

TESIS

**KAJIAN KARAKTERISTIK DAN KINERJA  
KONTRAKTOR KUALIFIKASI KECIL  
DI KABUPATEN SIKKA NUSA TENGGARA TIMUR**



Claudia Ekarista Sika Keytimu

NPM : 215118875

**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL  
DEPARTEMEN TEKNIK SIPIL  
FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2023**



**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

---

**PERSETUJUAN TESIS**

Nama : Claudia Ekarista Sika Keytimu  
Nomor Mahasiswa : 215118875  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Proposal Tesis : Kajian Karakteristik Dan Kinerja Kontraktor  
Kualifikasi Kecil Di Kabupaten Sikka, Nusa Tenggara  
Timur

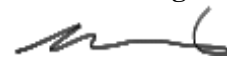
**Dosen Pembimbing**

Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D

**Tanggal**

03 Agustus 2023

**Tanda Tangan**

  
.....



**FAKULTAS TEKNIK**  
**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**  
**PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK SIPIL**

**PENGESAHAN TESIS**

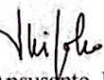
Nama : Claudia Ekarista Sika Keytimu  
Nomor Mahasiswa : 215118875  
Konsentrasi : Manajemen Konstruksi  
Judul Proposal Tesis : Kajian Karakteristik Dan Kinerja Kontraktor  
Kualifikasi Kecil Di Kabupaten Sikka, Nusa Tenggara  
Timur

<b>Dosen Penguji</b>	<b>Tanggal</b>	<b>Tanda Tangan</b>
1. Ir. A. Koesmargono, MCM.,Ph.D	23 Agustus 2023	 .....
2. Ir. Peter F. Kaming, M.Eng.,Ph.D	23 Agustus 2023	 .....
3. Dr. Ir. Wulfram I. Ervianto, M.T	23 Agustus 2023	 .....

Mengetahui,

Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil



  
F. J. Dwijoko Anusanto, M.T

FAKULTAS TEKNIK  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

## PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir dengan Judul :

KAJIAN KARAKTERISTIK DAN KINERJA KONTRAKTOR KUALIFIKASI KECIL  
DI KABUPATEN SIKKA NUSA TENGGARA TIMUR

benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan hasil plagiasi dari karya orang lain, ide, hasil data penelitian maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dalam Tugas Akhir ini. Apabila terbukti dikemudian hari bahwa Tugas Akhir ini merupakan hasil plagiasi maka ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 18 Agustus 2023

Yang membuat pernyataan



(Claudia Ekarista Sika Keytimu)

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan baik sebagai syarat menyelesaikan pendidikan tinggi Magister Teknik Sipil Program Pascasarjana Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Dalam menyusun Tugas Akhir ini penulis telah mendapat banyak bimbingan, bantuan dan doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. G. Sri Nurhartanto, S.H., LL.M., selaku Rektor Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Dr. Ir. J. Dwijoko Anusanto, M.T., selaku Ketua Program Studi Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Bapak Ir. A. Koesmargono, MCM., Ph.D., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing serta meluangkan waktu sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan baik.
4. Bapak Ir. Peter F.Kaming, M.Eng.,Ph.D., dan Bapak Dr. Ir. Wulfram I. Eriyanto, M.T., selaku Dosen Penguji yang telah bersedia meluangkan waktu dalam menguji Tugas Akhir ini sehingga layak menjadi sebuah hasil penelitian yang baik.
5. Seluruh Dosen, karyawan, dan staf Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah bersedia mendidik, mengajar dan memberikan ilmunya kepada penulis.
6. Untuk Bapa, Mama, Rico, Rado, Kaka Rano, Ichi, Oris, Mama Eci, Dede Kambe, Yuni Djo, Ade Eviolata, Kaka Shanty Alo, dan seluruh Keluarga besar yang selalu memberikan semangat dan senantiasa mendukung.

7. Untuk semua teman-teman seperjuangan Magister Teknik Sipil angkatan Maret 2022 - September 2023, yang secara langsung maupun tidak langsung memberikan semangat agar bisa lulus bersama.
8. Para responden seluruh Kontraktor Kualifikasi Kecil di Kabupaten Sikka yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk di wawancarai dan mengisi kuesioner.
9. Serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, baik yang secara langsung maupun tidak langsung membantu penulis dalam menyelesaikan studi di Magister Teknik Sipil Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan tugas akhir ini. Akhir kata penulis berharap semoga tugas akhir ini dapat bermanfaat bagi pembaca sekalian terutama dibidang Ilmu Sipil.

