

## **BAB V**

### **KESIMPULAN DAN SARAN**

#### **5.1 Kesimpulan**

Berdasarkan hasil analisis yang diperoleh terkait mengenai penerapan sistem Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) pada proyek konstruksi Gedung Ibu dan Anak Dr. Sardjito dan hubungan faktor Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) terhadap Produktivitas Pekerja, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Hasil analisis mengenai penerapan sistem K3 pada proyek konstruksi Gedung Ibu dan Anak Dr. Sardjito, berikut merupakan tiga peringkat teratas mengenai penerapan sistem Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3).
  - 1) Perusahaan memiliki peraturan-peraturan keselamatan kerja.
  - 2) Perusahaan menyediakan alat pelindung diri untuk bekerja.
  - 3) Mewajibkan penggunaan alat pelindung diri saat bekerja.
2. Hasil analisis yang didapatkan mengenai hubungan antara penerapan sistem Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dengan produktivitas pekerja adalah, berdasarkan faktor K3 terhadap produktivitas pekerja menunjukkan bahwa uji hipotesis secara positif memberi pengaruh langsung variabel faktor K3 terhadap produktivitas pekerja sebesar 47.0% dengan signifikan  $p\text{-value} < 0.05$ . Untuk uji koefisien determinan diperoleh bahwa kemampuan variabel faktor K3 dapat menjelaskan variabel produktivitas pekerja sebesar 22.1% dan signifikansi  $p\text{-value} < 0.05$ . pengaruh ini termasuk lemah.

## 5.1 Saran

Berdasarkan hasil kesimpulan penelitian ini maka dapat diketahui bahwa pengaruh penerapan sistem Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3) dengan produktivitas pekerja tergolong kecil atau 22.1% dan 77.9% dipengaruhi oleh faktor lain diluar penelitian ini. Walaupun pada penelitian ini pengaruh K3 terhadap produktivitas pekerja kecil, sangat penting bagi perusahaan konstruksi untuk tetap menjadikan K3 sebagai prioritas. Dengan menciptakan lingkungan kerja yang aman dan sehat perusahaan dapat menghindari potensi hambatan proyek dan merawat sumber daya manusia mereka dengan lebih baik.

## DAFTAR PUSTAKA

- Dimas Andi. (2022, Desember 20). *Hutama Karya Garap Proyek Gedung RS DR. Sardjito Senilai Rp 234 Miliar*. Retrieved from Kontan.co.id: <https://industri.kontan.co.id/news/hutama-karya-garap-proyek-gedung-rs-dr-sardjito-senilai-rp-234-miliar>
- Gracellia T, Felix T, & Meidy K. (2019). Analisis Produktivitas Pekerja Konstruksi Pada Pekerjaan Beton Bertulang. *JURNAL SIMETRIK*, 225.
- Hilda B Alexander. (2022, November 29). *Kecelakaan Konstruksi Tinggi, K3 Harus Digencarkan di Proyek Rumah Tapak*. Diambil kembali dari Kompas.com: <https://www.kompas.com/properti/read/2022/11/29/190000821/kecelakaan-konstruksi-tinggi-k3-harus-digencarkan-di-proyek-rumah-tapak>
- Karzner. (2009). *Project Management. A System Approach To Planning, Schedulling, and Constrolling*. New York: John Wiley & Sons.
- Khurin Wardana P, & Faud Mahfud A. (2021). Analisis Faktor Penghambat Penerapan Sistem Manajemen K3 Serta Langkah Menciptakan Safety Culture Terhadap PT. Gunanusa Utama Fabricators. *SENSISTE*, 82.
- MMS. (2022, Januari 17). *Konstruksi Jadi Sektor Penyumbang Kecelakaan Kerja Terbanyak, Profesi Ahli K3 Konstruksi Banyak Dibutuhkan*. Retrieved from Mutiaramutusertifikasi.com: <https://mutiaramutusertifikasi.com/konstruksi-jadi-sektor-penyumbang-kecelakaan-kerja-terbanyak-profesi-ahli-k3-konstruksi-banyak-dibutuhkan/>
- Sony, Dwifi, Ki Catur, Sumargono, & Budi. (2020). Faktor Yang Berhubungan Dengan Pengetahuan Penerapan Keselamatan Kerja Pada Pekerja Konstruksi. *Jurnal CIVILLA*, 477-478.
- Yuniati Jacinta M. (2022). Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Pada Proyek Konstruksi Di Timor-Leste. *e-jurnal.uajy*.
- Solimun, Achmad, Adji. R. F, Nurjannah. 2017. *Metode Statistika Multivariat Pemodelan Persamaan Struktural (SEM) Pendekatan WarpPLS*. Malang : UB Press
- Ghozali, 2014. *Aplikasi analisis Multivariate dengan Program SPSS*. Badan Penerbit, UNDIP , Semarang

