

BAB V

PENUTUP

Pada bab lima ini peneliti mengambil kesimpulan hasil penelitian dan membuat implikasi bagi pihak manajerial serta merumuskan saran dan memaparkan keterbatasan penelitian. Kesimpulan, implikasi manajerial, saran dan keterbatasan penelitian tersebut adalah sebagai berikut:

5.1. Kesimpulan

Kesimpulan yang dapat diambil dari penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. *Safety climate* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety participation*. Semakin baik iklim keselamatan kerja di perusahaan akan meningkatkan partisipasi karyawan pada keselamatan kerja.
2. *Safety attitude* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety participation*. Semakin baik sikap karyawan pada keselamatan kerja akan meningkatkan partisipasi karyawan pada keselamatan kerja.
3. *Safety climate* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety motivation*. Semakin baik iklim keselamatan kerja di perusahaan akan meningkatkan motivasi karyawan pada keselamatan kerja.
4. *Safety attitude* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety motivation*. Semakin baik sikap karyawan akan keselamatan kerja akan meningkatkan motivasi karyawan pada keselamatan kerja.

5. *Safety motivation* memiliki pengaruh yang positif terhadap *safety participation*. Semakin tinggi motivasi karyawan akan keselamatan kerja di perusahaan akan meningkatkan partisipasi karyawan pada keselamatan kerja.
6. *Safety motivation* memediasi pengaruh *safety climate* terhadap *safety participation*. Tingkat partisipasi karyawan pada keselamatan kerja akan semakin tinggi saat karyawan memiliki motivasi keselamatan kerja yang tinggi karena stimuli atau pengaruh iklim keselamatan kerja yang baik.
7. *Safety motivation* memediasi pengaruh *safety attitude* terhadap *safety participation*. Tingkat partisipasi karyawan pada keselamatan kerja akan semakin tinggi saat karyawan memiliki motivasi keselamatan kerja yang tinggi karena stimuli atau pengaruh sikap pada keselamatan kerja yang baik.

5.2. Implikasi Manajerial dan Saran

Keselamatan kerja menjadi salah satu hal pokok yang harus diperhatikan dan ditingkatkan kualitas pencapaiannya. Tingkat keselamatan kerja yang tinggi akan memberikan rasa aman dan nyaman bagi karyawan dalam bekerja. Di sisi yang lain, tingginya tingkat keamanan kerja akan memberikan kontribusi pada semakin tingginya hasil kerja (kualitas dan kuantitas) atau kinerja karyawan maupun kinerja organisasi secara keseluruhan. Untuk itu maka penting adanya peranan karyawan untuk berpartisipasi dalam menciptakan dan meningkatkan kualitas keselamatan kerja dalam organisasi.

Partisipasi karyawan pada keselamatan kerja dipengaruhi banyak faktor. Motivasi, iklim dan sikap pada keselamatan kerja merupakan faktor-faktor yang mempengaruhi partisipasi karyawan pada keselamatan kerja. Hasil penelitian ini memberikan bukti empirik bahwa iklim dan sikap pada keselamatan kerja memiliki pengaruh yang positif terhadap motivasi keselamatan kerja. Hasil lain dari penelitian ini membuktikan bahwa iklim, sikap dan motivasi pada keselamatan kerja memiliki pengaruh yang positif terhadap partisipasi keselamatan kerja. Penelitian ini juga menginformasikan bahwa motivasi keselamatan kerja secara signifikan memediasi pengaruh iklim dan sikap pada keselamatan kerja terhadap partisipasi keselamatan kerja.

Berdasarkan hasil penelitian ini maka untuk meningkatkan partisipasi karyawan dalam membangun dan meningkatkan keselamatan kerja dapat diusahakan melalui perbaikan dan peningkatan iklim, sikap serta motivasi keselamatan kerja. Pihak manajemen dapat melakukannya dengan memperhatikan indikator-indikator yang masih dianggap rendah berdasarkan penilaian karyawan yaitu indikator "Keselamatan diberikan prioritas tinggi oleh manajemen" pada variabel iklim keselamatan kerja. Fokus pada indikator "Saya puas dengan program inspeksi keselamatan kerja yang dilakukan perusahaan" pada variabel sikap keselamatan kerja, dan indikator "Saya merasa tidak nyaman ketika tidak bekerja dengan aman" pada variabel motivasi keselamatan kerja. Cara-cara yang dapat diusahakan adalah sebagai berikut:

1. Memberikan prioritas pada keselamatan kerja yang dilakukan melalui program pendidikan dan pelatihan keselamatan kerja pada setiap karyawan

yang baru direkrut maupun bagi karyawan yang pindah tugas ke departemen lain dengan karakteristik dan risiko kecelakaan kerja yang berbeda. Pelatihan dan pengetahuan mengenai keselamatan diberikan secara berkala dan disesuaikan dengan kebutuhan. Pihak manajemen PT. FLTI dan PT. NAL sebaiknya juga melakukan uji coba dan simulasi kecelakaan kerja untuk dapat mengetahui seberapa jauh kemampuan karyawan untuk mengantisipasi maupun melakukan tindakan yang berhubungan dengan keselamatan kerja. Selain itu, pihak manajemen PT. FLTI dan PT. NAL harus melengkapi, memperbaiki, menambah dan memperbaharui Alat Pengaman Diri (APD) yang dimiliki dan disediakan pihak perusahaan bagi karyawan maupun alat-alat keselamatan kerja lain yang dibutuhkan untuk menangani kecelakaan kerja yang terjadi. Pihak manajemen PT. FLTI dan PT. NAL juga harus menyediakan tenaga kesehatan yang selalu siap siaga selama karyawan bekerja, serta melakukan pengecekan kesehatan karyawan secara berkala.

2. Pihak manajemen sebaiknya melakukan inspeksi mengenai penerapan keselamatan kerja di lapangan dengan cara melakukan simulasi kecelakaan kerja yang didesain sedemikian rupa. Melalui simulasi kecelakaan kerja yang pelaksanaannya tidak diketahui karyawan maka dapat dinilai seberapa siap, tanggap, dan patuh karyawan berkaitan dengan pelaksanaan prosedur keselamatan kerja yang telah ditetapkan perusahaan. Inspeksi penerapan keselamatan kerja juga dilakukan terhadap seluruh alat pendukung pengamanan keselamatan diri mulai dari hal jumlah, kelayakan dan fungsi

