

## **BAB V**

### **PENUTUP**

#### **5.1 Kesimpulan**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh yang ditimbulkan oleh *audit tenure*, afiliasi KAP, frekuensi rapat komite audit, dan kompleksitas operasional perusahaan terhadap *audit report lag* pada perusahaan *consumer cyclical* yang terdaftar dalam Bursa Efek Indonesia pada periode tahun 2019-2021. Data dalam penelitian adalah sejumlah 264 data sampel. Dari hasil penelitian terdapat beberapa kesimpulan yakni:

1. *Audit tenure* yang diukur dengan jumlah perikatan audit yang berkisar antara perikatan pertama hingga perikatan kelimabelas diketahui memiliki pengaruh negatif terhadap *audit report lag*. Sehingga dapat disimpulkan bahwa jumlah perikatan auditor dengan klien akan mempengaruhi rentang waktu yang diperlukan dalam proses penyelesaian audit laporan keuangan pada perusahaan.
2. Afiliasi Kantor Akuntan Publik yang diukur dengan menggolongkan perusahaan yang mempekerjakan auditor yang berasal dari KAP *big four* dan KAP *non big four* memiliki pengaruh negatif terhadap *audit report lag*. Sehingga dapat disimpulkan bahwa afiliasi KAP akan mempengaruhi rentang waktu yang diperlukan dalam proses penyelesaian audit laporan keuangan pada perusahaan.
3. Frekuensi rapat komite audit yang diukur dengan intensitas pertemuan komite audit selama satu tahun berpengaruh negatif terhadap *audit report lag*. Sehingga dapat disimpulkan bahwa semakin tinggi jumlah pertemuan komite audit maka akan meminimalisir rentang waktu yang diperlukan dalam menyelesaikan audit laporan keuangan.
4. Kompleksitas operasi perusahaan yang diukur dengan menggunakan jumlah anak perusahaan tidak berpengaruh terhadap *audit report lag*. Sehingga

dapat disimpulkan bahwa jumlah anak perusahaan tidak akan mempengaruhi *audit report lag* perusahaan

## 5.2 Implikasi

Penelitian ini diharapkan dapat membantu berbagai pihak dalam mengetahui faktor-faktor yang dapat mempengaruhi rentang waktu penyelesaian audit laporan keuangan yang dilakukan oleh auditor. Hasil penelitian menyatakan bahwa *audit tenure*, afiliasi kantor akuntan publik, dan frekuensi rapat memiliki pengaruh terhadap *audit report lag*.

Perusahaan yang mempekerjakan auditor yang berasal dari KAP berafiliasi *big four* akan lebih mampu untuk menyelesaikan proses audit laporan keuangan dengan lebih cepat apabila dibandingkan dengan auditor yang berasal dari KAP *non big four*. Hal ini dapat menjadi pertimbangan bagi perusahaan dalam acuan untuk memilih KAP dengan kinerja dan sumber daya yang lebih unggul sehingga proses pengauditan laporan keuangan perusahaan akan menjadi lebih efisien dan mempersingkat rentang waktu dalam penyelesaian auditnya. Sementara itu, hasil penelitian juga dapat menjadi evaluasi bagi KAP *non big four* untuk meningkatkan kinerjanya khususnya dalam efisiensi waktu.

Kemudian dalam menerima sebuah perikatan dengan klien, terdapat beberapa hal yang harus dipertimbangkan oleh seorang auditor diantaranya antara lain seperti gambaran umum mengenai klien dan usaha, sistem pengendalian internal perusahaan dan ruang lingkup pemeriksaan. Pemahaman yang baik terhadap klien dan perusahaan akan meningkatkan efisiensi dalam proses audit laporan keuangan sehingga akan mempersingkat rentang waktu penyelesaiannya.

Intensitas pertemuan komite audit sebuah perusahaan juga diketahui memiliki pengaruh dalam *audit report lag* perusahaan. Intensitas pertemuan komite audit yang tinggi akan meminimalisir rentang waktu penyelesaian audit laporan keuangan. Pertemuan yang rutin akan memungkinkan komite audit untuk melakukan pemantauan terhadap proses audit. Pertemuan yang rutin akan memungkinkan komite audit dan auditor eksternal untuk saling berkomunikasi dan

berdiskusi sehingga informasi tambahan yang dibutuhkan ataupun masalah yang ditemui selama proses pengauditan dapat lebih cepat diselesaikan.

Bagi para calon investor, hasil penelitian ini diharapkan dapat dipergunakan sebagai pertimbangan dalam pengambilan keputusan investasi terutama pada perusahaan dengan *audit report lag* yang lebih panjang.

### **5.3 Keterbatasan Penelitian**

Terdapat beberapa keterbatasan dalam penelitian ini diantaranya adalah hasil uji dari *adjusted R<sup>2</sup>* menunjukkan bahwa variabel independen hanya mempengaruhi variabel dependen sebanyak 15% yang berarti bahwa pengaruh yang ditimbulkan variabel independen sangat kecil sedangkan 85% dipengaruhi oleh variabel independen lain yang tidak disertakan dalam penelitian. Kemudian terdapat pengaruh dari pandemi *covid-19* yang menyebabkan banyak perubahan dan penyesuaian dalam aktivitas keseharian dan berdampak pada rentang waktu yang diperlukan auditor dalam penyelesaian laporan audit perusahaan sehingga menurunkan tingkat akurasi dalam penelitian.

