

BAB 7

KESIMPULAN DAN SARAN

7.1. Kesimpulan

Pada penelitian yang telah dilakukan dapat disimpulkan beberapa hal sebagai berikut:

- a. Jenis produk yang dipertahankan untuk disediakan kembali berdasarkan klasifikasi FNS terdiri dari 674 produk termasuk klasifikasi *fast moving* (F) dan 1063 produk termasuk klasifikasi *normal moving* (N).
- b. Metode persediaan *periodic review* (R, s, S) menghasilkan biaya pembelian tidak lebih dari 90% dari total penjualan yaitu sebesar 85% dengan total biaya persediaan sebesar Rp. 230.582.781.

7.2. Saran

Saran yang dapat diberikan kepada pihak *minimarket* adalah:

- a. Kegiatan pemesanan barang tidak dilakukan dengan perkiraan dan tidak menerima tawaran promo dari distributor jika barang masih tersedia.
- b. Pemesanan barang sebaiknya menggunakan *file* perhitungan jumlah pemesanan barang agar dapat memudahkan *minimarket* dalam menentukan jumlah barang yang dipesan.

DAFTAR PUSTAKA

- Agarwal, V., 2011, Retail Store Operations, Biztantra, New Delhi.
- Akhmad, 2018, Manajemen Operasi: Teori dan Aplikasi Dalam Dunia Bisnis, Azkiya Publishing, Bogor.
- Biswas, S.K., Karmaker, C.L., Islam, A., Hossain, N., Ahmed, S., 2017, Analysis of Different Inventory Control Techniques: A Case Study in A Retail Shop, Journal of Supply Chain Management System, 6, pp. 36-45.
- Berman, B., Evans, J.R., Chatterje, P., 2018, Retail Management : A Strategic Approach (13th ed.), Pearson Education, United Kingdom.
- Bullard, B., 2017, The Art of Retail Analytics, John Wiley & Sons, New Jersey.
- Cachon, G.P., Terwiesch, C., Xu, Y., 2005, Retail Assortment Planning in the Presence of Consumer Search, Manufacturing & Service Operations Management, 7(4), pp. 330-346.
- Fayaqun, R., 2019, Analisis Pengendalian Persediaan Barang yang Optimal Menggunakan Metode Probabilistik Continuous Review (s,S), Jurnal Logistik Bisnis, 9(2), pp. 97-104.
- Han, J., Kamber, M., Pei, J., 2012, Data Mining Concepts and Techniques (3th ed.), Elsevier, USA.
- Hubner, A., 2011, Retail Category Management: Decision Support Systems for Assortment, Shelf Space, Inventory, and Price Planning, Springer, New York.
- Kök, A.G., Fisher, M.L., Vaidyanathan, R., 2009, Assortment Planning: Review of Literature and Industry Practice, Springer, Boston.
- Jain, K., & Agarwal, L., 1980, Production Planning Control and Industrial Management, Khanna Publish, New Delhi.
- Kotler, P., & Keller, K.L., 2016, A Framework for Marketing Management (6th ed.), Pearson Education, England.
- Latief, F.I., Rahayu, M., Santosa, B., 2015, Optimasi Pengendalian Persediaan pada Gudang Distributor Fast Moving Consumer Goods PD Akur Sejahtera Menggunakan Metode Probabilistik Periodic Review (R, s, S) System untuk