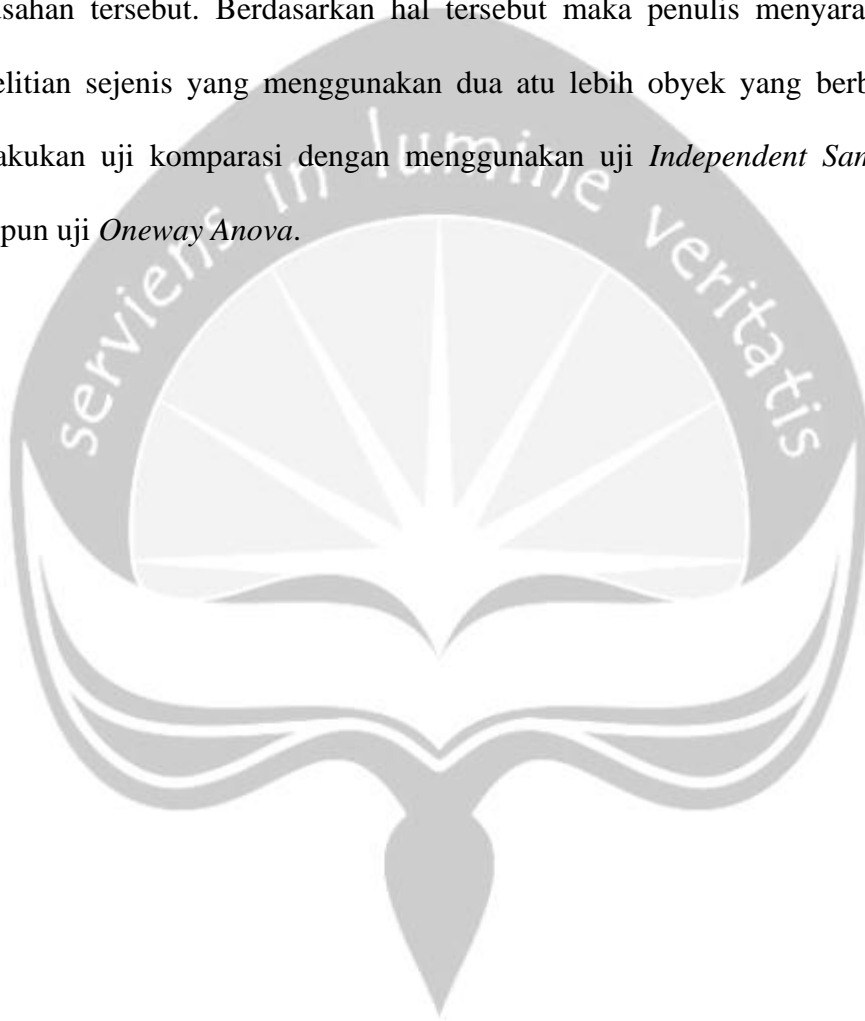
dari alat pengaman diri tersebut. Pihak manajemen PT. FLTI dan PT. NAL harus memastikan bahwa alat pengaman diri yang disediakan dapat digunakan dan berfungsi secara optimal untuk menjaga keselamatan kerja pada karyawan.

3. Meningkatkan pemahaman karyawan mengenai arti penting keamanan dan kenyamanan dalam bekerja bagi keselamatan jiwa. Pimpinan langsung dari karyawan yang bersangkutan dapat mengambil peran sebagai supervisor untuk mengawasi aktivitas kerja karyawan secara langsung khususnya berkaitan dengan pelaksanaan keselamatan kerja dalam organisasi. Selain itu, pihak manajemen sebaiknya memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengajukan usul mengenai beberapa hal yang harus dikerjakan atau dipenuhi perusahaan berkaitan dengan keamanan dan keselamatan kerja (alat bantu kerja, APD, dll) untuk mendukung kenyamanan karyawan dalam bekerja. Untuk meningkatkan motivasi karyawan pada keselamatan kerja, pihak manajemen PT. FLTI dan PT. NAL juga dapat melakukannya dengan memberikan sanksi dalam bentuk peringatan maupun hukuman kepada karyawan yang tidak mentaati aturan dan melaksanakan prosedur keselamatan kerja.

5.3. Keterbatasan Penelitian dan Sara Bagi Penelitian Selanjutnya

Penelitian ini menggunakan dua perusahaan yang berbeda (PT. FLTI dan PT. NAL) meskipun dari jenis industri yang sama yaitu perkebunan kelapa sawit, namun tidak menguji komparasi iklim, sikap, motivasi dan partisipasi keselamatan

kerja diantara kedua perusahaan tersebut. Iklim, sikap, motivasi dan partisipasi keselamatan kerja diantara kedua perusahaan tersebut dapat saja berbeda secara kualitas maupun prosedur penerapannya. Kosekuensinya maka hasil penelitian ini tidak dapat digunakan untuk memberikan penilaian secara umum bagi kedua perusahaan tersebut. Berdasarkan hal tersebut maka penulis menyarankan pada penelitian sejenis yang menggunakan dua atau lebih obyek yang berbeda untuk melakukan uji komparasi dengan menggunakan uji *Independent Sample t-Test* maupun uji *Oneway Anova*.



DAFTAR PUSTAKA

- Al Faqeeh, F., Khalid, K., dan Osman, A. (2019). Integrating Safety Attitudes and Safety Stressors into Safety Climate and Safety Behavior Relations: The Case of Healthcare Professionals in Abu Dhabi. *Oman Medical Journal*, Vol. 34, No. 6.
- Ansori, N., Widyanti, A., dan Yassierli. (2021). The Influence of Safety Climate, Motivation, and Knowledge on Worker Compliance and Participation: An Empirical Study of Indonesian SMEs. *Ingenier'ia e Investigación*, Vol. 41, No. 3.
- Basahel, A.M. (2021). Safety Leadership, Safety Attitudes, Safety Knowledge and Motivation toward Safety-Related Behaviors in Electrical Substation Construction Projects. *International Journal Environmental Research and Public Health*, Vol. 18.
- Cooper, D.R., dan Schindler, P.S. (2019). *Business Research Methods*. New York: McGraw.
- Dobrowolska, M., Stasiła-Sieradzka, M., dan Kozuba, J. (2020). Safety Attitude as a Predictor of the Sense of Threat in the Workplace, Using the Example of Airport Ground Staff. *Multidisciplinary Digital Publishing Institute, Sustainability*, Vol. 12.
- Griffin, M.A., dan Curcuruto, M. (2016). Safety Climate in Organizations: New Challenges and Frontiers for Theory, Research and Practice *Annual Review of Organizational Psychology and Organizational Behavior* Vol. 3.
- Hair Jr, J. F., Howard, M. C., dan Nitzl, C. (2020). Assessing Measurement Model Quality in PLS-SEM Using Confirmatory Composite Analysis. *Journal of Business Research*, Vol. 109.
- Kamila, U. (2017). *Pengaruh Praktik Manajemen Keselamatan Terhadap Perilaku Keselamatan Pekerja PT. Masmindo Dwi Area*. Tesis. Program Studi S2 Kesehatan Masyarakat Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Hasanuddin Makassar.
- Kim, N.K., Rahim, N.F.A., Iranmanesh, M., Foroughi, B. (2019). The Role of the Safety Climate in the Successful Implementation of Safety Management Systems. *Safety Science*, Vol. 118.
- Krietner, R., dan Kinicki, A. (2016). *Perilaku Organisasi*. Jakarta: Salemba Empat.

- Kundu, S.C., Yadav, B., dan Yadav, A. (2016). Effects of Safety Climate, Safety Attitude, and Safety Performance on Firm Performance: A Study of an Automobile Firm. *International Journal of Business and Management; Vol. 11, No. 12*.
- Li, Y., Wu, X., Luo, X., Gao, J., dan Yin, W. (2019). Impact of Safety Attitude on the Safety Behavior of Coal Miners in China. *Sustainability (Switzerland), Vol. 11, No. 22. [6382]. <https://doi.org/10.3390/su11226382>*.
- Sawhney, G. (2016). *Examining Attitudes, Norms, and Control Toward Safety Behaviors as Mediators in the Leadership-Safety Motivation Relationship*. Dissertation. Doctor of Philosophy (PhD), Dissertation. Psychology, Old Dominion University, DOI: 10.25777/x3wg-7d76.
- Sekaran, U., dan Bougie, R. (2019). *Research Methods For Business*. United Kingdom: Jhon Wiley & Sons Ltd
- Seo, J.K., dan Lee, S.E. (2022). Mediating Roles of Patient Safety Knowledge and Motivation in the Relationship between Safety Climate and Nurses' Patient Safety Behaviors: A Structural Equation Modeling Analysis. *BMC Nursing*. DOI:10.1186/s12912-022-01123-6.
- Shen, Y., Ju, C., Koh, T.Y., Rowlinson, S., dan Bridge, A.J. (2017). The Impact of Transformational Leadership on Safety Climate and Individual Safety Behavior on Construction Sites. *International Journal Environmental Research and Public Health, Vol. 14, No. 45*.
- Smith, A.P., dan Wadsworth, E.J.K., (2009). *Safety Culture, Advice and Performance: The Associations between Safety Culture and Safety Performance, Health and Wellbeing at an Individual Level, and Safety Culture, Competent Occupational Safety and Health Advice, and Safety Performance at a Corporate Level*. Centre for Occupational and Health Psychology Cardiff University.
- Subramaniam, C., Johari, J., Mashi, M.S., dan Mohamad, R. (2023). The Influence of Safety Leadership on Nurses' Safety Behavior: The Mediating Role of Safety Knowledge and Motivation. *Journal of Safety Research, Vol. 84*.
- Sugiyono. (2020). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Umar, H. (2014). *Metode Penelitian Untuk Skripsi dan Tesis Bisnis*. Jakarta: Rajawali Pers.
- Zohar, D. (2014). Safety Climate: Conceptualization, Measurement, and Improvement. In B. Schneider & K. M. Barbera, K.M. (Eds.), *The Oxford*

Handbook of Organizational Climate and Culture (pp. 317–334). Oxford, UK: Oxford University Press.





