

**ESTIMASI HARGA JUAL DAN KEUNTUNGAN UNTUK  
KEBERLANGSUNGAN USAHA PADA IKM DINAR  
YOGYAKARTA**

**TUGAS AKHIR**

**Diajukan Untuk Memenuhi sebagian persyaratan  
mencapai derajat Sarjana Teknik Industri**



**DENNY CHANDRA LIMANDARU**

**19 06 10172**

**PROGRAM STUDI TEKNIK INDUSTRI  
DEPARTEMEN TEKNIK INDUSTRI  
FAKULTAS TEKNOLOGI INDUSTRI  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**2023**

# HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir Berjudul

ESTIMASI HARGA JUAL DAN KEUNTUNGAN UNTUK  
KEBERLANGSUNGAN USAHA PADA IKM DINAR  
YOGYAKARTA

yang disusun oleh

Denny Chandra Limandaru

190610172

dinyatakan telah memenuhi syarat pada tanggal 07 Januari 2024

		Keterangan
Dosen Pembimbing 1	: Ir. B. Laksito Purnomo, S.T., M.Sc.	Telah Menyetujui
Tim Penguji		
Penguji 1	: Ir. B. Laksito Purnomo, S.T., M.Sc.	Telah Menyetujui
Penguji 2	: Ir. Hadisantono, ST., MT., Ph.D.	Telah Menyetujui
Penguji 3	: Dr. Ir. T. Baju Bawono, ST., MT.	Telah Menyetujui

Yogyakarta, 07 Januari 2024

Universitas Atma Jaya Yogyakarta

Teknologi Industri

Dekan

ttd.

Dr. Ir. Parama Kartika Dewa SP., S.T., M.T.

Dokumen ini merupakan dokumen resmi UAJY yang tidak memerlukan tanda tangan karena dihasilkan secara elektronik oleh Sistem Bimbingan UAJY. UAJY bertanggung jawab penuh atas informasi yang tertera di dalam dokumen ini

## PERNYATAAN ORIGINALITAS

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Denny Chandra Limandaru

NPM : 190610172

Dengan ini menyatakan bahwa Tugas Akhir saya dengan judul “Estimasi Harga Jual Dan Keuntungan Untuk Keberlangsungan Usaha Pada IKM Dinar Yogyakarta” merupakan hasil penelitian saya pada Tahun Akademik 2022/2023 yang bersifat original dan tidak mengandung plagiasi dari karya manapun.

Bilamana di kemudian hari ditemukan ketidak sesuaian dengan pernyataan ini, maka saya bersedia dituntut dan diproses sesuai dengan ketentuan yang berlaku termasuk untuk dicabut gelar Sarjana yang telah diberikan Universitas Atma Jaya Yogyakarta kepada saya.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sesungguhnya dan dengan sebenar-benarnya.

Yogyakarta, 8 Desember 2023

Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a portion of a 1000 Rupiah Indonesian banknote. The banknote is partially visible, showing the number '1000' and the text 'SEPULUH RIBU RUPIAH' and 'METALIK TEMPEL'. The signature is stylized and appears to be 'Denny'.

Denny Chandra Limandaru

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat dan rahmat-Nya sehingga Tugas Akhir ini dapat diselesaikan dengan lancar untuk memenuhi persyaratan kelulusan untuk memperoleh gelar Sarjana Teknik di Universitas Atma Jaya Yogyakarta. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati penulis mengucapkan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Ir. Ign. Luddy Indra P, M.Sc. IPU selaku Kepala Departemen Program Studi Teknik Industri Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
2. Bapak Ir. Twin Yoshua R. Destyanto, S.T., M.Sc., Ph. D., IPM selaku Ketua Program Studi Sarjana Teknik Industri Universitas Atma Jaya Yogyakarta.
3. Ibu Ir. Ririn Diar Astanti, S.T., M.MT., Dr.Eng. selaku penanggung jawab proyek UPT Logam yang menjadi objek penelitian pada Tugas Akhir ini.
4. Bapak Ir. B. Laksito Purnomo, S.T., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing I yang telah memberikan arahan, masukan, dan bimbingan selama proses penyelesaian Tugas Akhir.
5. Bapak Ir. Hadisantono, ST., MT., Ph.D. dan Bapak Dr. Ir. T. Baju Bawono, ST., MT. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan, kritik, dan saran dalam penyelesaian Tugas Akhir.
6. Bapak Sunardi selaku pemilik Industri Kecil Menengah (IKM) Dinar Yogyakarta yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian Tugas Akhir pada objek penelitian dan memberi masukan yang membangun.
7. Keluarga yang telah memberikan dukungan dan motivasi dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini.
8. Semua pihak yang telah membantu dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari masih terdapat kekurangan dalam Tugas Akhir ini baik sengaja maupun tidak sengaja yang karena keterbatasan ilmu pengetahuan dan wawasan serta pengalaman yang penulis miliki. Semoga Tugas Akhir ini berguna bagi seluruh pembaca yang mengakses Tugas Akhir ini.

