

**PENGARUH *SAFETY CLIMATE* DAN *SAFETY ATTITUDE* TERHADAP  
*SAFETY PARTICIPATION* YANG DIMEDIASI OLEH *SAFETY*  
*MOTIVATION***

**(Studi pada Industri Pekerbunan Kelapa Sawit Di Provinsi Kalimantan Tengah)**

**TESIS**



**Disusun Oleh:**

**Yen Rambler S. Sihombing**

**NPM: 215026537**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA  
YOGYAKARTA**

**2024**



**PENGARUH *SAFETY CLIMATE* DAN *SAFETY ATTITUDE* TERHADAP *SAFETY PARTICIPATION* YANG DIMEDIASI OLEH *SAFETY MOTIVATION*  
(Studi pada Industri Pekerbunan Kelapa Sawit Di Provinsi Kalimantan Tengah)**

**PERSETUJUAN TESIS**

Nama : Yen Rambler S. Sihombing  
 Nomor Mahasiswa : 215026537/PS/MM  
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
 Judul Tesis : Pengaruh *Safety Climate* dan *Safety Attitude* Terhadap  
*Safety Participation* yang Dimediasi oleh *Safety Motivation*  
 (Studi pada Industri Pekerbunan Kelapa Sawit di  
 Provinsi Kalimantan Tengah)

Nama Pembimbing  
 Drs. M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D.

Tanggal

19/01/2024

Tanda tangan

Dr. Pramudianto, S. Th., SE., M.Min., M.M.

19/01/2024



**PENGARUH *SAFETY CLIMATE* DAN *SAFETY ATTITUDE* TERHADAP *SAFETY PARTICIPATION* YANG DIMEDIASI OLEH *SAFETY MOTIVATION***  
(Studi pada Industri Pekerbunan Kelapa Sawit Di Provinsi Kalimantan Tengah)

**PENGESAHAN TESIS**

Nama : Yen Rambler S. Sihombing  
 Nomor Mahasiswa : 215026537/PS/MM  
 Konsentrasi : Manajemen Sumber Daya Manusia  
 Judul Tesis : Pengaruh *Safety Climate* dan *Safety Attitude* Terhadap *Safety Participation* yang Dimediasi oleh *Safety Motivation*  
 (Studi pada Industri Pekerbunan Kelapa Sawit di Provinsi Kalimantan Tengah)

Nama Pembimbing	Tanggal	Tanda Tangan
Drs. M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D.	19/2024 1	
W. Mahestu Noviandra K, SE., M.Sc.IB., Ph.D.	.....	
Dr. Pramudianto, S. Th., SE., M.Min., M.M.	19/01/2024	

Ketua Program Studi  
Magister Manajemen

Elisabet Dita Septiari, SE., M.Sc.

Dekan  
Fakultas Bisnis dan Ekonomika

W. Mahestu N. K., SE., M.Sc., Ph.D.

FAKULTAS BISNIS  
DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan ini penulis menyatakan bahwa tesis ini merupakan karya asli penulis, bukan merupakan duplikasi ataupun plagiasi dari hasil karya peneliti lain. Jika tesis ini terbukti merupakan hasil duplikasi atau plagiasi, maka penulis bersedia menerima sanksi akademik dan/ atau saksi hukum yang berlaku.

Yogyakarta, 30 Januari 2024

Yang menyatakan,



Yen Rambler S. Sihombing

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yesus atas segala berkat dan rahmat serta penyertaan-Nya kepada saya selama ini. Karena kasih-Nya yang berlimpah saya dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini merupakan salah satu persyaratan yang harus digenapi untuk memperoleh gelar Sarjana Strata 2 dari Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Keberhasilan yang dicapai selama ini berkat adanya dukungan, bantuan, dan doa dari berbagi pihak. Oleh karena itu, tepat kiranya jika pada kesempatan ini saya menyampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang terlibat yaitu:

1. Bapak Drs. M. Parnawa Putranta, MBA., Ph.D., selaku pembimbing tesis yang telah memberikan bimbingan tanpa kenal lelah.
2. Ibu Elisabet Dita Septiari, SE., M.Sc., selaku kepala Program Studi Pasca Sarjana Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Para dosen penguji yang telah memberikan saran untuk menyempurnakan tesis ini.
4. Seluruh Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta yang telah memberikan ilmu dan pelayanan selama penulis kuliah di Fakultas Ekonomi Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
5. Pimpinan dan karyawan PT. First Lamandau Timber International dan PT. Nirmala Agro Lestari yang telah memberikan ijin dan berpartisipasi dalam penelitian ini.

