

**ANALISIS PERBEDAAN GENERASI DALAM KETERLIBATAN KERJA  
GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH YAYASAN PANGUDI LUHUR  
YOGYAKARTA**

**Skripsi**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai Derajat Sarjana (S1)**

**Pada Program Studi Manajemen**

**Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



Disusun oleh :

**SILVANA RANI MANGASTUTI**

**NPM : 190325088**

**FAKULTAS BISNIS DAN EKONOMIKA**

**UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

**YOGYAKARTA**

**2023**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**Skripsi**

**ANALISIS PERBEDAAN GENERASI DALAM KETERLIBATAN KERJA  
GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH YAYASAN PANGUDI LUHUR  
YOGYAKARTA**



Disusun oleh:

**Silvana Rani Mangastuti**

**NPM: 19 03 25088**

**Telah dibaca dan disetujui oleh:**

**Pembimbing**



**Debora Wintriarsi H., SE., MM., M.Sc.**

**18 Desember 2023**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**SKRIPSI**

**ANALISIS PERBEDAAN GENERASI DALAM KETERLIBATAN KERJA  
GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH YAYASAN PANGUDI LUHUR  
YOGYAKARTA**

**Yang dipersiapkan dan disusun oleh :**

**Silvana Rani Mangastuti**

**NPM : 190325088**

**Telah dipertahankan di depan Panitia Penguji**

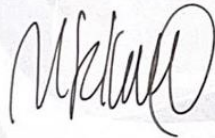
**pada tanggal 12 Januari 2024**

**dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima  
sebagai salah satu persyaratan untuk mencapai gelar Sarjana Manajemen  
(S1) Program Studi Manajemen**

**SUSUNAN PANITIA PENGUJI**

**Ketua Panitia Penguji**

**Anggota Panitia Penguji**



**Daniel Yudistya Wardhana, SE., MEI.**

**Tegar Satya Putra, SE., M.Sc**



**Debora Wintriarsi H., SE., MM., M.Sc.**

**Yogyakarta, 19 Januari 2024**

**Dekan Fakultas Bisnis dan Ekonomika  
Universitas Atma Jaya Yogyakarta**



**Mahestu N. Krisjanti, M.Sc.IB., Ph.D**

**FAKULTAS BISNIS  
DAN EKONOMIKA  
UNIVERSITAS ATMA JAYA YOGYAKARTA**

## **HALAMAN PERNYATAAN**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini dengan sesungguhnya menyatakan bahwa skripsi yang berjudul :

### **ANALISIS PERBEDAAN GENERASI DALAM KETERLIBATAN KERJA GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH YAYASAN PANGUDI LUHUR YOGYAKARTA**

Merupakan hasil karya saya sendiri, Baik pernyataan, ide maupun kutipan secara langsung maupun tidak langsung yang bersumber dari tulisan atau ide orang lain, dinyatakan secara tertulis diskripsi ini dalam daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti saya melakukan plagiat sebagian atau seluruhnya dari skripsi ini, maka gelar dan ijazah yang saya peroleh dinyatakan batal dan akan saya kembalikan kepada Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Yogyakarta, 18 Desember 2023

Yang menyatakan,



**Silvana Rani Mangastuti**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur peneliti ucapkan kepada Tuhan Yesus Kristus atas berkat, penyertaan dan kasih karunia yang diberikan kepada peneliti sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir yaitu skripsi yang berjudul “Analisis Perbedaan Generasi Dalam Keterlibatan Kerja Guru Dan Karyawan Sekolah Yayasan Pangudi Luhur Yogyakarta”. Skripsi ini ditulis sebagai salah satu persyaratan untuk memenuhi gelar Sarjana (S1) Program Studi Manajemen Fakultas Bisnis dan Ekonomika Universitas Atma Jaya Yogyakarta.

Penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan lancar tanpa adanya bimbingan dan dukungan dari berbagai pihak, dimana dengan adanya hal tersebut, peneliti ingin mengucapkan terima kasih kepada :

1. Tuhan Yesus dan Bunda Maria atas berkat dan penyertaan-Nya sehingga peneliti dapat mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini dengan lancar, baik, dan tidak ada halangan apapun.
2. Kedua orang tua dan kakak, yang telah memberikan doa, dukungan, pendampingan, cinta kasih, serta pengertian kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
3. Diri sendiri yang telah bertahan dan bekerja keras sampai saat ini sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan baik.
4. Ibu Debora Wintriarsi H, SE., MM., MSc. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah membimbing skripsi dengan baik membantu memberikan saran, penyemangat, masukan, serta nasihat kepada peneliti disaat peneliti sedang down sehingga skripsi ini dapat dikerjakan dan diselesaikan dengan baik.
5. Pihak Guru dan Karyawan Yayasan Pangudi Luhur (SD, SMP, dan SMA) Kota Yogyakarta dalam pengisian kuesioner yang peneliti bagikan saat melakukan penelitian.

6. Teman-teman terdekat dan Sahabat Cilla, Tyas, Ellok, Martha, Dara, Rika, Rosinta, dan Yolanda yang senantiasa menemani, mendukung, serta mendampingi peneliti dalam menyelesaikan skripsi dengan baik.

Peneliti menyadari, penulisan ini jauh dari kata sempurna dan masih banyak kurangnya. Oleh karena itu, peneliti meminta maaf apabila terdapat kesalahan di dalam penulisan skripsi ini. Peneliti juga berharap penelitian ini dapat memberikan manfaat dan masukan bagi pihak yang membaca penelitian ini. Atas perhatiannya, peneliti mengucapkan terima kasih.