### **5.4 Saran**

Bagi penelitian selanjutnya, peneliti menyarankan untuk meneliti variabel independen lainnya yang relevan dan berpotensi mempengaruhi *audit report lag* seperti spesialisasi auditor dan ukuran perusahaan. Dalam penelitian ini didapatkan hasil bahwa auditor yang memiliki perikatan lebih lama akan cenderung lebih cepat dalam menyelesaikan audit laporan keuangannya. Hal ini dikarenakan auditor dengan perikatan yang lebih lama telah memiliki pemahaman terhadap karakteristik perusahaan yang diaudit. Spesialisasi auditor juga diasumsikan dapat mempengaruhi rentang waktu proses audit laporan keuangan. Auditor dengan spesialisasi diharapkan memiliki pengalaman mengenai bidang industri perusahaan yang diaudit sehingga akan lebih memahami karakteristik perusahaan dan pada akhirnya akan mempersingkat rentang waktu penyelesaian laporan audit perusahaan. Kemudian saran pada penelitian selanjutnya ialah untuk meneliti sampel perusahaan dengan bidang industri yang berbeda dengan penelitian ini.

## **Daftar Pustaka**

- Anugrah, E. Y., & Laksito, H. (2017). Pengaruh Efektifitas Komite Audit Terhadap Ketepatan Waktu Pelaporan (Studi Empiris pada Perusahaan Non Keuangan Terdaftar di BEI tahun 2015). *Diponegoro Journal of Accounting*, 3.
- Ariningtyastuti, S., & Rohman, A. (2021). Pengaruh Efektivitas Komite Audit, Kondisi Keuangan, Kompleksitas Operasi, Profitabilitas, dan Karakteristik Auditor Eksternal terhadap Audit Report Lag. *Diponegoro Journal of Accounting*, 1-15.
- Ariyani, N. T., & Budiarta, I. (2014). Pengaruh Profitabilitas, Ukuran Perusahaan, Kompleksitas Operasi Perusahaan dan Reputasi KAP terhadap Audit Report Lag pada Perusahaan Manufaktur. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*.
- Arumningtyas, D. P., & Ramadhan, A. F. (2019). Pengaruh Spesialisasi Industri Auditor, Reputasi Auditor, dan Audit Tenure terhadap Audit Report Lag. *INDICATORS*.
- Atmojo, D. T., & Darsono. (2017). Analisis Faktor-Faktor yang Berpengaruh terhadap Audit Report Lag (Studi Empiris pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2013-2015). *Diponegoro Journal of Accounting*.
- Bursa Efek Indonesia. (2020, Agustus 10). Pengumuman Penyampaian Laporan Keuangan Audit yang Berakhir per 31 Desember 2019 No.: Peng-LK-00008/BEI.PP1/08-2020. Indonesia.
- Bursa Efek Indonesia. (2021, Agustus 9). Pengumuman Penyampaian Laporan Keuangan Audit yang Berakhir per 31 Desember 2020 No.: Peng-LK-00012/BEI.PP1/08-2021. Indonesia.
- Bursa Efek Indonesia. (2022, Mei 12). Pengumuman Penyampaian Laporan Keuangan Audit yang Berakhir per 31 Desember 2021 No.: Peng-LK-00003/BEI.PP1/05-2022. Indonesia.
- Darmawan, I. Y., & Widhiyani, N. S. (2017). Pengaruh Ukuran Perusahaan, Kompleksitas Operasi Perusahaan dan Komite Audit pada Audit Delay. *E-Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*.
- De Angelo, L. (1981). Auditor Size and Audit Quality. *Journal of Accounting and Economics*.

- Dewi, I. P., & Challen, A. E. (2018). Pengaruh Kompleksitas Operasi Perusahaan, Ukuran KAP dan Audit Tenure terhadap Audit Delay. *MAJALAH SAINSTEKES*, 101-111.
- Diastiningsih, N. J., & Tenaya, G. A. (2017). Spesialisasi Auditor sebagai Pemoderasi Pengaruh Audit Tenure dan Ukuran KAP pada Audit Report Lag. *Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*.
- Dzulkifli, & Dewayanto, T. (2022). Pengaruh Dewan Komisaris Independen, Ukuran Komite Audit, Keahlian Komite Audit, Rapat Komite Audit, Rapat Dewan Pengawas Syariah Terhadap Audit Report Lag. *Diponegoro Journal of Accounting*.
- Fajar, D. L., Akbar, N., & Putra, A. A. (2020). Pengaruh Umur Perusahaan, Opini Audit, Reputasi KAP, dan Kompleksitas Operasi Terhadap Ketepatan Waktu Penyampaian Laporan Keuangan pada Perusahaan Pertambangan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) Tahun 2017-2019. *JOM FEB*, 7. Retrieved from <https://jom.unri.ac.id/index.php/jomfekon/article/download/30799/29673>
- Ghozali, I. (2018). *Aplikasi Analisis Multivariete SPSS 25*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Habib, A., & Huang, H. J. (2018). Abnormally long audit report lags and future stock price crash risk: evidence from China. *Emerald*, 611.
- Hartono, J. (2013). *Metodologi Penelitian Bisnis Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman*. Yogyakarta: BPFE.
- Hartono, J. (2016). *Metodologi Penelitian Bisnis: Salah Kaprah dan Pengalaman-Pengalaman*. Yogyakarta: BPFE.
- Hashim, U. J., & Rahman, R. B. (2011). Audit Report Lag and the Effectiveness of Audit Committee Among Malaysian Listed Companies. *International Bulletin of Business Administration*. Retrieved from <https://core.ac.uk/download/pdf/222964429.pdf>
- Hasibuan, E. N., & Abdurahim, A. (2017, July). Pengaruh Kompleksitas Operasi, Ukuran Perusahaan, dan Risiko Bisnis terhadap Audit Report Lag. *Reviu Akuntansi dan Bisnis Indonesia*, 15-24. doi:<https://doi.org/10.18196/rab.010102>
- Hutahean, J., & Hutabarat, F. (2023). The Effect of Company Size and KAP Reputation on Audit Report Lag in The Technology Sector on Indonesia Stock Exchange. *Klabat Accounting Review*.