- Minimasi Total Biaya Persediaan, *Proceeding of Engineering*, 2(2), pp. 4992-4999.
- Levy, M., Weitz, B.A., Grewal, D., 2014, *Retailing Management* (9th ed.), Mc Graw-Hill Education, New York.
- Mahardika, A.P., Ardiansyah, M.N., Yunus, E.D., 2015, Pengendalian Persediaan untuk Mengurangi Biaya Total Persediaan dengan Pendekatan Metode Periodic Review (R, s, S) Power Approximation pada Suku Cadang Consumable (Studi Kasus : Job Pertamina Talisman Jambi Merang), *Jurnal Rekayasa Sistem Industri*, 4(1), pp. 8-19.
- Trisnawati, N., Novarenza, O., Eunike, A., 2016, Pengendalian Persediaan Suku Cadang Kritis Berdasarkan Analisa FNS (Studi Kasus: PG Kribet Baru I Malang), *Journal of Engineering & Management in Industrial System*, 4(1), pp. 11-18.
- Pratiwi, A.I., Fariza, A.N., Yusup, R.A., 2020, Evaluasi Persediaan Bahan Baku Menggunakan Metode Continuous Review System dan Periodic Review System, *Jurnal Optimasi Sistem Industri*, 13(2), pp. 120-127.
- Putra, R.K.A., 2019, Klasifikasi FNS untuk Penentuan Assortment Produk yang akan Disediakan di Minimarket Mizmart, Skripsi pada Program Studi Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
- Riani, L.P., Wiyono, B., 2016, Analisis ABC dalam Pengendalian Persediaan Spare Part Jenis Oil Sepeda Motor di Bengkel Piramida Motor Tulung Agung *Jurnal Nusamba*, 1(1), pp. 1-12.
- Rusdiana, H.A., 2014, *Manajemen Operasi*, CV Pustaka Setia, Bandung.
- Sari, R.W., Damayanti, D.D., Budi, S., 2016, Perencanaan Persediaan Seluruh Produk Kategori Dry Food dengan Pendekatan Metode Probabilistik Continuous Review (s,S) System di Gudang Retail PT XYZ Bandung, *Jurnal Rekayasa Sistem & Industri*, 3(3), pp. 1-8.
- Silver, E.A., Pyke, D.F., Thomas, D.J., 2017, *Inventory and Production Management in Supply Chains* (4th ed.), Taylor & Francis Group, United States.

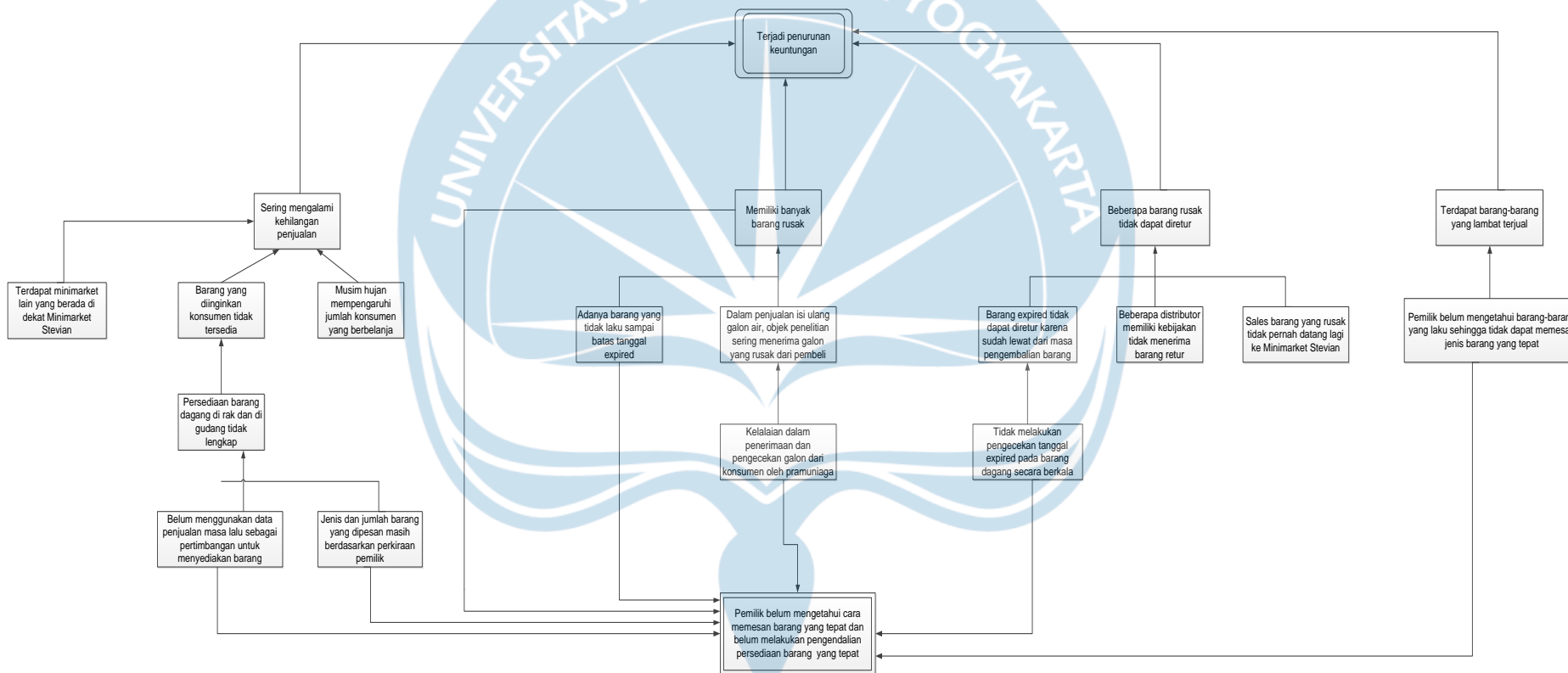
Solih, E., 2008, Analisis Industri Ritel di Indonesia, Jurnal Bisnis dan Ekonomi, 15(2), pp. 128-142.

