

**Analisis Biaya Volume Laba Berbasis Aktivitas  
Dalam Perencanaan Laba Pada Hotel Batik Yogyakarta II**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Sarjana Ekonomi (S1)

Pada Program Studi Akuntansi

Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta



DISUSUN OLEH:

**Evi Febriana Suhardi**

**NPM: 05 04 15438**

**FAKULTAS EKONOMI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
2010**

**SKRIPSI**  
**Analisis Biaya Volume Laba Berbasis Aktivitas**  
**Dalam Perencanaan Laba Pada Hotel Batik Yogyakarta II**

**DISUSUN OLEH:**

**Evi Febriana Suhardi**

**NPM: 05 04 15438**

Telah dibaca dan disetujui oleh:

Pembimbing Utama



**Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt.**

Tanggal, 28 Juli 2010

**SKRIPSI**

**Analisis Biaya Volume Laba Berbasis Aktivitas  
Dalam Perencanaan Laba Pada Hotel Batik Yogyakarta II**

**Yang Dipersiapkan dan Ditulis Oleh:**

**Evi Febriana Suhardi  
NPM: 05 04 15438**

**Telah dipertahankan di depan panitia penguji pada tanggal 06 September 2010  
dan dinyatakan telah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat  
Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi  
Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta**

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**

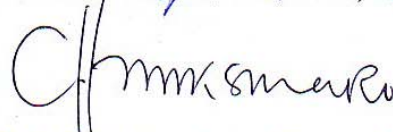


**Andre Purwanugraha, S.E., MBA.**

**Anggota Panitia Penguji**



**Agus Budi Raharjono, Drs., M.Si., Akt.**



**Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt.**

**Yogyakarta, 06 September 2010  
Dekan Fakultas Ekonomi  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Dorothea Wahyu Ariani, Dr., MT.**

## PERNYATAAN

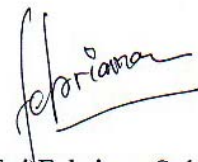
Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi dengan judul:

**Analisis Biaya Volume Laba Berbasis Aktivitas  
Dalam Perencanaan Laba Pada Hotel Batik Yogyakarta II**

benar-benar hasil karya saya sendiri. Pernyataan, ide, maupun kutipan baik langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain dinyatakan secara tertulis dengan skripsi ini dalam catatan perut / catatan kaki / daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa saya melakukan plagiasi sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 28 Juli 2010

Yang menyatakan,



Evi Febriana Suhardi

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Tuhan Yesus Kristus atas segala berkat, rahmat, bimbingan, serta kasih karunia-Nya, sehingga tugas penyusunan skripsi dapat terselesaikan. Tugas akhir ini disusun dan diajukan untuk memenuhi salah satu syarat mencapai derajat Sarjana Ekonomi (S1) pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Adapun judul skripsi ini adalah “Analisis Biaya Volume Laba Berbasis Aktivitas Untuk Melakukan Perencanaan Laba Pada Penjualan Kamar (Studi Kasus Hotel Batik Yogyakarta II)”.

Dalam pelaksanaan penelitian tugas akhir ini, penulis telah banyak mendapat bimbingan, bantuan, dorongan, dan petunjuk dari berbagai pihak. Oleh karena itu pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terimakasih kepada:

1. Tuhan Yesus Kristus dan Bunda Maria yang telah memberikan segalanya serta menguatkan dan membimbingku dalam menghadapi berbagai rintangan.
2. Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, masukan, dan pengarahan yang berharga dan sangat membantu penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.
3. Dekan dan seluruh staff pengajar Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan ilmunya selama penulis menempuh kuliah.

4. Bapak Misbachul Munir selaku manajer bagian personalia dan seluruh staff di Hotel Batik Yogyakarta II yang memperbolehkan penulis untuk melakukan wawancara demi memperoleh data yang diperlukan.
5. Orang tua dan Emak yang selalu mendukung lewat kasih sayang dan dorongannya sehingga saya jadi bisa menyelesaikan kuliah.
6. Adik-adikku serta semua saudaraku yang lain yang tentunya selalu mendoakan dan mendukung saya sehingga bisa lulus kuliah dengan baik. Terima kasih karena selalu bersamaku dalam suka dan duka.
7. Indra Irawan dan keluarga yang selalu dengan sabar mendukung baik suka maupun duka dalam segala hal, khususnya dalam menyelesaikan skripsi ini.
8. Sahabat-sahabatku terkasih, teman-teman yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu dan segenap Penghuni Pojok Bursa Atma Jaya. Terima kasih kalian semua telah berbagi suka, duka, dan kegilaan bersama denganku.
9. Pihak-Pihak lain yang mungkin belum saya sebutkan. Terima kasih atas dukungan dan doanya selama ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun diharapkan demi kemampuan penyusunan yang lebih baik.

Dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi yang memerlukan.