- Indahsari, S., & Sukarmanto, E. (2020). Pengaruh Efektivitas Komite Audit dan Kompleksitas Operasi Perusahaan terhadap Ketepatan Waktu (Timeless) Pelaporan Keuangan. *Prosiding Akuntansi*.
- Indiana, F., & Triandi. (2017). Analisis Pengaruh Kompleksitas Perusahaan, Profitabilitas dan Ukuran Perusahaan terhadap Audit Delay. *Jurnal Ilmiah Akuntansi Kesatuan*.
- Institut Akuntan Publik Indonesia. (n.d.). *Standar Audit ("SA") 200: Tujuan Keseluruhan Auditor Independen dan Pelaksanaan Audit Berdasarkan Standar Audit*. Pemerintah Indonesia.
- Iskandar, M. J., & Trisnawati, E. (2010). Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Audit Report Lag pada Perusahaan yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia. *Jurnal Bisnis dan Akuntansi*, 175-186.
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of The Firm: Managerial Behavior, Agency and Ownership Structure. *Journal of Financial Economics*, 305-360.
- Luayyi, S. (2010). Teori Keagenan dan Manajemen Laba dari Sudut Pandang Etika Manajer. *Jurnal Akuntansi El Muhasaba*.
- Mariani, K., & Latrini, M. Y. (2016). Komite Audit sebagai Pemoderasi Pengaruh Reputasi Auditor dan Tenure Audit terhadap Audit Report Lag. *Jurnal Akuntansi Universitas Udayana*.
- Mayling, P., & Prasetyo, A. B. (2020). Pengaruh Audit Tenure dan Reputasi KAP terhadap Audit Report Lag dengan Spesialisasi Industri Auditor sebagai Variabel Moderasi. *Diponegoro Journal of Accounting*, 2.
- Pemayun, C. I., & Astika, I. P. (2020). Karakteristik Komite Audit pada Audit Report Lag. *E-Jurnal Akuntansi*.
- Putra, I. A., Rustiarini, N. W., & Dewi, N. S. (2021). Analisis Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Audit Report Lag pada Perusahaan Manufaktur yang Terdaftar di Bursa Efek Indonesia Tahun 2017-2019. *Karya Riset Mahasiswa Akuntansi*.
- Rochman, I., & Mohd Ghazali. (2012). Audit Committee Effectiveness and Timeliness of Reporting: Indonesian Evidence. *Managerial Auditing Journal*.
- Sugiyono. (2018). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif*. Bandung: CV Alfabeta.
- Susandaya, A. P., & Suryandari, N. A. (2021). Dinamika Karakteristik Komite Audit pada Audit Report Lag. *Media Riset Akuntansi, Auditing & Informasi*.

Tanujaya, K., & Reny. (2021). Pengaruh Karakteristik Perusahaan dan Komite Audit terhadap Audit Report Lag. *FAIR VALUE: Jurnal Ilmiah Akuntansi dan Keuangan*.

Yantri, K. D., Merawati, L. K., & Munadewi, I. A. (2020). Pengaruh Audit Tenure, Ukuran KAP, Pergantian Auditor dan Opini Audit terhadap Audit Delay. *Journal Kharisma*.