6. Papa dan Mama, yang tak pernah lelah memberikan dukungan doa serta memenuhi kebutuhan hiduku selama ini. Kasihmu bagai air mengalir yang tidak berkeseduahan.
7. Saudara-saudaraku tercinta yang selalu memotivasi dan menjadi teman sejak kecil.
8. Teman-teman Pasca Sarjana UAJY 2021, terima kasih untuk dukungan serta kebersamaan kita selama ini.
9. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu secara langsung maupun tidak langsung yang telah membantu penulis sehingga terselesaikannya skripsi ini.

Akhir kata, penulis berharap bahwa penulisan tesis ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membutuhkan.

Yogyakarta, Desember 2023

Penulis

**Yen Rambler S. Sihombing**

## **MOTO DAN PERSEMBAHAN**

**Tidak ada hal yang mudah dalam hidup  
Dan  
Tidak ada hal yang tidak mungkin dalam hidup**

**Tesis ini aku persembahkan untuk:  
Semua orang yang mengasihku**

## DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul .....	i
Halaman Persetujuan Pembimbing .....	ii
Halaman Pengesahan Tesis .....	iii
Surat Pernyataan Keaslian.....	iv
Kata Pengantar .....	v
Halaman Motto dan Persembahan .....	vii
Daftar Isi .....	viii
Daftar Tabel .....	xi
Daftar Gambar.....	xii
Daftar Lampiran .....	xiii
Abstrak .....	xiv
Abstract .....	xv
<b>BAB I Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Rumusan Masalah .....	8
1.3. Batasan Penelitian .....	8
1.4. Tujuan Penelitian .....	9
1.5. Manfaat Penelitian .....	10
1.6. Sistematika Penulisan .....	10
<b>BAB II Landasan Teori .....</b>	<b>12</b>
2.1. Iklim Keselamatan ( <i>Safety Climate</i> ) .....	12
2.2. Sikap Keselamatan ( <i>Safety Attitude</i> ) .....	14
2.3. Motivasi Keselamatan ( <i>Safety Motivation</i> ) .....	16
2.4. Partisipasi Keselamatan ( <i>Safety Participation</i> ) .....	19
2.5. Penelitian Terdahulu .....	20
2.6. Hipotesis Penelitian .....	24
2.7. Kerangka Penelitian .....	33





4.4.2. Pengaruh <i>safety attitude</i> terhadap <i>safety participation</i> ....	67
4.4.3. Pengaruh <i>safety climate</i> terhadap <i>safety motivation</i> .....	69
4.4.4. Pengaruh <i>safety attitude</i> terhadap <i>safety motivation</i> .....	70
4.4.5. Pengaruh <i>safety attitude</i> terhadap <i>safety participation</i> ....	71
4.4.6. Peran <i>safety motivation</i> dalam memediasi pengaruh <i>safety climate</i> terhadap <i>safety participation</i> .....	73
4.4.7. Peran <i>safety motivation</i> dalam memediasi pengaruh <i>safety attitude</i> terhadap <i>safety participation</i> .....	74
<b>BAB V Penutup</b> .....	<b>76</b>
5.1. Simpulan .....	76
5.2. Implikasi Manajerial dan Saran .....	77
5.3. Keterbatasan Penelitian dan Saran Bagi Penelitian Selanjutnya .....	80
<b>Daftar Pustaka</b> .....	<b>82</b>
<b>Lampiran</b> .....	<b>85</b>