Yogyakarta, 8 Desember 2022

Denny Chandra Limandaru

## DAFTAR ISI

BAB	JUDUL	HAL
	Halaman Judul	i
	Halaman Pengesahan	ii
	Pernyataan Originalitas	iii
	Kata Pengantar	iv
	Daftar Isi	v
	Daftar Tabel	vii
	Daftar Gambar	viii
	Intisari	x
1	PENDAHULUAN	1
	1.1. Latar Belakang	1
	1.2. Rumusan Masalah	5
	1.3. Tujuan Penelitian	5
	1.4. Batasan Masalah	5
2	TINJAUAN PUSTAKA DAN DASAR TEORI	7
	2.1. Tinjauan Pustaka	7
	2.2. Dasar Teori	14
3	METODE PENELITIAN	17
	3.1. Langkah-Langkah penelitian	17
	3.2. Identifikasi Temuan Masalah	22
	3.3. Pendefinisian Ruang Lingkup Masalah	26
	3.4. Membangkitkan Alternatif Solusi Masalah	32
	3.5. Pemilihan Alternatif Solusi	37
	3.6. Rencana Implementasi	42
4	PENETAPAN KEUNTUNGAN	44
	4.1. Penetapan Metode	44
	4.2. Kisaran Keuntungan	45
	4.3. Data	45
	4.4. Perhitungan <i>Total Revenue</i>	48

4.5.	Perhitungan <i>Total Cost</i>	49
4.6.	Perhitungan Laba	50
4.7.	Laporan Arus Kas	50
5	PENETAPAN HARGA JUAL	52
5.1.	Estimasi Harga dan Keuntungan	52
5.2.	Metode <i>Cost Based Pricing</i>	52
5.3.	Peningkatan Keuntungan menjadi 5%	54
5.4.	Peningkatan Keuntungan menjadi 10%	55
5.5.	Perbandingan Daftar Harga	55
5.6.	Perubahan Harga akibat Desain Baru	57
6	ANALISIS KOMPETITOR DAN ESTIMASI KEUNTUNGAN	59
6.1.	Data Kompetitor	59
6.2.	Perbandingan Harga dengan Kompetitor	60
6.3.	Metode <i>Full Costing</i>	62
6.4.	Penentuan Kenaikan Harga	63
6.5.	Analisis Sensitivitas	64
6.6.	Analisis Perbandingan Harga	79
7	RENCANA IMPLEMENTASI	81
7.1.	Rencana Penentuan Harga	81
7.2.	Informasi <i>Stakeholder</i>	82
7.3.	Kenaikan Harga sesuai Kompetitor	83
7.4.	Kondisi Pasar	86
7.5.	Penambahan Inovasi Produk	86
7.6.	Implementasi	87
8	KESIMPULAN DAN SARAN	89
8.1.	Kesimpulan	89
8.2.	Saran	89
	Daftar Pustaka	xi
	Lampiran	xii

## DAFTAR TABEL

JUDUL	HAL
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	8
Tabel 3.1. Keinginan <i>Stakeholder</i> Masalah Pertama	22
Tabel 3.2. Keinginan <i>Stakeholder</i> Masalah Kedua	23
Tabel 3.3. Keinginan <i>Stakeholder</i> Masalah Ketiga	24
Tabel 3.4. Keinginan <i>Stakeholder</i> Masalah Keempat	24
Tabel 3.5. Pemilihan Masalah	29
Tabel 3.6. Analisis SWOT Menaikkan Harga Jual	40
Tabel 3.7. Analisis SWOT Pinjaman Pada Koperasi	40
Tabel 3.8. Analisis SWOT Modal Ventura	40
Tabel 4.1. Biaya Bahan Baku	46
Tabel 4.2. Biaya Tenaga Kerja Langsung	46
Tabel 4.3. Biaya <i>Overhead</i>	47
Tabel 4.4. Daftar Harga Wajan IKM Dinar	47
Tabel 4.5. Perhitungan <i>Total Revenue</i>	48
Tabel 4.6. <i>Total Cost</i>	49
Tabel 4.7. Laporan Arus Kas	51
Tabel 5.1. Usulan Harga Metode <i>Cost Based Pricing</i>	53
Tabel 5.2. Perkiraan Pendapatan Metode <i>Cost Based Pricing</i>	53
Tabel 5.3. Kenaikan Harga dengan $\pi$ 5%	54
Tabel 5.4. Kenaikan Harga dengan $\pi$ 10%	55
Tabel 5.5. Kenaikan Harga akibat Pegangan Baru	57
Tabel 6.1. Daftar Harga Kompetitor 1	59
Tabel 6.2. Daftar Harga Kompetitor 2	59
Tabel 6.3. Perbandingan dengan Kompetitor	60
Tabel 6.4. Perhitungan Harga Pokok Produksi	62
Tabel 6.5. Harga Pokok Produksi	63
Tabel 6.6. Harga Pegangan Wajan Baru	64
Tabel 6.7. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp50.000,00	65
Tabel 6.8. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp22.000,00	66
Tabel 6.9. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp50.000,00 dengan $\pi = 5\%$	67