Taha, H.A., 2017, Operations Research An Introduction (10th ed.), Pearson Education, United States.



LAMPIRAN

Lampiran 1. Interrelationship Diagram



Lampiran 2. Foto Pengamatan di *Minimarket Stevian*



Lampiran 2. Lanjutan



Lampiran 3. Contoh Data di *Minimarket* Stevian Bulan Juni 2020

Rangking Penjualan

Mulai Tgl : 01/06/2020 s/d 30/06/2020 Tgl Cetak: 26/10/2020

No.	Keterangan	Quantity	Hrg_jual	Hrg_Modal	Jumlah_Jual	Laba	%
1	083 TELUR	562	1,704,000	1,495,000	940,608.00	115,368.00	12.27
2	899900009004 SAMPOERNA MILD 16'	238	23,500.00	21,582.00	5,596,000.00	466,484.00	8.16
3	08988610160 INDOMIE KARI 72G	219	2,994.00	2,346.00	561,516.00	47,961.00	8.54
4	704 AQ 8 GALD	206	10,000.00	8,503.00	2,060,000.00	308,382.00	14.97
5	08988610824 INDOMIE GORENG 80G	146	2,559.00	2,321.00	371,055.00	34,510.00	9.30
6	899889110167 SURYA 16	127	23,600.00	22,130.00	2,994,500.00	173,990.00	5.83
7	899889300261 SURYA 12	111	18,600.00	16,426.00	2,053,500.00	230,214.00	11.21
8	899900098200 SAMPOERNA MILD 12'	106	17,000.00	15,899.00	1,802,000.00	116,706.00	6.48
9	899417101289 LUWAK ORI 20G	102	1,500.00	1,002.00	153,000.00	50,796.00	33.20
10	216 ARTHES GALD	89	15,000.00	13,000.00	1,336,000.00	178,000.00	13.33
11	899198225407 CLOUD 9 11G	89	500.00	389.00	44,500.00	8,879.00	22.20
12	8997223720056 ASPRO 16	89	15,000.00	14,000.00	1,335,000.00	89,000.00	6.67
13	899421489547 EVO DIPLOMAT 16	80	15,000.00	14,495.00	1,240,000.00	80,495.00	6.48
14	089886101360 INDOMIE SOTO MIE 70G	78	2,508.00	2,239.00	195,624.00	20,982.00	10.73
15	899900028234 DJISAM SOE 12'	78	17,000.00	15,993.00	1,326,000.00	78,546.00	5.92
16	899900000377 AVOLUTION MERAH 20S	76	28,514.00	27,859.00	2,167,064.00	46,780.00	2.30
17	899900000711 MAGNUM BIRU 16	76	19,500.00	18,493.00	1,482,000.00	76,532.00	5.16
18	316 PERMEN HACKS	67	500.00	383.00	33,500.00	7,839.00	23.40
19	8999001414002 TORABIKA CAPPUCCINO 25G	66	2,000.00	1,391.00	130,000.00	39,585.00	30.46
20	389 ES BATU K	59	1,500.00	0.00	88,500.00	88,500.00	100.00
21	899700690217 FITTILIS	55	1,500.00	1,202.00	82,500.00	16,300.00	19.87
22	216 PERMEN EYESGLASS	54	500.00	397.00	27,000.00	5,562.00	20.60
23	8992775314793 CHOCOLATOS DARK 16G	52	1,000.00	672.00	52,000.00	17,056.00	32.80
24	8997223720124 ASPRO BOLD 20	52	18,021.00	17,000.00	937,092.00	63,092.00	6.73
25	8999000395114 SAMPOERNA HUAU 12'	52	12,500.00	11,494.00	650,000.00	62,312.00	9.59
26	8992775311881 CHOCOLATOS GRAND E 48G	51	1,000.00	710.00	51,000.00	14,790.00	29.00
27	899999947207 RAINBOW 65ML	51	3,000.00	2,400.00	153,000.00	30,800.00	20.00
28	304 SO NIE E SOSIS	51	1,000.00	910.00	51,000.00	4,500.00	8.82
29	159 BODREX	50	500.00	395.00	25,000.00	5,250.00	21.00
30	038 KOPITAAA 100G	49	9,000.00	8,994.00	485,100.00	50,094.00	12.18
31	8991906105758 LA BOLD 20	48	24,500.00	23,483.00	1,176,000.00	48,816.00	4.15
32	8999999280253 DIMPI TRICO	48	2,000.00	1,800.00	92,000.00	18,400.00	20.00
33	000 SULA PRADO 150G	38	5,000.00	4,769.00	190,000.00	45,500.00	24.00