LAMPIRAN I: KUESIONER

KUESIONER PENELITIAN

PENGARUH SAFETY CLIMATE DAN SAFETY ATTITUDE TERHADAP SAFETY MOTIVATION DAN SAFETY PARTICIPATION (Studi pada PT XXX)

Kepada Yth:
Karyawan PT. FLTI dan PT. NAL
Di tempat

Dengan hormat,
perkenalkan saya dengan identitas sebagai berikut:

Nama : Yen Rambler S. Sihombing
NPM : 215026537
Program Studi : Manajemen
Konsentrasi : Sumber Daya Manusia
Fakultas : Fakultas Bisnis dan Ekonomika
Universitas : Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Adalah mahasiswa yang sedang melakukan penelitian dan membutuhkan data yang sekiranya bapak/ibu/sdr/i dapat membantu saya. Atas kesediaan bapak/ibu/sdr/i dalam meluangkan waktu untuk mengisi kuesioner penelitian saya ucapkan banyak terimakasih.

Hormat saya:

Yen Rambler S. Sihombing

KARAKTERISTIK RESPONDEN

Berikut ini adalah kuesioner mengenai karakteristik demografi responden. Anda dipersilahkan untuk menjawab dengan memberi tanda silang (X) atau cek list (√) pada salah satu alternatif jawaban yang telah disediakan sesuai dengan karakteristik Anda saat ini.

1. Saat ini Anda bekerja di:
 - a. PT. First Lamandau Timber International
 - b. PT Nirmala Agro Lestari (NAL)

2. Status pekerjaan Anda di perusahaan:
 - a. Karyawan tetap
 - b. Karyawan tidak tetap

3. Sudah berapa lama Anda bekerja di perusahaan:
 - a. Kurang dari 3 tahun
 - b. < 3 tahun
 - c. > 3-6 tahun
 - d. > 6-10 tahun
 - e. > 10-15 tahun
 - f. > 15-20 tahun
 - g. > 20 tahun

4. Jenis kelamin:
 - a. Laki-laki
 - b. Perempuan

5. Usia Anda saat ini:
 - a. < 25 tahun
 - b. 25 – < 30 tahun
 - c. 30 – < 35 tahun
 - d. 35 – < 40 tahun
 - e. 40 tahun atau lebih

6. Tingkat pendidikan terakhir yang sudah Anda raih:
 - a. SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya
 - b. Diploma (D1-D3)
 - c. Sarjana (S1)
 - d. Pasca Sarjana (S2/S3)

7. Unit kerja:
 - a. Perkebunan
 - b. Pabrik
 - c. Lainnya, sebutkan.....

KUESIONER PENELITIAN

Berikut ini adalah kuesioner penelitian. Anda dipersilahkan untuk menjawab dengan memberi tanda silang (X) atau cek list (V) pada salah satu alternatif jawaban yang telah disediakan.

SS = Sangat Setuju; S = Setuju; N = Netral; TS = Tidak Setuju; STS = Sangat Tidak Setuju.

SAFETY CLIMATE

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Manajemen sangat menekankan pada kesehatan dan keselamatan kerja					
2	Keselamatan diberikan prioritas tinggi oleh manajemen					
3	Manajemen menganggap keselamatan sebagai hal yang penting					

SAFETY ATTITUDE

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Prosedur keselamatan kerja di organisasi ini disusun dengan baik					
2	Perusahaan menyediakan peralatan keselamatan kerja dalam jumlah yang mencukupi serta berkualitas (berfungsi) baik					
3	Perusahaan selalu mengantisipasi (tindakan pencegahan) risiko kecelakaan kerja dengan baik.					
4	Sebelum mulai bekerja, saya memeriksa peralatan keselamatan kerja yang saya gunakan.					
5	Lingkungan kerja saya terjaga tingkat keamanannya dengan baik.					
6	Pemeliharaan alat pelindung diri (APD) dilakukan dengan baik.					
7	Saya mengembalikan peralatan keselamatan kerja di tempat yang telah ditentukan.					
8	Saya mendorong rekan kerja saya untuk bekerja dengan (secara) aman.					
9	Rekan kerja saya mendukung saya untuk menyelesaikan pekerjaan dengan cara yang aman.					
10	Rekan kerja saya menjelaskan aturan dan memberikan instruksi mengenai keselamatan kerja.					

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
11	Saya puas atas kerja sama keselamatan dalam tim kerja saya.					
12	Saya puas dengan perhatian perusahaan berkaitan keselamatan kerja yang diberikan dalam bentuk pelatihan keselamatan kerja.					
13	Saya belajar lebih banyak mengenai keselamatan kerja dari pelatihan yang saya ikuti.					
14	Saya puas dengan program pelatihan keselamatan kerja yang saya ikuti.					
15	Secara keseluruhan, saya telah bekerja secara (dengan) aman.					
16	Saya mematuhi aturan dan instruksi keselamatan di tempat kerja.					
17	Saya puas dengan informasi yang saya dapatkan berkaitan dengan cara kerja secara aman.					
18	Saya puas dengan program inspeksi keselamatan kerja yang dilakukan perusahaan.					
19	Informasi mengenai keselamatan kerja disajikan (diberikan) dengan tepat dan akurat.					

SAFETY MOTIVATION

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Saya menikmati pekerjaan ketika bekerja dengan aman di tempat kerja					
2	Saya merasa tidak nyaman ketika tidak bekerja dengan aman					
3	Saya merasa bersalah ketika saya tidak bekerja dengan aman					
4	Saya merasa perlu melakukan upaya untuk mengurangi kejadian kecelakaan kerja di tempat saya bekerja					
5	Saya merasa berguna saat dapat mempertahankan atau meningkatkan keselamatan dalam bekerja					

SAFETY PARTICIPATION

No	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
1	Saya sering berbicara dan mendorong rekan kerja untuk terlibat dalam penyelesaian masalah keamanan.					
2	Saya sering mencoba mengubah cara kerja agar lebih aman.					
3	Saya sering mengambil tindakan untuk menghentikan pelanggaran keselamatan demi melindungi keselamatan rekan kerja.					
4	Saya sering melapor ke pihak manajemen ketika ada masalah terkait keselamatan kerja.					
5	Secara sukarela, saya sering melakukan pekerjaan atau kegiatan untuk membantu meningkatkan keselamatan di tempat kerja.					

