

BAB 2

TINJAUAN PUSTAKA

Pada dasarnya eliminasi pemborosan merupakan sasaran pokok sistem produksi tepat waktu (*Just in Time*) dalam peningkatan produktivitas dan mutu produk. Sampai sejauh ini sudah banyak dilakukan penelitian terhadap masalah yang berkaitan dengan eliminasi pemborosan. Misalnya penelitian yang dilakukan oleh Pradana (2007) mengevaluasi sistem kinerja pada PT. Toyota Astra Motor NSD-Sudirman yang berdasar pada *standard operation procedure* (SOP) 2002 yang dimiliki oleh perusahaan. Metode yang digunakan adalah metode analisis sebab akibat dengan diagram *fishbone* untuk mengetahui pemborosan yang terdapat pada *standard operation procedure*.

Sedangkan penelitian yang dilakukan oleh Aimee (2006) berisikan tentang evaluasi kinerja perusahaan dengan menggunakan *balanced score card* dan prioritas perbaikan menggunakan *Quality Function Development* (QFD) di PT. Sumber Baru Hyundai Yogyakarta. Evaluasi kinerja ini bertujuan untuk meningkatkan produktivitas kerja dengan eliminasi pemborosan menggunakan *balanced score card* berdasar pada visi, misi, strategi serta SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity dan Threat*) dalam perusahaan tersebut.

Pada penelitian kali ini dilakukan evaluasi *lead time* produk NGR 12-75 dengan menggunakan *Value Stream Mapping* (VSM), dengan penyusunan prioritas menggunakan diagram pareto untuk mengeliminasi pemborosan yang terjadi. Tujuan penelitian ini adalah meminimalkan *lead time* produk NGR 12-75.

Tabel 2.1 Perbandingan penelitian terdahulu dengan sekarang

Penelitian	Tujuan	Obyek Penelitian	Metode
Aimee (2006)	Mengevaluasi kinerja perusahaan untuk meningkatkan produktivitas kerja	PT.Sumber Baru Hyundai Yogyakarta	<i>Balanced score card</i> berdasar pada visi, misi, strategi serta SWOT
Pradana (2007)	Mengevaluasi sistem kerja dalam <i>standard operation procedure</i>	PT.Toyota Astra Motor NSD-Sudirman	Analisis sebab akibat dengan diagram fishbone
Nico (2009)	Mengevaluasi <i>lead time</i> dan meminimalisasi pemborosan	PT.Nayati Indonesia	Metode VSM, diagram pareto