MM. STEVIAN'S II

Daftar Transaksi Laporan Fasilitas Selesai

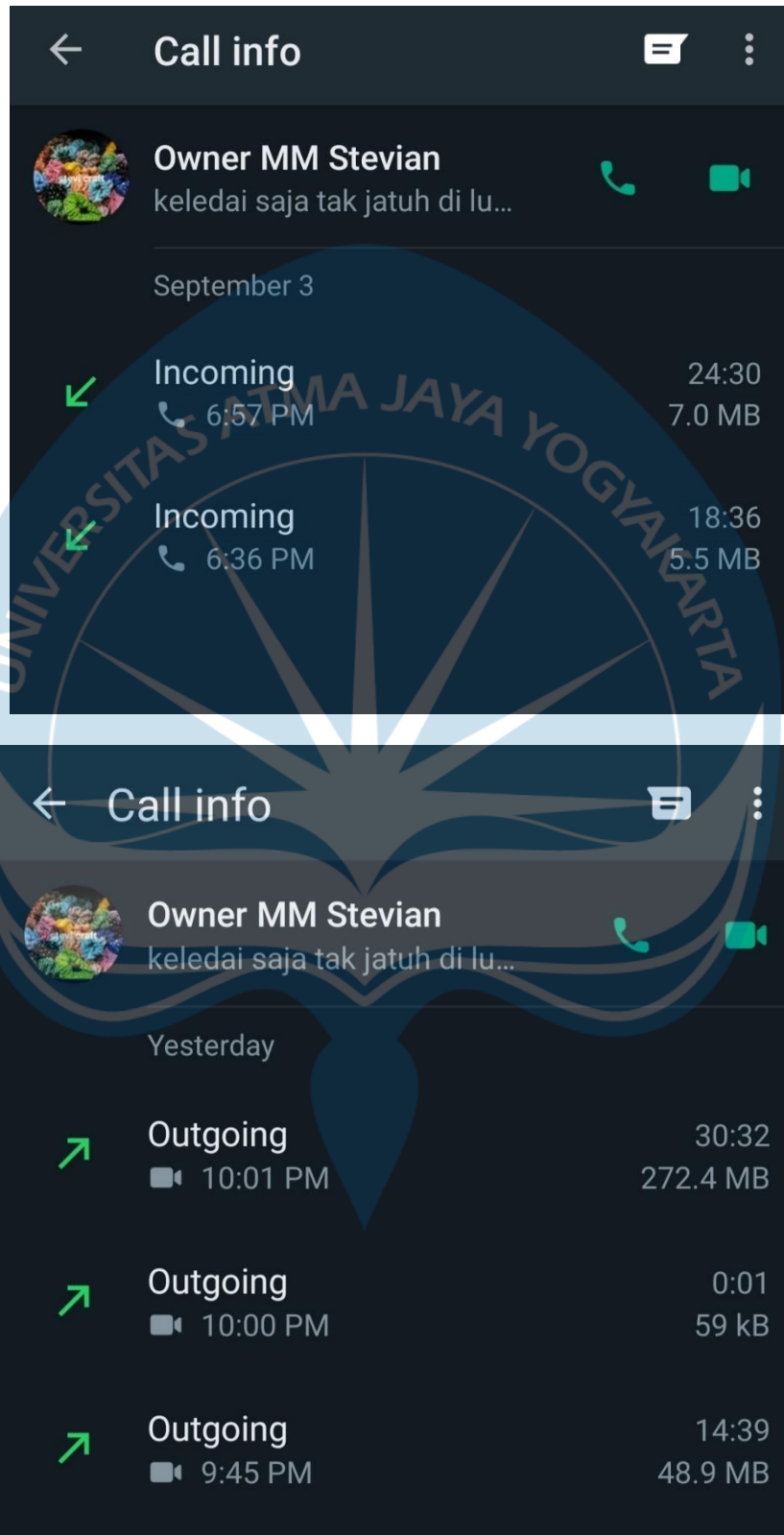
Daftar Pencarian Faktur

Cari No.

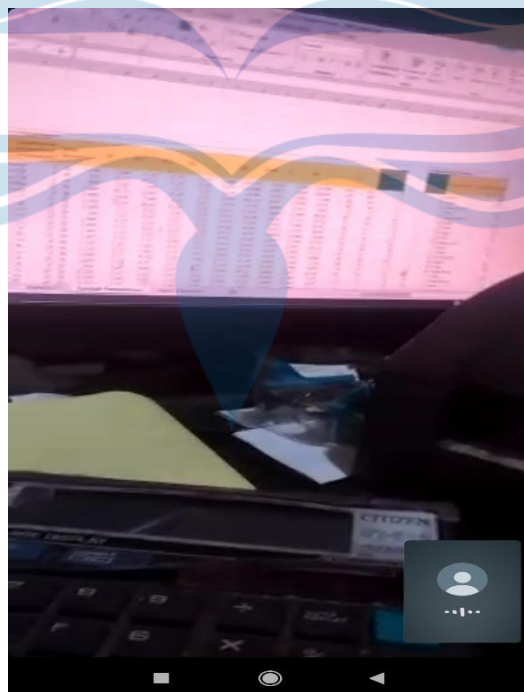
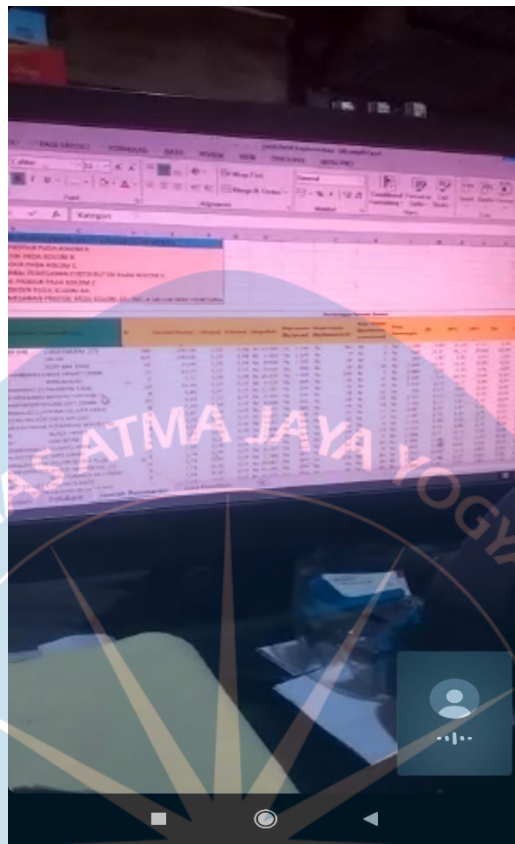
No Transaksi	Tanggal	Gudang	Kode Suppl.	Nama Suppl.	Total Bruto	Total Netto
FAK128524	02/06/2020	SP	D09	ENSEVAL PUTRA MEGATRADING	110,430	121,473
FAK128525	03/06/2020	SP			1,296,476	1,296,476
FAK128526	03/06/2020	SP	L06	LINGGA HARAPAN	475,000	475,000
FAK128527	03/06/2020	SP	A35	AQ-8	416,500	416,500
FAK128528	03/06/2020	SP	A39	AQLAH BAKERY	106,000	106,000
FAK128529	03/06/2020	SP			63,000	63,000
FAK128530	03/06/2020	SP	F03	FIRMA DANA	115,500	115,500
FAK128531	03/06/2020	SP	A16	ALAMJAYA WIRASENTOSA	271,431	271,431