Yogyakarta, 18 Desember 2023  
Yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Silvana Rani Mangastuti".

Silvana Rani Mangastuti

## **MOTTO dan PERSEMBAHAN**

“Kuatkan dan teguhkanlah hatimu, janganlah takut dan jangan gemetar karena mereka,  
sebab TUHAN, Allahmu. Dialah yang berjalan menyertai engkau;  
Ia tidak akan membiarkan engkau dan tidak akan meninggalkan engkau.”

### **Ulangan 31;6**

“Keberhasilan bukan milik orang pintar. Keberhasilan milik mereka yang terus berusaha.”

**B.J. Habibie**

“Jangan takut mengambil resiko. Ingat, kegagalan terbesar adalah tidak berani mencoba. Begitu kamu menemukan sesuatu yang kamu sukai, jadilah yang terbaik dalam melakukannya.”

**Debbi Firds**

.....

Skripsi ini peneliti persembahkan untuk :

Kedua Orang Tua

Diri sendiri

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>MOTTO dan PERSEMBAHAN</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xi
<b>ABSTRAK</b> .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	4
1.3 Batasan Masalah.....	5
1.4 Tujuan Penelitian.....	6
1.5 Manfaat Penelitian.....	7
1.6 Sistematika Penulisan.....	7
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	10
2.1 Generasi .....	10
2.2 Perbedaan Generasi .....	11
2.3 Keterlibatan Kerja .....	12s
2.3.1. Definisi Keterlibatan Kerja .....	12
2.3.2. Tiga Dimensi Keterlibatan Kerja .....	13
2.4 Penelitian Terdahulu.....	15
2.5 Pengembangan Hipotesis .....	17
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN</b> .....	21
3.1 Jenis Penelitian .....	21
3.2 Lokasi Penelitian .....	21
3.3 Populasi .....	22



3.4	Sampel .....	22
3.5	Metode Pengambilan Sampel .....	24
3.6	Data Penelitian .....	25
3.7	Metode Pengumpulan Data .....	26
3.8	Definisi Operasional dan pengukuran variabel .....	27
3.9	Instrumen Penelitian .....	28
3.10	Metode Pengujian Instrumen .....	30
3.11	Metode Analisis Data .....	31
3.12	Uji Hipotesis .....	33
<b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>34</b>
4.1	Uji Instrumen .....	34
4.2	Uji Statistik Deskriptif .....	36
4.3	Analisis deskriptif Variabel Penelitian .....	38
4.4	Pengujian Hipotesis .....	40
4.5	Pembahasan .....	41
<b>BAB V PENUTUP .....</b>		<b>45</b>
5.1	Kesimpulan .....	45
5.2	Implikasi manajerial .....	46
5.3	Keterbatasan Penelitian .....	46
5.4	Saran .....	47
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>		<b>49</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>51</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Penelitian Dahulu .....	15
Tabel 4. 1 Hasil Uji Validitas.....	34
Tabel 4. 2 Hasil Uji Reliabilitas .....	36
Tabel 4. 3 Profil Responden .....	37
Tabel 4. 4 Hasil Analisis Deskriptif.....	38
Tabel 4. 5 Hasil Anova dan multiple comparisins .....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner.....	51
Lampiran 2 Surat Ijin Peneliti.....	55
Lampiran 3 Data Set Penelitian.....	59
Lampiran 4 Profil Responden.....	66
Lampiran 5 Uji Validitas dan Reliabilitas.....	68
Lampiran 6 Uji Analisis Deskriptif Variabel.....	70
Lampiran 7 Analisis Anova, .....	72



**ANALISIS PERBEDAAN GENERASI DALAM KETERLIBATAN KERJA  
GURU DAN KARYAWAN SEKOLAH YAYASAN PANGUDI LUHUR  
YOGYAKARTA**

**Disusun oleh  
Silvana Rani Mangastuti  
NPM: 190325088  
Pembimbing  
Ibu Debora Wintriarsi H, SE., MM., MSc**

**ABSTRAK**

Penelitian bertujuan untuk (1) mengetahui bagaimana perbedaan generasi di dalam keterlibatan kerja, (2) untuk mengetahui bagaimana Perbedaan Dimensi Vigor antara generasi yang berbeda, (3) untuk mengetahui bagaimana perbedaan dimensi dedikasi antara generasi yang berbeda, dan (4) untuk mengetahui bagaimana perbedaan dimensi absorption antara generasi yang berbeda pada guru dan karyawan Yayasan Pangudi Luhur (SD, SMP, dan SMA) Kota Yogyakarta.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah kuantitatif dengan teknik pengumpulan data menggunakan teknik kuesioner. Sampel pada penelitian ini menggunakan metode *non-probability sampling* dengan analisis Anova. Data yang terkumpul kemudian diolah menggunakan Program olah data SPSS versi 26.

Simpulan dari penelitian adalah (1) terdapat perbedaan keterlibatan kerja antara Generasi X, Generasi Y, dan Generasi Z secara signifikan pada Yayasan Pangudi Luhur (SD, SMP, dan SMA) kota Yogyakarta. (2) tidak terdapat perbedaan dimensi Vigor yang dimana hasil menunjukkan Generasi X, Generasi Y, dan generasi Z tidak memiliki perbedaan yang signifikan. (3) terdapat perbedaan keterlibatan kerja antara Generasi X, Generasi Y, dan Generasi Z secara signifikan. (4) tidak terdapat Perbedaan pada dimensi absorption dengan 3 generasi yang ada.

**Kata kunci** : Perbedaan Generasi, Keterlibatan kerja, Yayasan Pangudi Luhur Yogyakarta.