# LAMPIRAN



### Lampiran 1 Daftar Sampel Perusahaan

No.	Kode Perusahaan	Nama Perusahaan
1	ABBA	Mahaka Media Tbk.
2	ACES	Ace Hardware Indonesia Tbk.
3	AKKU	Anugerah Kagum Karya Utama Tbk
4	ARGO	Argo Pantes Tbk
5	ARTA	Arthavest Tbk
6	AUTO	Astra Otoparts Tbk
7	BATA	Sepatu Bata Tbk
8	BAYU	Bayu Buana Tbk
9	BELL	Trisula Textile Industries Tbk
10	BIMA	Primarindo Asia infrastructure Tbk
11	BLTZ	Graha Layar Prima Tbk
12	BOGA	Bintang Oto Global
13	BOLA	Bali Bintang Sejahtera Tbk
14	BOLT	Garuda Metalindo Tbk
15	BRAM	Indo Kordsa Tbk
16	BUVA	Bukit Uluwatu Villa Tbk
17	CARS	Industri dan Perdagangan Bintraco Dharma Tbk
18	CBMF	Cahaya Bintang Medan Tbk
19	CINT	Chitose Internasional Tbk
20	CLAY	Citra Putra Realty Tbk
21	CSAP	Catur sentosa adiprana Tbk
22	CSMI	Cipta Selera Murni Tbk
23	DFAM	Dafam Property Indonesia Tbk
24	DIGI	Arkadia Digital Media Tbk
25	EAST	Eastparc Hotel Tbk
26	ECII	Electronic City Indonesia Tbk
27	ERAA	Erajaya Swasembada Tbk
28	ERTX	Eratex Djaja Tbk
29	ESTA	Esta Multi Usaha Tbk
30	ESTI	ever Shine Tex Tbk
31	FAST	Fast Food Indonesia tbk
32	FITT	Hotel Fitra International Tbk
33	FORU	Fortune Indonesia Tbk
34	GDYR	Goodyear Indonesia Tbk
35	GEMA	Gema Grahasarana Tbk
36	GJTL	Gajah Tunggal Tbk
37	GLOB	Globe Kita Terang Tbk
38	HDTX	Panasia Indo Resources Tbk

39	HRME	Menteng Heritage Realty Tbk
40	HRTA	Hartadinata Abadi
41	IICKP	Inti Agri Resources Tbk
42	IKAI	Intikeramik Alamsari Industri Tbk
43	IMAS	Indomobil Sukses Internasional Tbk
44	INDR	Indo Rama Synthetics Tbk
45	INDS	Indospring Tbk
46	INOV	Inocycle Technology Group Tbk
47	IPTV	MNC Vision Networks Tbk
48	JIHD	Jakarta International Hotels & Development Tbk
49	JSPT	Jakarta Setiabudi Internasional Tbk
50	KICI	Kedaung Indah Can Tbk
51	KPIG	MNC Land Tbk
52	LMPI	Langgeng Makmur Industri Tbk
53	LPIN	Multi Prima Sejahtera Tbk
54	LPPF	Matahari Department Store Tbk
55	MAMI	Mas Murni Indonesia Tbk
56	MAPA	MAP Aktif Adiperkasa Tbk
57	MAPB	MAP Boga Adiperkasa Tbk
58	MAPI	Mitra Adiperkasa Tbk
59	MARI	Mahaka Radio Integra Tbk
60	MASA	Multistrada Arah Sarjana Tbk
61	MDIA	Intermedia Capital Tbk
62	MICE	Multi Indocitra Tbk
63	MINA	Sanurhasta Mitra Tbk
64	MKNT	Mitra Komunikasi Nusantara Tbk
65	MNCN	Media Nusantara Citra Tbk
66	MPMX	Mitra Pinasthika Mustika Tbk
67	MSIN	MNC Digital Entertainment Tbk
68	MSKY	MNC Sky Vision Tbk
69	MYTX	Asia Pacific Investama Tbk
70	NASA	Andalan Perkasa Abadi
71	NATO	Surya Permata Andalan Tbk
72	PANR	Panorama Sentrawisata Tbk
73	PBRX	Pan Brothers Tbk
74	PDES	Destinasi Tirta Nusantara Tbk
75	PGLI	Pembangunan Graha Lestari Tbk
76	PJAA	Pembangunan Jaya Ancol Tbk
77	PMJS	Putra Mandiri Jembar Tbk
78	PNSE	Pudjiadi & Sons Tbk
79	POLU	Golden Flower Tbk
80	POLY	Asia Pacific Fibers Tbk

81	PRAS	Prima Alloy Steel Universal Tbk
82	PSKT	Red Planet Indonesia Tbk
83	PTSP	Pioneerindo Gourmet International Tbk
84	PZZA	Sarimelati Kencana Tbk
85	RALS	Ramayana Lestari Sentosa Tbk
86	RICY	Ricky Putra Globalindo Tbk
87	SBAT	Sejahtera Bintang Abadi Textil Tbk
88	SCMA	Surya Citra Medika Tbk
89	SHID	Hotel Sahid Jaya Tbk
90	SLIS	Gaya Abadi Sempurna Tbk
91	SMSM	Selamat Sempurna Tbk
92	SONA	Sona Topas Tourism Industry Tbk
93	SOTS	Satria Mega Kencana Tbk
94	SRIL	Sri Rejeki Isman Tbk
95	SSTM	SunsonTextile Manufacture
96	TFCO	Tifico Fiber Indonesia Tbk.
97	TMPO	Tempo Intimedia
98	TRIO	Trikomsel Oke Tbk
99	TRIS	Trisula International Tbk
100	TURI	Tunas Ridean Tbk
101	VIVA	Visi Media Asia Tbk
102	WOOD	Integra Indocabinet
103	YELO	Yeloo Integra Datanet Tbk
104	ZONE	Mega Perintis Tbk