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu .....	21
Tabel 3.1. Bobot Jawaban Kuesioner Penelitian .....	41
Tabel 3.2. Hasil Uji Validitas.....	42
Tabel 3.3. Hasil Uji Reliabilitas .....	43
Tabel 3.4. Deskriptif Jawaban Responden Pada Variabel Penelitian .....	45
Tabel 4.1. Distribusi Frekuensi Profil Demografi Responden .....	48
Tabel 4.2. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel <i>Safety Climate</i> .....	50
Tabel 4.3. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel <i>Safety Attitude</i> .....	50
Tabel 4.4. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel <i>Safety Motivation</i> ...	52
Tabel 4.5. Deskripsi Jawaban Responden Pada Variabel <i>Safety Participation</i> .....	53
Tabel 4.6. <i>Outer Loading (Measurement Model)</i> .....	55
Tabel 4.7. <i>Cross Loading</i> .....	57
Tabel 4.8. <i>Construct Reliability</i> .....	58
Tabel 4.9. Nilai <i>R-Square</i> dan <i>Adjusted R-Square</i> .....	60
Tabel 4.10. <i>Path Coefficient</i> .....	61

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1.1. Matrikualsi Penyebab Kecelakaan Kerja .....	2
Gambar 2.1. Kerangka Penelitian .....	34
Gambar 4.1. Model Hubungan Antar Variabel Hasil Penelitian .....	65

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran	I	Kuesioner
Lampiran	II	Data Jawaban Responden
Lampiran	III	Uji Validitas dan Reliabilitas
Lampiran	IV	Analisis Persentase
Lampiran	V	Analisis Deskriptif
Lampiran	VI	Analisis <i>Structural Equation Modelling</i>
Lampiran	VII	Tabel Distribusi R 5%

## ABSTRAK

Keselamatan kerja menjadi hal penting yang harus diperhatikan oleh semua pihak. Oleh sebab itu maka setiap bagian dalam sebuah organisasi harus ambil bagian (berpartisipasi) dalam membangun keselamatan kerja. Banyak faktor yang mempengaruhi partisipasi keselamatan kerja. *safety climate*, *safety attitude* dan *safety motivation* adalah faktor-faktor yang berperan dalam meningkatkan *safety participation*.

Penelitian ini dilakukan pada 320 orang karyawan perusahaan yang bergerak dalam industri perkebunan kelapa sawit yaitu PT. First Lamandau Timber International dan PT. Nirmala Agro Lestari. Metode sampel yang digunakan adalah purposive sampling. Metode pengumpulan data menggunakan kuesioner. Data penelitian diukur dengan menggunakan skala likert dan metode analisis data menggunakan Structural Equation Modelling.

Hasil penelitian memberikan informasi bahwa: 1) *Safety climate* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety participation* maupun terhadap *safety motivation*. 2) *Safety attitude* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety participation* maupun terhadap *safety motivation*. 3) *Safety motivation* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety participation*. 4) *Safety motivation* memediasi pengaruh *safety climate* maupun *safety attitude* terhadap *safety participation*.

**Kata kunci:** *Safety climate*, *Safety attitude*, *Safety motivation* dan *safety participation*.

## ABSTRACT

Work safety is an important thing that must be considered by all parties. Therefore, every part in an organization must take part (participate) in building work safety. Many factors influence work safety participation. safety climate, safety attitude and safety motivation are factors that play a role in increasing safety participation.

This research was conducted on 320 employees of a company engaged in the oil palm plantation industry, namely PT. First Lamandau Timber International and PT. Nirmala Agro Lestari. The sample method used was purposive sampling. The collection method comes using a questionnaire. Research data was measured using a Likert scale and the data analysis method used Structural Equation Modeling.

The research results provide information that: 1) Safety climate has a positive influence on safety participation and safety motivation. 2) Safety attitude has a positive influence on safety participation and safety motivation. 3) Safety motivation has a positive influence on safety participation. 4) Safety motivation mediates the influence of safety climate and safety attitude on safety participation.

**Keywords:** Safety climate, safety attitude, safety motivation and safety participation.