Yogyakarta, 28 Juli 2010

Penulis,

Evi Febriana Suhardi



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	<b>iv</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>viii</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xi</b>
<b>INTISARI</b> .....	<b>xiii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
I.1. Latar Belakang.....	1
I.2. Perumusan Masalah.....	5
I.3. Batasan Masalah.....	5
I.4. Tujuan Penelitian.....	6
I.5. Manfaat Penelitian.....	6
I.6. Metodologi Penelitian.....	6
a. Data yang dibutuhkan.....	7
b. Analisis Data.....	7
I.7. Sistematika Pembahasan.....	8



## **BAB II ANALISIS BIAYA VOLUME LABA SEBAGAI ALAT**

### **PERENCANAAN LABA**

II.1. Pengertian Perencanaan Laba.....	9
II.2. Analisis Biaya Volume Laba.....	14
II.3. Analisis Biaya Volume Laba dan Perhitungan Biaya Berdasarkan Aktivitas.....	27

## **BAB III GAMBARAN UMUM HOTEL BATIK YOGYAKARTA**

### **(BATIK PALACE COTTAGE)**

III.1. Sejarah Singkat Perkembangan Hotel.....	31
III.2. Lokasi Perusahaan.....	32
III.3. Tujuan Pendirian Perusahaan.....	33
III.4. Struktur Organisasi.....	33
III.5. Fasilitas-fasilitas Perusahaan.....	38
III.6. Konsumen Hotel.....	41
III.7. Macam Produk (Jasa) yang Ditawarkan di Hotel Batik Yogyakarta .....	42

## **BAB IV ANALISIS DATA**

IV.1. Mengidentifikasi Aktivitas.....	46
IV.2. Penentuan Biaya Aktivitas.....	47
IV.3. Alokasi Aktivitas ke Setiap Jenis Kamar.....	54
IV.4. Pembebanan Biaya Operasional ke Setiap Jenis Kamar.....	58
IV.5. Perhitungan Titik impas untuk Setiap Jenis Kamar.....	61