## Lampiran 2 Daftar Data Variabel Tiap Perusahaan

No.	Kode Saham	Tahun	Variabel Independen				Variabel Dependen
			X1 TENURE	X2 AFILIASI	X3 RAPAT	X4 KOMPLEKSITAS	
1	ABBA	2019	5	0	4	8	150
2	ACES	2019	12	0	6	2	106
3	AKKU	2019	3	0	4	6	90
4	ARGO	2019	4	0	4	1	147
5	ARTA	2019	6	0	3	2	86
6	AUTO	2019	10	1	8	13	51
7	BATA	2019	3	1	5	0	150
8	BAYU	2019	12	0	12	7	91
9	BELL	2019	3	0	4	9	100
10	BIMA	2019	3	0	8	0	91
11	BLTZ	2019	3	1	4	1	119
12	BOGA	2019	1	0	4	12	90
13	BOLA	2019	2	0	3	7	181
14	BOLT	2019	5	0	9	1	69
15	BRAM	2019	3	1	8	2	86
16	BUVA	2019	2	0	3	11	121
17	CARS	2019	3	0	4	23	121
18	CBMF	2019	1	0	4	0	148
19	CINT	2019	3	0	4	9	83
20	CLAY	2019	1	0	7	2	77
21	CSAP	2019	11	1	4	12	136
22	CSMI	2019	1	0	3	1	147
23	DFAM	2019	3	0	4	8	111
24	DIGI	2019	1	0	8	3	48
25	EAST	2019	1	0	4	0	52
26	ECII	2019	3	0	4	3	170
27	ERAA	2019	9	1	12	23	87
28	ERTX	2019	12	0	4	2	90
29	ESTA	2019	1	1	6	0	76
30	ESTI	2019	1	0	2	2	119
31	FAST	2019	3	1	4	0	140
32	FITT	2019	2	0	4	2	59
33	FORU	2019	8	0	4	3	119
34	GDYR	2019	12	1	4	0	86
35	GEMA	2019	6	0	4	5	121
36	GJTL	2019	8	1	5	4	141
37	GLOB	2019	1	0	6	0	212

38	HDTX	2019	2	0	4	1	150
39	HRME	2019	2	0	3	3	78
40	HRTA	2019	3	0	8	2	139
41	IICKP	2019	4	0	4	2	150
42	IKAI	2019	3	0	4	6	121
43	IMAS	2019	11	1	5	124	112
44	INDR	2019	9	1	4	10	105
45	INDS	2019	8	0	2	3	115
46	INOV	2019	2	1	2	0	148
47	IPTV	2019	2	0	4	6	79
48	JIHD	2019	7	0	6	0	87
49	JSPT	2019	8	1	4	10	150
50	KICI	2019	10	0	4	0	66
51	KPIG	2019	1	0	4	13	90
52	LMPI	2019	2	0	12	0	83
53	LPIN	2019	9	0	4	10	121
54	LPPF	2019	10	1	12	2	45
55	MAMI	2019	1	0	1	0	218
56	MAPA	2019	5	1	4	6	86
57	MAPB	2019	3	1	6	6	86
58	MAPI	2019	10	1	4	40	91
59	MARI	2019	4	0	4	8	141
60	MASA	2019	1	1	4	0	154
61	MDIA	2019	5	0	4	1	126
62	MICE	2019	3	0	8	7	118
63	MINA	2019	2	0	4	2	66
64	MKNT	2019	1	0	4	5	129
65	MNCN	2019	3	0	7	0	80
66	MPMX	2019	7	1	7	5	87
67	MSIN	2019	2	0	7	7	79
68	MSKY	2019	3	0	7	1	78
69	MYTX	2019	1	0	4	1	148
70	NASA	2019	1	0	4	7	112
71	NATO	2019	1	0	4	8	115
72	PANR	2019	12	0	4	23	90
73	PBRX	2019	4	0	12	13	121
74	PDES	2019	9	0	3	6	87
75	PGLI	2019	1	0	16	5	125
76	PJAA	2019	8	0	10	0	91
77	PMJS	2019	1	0	0	17	115
78	PNSE	2019	8	0	9	8	78
79	POLU	2019	2	0	2	0	120

80	POLY	2019	5	0	8	4	83
81	PRAS	2019	1	0	6	0	141
82	PSKT	2019	7	0	4	13	66
83	PTSP	2019	7	0	2	0	91
84	PZZA	2019	5	1	7	0	91
85	RALS	2019	13	1	4	0	115
86	RICY	2019	5	0	20	14	87
87	SBAT	2019	1	0	4	0	174
88	SCMA	2019	9	1	10	19	100
89	SHID	2019	9	0	4	0	97
90	SLIS	2019	2	0	1	1	80
91	SMSM	2019	7	1	6	8	114
92	SONA	2019	10	0	4	5	91
93	SOTS	2019	1	0	7	2	66
94	SRIL	2019	6	0	4	4	87
95	SSTM	2019	2	0	6	0	97
96	TFCO	2019	11	1	6	0	118
97	TMPO	2019	3	0	4	12	100
98	TRIO	2019	1	0	2	0	272
99	TRIS	2019	1	0	4	16	114
100	TURI	2019	6	1	8	11	58
101	VIVA	2019	7	0	3	11	127
102	WOOD	2019	1	0	4	0	111
103	YELO	2019	2	0	4	0	132
104	ZONE	2019	2	0	7	4	79
105	ABBA	2020	6	0	4	6	237
106	ACES	2020	13	0	4	2	125
107	AKKU	2020	4	0	4	3	176
108	ARGO	2020	9	0	6	0	147
109	ARTA	2020	7	0	3	2	137
110	AUTO	2020	11	1	12	13	53
111	BATA	2020	4	1	5	0	144
112	BAYU	2020	13	0	12	8	105
113	BELL	2020	4	0	6	9	104
114	BIMA	2020	4	0	8	0	90
115	BLTZ	2020	4	1	4	1	141
116	BOGA	2020	2	0	4	12	148
117	BOLA	2020	3	0	4	5	147
118	BOLT	2020	6	0	8	1	99
119	BRAM	2020	4	1	5	2	88
120	BUVA	2020	3	0	2	18	785
121	CARS	2020	4	0	8	23	123