No	Perusahaan	Status	Lama kerja	Jenis kelamin	Usia	Pendidikan	Unit kerja
291	PT. FLTI	Karyawan tetap	>15 - 20 th	Laki-laki	> 40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
292	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
293	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Perempuan	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
294	PT. FLTI	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Pabrik
295	PT. NAL	Karyawan tetap	>3 - 6 th	Laki-laki	< 25 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
296	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
297	PT. FLTI	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	25 - < 30 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
298	PT. FLTI	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	25 - < 30 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
299	PT. FLTI	Karyawan tetap	>3 - 6 th	Laki-laki	25 - < 30 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Pabrik
300	PT. NAL	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	30 - <35 th	Diploma (D1 - D3)	Perkebunan
301	PT. NAL	Karyawan tetap	>15 - 20 th	Laki-laki	> 40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Pabrik
302	PT. FLTI	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	35 - <40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Pabrik
303	PT. NAL	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	> 40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
304	PT. FLTI	Karyawan tetap	>15 - 20 th	Laki-laki	> 40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
305	PT. FLTI	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	35 - <40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
306	PT. NAL	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
307	PT. NAL	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	35 - <40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
308	PT. FLTI	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
309	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
310	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
311	PT. FLTI	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	35 - <40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
312	PT. NAL	Karyawan tetap	>3 - 6 th	Laki-laki	25 - < 30 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
313	PT. FLTI	Karyawan tetap	>15 - 20 th	Laki-laki	35 - <40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
314	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Perempuan	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
315	PT. FLTI	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
316	PT. NAL	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	35 - <40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
317	PT. NAL	Karyawan tetap	>10 - 15 th	Laki-laki	35 - <40 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
318	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
319	PT. NAL	Karyawan tetap	>3 - 6 th	Laki-laki	25 - < 30 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan
320	PT. NAL	Karyawan tetap	>6 - 10 th	Laki-laki	30 - <35 th	SMA/SMK/Sederajat/Dibawahnya	Perkebunan



No	SC.1	SC.2	SC.3	SA.1	SA.2	SA.3	SA.4	SA.5	SA.6	SA.7	SA.8
75	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4
76	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3
77	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3
78	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
79	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3
80	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
81	5	5	4	4	5	4	4	4	3	4	4
82	4	5	4	4	4	4	4	5	4	4	5
83	2	1	2	3	2	2	2	2	3	2	2
84	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
85	3	3	3	3	5	5	4	4	3	3	3
86	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
88	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
89	5	4	5	2	3	2	2	3	2	3	4
90	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
91	5	3	4	5	5	5	5	4	5	5	4
92	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
93	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
94	4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
95	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
96	5	4	4	5	4	4	4	4	3	4	4
97	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
99	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
100	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3
101	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
102	4	4	4	3	5	5	3	3	4	4	3
103	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4
104	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
105	4	2	3	3	4	4	3	3	3	4	3
106	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5
107	2	1	2	3	3	2	3	2	3	2	3
108	4	5	4	3	3	4	4	3	4	3	3
109	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	5
110	5	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4
111	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
112	5	4	3	3	5	5	3	3	4	4	3
113	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3
114	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4
115	5	4	5	4	4	4	4	3	4	4	4
116	3	2	4	4	4	4	3	4	4	4	3
117	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
118	3	3	4	4	4	3	4	4	5	5	5
119	4	4	2	3	3	2	3	3	3	3	3
120	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5
121	3	3	4	5	5	5	4	3	4	5	5
122	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
123	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
124	4	4	5	4	4	4	4	5	4	4	5
125	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3
126	5	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4
127	2	1	2	3	2	3	2	2	3	3	3
128	3	3	3	4	4	3	4	4	5	4	5
129	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
131	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3
132	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
133	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
134	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3
135	4	4	5	3	4	4	4	4	4	4	3
136	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5
137	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
138	3	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3
139	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
140	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
141	4	2	3	1	2	2	2	2	2	2	2
142	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	4
143	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
144	3	3	3	3	5	5	4	4	3	3	3
145	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
146	4	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5
147	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	3
148	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3

No	SC.1	SC.2	SC.3	SA.1	SA.2	SA.3	SA.4	SA.5	SA.6	SA.7	SA.8
149	4	5	4	4	3	4	4	4	4	4	4
150	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
151	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4
152	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
153	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5
154	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3
155	3	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3
156	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
157	5	4	3	3	5	5	3	3	4	4	3
158	3	3	3	4	4	3	4	4	5	5	5
159	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
160	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4
161	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3
162	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3
163	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	5
164	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
165	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
166	3	3	4	3	5	5	4	4	3	3	3
167	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
168	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4
169	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4
170	5	3	5	4	4	3	4	4	4	4	4
171	4	4	4	5	4	5	5	4	4	5	4
172	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
173	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
174	3	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3
175	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
176	2	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2
177	5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
178	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
179	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
180	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
181	4	5	4	5	5	5	4	4	4	5	5
182	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
183	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
184	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
185	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	4
186	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
187	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
188	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
189	4	4	4	3	5	5	3	3	4	4	3
190	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
191	5	4	5	5	4	4	5	5	5	4	5
192	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3
193	4	5	4	3	3	4	4	3	4	3	3
194	4	4	5	4	3	4	3	4	4	4	4
195	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4
196	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
197	5	4	5	5	4	5	5	5	5	4	5
198	3	2	4	4	4	4	3	4	4	4	3
199	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
200	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
201	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
202	3	3	3	3	5	5	3	3	4	4	3
203	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
204	5	5	3	5	5	4	5	4	5	4	4
205	4	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
206	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5
207	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3
208	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3
209	5	3	5	4	4	4	3	4	3	4	4
210	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
211	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4
212	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
213	5	5	3	5	5	5	4	4	4	4	5
214	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2
215	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3
216	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
217	5	3	5	4	4	4	3	4	4	3	4
218	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
219	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
220	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
221	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
222	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3

No	SC.1	SC.2	SC.3	SA.1	SA.2	SA.3	SA.4	SA.5	SA.6	SA.7	SA.8
297	4	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3
298	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3
299	3	2	3	3	5	4	4	3	4	4	3
300	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
301	5	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4
302	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5
303	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	4
304	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3
305	5	5	3	3	3	4	4	3	4	3	3
306	5	4	5	2	3	2	3	3	2	3	4
307	2	2	2	4	4	4	3	4	3	4	3
308	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
309	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5
310	5	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5
311	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2
312	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
313	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
314	5	4	5	4	4	3	4	4	4	3	4
315	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
316	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5	5
317	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4
318	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	4
319	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3
320	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4



No	SA.9	SA.10	SA.11	SA.12	SA.13	SA.14	SA.15	SA.16	SA.17	SA.18	SA.19
1	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
2	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
3	3	4	4	4	3	2	3	3	2	2	3
4	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2
7	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3
8	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2
9	4	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2
11	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
12	3	4	3	3	4	3	3	5	5	5	5
13	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
16	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	3
17	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
18	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
19	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
20	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	3
21	4	4	5	4	4	5	4	5	4	5	4
22	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
25	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
26	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
27	3	3	4	3	4	5	4	4	3	3	3
28	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
29	4	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
30	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
31	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3
32	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2
33	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4
34	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2
35	4	4	4	4	5	4	4	5	4	3	4
36	3	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
39	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	3
40	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
41	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
42	3	3	3	3	4	3	4	4	4	2	3
43	5	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4
44	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
45	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
46	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
47	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
48	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4
49	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	4
50	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3
51	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	4
52	3	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3
53	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3
56	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4
57	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4
58	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4
59	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4
60	3	3	4	3	4	5	4	4	3	3	4
61	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5
62	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4
65	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2
66	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2
67	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
68	3	4	3	3	4	3	3	5	5	5	5
69	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
72	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
73	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
74	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3