Yogyakarta, 18 Agustus 2023  
Penulis

Claudia Ekarista Sika Keytimu

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>PERSETUJUAN TESIS</b> .....	<b>ii</b>
<b>PENGESAHAN TESIS</b> .....	<b>iii</b>
<b>PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>vii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>xii</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan Penelitian .....	4
1.4 Batasan Masalah .....	4
1.5 Manfaat Penelitian .....	5
1.6 Sistematika Penulisan .....	5
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA</b> .....	<b>7</b>
2.1 Penelitian Terdahulu .....	7
2.2 Jasa Konstruksi .....	8
2.2.1 Definisi Jasa Konstruksi .....	8
2.2.2 Kualifikasi Usaha Jasa Pelaksana Konstruksi .....	8
2.2.3 Karakteristik Jasa Pelaksana Pekerjaan Konstruksi .....	9
2.3 Kinerja.....	11
2.3.1 Pengertian Kinerja .....	11
2.3.2 Kinerja Organisasi .....	12
2.3.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi .....	12
2.4 Analisis dan Interpretasi Data .....	15
2.4.1 Analisis Karakteristik Perusahaan Jasa Konstruksi Kualifikasi Kecil ....	15
2.4.2 Analisis Kinerja Perusahaan Jasa Konstruksi Kualifikasi Kecil .....	15
2.4.2.1 Memilih Skala Pengukuran.....	15

2.4.2.2 Uji Validitas .....	16
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>17</b>
3.1 Konsep Penelitian .....	17
3.2 Diagram Alir Penelitian .....	17
3.3 Lokasi dan Objek Penelitian .....	18
3.4 Jenis dan Sumber Data.....	18
3.4.1 Jenis Data.....	18
3.4.2 Sumber Data .....	18
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	19
3.6 Variabel Penelitian.....	20
3.6.1 Variabel Penelitian Karakteristik .....	20
3.6.2 Variabel Penelitian Kinerja .....	21
3.7 Konsep Penyusunan Penelitian .....	22
3.7.1 Bentuk dan Format Kuesioner .....	22
3.8 Instrumen Penelitian .....	22
3.8.1 Skala Pengukuran Karakteristik Perusahaan .....	22
3.8.2 Skala Pengukuran Kinerja Perusahaan .....	23
3.9 Analisis dan Penyajian Data .....	23
3.9.1 Analisis Deskriptif.....	23
3.9.2 <i>Analisis Of Variance</i> (ANOVA).....	24
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>27</b>
4.1 Karakteristik Perusahaan Jasa Konstruksi Kualifikasi Kecil .....	27
4.1.1 Karakteristik Sumber Daya Manusia.....	28
4.1.1.1 Tingkat Pendidikan Penanggung Jawab Badan Usaha .....	28
4.1.1.2 Tingkat Pendidikan Penanggung Jawab Teknik Badan Usaha (PJTBU).....	28
4.1.1.3 Tingkat Pendidikan Penanggung Jawab Sub Klasifikasi Badan Usaha (PJSKBUS) .....	29
4.1.1.4 Sertifikat yang Dimiliki Oleh Penanggung Jawab Teknik Badan Usaha .....	30
4.1.1.5 Status Tenaga Ahli yang Dipekerjakan di Perusahaan .....	31