Tabel 6.10. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp22.000,00 dengan $\pi = 5\%$	68
Tabel 6.11. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp50.000,00 dengan $\pi = 10\%$	69
Tabel 6.12. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp22.000,00 dengan $\pi = 10\%$	70
Tabel 6.13. Penambahan Harga Pegangan Wajan dengan Mengubah Jumlah Wajan Terjual	72
Tabel 6.14. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp22.000,00 dengan Kondisi Penjualan Berkurang (Kondisi Awal)	75
Tabel 6.15. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp22.000,00 dengan Kondisi Penjualan Berkurang ( $\pi = 5\%$ )	76
Tabel 6.16. Penambahan Harga Pegangan Wajan Rp22.000,00 dengan Kondisi Penjualan Berkurang ( $\pi = 10\%$ )	77
Tabel 7.1. Usulan Harga Wajan	81
Tabel 7.2. Kenaikan Harga Sesuai Kompetitor	84
Tabel 7.3. Perbandingan Kenaikan Harga	87



## DAFTAR GAMBAR

JUDUL	HAL
Gambar 3.1. Langkah-Langkah Penelitian	18
Gambar 3.2. Proses Bisnis	21
Gambar 3.3. Identifikasi Temuan Masalah	25
Gambar 3.4. Diagram Interelasi Masalah Kekurangan Modal	27
Gambar 3.5. <i>Cause and Effect Diagram</i>	28
Gambar 3.6. Pendefinisian Ruang Lingkup Masalah	30
Gambar 3.7. Membangkitkan Alternatif Solusi	33
Gambar 3.8. BCG Matrix	35
Gambar 3.9. Ringkasan Karakteristik, Objektif, dan Strategi PLC	36
Gambar 3.10. Pemilihan Alternatif Solusi	39
Gambar 3.11. Metode Perancangan Solusi	41
Gambar 3.12. Rencana Implementasi	43
Gambar 5.1. Perbandingan Harga	56
Gambar 6.1. Perbandingan Harga IKM dengan Kompetitor	61
Gambar 6.2. Perbandingan Harga Wajan dengan Penambahan Pegangan Wajan	71
Gambar 6.3. Perbandingan Harga Wajan dengan Penambahan Pegangan Wajan (Jumlah Produksi Meningkat)	73
Gambar 6.4. Perbandingan Harga Wajan dengan Penambahan Pegangan Wajan (Jumlah Produksi Berkurang)	78
Gambar 7.1. Perbandingan Harga dengan Kompetitor	83
Gambar 7.2. Perbandingan Harga setelah Dinaikkan sesuai Kompetitor	85

## INTISARI

IKM (Industri Kecil Menengah) Dinar merupakan salah satu industri kelas mikro yang berada di Yogyakarta. Pengertian dari IKM sendiri merupakan suatu industri yang berskala kecil ataupun menengah yang memproduksi suatu jenis barang kebutuhan sehari-hari dan biasanya berpusat pada rumah-rumah sendiri. IKM ini bergerak di bidang manufaktur dengan logam sebagai materialnya. Produk yang dihasilkan yaitu berupa wajan dari aluminium beserta cetakan-cetakan lain yang berasal dari aluminium. Terdapat empat temuan masalah yang terjadi pada IKM Dinar dan masalah yang terpilih yaitu kekurangan modal. Masalah ini disebabkan dari kenaikan harga bahan dan transportasi karena pandemi COVID19. Pemilik IKM telah menyetujui pemilihan masalah dan masalah kekurangan modal merupakan masalah yang cukup memberatkan pemilik IKM.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu perhitungan keuntungan yang melibatkan total biaya dan total pendapatan dari suatu usaha. Metode full costing juga digunakan untuk mengetahui harga pokok penjualan dari wajan dan analisis sensitivitas untuk menguji secara sistematis mengenai apa yang dapat terjadi apabila terjadi perubahan yang diluar perkiraan.

Hasil dari penelitian yaitu daftar harga yang dapat digunakan oleh pemilik IKM beserta data pendapatan dan pengeluaran yang mungkin terjadi. Daftar harga tersebut berlaku untuk semua ukuran wajan yang diproduksi IKM Dinar yaitu dari ukuran 10 hingga 28. Terdapat juga hasil penelitian gabungan dari penelitian lain yang melibatkan pegangan wajan baru untuk diimplementasikan pada IKM Dinar.

Kata kunci: keuntungan, modal, harga jual wajan