122	CBMF	2020	2	0	8	0	90
123	CINT	2020	4	0	8	9	78
124	CLAY	2020	2	0	4	2	119
125	CSAP	2020	12	1	4	12	127
126	CSMI	2020	1	0	5	1	90
127	DFAM	2020	4	0	4	8	109
128	DIGI	2020	1	1	10	3	69
129	EAST	2020	2	0	4	0	60
130	ECII	2020	4	0	4	3	148
131	ERAA	2020	10	1	6	23	97
132	ERTX	2020	13	0	4	2	113
133	ESTA	2020	2	0	4	0	111
134	ESTI	2020	2	0	0	2	113
135	FAST	2020	4	1	3	0	174
136	FITT	2020	3	0	7	4	113
137	FORU	2020	1	0	4	3	110
138	GDYR	2020	13	1	5	0	88
139	GEMA	2020	7	0	4	5	81
140	GJTL	2020	9	1	3	5	65
141	GLOB	2020	2	0	9	3	71
142	HDTX	2020	3	0	4	1	179
143	HRME	2020	3	0	4	3	81
144	HRTA	2020	1	0	4	2	148
145	IICKP	2020	5	0	4	2	111
146	IKAI	2020	1	0	3	6	147
147	IMAS	2020	12	1	5	121	151
148	INDR	2020	1	1	4	9	46
149	INDS	2020	9	0	4	3	85
150	INOV	2020	1	0	4	0	147
151	IPTV	2020	3	0	10	5	147
152	JIHD	2020	8	0	4	4	137
153	JSPT	2020	9	1	7	10	151
154	KICI	2020	11	0	4	0	67
155	KPIG	2020	2	0	4	13	130
156	LMPI	2020	3	0	12	0	91
157	LPIN	2020	10	0	4	10	127
158	LPPF	2020	11	1	5	2	47
159	MAMI	2020	1	0	1	5	382
160	MAPA	2020	1	1	4	10	89
161	MAPB	2020	4	1	5	6	89
162	MAPI	2020	11	1	4	40	90
163	MARI	2020	5	0	4	9	236

164	MASA	2020	2	1	4	11	117
165	MDIA	2020	6	0	4	1	81
166	MICE	2020	4	0	8	7	84
167	MINA	2020	3	0	4	2	78
168	MKNT	2020	2	0	3	4	144
169	MNCN	2020	4	0	6	4	147
170	MPMX	2020	8	1	7	5	99
171	MSIN	2020	3	0	6	8	147
172	MSKY	2020	4	0	6	1	144
173	MYTX	2020	2	0	4	1	147
174	NASA	2020	1	0	4	7	148
175	NATO	2020	2	0	4	8	141
176	PANR	2020	13	0	4	24	147
177	PBRX	2020	5	0	10	13	125
178	PDES	2020	10	0	3	7	145
179	PGLI	2020	2	0	8	5	148
180	PJAA	2020	9	0	7	7	151
181	PMJS	2020	2	0	4	7	105
182	PNSE	2020	9	0	6	8	117
183	POLU	2020	3	0	6	0	118
184	POLY	2020	6	0	4	4	81
185	PRAS	2020	2	0	6	0	111
186	PSKT	2020	8	0	4	13	82
187	PTSP	2020	8	0	2	2	119
188	PZZA	2020	6	1	7	0	124
189	RALS	2020	14	1	4	0	102
190	RICY	2020	6	0	18	14	105
191	SBAT	2020	2	0	4	1	95
192	SCMA	2020	10	1	4	27	90
193	SHID	2020	10	0	20	0	144
194	SLIS	2020	3	0	6	1	481
195	SMSM	2020	8	1	7	8	120
196	SONA	2020	11	0	4	5	89
197	SOTS	2020	2	0	4	2	141
198	SRIL	2020	7	0	4	4	91
199	SSTM	2020	1	0	4	0	89
200	TFCO	2020	12	1	4	0	150
201	TMPO	2020	4	0	4	12	90
202	TRIO	2020	2	0	9	10	74
203	TRIS	2020	2	0	6	16	110
204	TURI	2020	7	1	8	11	57
205	VIVA	2020	8	0	2	11	82