4.1.2	Karakteristik Keuangan .....	31
4.1.2.1	Kekayaan Bersih Yang Dimiliki Perusahaan .....	31
4.1.2.2	Kemampuan Menangani Paket Dalam 5 Tahun Terakhir .....	32
4.1.2.3	Asal Modal Yang Dimiliki .....	32
4.1.3	Karakteristik Pengalaman Kerja.....	33
4.1.3.1	Jumlah Paket Pekerjaan yang Telah Dikerjakan Dalam Kurun Waktu Lima Tahun Terakhir .....	33
4.1.3.2	Lama Pengalaman Perusahaan Di Bidang Konstruksi .....	34
4.1.3.3	Sub-Bidang Layanan Pekerjaan yang Paling Sering Dikerjakan.....	34
4.1.3.4	Sistem Lelang/Pengadaan Yang Diikuti Dalam Memperoleh Pekerjaan.....	35
4.1.3.5	Lingkup Wilayah Pengadaan/Lelang Yang Diikuti.....	35
4.1.4	Karakteristik Peralatan .....	36
4.1.4.1	Status Peralatan Yang Digunakan Dalam Pelaksanaan Pekerjaan .....	36
4.1.4.2	Jumlah Peralatan Pekerjaan Yang Dimiliki .....	37
4.1.4.3	Umur Peralatan Yang Digunakan .....	38
4.2	Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Kontraktor Kualifikasi Kecil .....	38
4.2.1	Uji Validitas.....	38
4.2.2	Analisis Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Kontraktor Kualifikasi Kecil .....	39
4.2.3	Faktor Keuangan .....	40
4.2.4	Faktor Sumber Daya Manusia .....	41
4.2.5	Faktor Peralatan.....	42
4.2.6	Faktor Mutu .....	43
4.2.7	Faktor Metode Kerja.....	43
4.2.8	Faktor Kepemimpinan .....	44
4.3	Perbandingan Rata-rata Karakteristik Sub-Bidang Berdasarkan Kinerja Kontraktor Kualifikasi Kecil.....	45
4.3.1	<i>Test of Homogeneity of Variances</i> .....	45
4.3.2	<i>Test of Between Subject Effect</i> .....	46

4.3.3 <i>Post Hoc Test</i> .....	48
<b>BAB V KESIMPULAN &amp; SARAN</b> .....	<b>51</b>
5.1 Kesimpulan .....	51
5.2 Saran .....	55
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>56</b>
<b>LAMPIRAN</b> .....	<b>58</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Kekayaan Bersih Perusahaan .....	10
Tabel 2.2 Kemampuan Menangani Paket Pekerjaan .....	10
Tabel 4.1 Tingkat Pendidikan PJBU .....	28
Tabel 4.2 Tingkat Pendidikan PJTBU .....	29
Tabel 4.3 Tingkat Pendidikan PJSKBU .....	29
Tabel 4.4 Sertifikat yang dimiliki oleh PJTBU .....	30
Tabel 4.5 Status Tenaga Ahli yang Dipekerjakan .....	31
Tabel 4.6 Kekayaan Bersih yang dimiliki Perusahaan .....	31
Tabel 4.7 Kemampuan Menangani Paket Dalam 5 Tahun Terakhir .....	32
Tabel 4.8 Asal Modal yang Dimiliki .....	32
Tabel 4.9 Jumlah Paket Pekerjaan yang Dikerjakan Dalam Kurun Waktu 5 Tahun Terakhir .....	33
Tabel 4.10 Lama Pengalaman Perusahaan di Bidang Konstruksi .....	34
Tabel 4.11 Sub Bidang Layanan Pekerjaan yang Paling Sering Dikerjakan .....	34
Tabel 4.12 Sistem Lelang/Pengadaan yang Diikuti Dalam Memperoleh Pekerjaan ...	35
Tabel 4.13 Lingkup Wilayah Pengadaan/Lelang yang Diikuti .....	36
Tabel 4.14 Status Peralatan yang Digunakan dalam Pelaksanaan Pekerjaan .....	36
Tabel 4.15 Jumlah Peralatan Kerja yang Dimiliki Saat ini .....	37
Tabel 4.16 Umur Peralatan yang Digunakan Saat ini .....	38
Tabel 4.17 Rekapitulasi Hasil Uji Validitas .....	39
Tabel 4.18 Faktor yang mempengaruhi Kinerja Kontraktor Kualifikasi Kecil .....	40
Tabel 4.19 Faktor Keuangan .....	41
Tabel 4.20 Faktor Sumber Daya Manusia .....	41
Tabel 4.21 Faktor Peralatan .....	42
Tabel 4.22 Faktor Mutu .....	43
Tabel 4.23 Faktor Metode Kerja .....	43
Tabel 4.24 Faktor Kepemimpinan .....	44
Tabel 4.25 <i>Test of Homogeneity of Variances</i> .....	45
Tabel 4.26 <i>Test of Between-Subjects Effects</i> .....	46
Tabel 4.27 <i>Pos Hoc Test</i> .....	49