No	SA.9	SA.10	SA.11	SA.12	SA.13	SA.14	SA.15	SA.16	SA.17	SA.18	SA.19
75	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
76	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3
77	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4
78	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
79	3	3	4	3	4	5	4	4	3	3	3
80	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
81	3	4	3	4	4	3	4	4	4	3	5
82	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4
83	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2
84	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4
85	4	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	4
88	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
89	3	3	3	3	4	3	4	4	4	2	4
90	5	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5
91	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
92	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
93	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
94	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
95	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3
96	5	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
99	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
100	3	3	4	3	4	5	4	4	3	3	4
101	3	4	4	4	3	2	3	3	2	2	3
102	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2
103	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4
104	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	4
105	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
106	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
107	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3
108	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
109	5	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4
110	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
111	3	4	4	4	2	2	3	2	2	2	3
112	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3
113	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4
116	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
117	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
118	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4
119	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3
120	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
121	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5
122	3	4	3	4	3	2	3	3	2	2	3
123	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
124	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4
125	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2
126	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4
127	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3
128	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	4
131	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
132	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
133	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
134	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3
135	3	4	4	5	4	4	3	4	4	3	4
136	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	5
137	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
138	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3
139	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
140	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4
141	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
142	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
143	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4
144	4	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
145	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
146	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	4
147	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
148	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4

No	SA.9	SA.10	SA.11	SA.12	SA.13	SA.14	SA.15	SA.16	SA.17	SA.18	SA.19
149	4	4	4	4	5	5	4	5	4	3	4
150	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
151	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
152	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
153	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
154	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3
155	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
156	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
157	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3
158	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
159	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
160	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4
161	3	3	4	3	4	5	4	4	3	3	4
162	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3
163	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3
164	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2
165	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
166	3	4	3	3	4	3	3	5	5	5	5
167	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
168	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
169	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
170	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
171	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
172	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3
173	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
174	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3
175	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
176	3	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2
177	4	4	4	4	4	5	4	5	4	3	4
178	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4
179	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
180	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
181	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
182	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
183	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4
184	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
185	2	3	3	3	4	3	4	4	4	2	3
186	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
187	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
188	4	4	4	4	3	2	3	3	2	2	3
189	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	3
190	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	4
191	4	4	3	5	4	3	3	4	4	3	3
192	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2
193	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
194	4	3	4	4	5	5	4	5	4	5	4
195	5	4	4	4	2	2	3	2	2	2	3
196	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
197	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
198	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
199	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
200	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
201	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
202	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2
203	4	3	4	4	4	5	4	5	4	5	4
204	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
205	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
206	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
207	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3
208	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
209	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
210	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
211	5	4	4	4	2	2	3	2	2	2	3
212	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
213	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5
214	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
215	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
216	4	5	4	4	5	4	4	5	5	5	4
217	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
218	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
219	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
220	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
221	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
222	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4

No	SA.9	SA.10	SA.11	SA.12	SA.13	SA.14	SA.15	SA.16	SA.17	SA.18	SA.19
223	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
224	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
225	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	4
226	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
227	4	3	3	3	4	3	3	5	5	5	5
228	3	3	3	3	4	3	4	4	4	3	4
229	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
230	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
231	3	3	3	3	3	3	4	4	4	2	3
232	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
233	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4	4
234	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3
235	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
236	3	3	4	3	4	5	4	4	3	3	4
237	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
238	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	3
239	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
240	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
241	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4
242	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
243	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
244	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
245	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
246	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
247	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5
248	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
249	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
250	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
251	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4
252	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
253	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
254	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	2
255	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4
256	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
257	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
258	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
259	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
260	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	4
261	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
262	4	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4
263	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4
264	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
265	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	3
266	4	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
267	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2
268	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	4
269	3	4	4	5	4	4	3	4	4	4	3
270	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4
271	3	3	4	3	4	5	4	4	3	4	3
272	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
273	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3
274	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
275	4	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
276	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
277	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4
278	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
279	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
280	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4
281	4	4	4	4	4	5	4	5	4	5	4
282	4	4	4	5	4	3	3	4	4	3	4
283	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
284	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
285	5	3	4	4	3	2	3	2	2	2	3
286	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	2
287	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	4
288	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
289	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2
290	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
291	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	4
292	3	4	4	4	3	3	3	3	3	2	3
293	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
294	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
295	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
296	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4

No	SA.9	SA.10	SA.11	SA.12	SA.13	SA.14	SA.15	SA.16	SA.17	SA.18	SA.19
297	3	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3
298	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
299	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
300	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
301	4	4	4	4	5	5	4	5	4	5	4
302	4	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5
303	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
304	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2
305	3	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3
306	2	3	3	3	3	3	4	4	4	2	4
307	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
308	5	4	4	4	2	2	3	2	2	2	3
309	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5
310	4	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5
311	3	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2
312	4	4	5	4	4	4	3	4	4	4	4
313	4	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4
314	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
315	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
316	4	4	4	4	5	5	4	5	5	5	5
317	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4
318	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5
319	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
320	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4



No	SM.1	SM.2	SM.3	SM.4	SM.5	SP.1	SP.2	SP.3	SP.4	SP.5
1	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
2	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
5	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4
6	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
7	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3
8	3	2	3	3	2	2	1	2	2	2
9	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
10	2	2	3	3	2	2	1	2	2	2
11	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
12	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3
13	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
14	5	4	5	4	3	4	4	4	4	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4
17	3	4	4	4	3	5	4	4	5	3
18	4	3	4	4	3	5	5	5	4	4
19	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
20	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3
21	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
22	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4
23	4	4	4	4	3	5	4	4	3	4
24	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
25	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
26	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
27	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4
28	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3
29	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
31	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3
32	2	2	3	3	3	2	2	1	2	2
33	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
34	2	2	3	2	3	2	2	1	2	2
35	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
36	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
37	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
39	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5
40	4	3	4	4	3	5	4	3	5	4
41	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
42	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4
43	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
44	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
45	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
46	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
47	3	3	4	3	4	3	3	3	4	4
48	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
49	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
50	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
51	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4
52	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
53	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
55	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4
56	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
57	4	3	4	4	3	5	5	4	5	4
58	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5
59	4	3	4	4	4	5	4	4	3	4
60	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4
61	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
62	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
64	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3
65	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
66	3	2	3	3	2	2	1	1	1	2
67	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
68	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3
69	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
70	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
72	3	3	4	4	4	5	4	4	5	3
73	4	3	4	4	3	5	5	5	4	4
74	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3

No	SM.1	SM.2	SM.3	SM.4	SM.5	SP.1	SP.2	SP.3	SP.4	SP.5
75	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
76	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4
77	4	3	4	4	4	5	4	3	4	4
78	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
79	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4
80	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4
81	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
82	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
83	3	2	2	3	3	2	2	1	2	2
84	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
85	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
86	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5
88	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4
89	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4
90	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
91	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
92	3	3	4	4	3	3	4	2	3	3
93	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
94	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
95	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4
96	4	4	4	4	4	4	5	4	5	4
97	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4
98	4	3	4	4	3	5	5	4	5	4
99	4	4	4	4	3	5	4	4	3	4
100	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4
101	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
103	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
104	5	4	4	5	5	4	4	5	4	4
105	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4
106	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
107	2	2	3	3	3	2	1	1	1	2
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
109	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4
110	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
111	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
112	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4
113	5	4	5	5	4	5	5	4	5	5
114	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
115	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
116	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4
117	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
118	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
119	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
120	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
121	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4
122	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3
123	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
124	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
125	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
126	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
127	3	2	3	3	2	2	1	1	1	2
128	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
129	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
130	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4
131	3	4	4	4	3	5	4	4	5	3
132	4	3	4	4	3	5	5	5	4	4
133	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
134	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4
135	4	4	4	4	3	5	4	4	3	4
136	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
137	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
138	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4
139	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3
140	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
141	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
142	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
143	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
144	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3
145	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
146	4	5	5	5	4	5	5	4	5	5
147	4	3	4	4	3	5	4	3	5	4
148	3	3	3	4	3	4	4	3	4	4