Expired	Kode Barang	Nama Barang	Satuan	Quantity	Harga /Unit	Harga Bruto	Harga Jual @
///	899421489547	EVO DIPLOMAT 16	PCS	3	14,500	43,500	15,500
///	8998127921709	DUNHILL PUTIH 16	PCS	2	18,500	37,000	22,500
///	8999909096004	SAMPOERNA MILD 16'	PCS	10	22,100	221,000	23,500
///	8997223720032	ASPRO 12	PCS	2	11,500	23,000	12,500
///	8997032821418	ESSE JUICY 20'S	PCS	2	24,000	48,000	25,500
///	8997223720056	ASPRO 16	PCS	5	14,000	70,000	15,000
///	131	ROKOK HARUM MANIS	PCS	2	10,000	20,000	11,000
///	8998989500166	GGM 16	PCS	2	15,500	31,000	16,500
///	8998989300261	SURYA 12	PCS	5	16,400	82,000	18,500
///	8998989300285	GG MOVE 12	PCS	2	13,000	26,000	14,000
///	8998989300070	SURYA HITAM 16	PCS	1	27,500	27,500	29,000
///	8999909000377	AVOLUTION MERAH 20'S	PCS	3	27,000	81,000	28,500
///	8991906105758	LA BOLD 20	PCS	2	23,500	47,000	24,500

Lampiran 4. Komunikasi dengan *Minimarket Stevian*



Lampiran 4. Lanjutan



Lampiran 5. Usulan Jenis Produk
[Hasil Klasifikasi dan Status Produk](#)

atau melalui:

[170609293_Lampiran Usulan Jenis Produk.docx](#)



Lampiran 6. Buku Petunjuk Penggunaan *File* Pemesanan Barang
[Petunjuk Penggunaan Tools Pemesanan Barang](#)



Panduan Penggunaan Tools

a. Sheet Penjualan

Pada sheet penjualan terdapat petunjuk penggunaan yang membantu pengguna mengisi kolom tertentu. Data pada sheet penjualan digunakan untuk menghitung titik pemesanan ulang dan maksimum persediaan pada sheet jumlah pemesanan. Hal yang dapat dilakukan pengguna:

- Memasukkan data kategori produk
- Memasukkan data kode produk
- Memasukkan data nama produk
- Memasukkan data satuan produk
- Memasukkan jumlah produk terjual setiap bulan

