.2	Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Motivasi Kerja	23
2.5.3	Tujuan Motivasi Kerja	24
2.5.4	Asas-Asas Motivasi Kerja	24
2.5.5	Indikator Motivasi Kerja	25
2.6	Komitmen Organisasi	27
2.6.1	Definisi Komitmen Organisasi	27
2.6.2	Ciri-Ciri Komitmen Organisasi	28
2.6.3	Indikator Komitmen Organisasi	29
2.7	Kerangka Konseptual	31
2.7.1	Teori Keagenan (<i>Agency Theory</i>)	31
2.7.2	Hubungan Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	32
2.7.3	Hubungan Motivasi Kerja terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	32
2.7.4	Hubungan Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	33
2.8	Penelitian Terdahulu	34
2.9	Pengembangan Hipotesis	40
2.9.1	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	40
2.9.2	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah	42

2.9.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	43
---	----

BAB III METODOLOGI PENELITIAN 45

3.1 Jenis Penelitian	45
3.2 Objek Penelitian	45
3.3 Subjek Penelitian	45
3.4 Populasi Penelitian	45
3.5 Sampel Penelitian	46
3.6 Variabel Penelitian	47
3.7 Operasionalisasi Variabel.....	47
3.8 Model Penelitian.....	50
3.9 Jenis dan Teknik Pengumpulan Data	51
3.9.1 Jenis Data	51
3.9.2 Teknik Pengumpulan Data.....	51
3.10 Analisis Data.....	52
3.10.1 Uji Pendahuluan.....	52
3.10.2 Uji Hipotesis	56
3.10.3 Rencana Pembahasan.....	60

BAB IV ANALISA HASIL DAN PEMBAHASAN 62

4.1 Pengumpulan Data	62
4.2 Karakteristik Responden	63
4.3 Analisis Data	65
4.3.1 Uji Pendahuluan.....	65
4.4 Uji Asumsi Klasik	72
4.4.1 Uji Normalitas.....	72
4.4.2 Uji Multikolinearitas	72
4.4.3 Uji Heteroskedastisitas.....	73
4.5 Uji Hipotesis.....	74
4.5.1 Pengujian Statistik.....	74
4.5.2 Uji Nilai t	76

4.5.3	Uji Kelayakan Model (<i>F-Test</i>).....	77
4.5.4	Uji Koefisien Determinasi (R^2).....	78
4.6	Pembahasan.....	79
4.6.1	Pengaruh Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	79
4.6.2	Pengaruh Motivasi Kerja terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	81
4.6.3	Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kinerja Aparat Pemerintah Daerah.....	82
BAB V PENUTUP.....		83
5.1	Kesimpulan.....	83
5.2	Keterbatasan.....	85
5.3	Saran.....	85
DAFTAR PUSTAKA.....		87
LAMPIRAN I Kuesioner Penelitian.....		90
LAMPIRAN II Surat Penelitian.....		99
LAMPIRAN III Data Responden.....		101
LAMPIRAN IV Hasil Olah Data.....		115

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Ringkasan Penelitian Terdahulu	37
Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel	47
Tabel 4.1 Penyebaran Kuesioner	62
Tabel 4.2 Karakteristik Responden	63
Tabel 4.3 Hasil Uji Validitas	65
Tabel 4.4 Hasil Uji Reliabilitas	67
Tabel 4.5 Kelas Interval	68
Tabel 4.6 Hasil Uji Statistik Deskriptif	69
Tabel 4.7 Hasil Uji Normalitas	72
Tabel 4.8 Hasil Uji Multikolinearitas	73
Tabel 4.9 Hasil Uji Heteroskedastisitas	73
Tabel 4.10 Hasil Pengujian Statistik	74
Tabel 4.11 Hasil Uji Kelayakan Model (F-test)	77
Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi	78

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Model Penelitian.....	50
Gambar 3.2 Pengujian Satu Sisi dengan $\alpha = 5\%$	57



**PENGARUH PARTISIPASI PENYUSUNAN ANGGARAN,
MOTIVASI KERJA DAN KOMITMEN ORGANISASI TERHADAP
KINERJA APARAT PEMERINTAH DAERAH
KABUPATEN MAGELANG**

**Disusun oleh :
Pelangi Karunia Lady Axlicha**

**Pembimbing :
Ignatius Novianto Hariwibowo, SE., M.Acc**

**Program Studi Akuntansi
Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

**Yogyakarta
Jalan Babarsari 43-44 Yogyakarta**

Abstrak

Penelitian ini bertujuan untuk menggabungkan variabel-variabel independen yang sudah diteliti pada penelitian sebelumnya seperti Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja, dan Komitmen Organisasi yang kemudian akan diuji kembali pengaruhnya terhadap variabel dependen yaitu Kinerja Aparat Pemerintah Daerah, namun dengan menggunakan subjek yang berbeda yaitu di Kabupaten Magelang.

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah data primer yang diperoleh dari kuesioner yang dibagikan dan diisi oleh responden. Responden dari penelitian ini adalah Kepala Dinas/Badan, Kepala Bagian/Bidang, Kepala Sub Bagian, Bendahara dan pegawai yang terlibat dalam penyusunan anggaran dengan jumlah 87 responden. Metode pengambilan sampel dalam penelitian ini yaitu metode pengambilan sampel secara non-probabilitas atau pemilihan *nonrandom* berupa *purposive sampling* berdasarkan kriteria tertentu.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa variabel partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja aparat pemerintah daerah Kabupaten Magelang. Sedangkan variabel motivasi kerja dan komitmen organisasi tidak berpengaruh terhadap kinerja aparat pemerintah daerah Kabupaten Magelang.

Kata Kunci : Kinerja Aparat Pemerintah Daerah, Partisipasi Penyusunan Anggaran, Motivasi Kerja, Komitmen Organisasi, dan Organisasi Perangkat Daerah Kabupaten Magelang.