No	SM.1	SM.2	SM.3	SM.4	SM.5	SP.1	SP.2	SP.3	SP.4	SP.5
149	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
150	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
151	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
152	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
153	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
154	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
155	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4
156	4	3	5	4	4	4	4	4	4	4
157	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4
158	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
159	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
160	4	4	4	4	3	5	4	4	3	4
161	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4
162	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3
163	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
164	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
165	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
166	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4
167	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4
168	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
169	4	3	4	4	3	5	5	5	4	4
170	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3
171	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
172	4	3	5	5	4	5	5	4	5	4
173	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
174	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4
175	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4
176	2	2	3	3	3	2	1	2	2	2
177	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
178	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4
179	3	2	3	4	4	4	4	3	4	4
180	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4
181	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
182	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
183	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
184	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4
185	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
186	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
187	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4
188	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4
189	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
190	5	4	4	4	4	5	4	4	5	3
191	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4
192	3	2	3	3	2	2	1	2	2	2
193	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
194	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4
195	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
196	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
197	4	5	4	4	4	5	4	4	5	3
198	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4
199	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
200	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
201	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
202	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
203	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
204	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
205	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
206	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
207	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3
208	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
209	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4
210	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4
211	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
212	4	3	4	4	3	5	5	4	5	4
213	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
214	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3
215	3	3	4	4	4	5	4	4	5	3
216	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4
217	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
218	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
219	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
220	3	3	4	4	3	3	4	3	2	3
221	4	3	4	4	3	5	5	4	5	4
222	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4

No	SM.1	SM.2	SM.3	SM.4	SM.5	SP.1	SP.2	SP.3	SP.4	SP.5
223	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
224	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
225	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
226	4	4	5	4	3	4	4	4	4	4
227	3	3	4	5	3	4	5	4	5	4
228	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3
229	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
230	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
231	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
232	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
233	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4
234	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
235	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
236	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4
237	5	4	5	4	5	5	5	5	5	5
238	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4
239	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
240	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
241	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4
242	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
243	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
244	4	3	4	4	3	5	4	3	5	4
245	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4
246	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
247	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
248	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
249	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4
250	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
251	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
252	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4
253	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
254	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4
255	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4
256	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
257	5	3	4	4	4	5	4	4	3	4
258	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4
259	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
260	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
261	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
262	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
263	3	3	4	5	3	4	5	4	5	4
264	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
265	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
266	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4
267	3	4	4	4	4	5	3	4	5	3
268	4	4	4	4	4	5	4	4	5	4
269	4	4	4	5	4	5	5	4	5	4
270	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4
271	3	4	4	4	3	3	3	3	3	4
272	3	3	3	4	4	3	4	3	2	3
273	3	2	2	3	3	2	1	2	2	2
274	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
275	3	3	4	4	4	4	5	4	5	4
276	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4
277	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4
278	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
279	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5
280	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
281	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4
282	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
283	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4
284	4	4	4	4	4	5	4	4	3	4
285	3	3	4	4	3	3	4	4	4	4
286	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
287	4	4	4	4	5	5	4	4	5	3
288	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
289	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3
290	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
291	4	4	4	4	4	5	5	4	5	4
292	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
293	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
294	4	3	4	4	4	5	4	4	5	3
295	4	3	4	4	3	5	4	4	4	4
296	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4

No	SM.1	SM.2	SM.3	SM.4	SM.5	SP.1	SP.2	SP.3	SP.4	SP.5
297	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
298	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3
299	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3
300	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4
301	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
302	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
303	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
304	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3
305	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
306	3	4	4	4	4	5	3	3	5	4
307	3	3	3	4	4	3	4	2	3	3
308	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
309	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
310	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4
311	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3
312	3	3	4	4	4	5	4	4	5	3
313	4	4	4	4	4	5	4	3	4	4
314	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
315	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5
316	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4
317	3	3	4	4	3	3	4	2	3	3
318	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4
319	3	2	4	4	3	4	4	3	4	4
320	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4



LAMPIRAN III: UJI VALIDITAS
Validitas dan Reliabilitas: Safety Climate

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,858	3

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SC.1	7,47	3,016	,814	,732
SC.2	7,63	2,585	,720	,836
SC.3	7,77	3,426	,699	,837

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
11,43	6,323	2,515	3

Validitas dan Reliabilitas: Safety Attitude

Scale: ALL VARIABLES

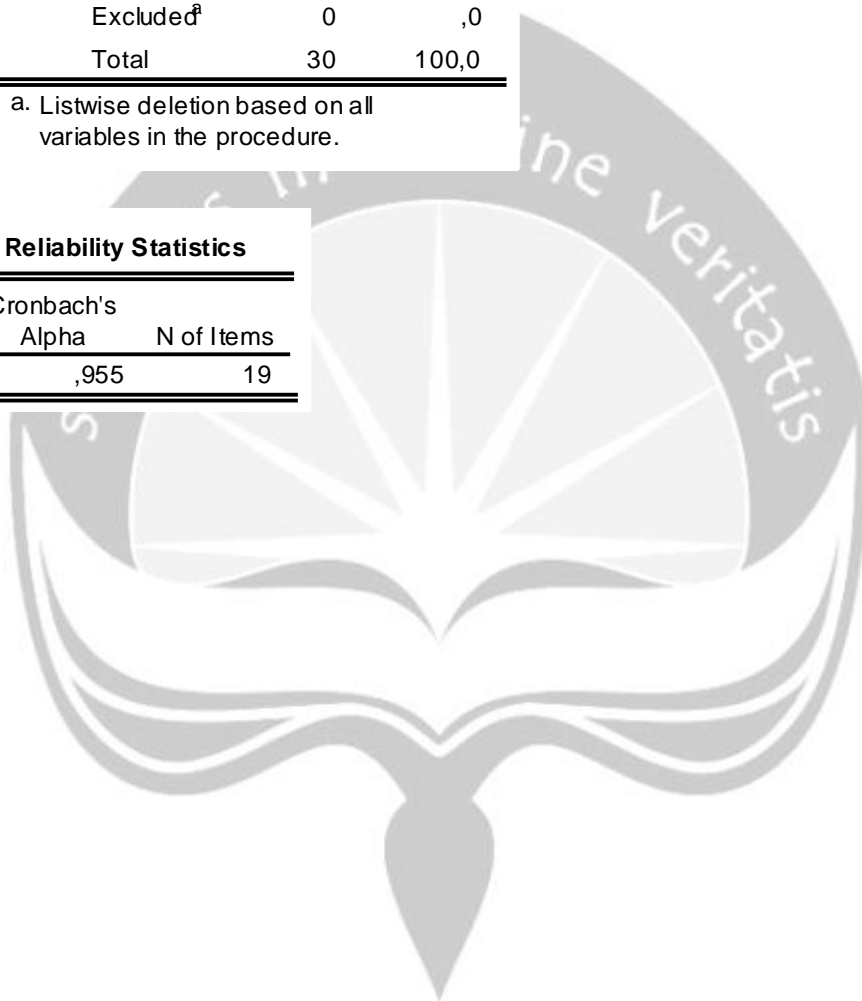
Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,955	19



Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SA.1	68,77	116,668	,839	,951
SA.2	68,67	120,092	,729	,952
SA.3	68,70	120,907	,706	,953
SA.4	68,83	119,316	,788	,951
SA.5	68,90	120,576	,703	,953
SA.6	68,80	119,131	,769	,952
SA.7	68,77	122,875	,794	,952
SA.8	68,73	122,616	,671	,953
SA.9	68,73	124,409	,603	,954
SA.10	68,77	123,426	,698	,953
SA.11	68,80	122,717	,730	,953
SA.12	68,67	121,678	,762	,952
SA.13	68,57	124,806	,626	,954
SA.14	68,80	119,683	,706	,953
SA.15	69,00	121,586	,752	,952
SA.16	68,60	122,386	,669	,953
SA.17	68,70	120,631	,722	,953
SA.18	68,63	121,757	,621	,954
SA.19	68,77	122,806	,648	,954

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
72,57	135,013	11,619	19

Validitas dan Reliabilitas: Safety Motivation

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,888	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SM.1	15,60	5,283	,776	,854
SM.2	15,40	5,559	,742	,861
SM.3	15,27	6,202	,724	,866
SM.4	15,27	6,823	,671	,881
SM.5	15,80	5,476	,782	,851

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
19,33	8,920	2,987	5

Validitas dan Reliabilitas: Safety Participation

Scale: ALL VARIABLES

Case Processing Summary

		N	%
Cases	Valid	30	100,0
	Excluded ^a	0	,0
	Total	30	100,0

a. Listwise deletion based on all variables in the procedure.

Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
,906	5

Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
SP.1	15,53	7,775	,792	,880
SP.2	15,70	7,734	,790	,880
SP.3	15,60	7,766	,851	,867
SP.4	15,57	7,909	,732	,893
SP.5	15,87	8,947	,670	,905

Scale Statistics

Mean	Variance	Std. Deviation	N of Items
19,57	12,254	3,501	5

LAMPIRAN IV: ANALISIS PERSENTASE

Frequency Table

Perusahaan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	PT. FLTI	174	54,4	54,4	54,4
	PT. NAL	146	45,6	45,6	100,0
	Total	320	100,0	100,0	

Status

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Karyawan tetap	320	100,0	100,0	100,0

Lama kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	>3 - 6 tahun	30	9,4	9,4	9,4
	>6 - 10 tahun	107	33,4	33,4	42,8
	>10 - 15 tahun	139	43,4	43,4	86,3
	>15 - 20 tahun	29	9,1	9,1	95,3
	>20 tahun	15	4,7	4,7	100,0
	Total	320	100,0	100,0	

Jenis kelamin

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Laki-laki	276	86,3	86,3	86,3
	Perempuan	44	13,8	13,8	100,0
	Total	320	100,0	100,0	

Usia

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	< 25 tahun	7	2,2	2,2	2,2
	25 - < 30 tahun	35	10,9	10,9	13,1
	30 - <35 tahun	147	45,9	45,9	59,1
	35 - <40 tahun	90	28,1	28,1	87,2
	40 tahun atau lebih	41	12,8	12,8	100,0
	Total	320	100,0	100,0	

Pendidikan

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	SMA/SMK/Sederajat/ Dibawahnya	275	85,9	85,9	85,9
	Diploma (D1 - D3)	29	9,1	9,1	95,0
	Sarjana (S1)	16	5,0	5,0	100,0
	Total	320	100,0	100,0	

Unit kerja

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	Perkebunan	277	86,6	86,6	86,6
	Pabrik	43	13,4	13,4	100,0
	Total	320	100,0	100,0	

LAMPIRAN V: ANALISIS DESKRIPTIF**Descriptives****Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SC.1	320	1,00	5,00	3,9563	,89125
SC.2	320	1,00	5,00	3,5250	1,00750
SC.3	320	2,00	5,00	3,7719	,83487
Safety Climate	320	1,33	5,00	3,7510	,81318
Valid N (listwise)	320				

Descriptives**Descriptive Statistics**

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SA.1	320	1,00	5,00	3,8094	,91893
SA.2	320	2,00	5,00	3,9312	,78881
SA.3	320	2,00	5,00	3,8906	,87668
SA.4	320	2,00	5,00	3,7531	,82191
SA.5	320	2,00	5,00	3,7250	,79929
SA.6	320	2,00	5,00	3,7875	,81435
SA.7	320	2,00	5,00	3,8063	,69928
SA.8	320	2,00	5,00	3,8188	,80260
SA.9	320	2,00	5,00	3,8187	,71150
SA.10	320	2,00	5,00	3,8375	,69379
SA.11	320	2,00	5,00	3,8094	,73721
SA.12	320	2,00	5,00	3,8844	,79718
SA.13	320	2,00	5,00	3,8938	,67742
SA.14	320	2,00	5,00	3,7625	,90618
SA.15	320	2,00	5,00	3,5875	,80272
SA.16	320	2,00	5,00	3,9531	,80418
SA.17	320	2,00	5,00	3,8281	,85197
SA.18	320	1,00	5,00	3,5844	,92632
SA.19	320	2,00	5,00	3,8094	,79452
Safety Attitude	320	1,89	5,00	3,8048	,63340
Valid N (listwise)	320				

Descriptives

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SM.1	320	2,00	5,00	3,8188	,76254
SM.2	320	2,00	5,00	3,6250	,78585
SM.3	320	2,00	5,00	3,9938	,61839
SM.4	320	2,00	5,00	4,0250	,53645
SM.5	320	2,00	5,00	3,7313	,71895
Safety Motivation	320	2,40	5,00	3,8388	,58422
Valid N (listwise)	320				

Descriptives

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
SP.1	320	2,00	5,00	4,0781	,82865
SP.2	320	1,00	5,00	3,8875	,83788
SP.3	320	1,00	5,00	3,6750	,88562
SP.4	320	1,00	5,00	4,0250	,87780
SP.5	320	2,00	5,00	3,8312	,67394
Safety Participation	320	1,40	5,00	3,8994	,70644
Valid N (listwise)	320				

LAMPIRAN VI: ANALISIS SEM**Outer loadings**

	SC	SA	SM	SP
SC.1	0,908			
SC.2	0,889			
SC.3	0,880			
SA.1		0,850		
SA.2		0,805		
SA.3		0,787		
SA.4		0,838		
SA.5		0,787		
SA.6		0,786		
SA.7		0,823		
SA.8		0,742		
SA.9		0,784		
SA.10		0,782		
SA.11		0,788		
SA.12		0,811		
SA.13		0,770		
SA.14		0,757		
SA.15		0,793		
SA.16		0,777		
SA.17		0,770		
SA.18		0,746		
SA.19		0,824		
SM.1			0,851	
SM.2			0,850	
SM.3			0,864	
SM.4			0,866	
SM.5			0,838	
SP.1				0,867
SP.2				0,870
SP.3				0,867
SP.4				0,865
SP.5				0,824

Cross loadings

	SC	SA	SM	SP
SC.1	0,908	0,565	0,706	0,660
SC.2	0,889	0,675	0,787	0,769
SC.3	0,880	0,657	0,720	0,700
SA.1	0,554	0,850	0,633	0,585
SA.2	0,513	0,805	0,550	0,560
SA.3	0,544	0,787	0,612	0,578
SA.4	0,603	0,838	0,713	0,632
SA.5	0,580	0,787	0,608	0,602
SA.6	0,589	0,786	0,651	0,595
SA.7	0,495	0,823	0,629	0,583
SA.8	0,590	0,742	0,611	0,532
SA.9	0,470	0,784	0,529	0,565
SA.10	0,603	0,782	0,653	0,570
SA.11	0,530	0,788	0,602	0,651
SA.12	0,557	0,811	0,625	0,635
SA.13	0,621	0,770	0,660	0,655
SA.14	0,541	0,757	0,636	0,601
SA.15	0,599	0,793	0,669	0,620
SA.16	0,573	0,777	0,635	0,628
SA.17	0,619	0,770	0,632	0,642
SA.18	0,537	0,746	0,518	0,591
SA.19	0,548	0,824	0,627	0,634
SM.1	0,749	0,706	0,851	0,699
SM.2	0,700	0,661	0,850	0,703
SM.3	0,689	0,656	0,864	0,723
SM.4	0,676	0,699	0,866	0,757
SM.5	0,727	0,637	0,838	0,703
SP.1	0,695	0,621	0,689	0,867
SP.2	0,660	0,704	0,698	0,870
SP.3	0,748	0,696	0,781	0,867
SP.4	0,691	0,589	0,677	0,865
SP.5	0,627	0,664	0,754	0,824

Construct reliability and validity

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (AVE)
SC	0,872	0,875	0,921	0,796
SA	0,967	0,967	0,969	0,626
SM	0,907	0,907	0,931	0,729
SP	0,911	0,912	0,934	0,738