Gambar 1. Tampilan Sheet Penjualan

PETUNJUK PENGGUNAAN SHEET PENJUALAN													Rata2	Standar				
1. MASUKKAN KATEGORI PRODUK PADA KOLOM A													Permintaan	Deviasi				
2. MASUKKAN KODE PRODUK PADA KOLOM B																		
3. MASUKKAN NAMA PRODUK PADA KOLOM C																		
4. MASUKKAN SATUAN PRODUK PADA KOLOM D																		
5. MASUKKAN JUMLAH PENJUALAN PRODUK SESUAI PERIODE PENJUALAN PADA CELL E HINGGA CELL AN																		
Kategori	Kode Produk	Nama Produk	SAL	Periode (Bulan)												Rata2	Standar	
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	(D)	(Deviasi)	
Kosmetik	49034307922	PANTENE AL 75ML	PCS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,76
Rokok	69999090006	234 ED KHUSUS 12'S	PCS	0	0	30	26	1	3	26	7	0	0	0	0	0	9	16,01
Rokok	69999090289	234 REFFIL	PCS	8	11	16	17	21	33	32	24	24	7	9	7	18	6,80	
Makanan Bayi	69950776014	2K GARING 60G	PCS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,87
Rokok	69999090016	A FILTER 12	PCS	0	0	0	0	0	0	0	9	1	1	3	1	2	2,21	
Drink	69972143100	ABANG TEH TARIK 28G	PCS	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	3	1	0,59
Food	71184412001	ABC ASU 1150ML	PCS	1	1	3	3	3	0	0	1	1	0	0	2	2	1,07	
Food	71184412041	ABC ASU 2750ML	PCS	0	0	2	2	1	0	0	1	0	1	0	0	1	0,75	
Food	71184412001	ABC ASU 3350ML	BTL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0,33	

Panduan Penggunaan Tools

b. Sheet Database

Pada sheet database terdapat petunjuk penggunaan yang membantu pengguna mengisi kolom tertentu. Data pada sheet database terdiri dari informasi produk seperti supplier produk dan harga jual serta harga beli produk. Hal yang dapat dilakukan pengguna:

- Memasukkan data kategori produk
- Memasukkan data kode produk
- Memasukkan data nama produk
- Memasukkan data nama supplier
- Memasukkan data durasi kedatangan barang (L)
- Memasukkan data interval kedatangan supplier (R)

Gambar 2. Tampilan Sheet Database

PETUNJUK PENGGUNAAN SHEET DATABASE												
1. MASUKKAN KATEGORI PRODUK PADA KOLOM A												
2. MASUKKAN KODE PRODUK PADA KOLOM B												
3. MASUKKAN NAMA PRODUK PADA KOLOM C												
4. MASUKKAN LEADTIME (WAKTU KEDATANGAN PRODUK) PADA KOLOM E												
5. MASUKKAN RESI/INVOIC (WAKTU KEDATANGAN SUPPLIER) PADA KOLOM F												
6. MASUKKAN HARGA BELI PADA KOLOM I												
7. MASUKKAN HARGA JUAL PADA KOLOM J												
Kategori	Kode Produk	Nama Produk	Supplier	L (hari)	R (bulan)	L (hari)	R (bulan)	Harga Beli	Harga Jual	Harga Pesanan (Rp/gram)	Harga Stokan (Rp/balok)	Harga Kehilangan (Rp/rotasi)
Food	130	BERAS ANGGUR 10 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 132.000	Rp 187.000	Rp 504	Rp 867.26	Rp 5.000
Food	1008	BERAS BELIDA 10 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 99.500	Rp 103.000	Rp 504	Rp 653.73	Rp 3.500
Food	508	BERAS BELIDA 20 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 197.000	Rp 199.000	Rp 504	Rp 1.294.32	Rp 2.000
Food	5349	BERAS BELIDA 5 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 53.000	Rp 56.000	Rp 504	Rp 348.22	Rp 3.000
Food	1701	BERAS KING 10 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 101.750	Rp 105.000	Rp 504	Rp 668.51	Rp 3.250
Food	509	BERAS KING 20 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 202.500	Rp 206.000	Rp 504	Rp 1.330.45	Rp 3.500
Food	5391	BERAS KING 5 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 54.000	Rp 60.000	Rp 504	Rp 354.79	Rp 6.000
Food	5531	BERAS MANIS 10 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 99.500	Rp 103.000	Rp 504	Rp 653.73	Rp 3.500
Food	1348	BERAS NARUTO 10 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 106.750	Rp 113.000	Rp 504	Rp 701.39	Rp 8.250
Food	5491	BERAS RAJA 10 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 112.000	Rp 118.000	Rp 504	Rp 735.85	Rp 6.000
Food	5312	BERAS RAJA 5 KG	ABADI MAKMUR	3	0.10	34	0.47	Rp 53.750	Rp 57.000	Rp 504	Rp 353.14	Rp 3.250