- Chin, W. W. (1998). *The Partial Least Squares Approach to Structural Equation Modeling. Modern Methods for Business Research*, 295, 336
- Ghozali, Imam. 2016. **Aplikasi Analisis Multivariete Dengan Program IBM SPSS 23 (Edisi 8). Cetakan ke VIII.** Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro.
- Henseler, J., Ringle, C. M., & Sinkovics, R. R. (2009). The Use of Partial Least Squares Path Modeling In International Marketing. *New Challenges to International Marketing Advances in International Marketing*, 20, 277–319.
- Sarwono, J. dan Narimawati, U. (2015). *Membuat Skripsi, Tesis dan Disertasi dengan Partial Least Square SEM (PLS-SEM)*. Yogyakarta: Penerbit ANDI.
- Wong, K. K., 2013. ‘*Partial Least Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM) Techniques using SmartPLS*’, *Marketing Buletin*, 24, Technical Note 1, pp. 1–32.
- Sarstedt, M. dan Hair, J. F., Hult, G. T. M., Ringle, C. M., (2017). *A Primer on PartialLeast Squares Structural Equation Modeling (PLS-SEM)* (Ed. 2). United Statesof America: SAGE Publications, Inc.
- Latan, Ghozali, Imam, Hengky. 2015. *Konsep, Teknik, Aplikasi Menggunakan Smart PLS 3.0 Untuk Penelitian Empiris*. BP Undip. SemarangHarnanto. 2017. *Akuntansi Biaya: Sistem Biaya Historis*. Yogyakarta: BPFE.

## LAMPIRAN

### Lampiran 1: Kuesioner

## KUESIONER

Dalam rangka penyelesaian Tesis. saya, Rikard Repildo Palembang bermaksud melakukan penelitian untuk penyusunan tesis dengan judul “Hubungan Antara Penerapan Sistem Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dan Produktivitas Pekerja Pada Proyek Gedung Layanan Kesehatan Ibu dan Anak Dr. Sardjito Yogyakarta”. Sehubungan dengan hal tersebut saya sangat mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i untuk meluangkan waktunya sejenak untuk mengisi beberapa pertanyaan pada kuesioner ini.

Atas perhatian dan kerja samanya, saya ucapkan terima kasih.

### Data Umum responden

Jabatan/posisi dalam proyek:

Usia:

- 20-29 th
- 30-39 th
- 40-49 th
- < 49 th

Lama Bekerja:

- < 1th
- 1-5 th
- 6-10 th
- > 10 th

Latar belakang Pendidikan

- SMP/Sederajat
- SMA/Sederajat
- S1
- S2

Kuesioner dibawa ini dikutip dari penelitian sebelumnya yang dilakukan oleh Leonardus 2011 dan Daniel 2009. Tingkat penerapan sistem Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) dapat diukur dengan skala tingkat pengukuran sebagai berikut:

- 1 – Tidak diterapkan
- 2 – Kurang diterapkan
- 3 – Netral
- 4 – Diterapkan
- 5 – Sangat diterapkan