IV.6. Perhitungan Target Laba dan Jumlah Masing-masing Jenis Kamar 62

IV.7. Implikasi Bagi Pihak Manajemen Hotel.....63

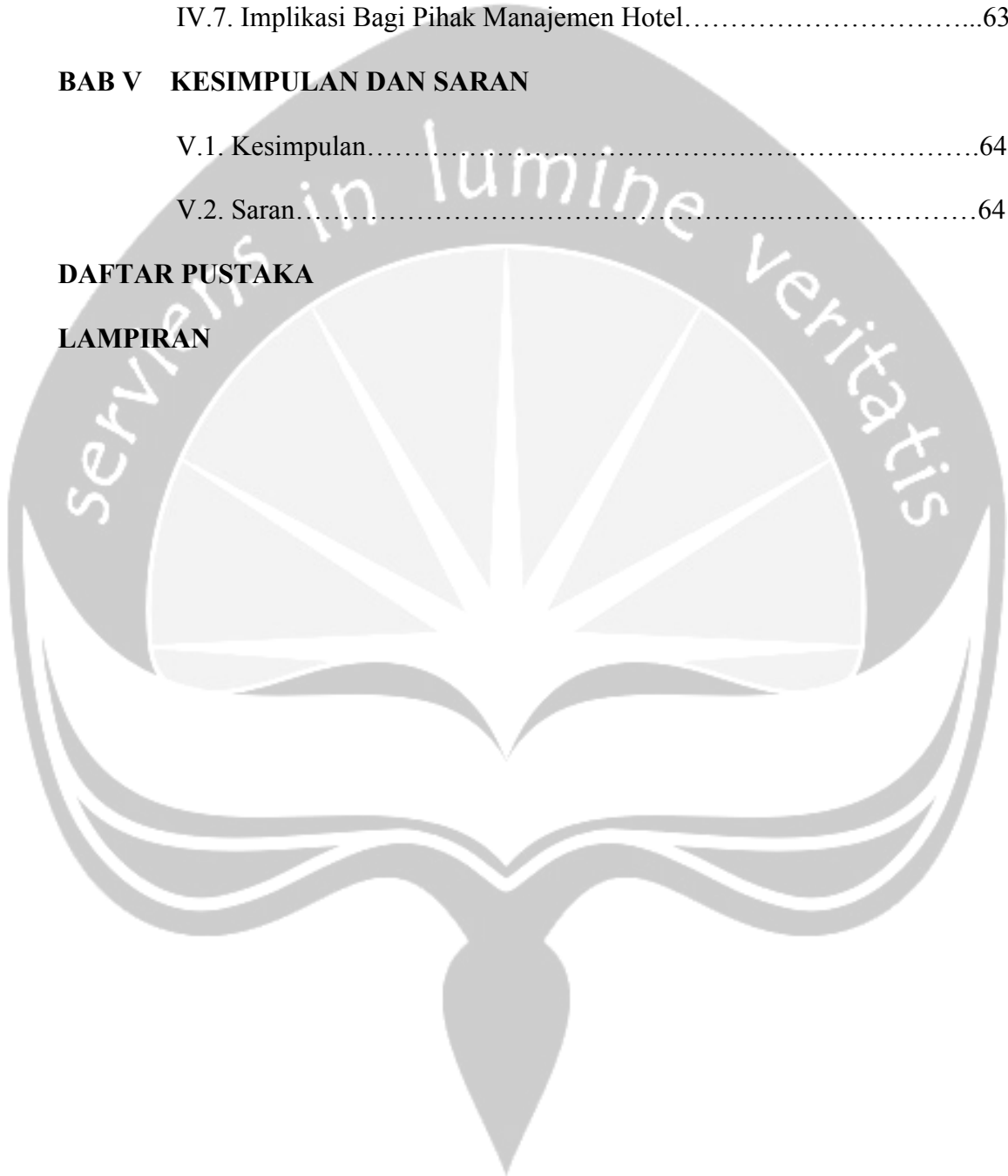
**BAB V KESIMPULAN DAN SARAN**

V.1. Kesimpulan.....64

V.2. Saran.....64

**DAFTAR PUSTAKA**

**LAMPIRAN**



## DAFTAR TABEL

Tabel III.1.	Rincian Jumlah Kamar.....	38
Tabel III.2.	Rincian Harga Sewa Kamar dan Fasilitasnya.....	38
Tabel III.3.	Data Luas Kamar.....	39
Tabel III.4.	Pendapatan Hotel Batik Yogyakarta 2008.....	42
Tabel III.5.	Pendapatan Hotel Batik Yogyakarta 2009 .....	43
Tabel III.6.	Data Biaya Hotel Batik Yogyakarta II .....	44
Tabel IV.1.	Rincian Biaya Pelayanan Tamu Hotel .....	47
Tabel IV.2.	Pemeliharaan dan Perbaikan Gedung dan Fasilitas .....	48
Tabel IV.3.	Pemeliharaan Kendaraan .....	49
Tabel IV.4.	Kebersihan Gedung dan Lingkungan Hotel.....	49
Tabel IV.5.	Pengadaan Promosi .....	50
Tabel IV.6.	Penyediaan Sarapan Tamu .....	51
Tabel IV.7.	Penyiapan kamar bagi Tamu Hotel .....	52
Tabel IV.8.	Pengelolaan Keuangan dan Akuntansi .....	53
Tabel IV.9.	Penyelenggaraan Keamanan Hotel .....	53
Tabel IV.10.	Rincian Biaya berdasarkan Level Aktivitas .....	54
Tabel IV.11.	Cost Driver setiap Aktivitas .....	55
Tabel IV.12.	Rasio Konsumsi setiap Aktivitas .....	56
Tabel IV.13.	Pengelompokkan Cost Pool berdasarkan Rasio Konsumsi yang Sama .....	57

Tabel IV.14.	Perhitungan <i>Cost Pool Rate</i> .....	58
Tabel IV.15.	Pembebanan Biaya Operasional pada Tipe Kamar Standard .....	59
Tabel IV.16.	Pembebanan Biaya Operasional pada Tipe Kamar Family .....	59
Tabel IV.17.	Pembebanan Biaya Operasional pada Tipe Kamar Ekonomi .....	60
Tabel IV.18.	Pembebanan Biaya Operasional pada Tipe Moderate Cottage .....	60
Tabel IV.19.	Pembebanan Biaya Operasional pada Tipe Special Cottage .....	61
Tabel IV.20.	Perhitungan BEP untuk Setiap Jenis Kamar .....	62
Tabel IV.21.	Perhitungan Jumlah Unit yang Semestinya Terjual untuk Mencapai Target Laba.....	63

**Analisis Biaya Volume Laba Berbasis Aktivitas**  
**Dalam Perencanaan Laba Pada Hotel Batik Yogyakarta II**

**Disusun oleh :**  
**Evi Febriana Suhardi**  
**NPM: 05 04 15438**

**Pembimbing Utama**

**Ch. Wiwik Sunarni, Dra., MSA., Akt.**

**Intisari**

Ukuran yang seringkali dipakai untuk menilai berhasil atau tidaknya manajemen suatu perusahaan adalah laba. Laba dipengaruhi oleh tiga faktor, yaitu : volume produk yang dijual, harga jual produk dan biaya.

Salah satu alat dalam akuntansi manajemen yang dapat digunakan untuk membuat perencanaan laba jangka pendek adalah analisis biaya volume laba (*cost volume profit analysis*). Analisis biaya volume laba berbasis *activity based costing* dapat menyajikan informasi perencanaan laba yang lebih akurat bagi manajer.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui berapakan BEP yang semestinya tercapai dan berapakah jumlah masing-masing kamar yang mesti terjual untuk mencapai target laba.

Hasil yang diperoleh setelah melakukan analisis biaya volume laba pada penjualan kamar berbasis aktivitas dapat dijadikan sebagai bahan pertimbangan dalam meningkatkan kinerja dan evaluasi manajemen.

**Kata Kunci : Laba, Laba Jangka Pendek, Analisis Biaya Volume Laba, *Activity Based Costing*, Akuntansi Manajemen, *Break Event point*.**