Panduan Penggunaan Tools

c. Sheet Jumlah Pemesanan

Pada sheet jumlah pemesanan terdapat petunjuk penggunaan yang membantu pengguna mengisi kolom tertentu. Pada sheet ini terdiri dari 2 tabel yaitu tabel perhitungan dan tabel usulan jumlah pemesanan. Tabel jumlah pemesanan digunakan saat proses pemesanan barang untuk menentukan jumlah barang yang dipesan. Hal yang dapat dilakukan pengguna pada tabel usulan jumlah pemesanan:

- Memasukkan data stok akhir saat akan memesan barang
- Gunakan informasi dari status order untuk menentukan keputusan pemesanan barang. Jika informasi dari status order adalah "order" maka lakukan pemesanan barang.
- Gunakan informasi jumlah pemesanan untuk menentukan jumlah barang yang akan dipesan

Gambar 4.
Tampilan Sheet
Jumlah Pemesanan

	C	Y	Z	AA	AB	AC	AD	AE
1								
2	Review			Usulan Jumlah Pemesanan				
	Nama Produk		Stok Akhir	Status Order	Jumlah Pemesanan			
4	LUCKY MERAH 20'S		13	Order			89	
5	TEGUR		35	Order			288	
6	KOPRI AAA 100G		13	Tidak Order				
7	BEAS BRAND 180ML		1	Order			33	
8	KERTAS NASI		5	Tidak Order				
9	RAINBOW 550ML		8	Order			41	
10	SAHIBAT FORTUNE 1L		3	Order			12	
11	SUNLIGHT 200ML		10	Order			12	
12	ROMA KELUPA 350 G		9	Order			3	
13	CHOU JOY 20G		16	Tidak Order				
14	PERFUMED WHITE 75G		1	Order			12	
15	BLACK HENNA		7	Order			6	
16	LESA SETAN		11	Tidak Order				
17	CHIKATO 40GR		15	Order			20	
18	HAIR JAMBRO		15	Order			15	
19	GILLETTE BLUE II PLUS		18	Tidak Order				
20	SWEETY BRONZE XXL 1'S		7	Order			28	
21	SAPU TURANDA GR T1000W		5	Tidak Order				
22	TISU NICE 250'S		3	Order			4	
23	LAMPU BER HANYA 13 PCS		8	Tidak Order				
24	LAMPU YAGUKA E27		8	Tidak Order				
25	NEKONA FREE SPIRIT 10 G		13	Tidak Order				
26	KR MALPIN 21-22		7	Tidak Order				
27	PARUTENI AD 6'S		9	Tidak Order				
28	SUN BIS MERAH 120G		7	Tidak Order				
29	DARLIA K-31 5'S		4	Tidak Order				
30	JACK AY GORENG 28G		7	Tidak Order				

Panduan Penggunaan Tools

Pada *file* pemesanan barang terdapat kolom yang tidak dapat diisi oleh pengguna karena berisi rumus untuk proses perhitungan menentukan jumlah pemesanan sehingga pengguna tidak perlu mengubah isi pada kolom tersebut

Gambar 5.
Peringatan Kolom Formula Excel yang Tidak Bisa Diubah