**PERNYATAAN PENERAPAN SISTEM KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3)**

| No.       | CODE        | PERNYATAAN PENERAPAN SISTEM K3  | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-----------|-------------|---|---|---|---|---|---|
| <b>A</b>  | <b>X1.1</b> | <b>PELATIHAN KESELAMATAN KERJA</b>  |   |   |   |   |   |
| <b>1.</b> | <b>X1</b>   | Pendidikan dasar K3 terhadap para pekerja   |   |   |   |   |   |
| <b>2.</b> | <b>X2</b>   | Pelatihan dasar K3 terhadap para pekerja  |   |   |   |   |   |
| <b>3.</b> | <b>X3</b>   | Pelatihan penanggulangan keadaan darurat/penderita gawat darurat                        |   |   |   |   |   |
| <b>4.</b> | <b>X4</b>   | Pelatihan mengenai pencegahan kecelakaan  |   |   |   |   |   |
| <b>5.</b> | <b>X5</b>   | Penerapan manfaat yang diperoleh dari pendidikan dan pelatihan yang diadakan perusahaan |   |   |   |   |   |

|     |      |   |  |  |  |  |  |
|-----|------|---|--|--|--|--|--|
| 6.  | X6   | Sosialisasi K3 terhadap para pekerja  |  |  |  |  |  |
| 7.  | X7   | Sosialisasi mengenai alat pelindung diri atau alat keselamatan lainnya disertai dengan cara penggunaannya |  |  |  |  |  |
| 8.  | X8   | Perusahaan memberikan pengetahuan tentang <i>hygiene</i> (kebersihan)                                     |  |  |  |  |  |
| B   | X2.1 | <b>PUBLIKASI KESELAMATAN KERJA</b>  |  |  |  |  |  |
| 9.  | X9   | Pemasangan tanda peringatan dan tanda bahaya di tempat yang berpotensi bahaya                             |  |  |  |  |  |
| 10. | X10  | Di lingkungan proyek diberikan pesan-pesan/slogan tentang keselamatan dan kesehatan kerja                 |  |  |  |  |  |
| 11. | X11  | Sosialisasi mengenai penggunaan alat pemadam api/kebakaran  |  |  |  |  |  |
| 12. | X12  | Sosialisasi kesiapsiagaan/tanggap darurat dan penanggulangan keadaan darurat                              |  |  |  |  |  |
| 13. | X13  | Sosialisasi prosedur K3 untuk pelaksanaan pekerjaan yang berpotensi bahaya                                |  |  |  |  |  |
| 14. | X14  | Sosialisasi mengenai limbah yang berbahaya bagi kesehatan di sertai cara penanganannya                    |  |  |  |  |  |
| C   | X3.1 | <b>KONTROL LINGKUNGAN KERJA</b>   |  |  |  |  |  |
| 15. | X15  | Perusahaan menyediakan alat pelindung diri untuk bekerja  |  |  |  |  |  |
| 16. | X16  | Kontrol dan perawatan kondisi ventilasi, suhu, dan penerangan di ruang kerja                              |  |  |  |  |  |
| 17. | X17  | Pemeriksaan kebersihan dan penataan tempat kerja  |  |  |  |  |  |
| 18. | X18  | Terjadi kekurangan ketersediaan perlengkapan keamanan dan keselamatan kerja di lingkungan kerja           |  |  |  |  |  |
| 19. | X19  | Perusahaan memiliki fasilitas P3K di tempat kerja   |  |  |  |  |  |
| 20. | X20  | Kegiatan senam/olahraga ringan  |  |  |  |  |  |