206	WOOD	2020	2	0	4	7	104
207	YELO	2020	3	0	4	0	47
208	ZONE	2020	3	0	5	2	81
209	ABBA	2021	1	0	4	8	161
210	ACES	2021	14	0	4	2	89
211	AKKU	2021	5	0	4	3	133
212	ARGO	2021	10	0	6	1	119
213	ARTA	2021	8	0	3	2	157
214	AUTO	2021	12	1	10	13	52
215	BATA	2021	5	1	4	1	155
216	BAYU	2021	14	0	12	8	91
217	BELL	2021	5	0	12	9	87
218	BIMA	2021	5	0	8	0	90
219	BLTZ	2021	5	1	4	1	118
220	BOGA	2021	3	0	4	12	117
221	BOLA	2021	4	0	5	5	111
222	BOLT	2021	7	0	8	1	112
223	BRAM	2021	5	1	6	2	84
224	BUVA	2021	4	0	3	9	430
225	CARS	2021	1	0	9	21	140
226	CBMF	2021	1	0	5	0	74
227	CINT	2021	5	0	8	9	111
228	CLAY	2021	3	0	4	2	117
229	CSAP	2021	13	1	5	12	101
230	CSMI	2021	2	0	4	1	115
231	DFAM	2021	5	0	4	8	110
232	DIGI	2021	2	0	10	3	70
233	EAST	2021	3	0	11	0	38
234	ECII	2021	5	0	4	3	115
235	ERA	2021	11	1	4	23	104
236	ERTX	2021	1	0	4	2	87
237	ESTA	2021	2	1	5	0	45
238	ESTI	2021	3	0	2	2	94
239	FAST	2021	5	1	4	0	119
240	FITT	2021	1	0	3	4	84
241	FORU	2021	2	0	3	3	80
242	GDYR	2021	14	1	4	0	82
243	GEMA	2021	1	0	4	5	115
244	GJTL	2021	10	1	4	0	119
245	GLOB	2021	3	0	9	3	67
246	HDTX	2021	1	0	4	1	167
247	HRME	2021	4	0	4	3	110

248	HRTA	2021	1	0	4	2	104
249	IICKP	2021	1	0	4	2	110
250	IKAI	2021	2	0	12	4	112
251	IMAS	2021	13	1	4	123	89
252	INDR	2021	2	0	4	9	52
253	INDS	2021	10	0	4	3	52
254	INOV	2021	2	0	4	0	115
255	IPTV	2021	4	0	6	7	89
256	JIHD	2021	9	0	4	5	115
257	JSPT	2021	1	0	12	10	118
258	KICI	2021	12	0	4	0	69
259	KPIG	2021	3	0	4	13	101
260	LMPI	2021	4	0	10	0	108
261	LPIN	2021	11	0	44	10	89
262	LPPF	2021	12	1	5	2	49
263	MAMI	2021	3	0	1	5	270
264	MAPA	2021	2	1	4	11	88
265	MAPB	2021	5	1	6	7	88
266	MAPI	2021	12	1	4	40	89
267	MARI	2021	1	0	4	10	133
268	MASA	2021	3	1	4	11	82
269	MDIA	2021	1	0	6	1	298
270	MICE	2021	5	0	8	7	84
271	MINA	2021	4	0	4	2	89
272	MKNT	2021	3	0	6	4	112
273	MNCN	2021	5	0	5	4	98
274	MPMX	2021	9	1	5	5	88
275	MSIN	2021	4	0	5	9	97
276	MSKY	2021	5	0	6	1	89
277	MYTX	2021	1	0	4	1	94
278	NASA	2021	2	0	4	7	117
279	NATO	2021	1	0	4	8	117
280	PANR	2021	14	0	4	24	116
281	PBRX	2021	6	0	10	13	117
282	PDES	2021	2	0	3	7	116
283	PGLI	2021	2	0	8	5	115
284	PJAA	2021	10	0	12	7	53
285	PMJS	2021	3	0	4	8	89
286	PNSE	2021	1	0	6	8	117
287	POLU	2021	1	0	3	2	174
288	POLY	2021	1	0	4	4	90
289	PRAS	2021	1	0	6	0	87

290	PSKT	2021	9	0	4	13	81
291	PTSP	2021	9	0	4	2	90
292	PZZA	2021	1	0	7	0	91
293	RALS	2021	15	1	4	0	90
294	RICY	2021	1	0	11	14	88
295	SBAT	2021	3	0	4	1	117
296	SCMA	2021	11	1	11	36	91
297	SHID	2021	11	0	10	0	108
298	SLIS	2021	1	0	4	1	116
299	SMSM	2021	9	1	7	8	94
300	SONA	2021	12	0	2	5	104
301	SOTS	2021	1	0	4	2	150
302	SRIL	2021	8	0	4	4	150
303	SSTM	2021	2	0	6	0	87
304	TFCO	2021	13	1	2	0	116
305	TMPO	2021	5	0	4	12	102
306	TRIO	2021	3	0	7	10	68
307	TRIS	2021	3	0	7	17	89
308	TURI	2021	8	1	8	11	56
309	VIVA	2021	1	0	3	11	299
310	WOOD	2021	1	0	4	8	117
311	YELO	2021	4	0	4	1	88
312	ZONE	2021	4	0	6	2	84