R-square

	R-square	R-square adjusted
SM	0,767	0,765
SP	0,758	0,755

Path coefficients

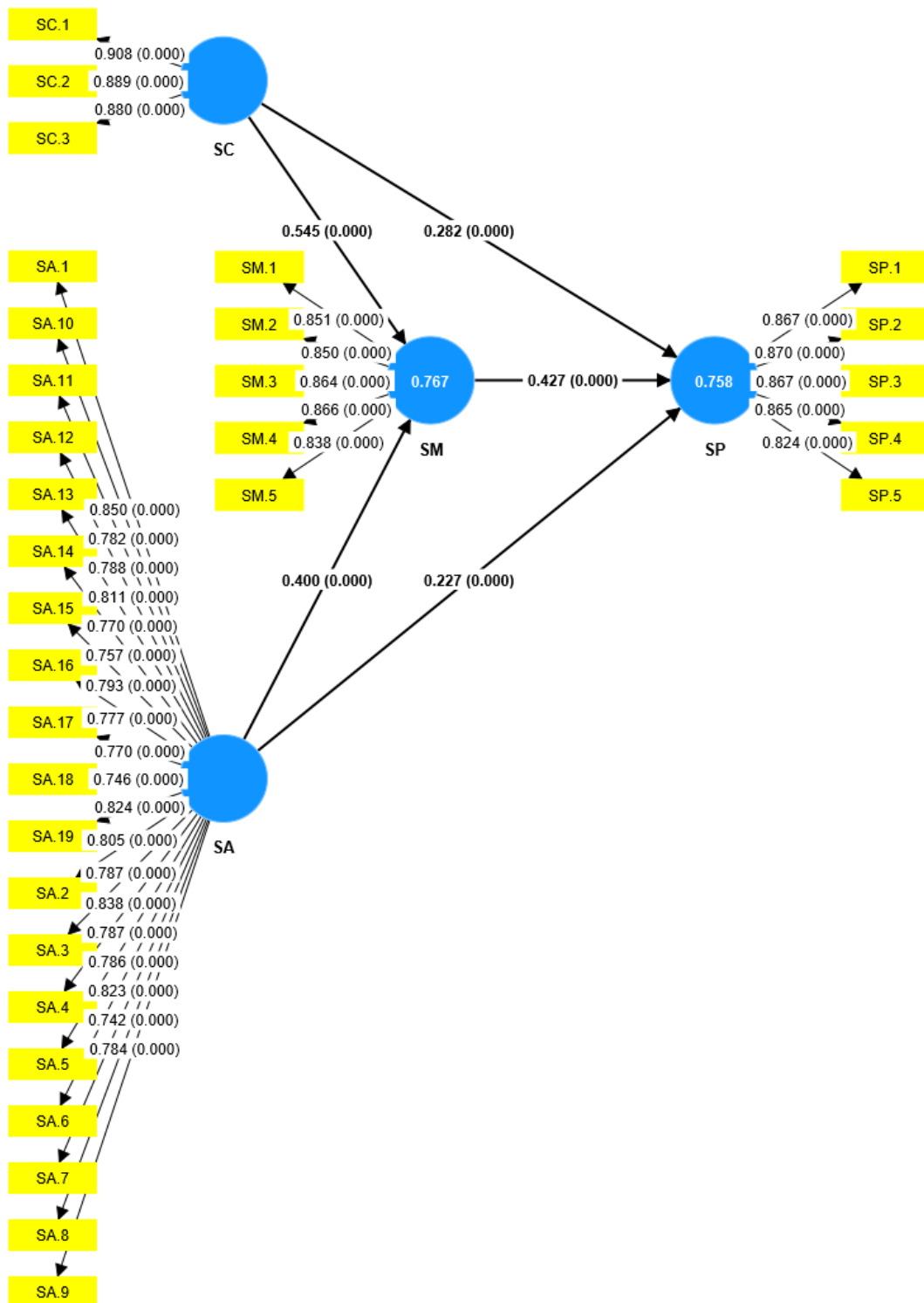
Mean, STDEV, T values, p values

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
SC -> SP	0,282	0,280	0,046	6,134	0,000
SA -> SP	0,227	0,229	0,042	5,464	0,000
SC -> SM	0,545	0,544	0,035	15,735	0,000
SA -> SM	0,400	0,401	0,036	10,985	0,000
SM -> SP	0,427	0,427	0,059	7,256	0,000

Total indirect effects

Mean, STDEV, T values, p values

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
SA -> SP	0,171	0,171	0,024	6,981	0,000
SC -> SP	0,233	0,233	0,038	6,105	0,000



LAMPIRAN VII: TABEL DISTRIBUSI R 5%
TABEL DISTRIBUSI R

Df	5%	DF	5%	DF	5%	DF	5%
1	0,997	51	0,271	101	0,194	151	0,159
2	0,950	52	0,268	102	0,193	152	0,158
3	0,878	53	0,266	103	0,192	153	0,158
4	0,811	54	0,263	104	0,191	154	0,157
5	0,754	55	0,261	105	0,190	155	0,157
6	0,707	56	0,259	106	0,189	156	0,156
7	0,666	57	0,256	107	0,188	157	0,156
8	0,632	58	0,254	108	0,187	158	0,155
9	0,602	59	0,252	109	0,187	159	0,155
10	0,576	60	0,250	110	0,186	160	0,154
11	0,553	61	0,248	111	0,185	161	0,154
12	0,532	62	0,246	112	0,184	162	0,153
13	0,514	63	0,244	113	0,183	163	0,153
14	0,497	64	0,242	114	0,182	164	0,152
15	0,482	65	0,240	115	0,182	165	0,152
16	0,468	66	0,239	116	0,181	166	0,151
17	0,456	67	0,237	117	0,180	167	0,151
18	0,444	68	0,235	118	0,179	168	0,151
19	0,433	69	0,234	119	0,179	169	0,150
20	0,423	70	0,232	120	0,178	170	0,150
21	0,413	71	0,230	121	0,177	171	0,149
22	0,404	72	0,229	122	0,176	172	0,149
23	0,396	73	0,227	123	0,176	173	0,148
24	0,388	74	0,226	124	0,175	174	0,148
25	0,381	75	0,224	125	0,174	175	0,148
26	0,374	76	0,223	126	0,174	176	0,147
27	0,367	77	0,221	127	0,173	177	0,147
28	0,361	78	0,220	128	0,172	178	0,146
29	0,355	79	0,219	129	0,172	179	0,146
30	0,349	80	0,217	130	0,171	180	0,146
31	0,344	81	0,216	131	0,170	181	0,145
32	0,339	82	0,215	132	0,170	182	0,145
33	0,334	83	0,213	133	0,169	183	0,144
34	0,329	84	0,212	134	0,168	184	0,144
35	0,325	85	0,211	135	0,168	185	0,144
36	0,320	86	0,210	136	0,167	186	0,143
37	0,316	87	0,208	137	0,167	187	0,143
38	0,312	88	0,207	138	0,166	188	0,142
39	0,308	89	0,206	139	0,165	189	0,142
40	0,304	90	0,205	140	0,165	190	0,142
41	0,301	91	0,204	141	0,164	191	0,141
42	0,297	92	0,203	142	0,164	192	0,141
43	0,294	93	0,202	143	0,163	193	0,141
44	0,291	94	0,201	144	0,163	194	0,140
45	0,288	95	0,200	145	0,162	195	0,140
46	0,285	96	0,199	146	0,161	196	0,139
47	0,282	97	0,198	147	0,161	197	0,139
48	0,279	98	0,197	148	0,160	198	0,139
49	0,276	99	0,196	149	0,160	199	0,138
50	0,273	100	0,195	150	0,159	200	0,138