|     |      |  |  |  |  |  |  |
|-----|------|--|--|--|--|--|--|
| 21. | X21  | Pemeriksaan konsidi alat pemadam (APAT, APAR, sistem pemadam tetap, sistem hidran/ <i>spinkler</i> , hidran <i>portable</i> dan alat pelindung diri) |  |  |  |  |  |
| 22. | X22  | Kontrol dan perbaikan instalasi, ruang kerja dan peralatan kerja yang teridentifikasi memiliki potensi bahaya ( <i>safety partol</i> )               |  |  |  |  |  |
| D   | X4.1 | <b>PENINGKATAN KESADARAN K3</b>  |  |  |  |  |  |
| 23. | X23  | Pelaksanaan inspeksi, pemeriksaan dan pengujian penggunaan prosedur dan membuat laporan  |  |  |  |  |  |
| 24. | X24  | Mewajibkan penggunaan alat pelindung diri saat bekerja   |  |  |  |  |  |
| 25. | X25  | Pemeriksaan sarana dan prasarana yang menunjang pelaksanaan K3 (alat pemadam api, pompa pemadam, tandu, dan pintu darurat)                           |  |  |  |  |  |
| 26. | X26  | Pemberlakuan dan pelaksanaan peraturan yang berkaitan dengan K3  |  |  |  |  |  |
| 27. | X27  | Pengawasan terhadap bahan-bahan beracun dan berbahaya  |  |  |  |  |  |
| 28. | X28  | Pemeriksaan peralatan kerja dan mesin-mesin sebelum digunakan  |  |  |  |  |  |
| 29. | X29  | Audit eksternal dan internal terhadap pelaksanaan K3 diproyek  |  |  |  |  |  |
| 30. | X30  | Pengecekan alat-alat keselamatan kerja secara rutin  |  |  |  |  |  |
| 31. | X31  | Perusahaan memiliki peraturan-peraturan keselamatan kerja  |  |  |  |  |  |

### PERNYATAAN PRODUKTIVITAS PEKERJA

Produktivitas pekerja dapat diukur dengan skala tingkat pengukuran sebagai berikut:

- 1 – Tidak mempengaruhi
- 2 – Kurang mempengaruhi



3 – Mempengaruhi

4 – Cukup mempengaruhi

5 – Sangat mempengaruhi

| No.      | CODE        | PERNYATAAN PRODUKTIVITAS PEKERJA   | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|----------|-------------|--|---|---|---|---|---|
| <b>A</b> | <b>Y1.1</b> | <b>INTERNAL PEKERJA</b>  |   |   |   |   |   |
| 1.       | Y1          | Tingkah laku dalam bekerja seperti: suka menunda suatu pekerjaan dan lain-lain   |   |   |   |   |   |
| 2.       | Y2          | Motivasi bekerja   |   |   |   |   |   |
| 3.       | Y3          | Bermalas-malas dalam jam kerja   |   |   |   |   |   |
| 4.       | Y4          | Kemampuan dalam bekerja  |   |   |   |   |   |
| 5.       | Y5          | Keletihan akibat kerja   |   |   |   |   |   |
| 6.       | Y6          | Absensi kerja  |   |   |   |   |   |
| 7.       | Y7          | Tingkat keterampilan   |   |   |   |   |   |
| 8.       | Y8          | Pengalaman kerja   |   |   |   |   |   |
| 9.       | Y9          | Pemogokan akibat adanya konflik, misal konflik dengan pihak manajemen perusahaan |   |   |   |   |   |
| 10.      | Y10         | Pemahaman terhadap metode konstruksi   |   |   |   |   |   |
| 11.      | Y11         | Kompleksitas dan kesulitan pekerjaan   |   |   |   |   |   |
| 12.      | Y12         | Ukuran besarnya proyek yang akan dilaksanakan                                    |   |   |   |   |   |
| 13.      | Y13         | Keadaan ekonomi pekerja  |   |   |   |   |   |
| <b>B</b> | <b>Y2.1</b> | <b>MANAJEMEN PERUSAHAAN</b>  |   |   |   |   |   |
| 14.      | Y14         | Kerja lembur   |   |   |   |   |   |
| 15.      | Y15         | Imbalan dan kompensasi   |   |   |   |   |   |
| 16.      | Y16         | Persiapan perencanaan pekerjaan  |   |   |   |   |   |
| 17.      | Y17         | Kesalahan design yang berakibat <i>rework</i>                                    |   |   |   |   |   |
| 18.      | Y18         | Teknologi yang digunakan   |   |   |   |   |   |
| 19.      | Y19         | Penghargaan terhadap pekerja   |   |   |   |   |   |