**INTISARI**  
**KAJIAN KARAKTERISTIK DAN KINERJA KONSTRUKSI**  
**KUALIFIKASI KECIL DI KABUPATEN SIKKA, NUSA TENGGARA TIMUR**

Perusahaan konstruksi kualifikasi kecil di Kabupaten Sikka saat ini begitu banyak yang muncul dan berkembang akibat adanya UU No. 2 tahun 2017 tentang tumbuh dan berkembangnya jasa konstruksi untuk menciptakan struktur bisnis yang stabil, handal dan berdaya saing tinggi yang memberikan jasa konstruksi yang berkualitas. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menganalisis karakteristik kontraktor dan faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja, serta membandingkan rata-rata karakteristik sub-kontraktor irigasi, konstruksi dan jalan berdasarkan kinerja kontraktor kecil yang memenuhi syarat di Kabupaten Sikka, Nusa Tenggara Timur.

Penelitian dilakukan dengan menyebarkan kuesioner sebanyak 46 responden kontraktor kualifikasi kecil yang ada di Kabupaten Sikka, Nusa Tenggara Timur. Metode deskripsi digunakan untuk menjelaskan karakteristik kontraktor dan mengetahui faktor yang meningkatkan kinerja perusahaan, sedangkan untuk analisis perbandingan rata-rata karakteristik antar sub-bidang berdasarkan kinerja menggunakan Uji *Analisis Of Variance* (ANOVA).

Kesimpulan dari penelitian ini adalah : 1). Sebanyak 41.3% adalah Kontraktor sub bidang Jalan/Jembatan, 32,4% adalah Kontraktor Sub-Bidang Gedung, dan 26,1% adalah Kontraktor Sub-Bidang Irigasi ; 2). Faktor utama yang mempengaruhi Kontraktor ialah Kinerja Keuangan yang terdiri dari variabel Akses Ke Dana Yang Cukup Untuk Melaksanakan Proyek, Modal Keuangan yang di Miliki Perusahaan, Adanya pinjaman dari Bank ; 3) Perbandingan rata-rata Karakteristik antar sub-bidang berdasarkan kinerja ditemukan perbedaan kinerja Keuangan antara Sub-bidang Gedung dan Sub-bidang Jalan dan Sub-bidang Irigasi dalam hal ini Kinerja Keuangan dari Sub-bidang Gedung lebih tinggi, lalu diikuti Sub-Jalan, dan yang terendah adalah Sub-bidang Irigasi.

**Kata kunci : Karakteristik, Kinerja, Kontraktor**

**ABSTRACT**  
**STUDY OF CHARACTERISTICS AND PERFORMANCE OF SMALL**  
**QUALIFICATION CONSTRUCTION IN SIKKA REGENCY,**  
**EAST NUSA TENGGARA**

Many small qualification construction companies in Sikka Regency are currently emerging and developing due to Law No. 2 of 2017 on the growth and development of construction services to create a stable, reliable and highly competitive business structure that provides quality construction services. The purpose of this study is to analyze the characteristics of contractors and factors affecting performance, as well as to compare the average characteristics of irrigation, construction and road sub-contractors based on the performance of qualified small contractors in Sikka Regency, East Nusa Tenggara.

The research was conducted by distributing questionnaires to 46 respondents of small qualified contractors in Sikka Regency, East Nusa Tenggara. The description method was used to explain the characteristics of contractors and determine factors that improve company performance, while to analyze the average comparison of characteristics between sub-fields based on performance using the Analysis of Variance (ANOVA) test.

The conclusions of this research are: 1). A total of 41.3% are road/bridge sub-field contractors, 32.4% are building sub-field contractors, and 26.1% are irrigation sub-field contractors; 2). The main factor affecting contractors is financial performance which consists of variables of access to sufficient funds to carry out projects, financial capital owned by the company, the existence of loans from banks; 3). Comparison of the average characteristics between sub-fields based on performance found differences in financial performance between the Building Sub-field and the Road Sub-field and the Irrigation Sub-field in this case the financial performance of the Building Sub-field is higher, then followed by the Road Sub-field, and the lowest is the Irrigation Sub-field.

**Keywords: Characteristics, Performance, Contractor**