### Lampiran 3 Hasil Pengolahan Tabulasi Data dengan Menggunakan SPSS

**Tabel Uji Statistik Deskriptif**

<b>Descriptive Statistics</b>					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
TENURE	264	1	15	5.13	3.792
AFILIASI	264	0	1	.23	.425
RAPAT	264	2	12	5.30	2.275
KOMPLEKSITAS	264	0	36	5.53	5.948
ARL	264	38	181	105.36	29.730
Valid N (listwise)	264				

Sumber: Data Olahan Output SPSS

**Tabel Uji Normalitas**

<b>One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test</b>		
		Unstandardized
		Residual
N		264
Normal Parameters <sup>a,b</sup>	Mean	.0000000
	Std. Deviation	27.13540937
Most Extreme Differences	Absolute	.051
	Positive	.051
	Negative	-.045
Test Statistic		.051
Asymp. Sig. (2-tailed)		.089 <sup>c</sup>

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

c. Lilliefors Significance Correction.

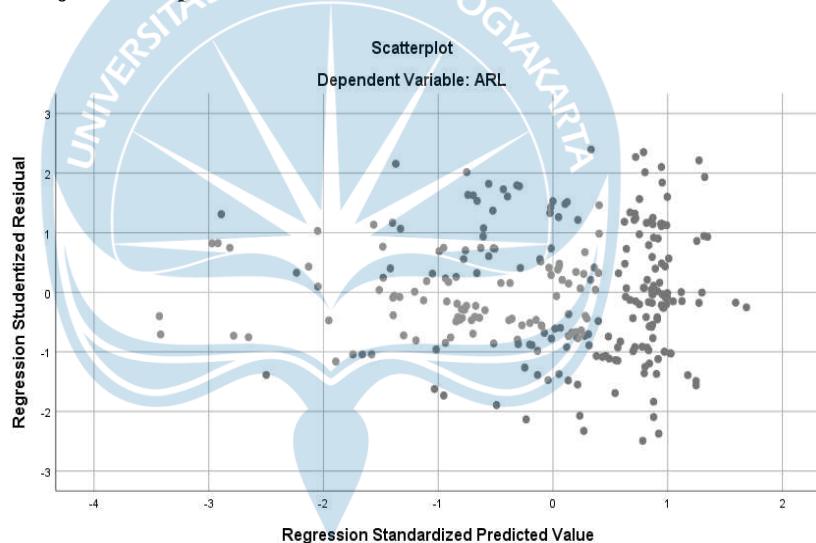
Sumber: Data Olahan Output SPSS

**Tabel Uji Multikolinearitas**

Model	Coefficients <sup>a</sup>		
		Collinearity Statistics	
	Tolerance	VIF	
1	TENURE	.882	1.134
	AFILIASI	.892	1.121
	RAPAT	.983	1.018
	KOMPLEKSITAS	.962	1.040

a. Dependent Variable: ARL

Sumber: Data olahan output SPSS

**Tabel Uji Scatterplot**

Sumber: Data olahan output SPSS

### Tabel Uji Glejser

Model	Coefficients <sup>a</sup>				
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	26.315	2.783	9.454	.000
	TENURE	-.167	.274	-.040	.609
	AFILIASI	.641	2.431	.017	.264
	RAPAT	-.399	.432	-.057	.922
	KOMPLEKSITA S	-.272	.167	-.102	-1.626
					.105

a. Dependent Variable: ABRESID

Sumber: Data olahan output SPSS

### Tabel Uji Autokorelasi

Model	Model Summary <sup>b</sup>				
	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.409 <sup>a</sup>	.167	.154	27.344	1.893

a. Predictors: (Constant), KOMPLEKSITAS, AFILIASI, RAPAT, TENURE

b. Dependent Variable: ARL

Sumber: Data olahan output SPSS

### Tabel Uji Parsial

Model	Coefficients <sup>a</sup>				
	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	135.514	4.812	28.161	.000
	TENURE	-.986	.474	-.126	-2.083
	AFILIASI	-8.913	4.203	-.127	-2.121
	RAPAT	-4.422	.748	-.338	-5.915
	KOMPLEKSITAS	.077	.289	.015	.268
					.789

a. Dependent Variable: ARL

Sumber: Data olahan output SPSS

**Tabel Uji Kelayakan Model (Uji Statistik F)**

<b>ANOVA<sup>a</sup></b>					
Model	Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression 38797.624	4	9699.406	12.972	.000 <sup>b</sup>
	Residual 193654.906	259	747.702		
	Total 232452.530	263			

a. Dependent Variable: ARL

b. Predictors: (Constant), KOMPLEKSITAS, AFILIASI, RAPAT, TENURE

Sumber: Data olahan output SPSS

**Tabel Uji Koefisien Determinasi**

<b>Model Summary<sup>b</sup></b>					
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	
1	.409 <sup>a</sup>	.167	.154	27.344	

a. Predictors: (Constant), KOMPLEKSITAS, AFILIASI, RAPAT, TENURE

b. Dependent Variable: ARL

Sumber: Data olahan output SPSS