|     |      |  |  |  |  |  |  |
|-----|------|--|--|--|--|--|--|
| 20. | Y20  | Perencanaan komposisi kelompok kerja               |  |  |  |  |  |
| 21. | Y21  | Kepadatan tenaga kerja                             |  |  |  |  |  |
| 22. | Y22  | Keragaman budaya tenaga kerja                      |  |  |  |  |  |
| 23. | Y23  | Instruksi dan arahan dari pimpinan                 |  |  |  |  |  |
| 24. | Y24  | Kecepatan dalam mengambil keputusan oleh manajemen |  |  |  |  |  |
| 25. | Y25  | Komunikasi antar unit kerja                        |  |  |  |  |  |
| 26. | Y26  | Fasilitas untuk para pekerja                       |  |  |  |  |  |
| 27. | Y27  | Keselamatan pekerja                                |  |  |  |  |  |
| 28. | Y28  | Kualitas manajemen proyek                          |  |  |  |  |  |
| 29. | Y29  | Kemampuan financial perusahaan                     |  |  |  |  |  |
| 30. | Y30  | Kontrol/pengawasan jam kerja dari manajemen        |  |  |  |  |  |
| C   | Y3.1 | <b>FAKTOR LAPANGAN (<i>ON SIDE PROJECT</i>)</b>    |  |  |  |  |  |
| 31. | Y31  | Ketersediaan material dan peralatan                |  |  |  |  |  |
| 32. | Y32  | Keterlambatan pengiriman material                  |  |  |  |  |  |
| 33. | Y33  | <i>Changes order</i> (perubahan pekerjaan)         |  |  |  |  |  |
| 34. | Y34  | <i>Force majeure</i> (keadaan memaksa)             |  |  |  |  |  |
| 35. | Y35  | Perubahan cuaca yang buruk                         |  |  |  |  |  |
| 36. | Y36  | Lokasi proyek yang jauh dari hunian pekerja        |  |  |  |  |  |

Lampiran 2: Data Umum Proyek

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**CONSTRUCTION OF INTEGRATED MOTHER AND CHILD BUILDING  
SARDJITO HOSPITAL  
(PEMBANGUNAN GEDUNG IBU DAN ANAK ISDB IDN 1031)**

**DESKRIPSI PROYEK**

|                          |  |                            |                              |
|--------------------------|--|----------------------------|------------------------------|
| <b>Nama Proyek</b>       | : Construction of Integrated Mother and Child Building Sardjito Hospital Under Islamic Development Bank (IsDB) | <b>Konsultan Perencana</b> | : PT Pandu Persada           |
| <b>Luasan Bangunan</b>   | : 22.578,60 m <sup>2</sup>   | <b>Konsultan MK</b>        | : PT Cakra Manggilingan Jaya |
| <b>Waktu Pelaksanaan</b> | : 730 Hari Kalender  | <b>Kontraktor Utama</b>    | : PT Utama Karya (Persero)   |
| • Start                  | : 30 November 2022   |                            |                              |
| • Finish                 | : 28 November 2024   |                            |                              |
| <b>Nomor Kontrak</b>     | : KN.01.04/XI.9.1/47285/2022   |                            |                              |
| <b>Masa Pemeliharaan</b> | : 365 Hari Kerja   |                            |                              |
| <b>Nilai Kontrak</b>     | : Rp. 234.007.500.154,00   |                            |                              |
| <b>Sumber Dana</b>       | : Islamic Development Bank (IsDB)  |                            |                              |
| <b>Pemilik</b>           | : Kementerian Kesehatan - RSUP. Dr. Sardjito - Yogyakarta  |                            |                              |

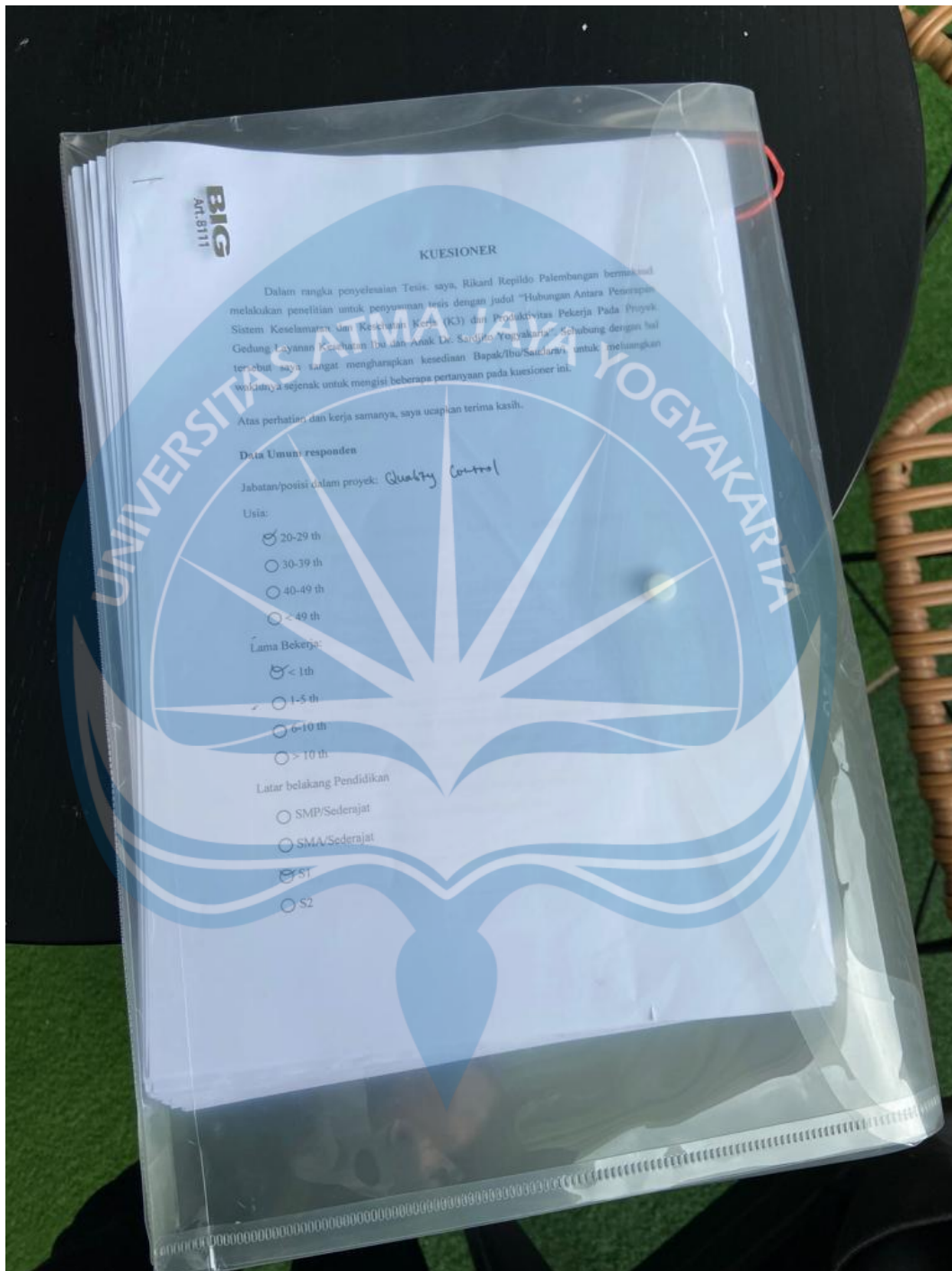
**PETA LOKASI**

Jl. Kesehatan No.1 Sekip - Sleman (Kab.)

**LINGKUP PEKERJAAN**

|                          |                            |
|--------------------------|----------------------------|
| Pekerjaan Persiapan      | Pekerjaan Furnitur         |
| Pekerjaan Struktur Bawah | Pekerjaan Mekanikal        |
| Pekerjaan Struktur Atas  | Pekerjaan Elektrikal       |
| Pekerjaan Arsitektur     | Pekerjaan Plumbing         |
| Pekerjaan Interior       | Pekerjaan Site Development |

Lampiran 3: Dokumentasi Pengambilan Data Kuesioner



Lampiran 4: Dokumentasi Proyek







